

**Projekt**

z dnia 3 listopada 2020 r.

Zatwierdzony przez .....

**UCHWAŁA NR .....  
RADY MIEJSKIEJ MIKOŁOWA**

z dnia ..... 2020 r.

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tj. Dz. U. z 2020 r. poz. 713) art. 1, art. 3 pkt 3 i art. 9 pkt 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz. U. z 2019 r. poz. 1295), na wniosek Burmistrza Mikołowa

**Rada Miejska Mikołowa  
uchwala:**

§ 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Strategia Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 wskazuje kierunkowe cele rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030, propozycje zadań strategicznych służących ich osiągnięciu, a także modelowy system jej wdrażania i ewaluacji.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Mikołowa.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



# STRATEGIA ROZWOJU GMINY MIKOŁÓW NA LATA 2020–2030



**MIKOŁÓW**  
ogród życia

v. 6.0 projekt, wersja ostateczna

autor:

prof. UE dr hab. Andrzej Sztando  
tel. 603163839  
andrzej@sztando.com  
www.sztando.com

---

Mikołów, listopad 2020

---

---

**STRATEGIA ROZWOJU GMINY MIKOŁÓW NA LATA 2020-2030**

---



**Zastosowane skróty nazw dokumentów planistycznych Gminy Mikołów**

| <b>skrót</b>      | <b>pełna nazwa dokumentu</b>  |
|-------------------|---|
| IPGM              | Inwentaryzacja Przyrodnicza Gminy Mikołów   |
| LPE 2019          | Lokalny Program Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży z 2019 r.   |
| LPR 2016-2020     | Lokalny Program Rewitalizacji na lata 2016-2020 z perspektywą do 2022 roku  |
| GPR 2021-2030     | Gminny Program Rewitalizacji Gminy Mikołów na lata 2021-2030  |
| MPZP              | Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego  |
| PAL 2017-2020     | Program Aktywności Lokalnej dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020   |
| PAL 2021-2025     | Program Aktywności Lokalnej dla Gminy Mikołów na lata 2021-2025   |
| PBSE 2020-2030    | Program Bezpieczeństwa Sanitarno-Epidemiologicznego Gminy Mikołów na lata 2020-2030   |
| PEE 2021-2030     | Program Edukacji Ekologicznej Mieszkańców Gminy Mikołów na lata 2021-2030   |
| PEIO 2021-2030    | Program Edukacji i Integracji Obywatelskiej Mieszkańców Gminy Mikołów na lata 2021-2030   |
| PGM 2018-2022     | Wieloletni Program Gospodarowania Gminnym Zasobem Mieszkaniowym Gminy Mikołów na lata 2018-2022   |
| PGM V             | Wieloletnie Programy Gospodarowania Gminnym Zasobem Mieszkaniowym Gminy Mikołów (pięcioletnie)  |
| PGN 2018          | Aktualizacja Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Mikołów z 2018   |
| PGN 2021-2025     | Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Mikołów na lata 2021-2025  |
| PKM 2017          | Program Karty Mieszkańca Gminy Mikołów z 2017 r.  |
| PLR 2015          | Program Gminy Mikołów „Liczna Rodzina” z 2015 r.  |
| POBZ I            | Programy Opieki nad Zwierzętami Bezdomnymi oraz Zapobiegania Bezdomności Zwierząt na Terenie Gminy Mikołów (roczne)   |
| PON 2017-2020     | Aktualizacja Programu Ograniczenia Niskiej Emisji dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020   |
| PORRP 2021-2025   | Program Ochrony i Rozwoju Rynku Pracy Gminy Mikołów na lata 2021-2025   |
| PORRP 2026-2030   | Program Ochrony i Rozwoju Rynku Pracy Gminy Mikołów na lata 2026-2030   |
| pOŚ 2016-2032     | Podstrategia ochrony środowiska naturalnego i wspierania efektywności wykorzystania zasobów na lata 2016-2032   |
| POŚ 2019-2022     | Program Ochrony Środowiska dla Miasta Mikołów na lata 2019-2022 z perspektywą do 2026 roku  |
| POŚ IV            | Programy Ochrony Środowiska Dla Gminy Mikołów (czteroletnie)  |
| POZ IV            | Programy Opieki nad Zabytkami w Gminie Mikołów (czteroletnie)   |
| POZ/pPP 2016-2025 | Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Miasta Mikołów (stanowiący część pPP 2016-2025)   |
| pPD 2016-2025     | Podstrategia rozwiązywania problemów demograficznych (dostosowanie oferty samorządów do cyklu życia człowieka; projekty na rzecz dzieci i młodzieży, osób w wieku produkcyjnym i poprodukcyjnym; rozwój usług z zakresu edukacji, opieki zdrowotnej; kultury i rekreacji) obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025 |
| pPI               | Podstrategia wzmacniania potencjału instytucjonalnego i skuteczności administracji publicznej na lata 2016-2025   |



| <b>skrót</b>      | <b>pełna nazwa dokumentu</b>   |
|-------------------|--|
| pPM 2016-2025     | Podstrategia promocji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025 (w tym Strategii Marki Powiatu Mikołowskiego)  |
| PPN I             | Gminne Programy Przeciwdziałania Narkomanii (roczne)   |
| pPP 2016-2025     | Podstrategia kształtowania przestrzeni publicznej (w tym rewitalizacji obszarów zdegradowanych i działania na rzecz rozwoju przestrzeni publicznych służących wzmocnieniu lokalnych więzi społecznych oraz opieki nad zabytkami) na lata 2016-2025 wraz z Planem Operacyjnym (bez części dotyczącej Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Mikołów uchylonej Uchwałą Nr XVII/607/2017 Rady Miejskiej Mikołowa z 21 III 2017 r.) |
| PPPR 2017-2020    | Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020   |
| PPPR IV           | Programy Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie w Gminie Mikołów (czteroletnie)   |
| PPRPA I           | Gminne Programy Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych (roczne)   |
| pPW 2016-2025     | Podstrategia przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025  |
| PRMR 2020-2030    | Program Rozwoju Małej Retencji w Gminie Mikołów na lata 2020-2030  |
| PRMUWUK 2017-2021 | Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych 2017-2021  |
| PRMUWUK V         | Wieloletnie Plany Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Urządzeń Kanalizacyjnych (pięcioletnie)  |
| PTER 2021-2030    | Program Rozwoju i Marketingu Aglomeracyjnych Funkcji Turystyczno-Edukacyjno-Rekreacyjnych Mikołowa na lata 2021-2030   |
| PRZG 2021-2030    | Program Rozwoju Zieleni Gminy Mikołów na lata 2021-2030  |
| pSI 2016-2025     | Podstrategia informatyzacji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025  |
| pSP 2016-2025     | Podstrategia ds. lokalnego rynku pracy, wspieranie zatrudnienia i mobilności pracowników wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025  |
| PRUTO 2021-2030   | Plan rozbudowy sieci dróg i ścieżek rowerowych i urządzeń transportu osobistego Gminy Mikołów pełniących głównie funkcje komunikacyjne na lata 2021-2030   |
| PSRTR 2021-2030   | Plan rozbudowy sieci turystyczno-rekreacyjne dróg, ścieżek i szlaków pieszo-rowerowych oraz hippicznych Mikołowa, a także informacyjnej, obsługowej i rekreacyjnej infrastruktury towarzyszącej na lata 2021-2030  |
| PSS 2021-2025     | Plan Szkolenia Ludności w Zakresie Powszechnej Samoobrony dla Miasta Mikołów na lata 2021-2025   |
| pST 2016-2025     | Podstrategia - Promowanie zrównoważonego transportu i usuwanie niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszych infrastruktur sieciowych na lata 2016-2025  |
| PUA 2015-2032     | Program Usuwania Azbestu i Wyrobów Zawierających Azbest z Terenu Gminy Mikołów na lata 2015-2032   |
| PUR               | Plan Urzędzeniowo-Rolny Gminy Mikołów  |
| PWOP I            | Programy Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi oraz Innymi Uprawnionymi Podmiotami Prowadzącymi Działalność Pożytku Publicznego (roczne)  |
| PWP 2021-2025     | Program Wsparcia Przedsiębiorczości w Gminie Mikołów na lata 2021-2025   |
| PWR 2020-2022     | Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2020-2022  |



| skrót           | pełna nazwa dokumentu  |
|-----------------|--|
| PWR III         | Gminne Programy Wspierania Rodziny (trzyletnie)  |
| PWZN 2021-2023  | Plan Wykorzystania Zasobu Nieruchomości Gminy Mikołów na lata 2021-2023  |
| PWZN III        | Plany Wykorzystania Zasobu Nieruchomości Gminy Mikołów (trzyletnie)  |
| SAZK 2021-2030  | Strategia Adaptacji do Zmian Klimatu Gminy Mikołów na lata 2021-2030   |
| SRPS 2019-2024  | Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Mikołów na lata 2019-2024   |
| SRPS 2025-2030  | Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Mikołów na lata 2025-2030   |
| SUKZP           | Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Mikołowa  |
| WGPOD 2019-2023 | Wieloletni Gminny Program Osłony w Zakresie Dożywiania na lata 2019-2023   |
| WGPOD 2024-2028 | Wieloletni Gminny Program Osłony w Zakresie Dożywiania na lata 2024-2028   |
| WPF             | Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Mikołów   |
| WPWOP           | Wieloletnie Programy Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi (trzyletnie)   |
| WPWOP 2018-2020 | Wieloletni Program Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi na lata 2018-2020  |
| WPWOP 2021-2023 | Wieloletni Program Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi na lata 2021-2023  |
| ZPZ 2030        | Aktualizacja projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Mikołów z perspektywą do roku 2030 |
| ZSRP 2017-2025  | Zintegrowana strategia rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025     |

### Pozostałe zastosowane skróty

|      |   |
|------|---|
| PAIH | Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.   |
| KPP  | koncepcja programowo-przestrzenna         |
| UM   | Urząd Miasta Mikołów                      |
| UMWŚ | Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego |
| SZS  | Strategiczny Zespół Sztabowy              |
| ŚOB  | Śląski Ogród Botaniczny                   |
| SZUM | Standardy Zieleni Urządzonej Mikołowa     |



## Spis Treści

|  |            |
|--|------------|
| <b>CZĘŚĆ I: Wprowadzenie</b>   | <b>8</b>   |
| <b>1. POWODY PRZYJĘCIA NOWEJ STRATEGII</b>   | <b>9</b>   |
| <b>2. OPIS ZASAD PRZYJĘTYCH W PROCESIE BUDOWY STRATEGII</b>  | <b>11</b>  |
| 2.1. ZASADA KONSENSUSU SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ   | 11         |
| 2.2. ZASADA OTWARCIA W WYMIARZE EGZOGENICZNYM  | 11         |
| 2.3. ZASADA ZGODNOŚCI HORYZONTALNEJ I WERTYKALNEJ  | 11         |
| 2.4. ZASADA ZGODNOŚCI WEWNĘTRZNEJ  | 12         |
| 2.5. ZASADA ROZWOJU ZRÓWNOWAŻONEGO   | 12         |
| 2.6. ZASADA WIARYGODNYCH ŹRÓDEŁ INFORMACJI   | 12         |
| <b>3. OPIS PRZEBIEGU PRAC NAD STRATEGIĄ</b>  | <b>14</b>  |
| <b>CZĘŚĆ II: Wyniki analizy strategicznej i założenia</b>  | <b>17</b>  |
| <b>4. WYNIKI ANALIZY STRATEGICZNEJ CECH GMINY SWOT PLUS</b>  | <b>18</b>  |
| 4.1. METODYKA ANALIZY STRATEGICZNEJ SWOT PLUS  | 18         |
| 4.2. ATUTY   | 21         |
| 4.3. STYMULANTY  | 30         |
| 4.4. PROBLEMY  | 31         |
| 4.5. DESTYMULANTY  | 39         |
| 4.6. SZANSE WEWNĘTRZNE   | 40         |
| 4.7. SZANSE ZEWNĘTRZNE   | 42         |
| 4.8. ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE   | 46         |
| 4.9. ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE   | 50         |
| <b>5. WYNIKI ANALIZY STRATEGICZNEJ PONADLOKALNYCH RELACJI GMINY</b>  | <b>53</b>  |
| 5.1. METODYKA ANALIZY STRATEGICZNEJ PONADLOKALNYCH RELACJI   | 53         |
| 5.2. RELACJE WALORYZACJI   | 60         |
| 5.3. RELACJE ANIMACJI  | 63         |
| 5.4. RELACJE SUPRESJI  | 67         |
| 5.5. RELACJE DEPRECIACJI   | 71         |
| <b>6. ZAŁOŻENIA KONSTRUKCJI STRATEGII</b>  | <b>73</b>  |
| 6.1. PRZEDMIOTY I PODMIOT STRATEGII  | 73         |
| 6.2. WSKAZANIE I OMÓWIENIE OKRESU STRATEGII  | 74         |
| 6.3. WSKAZANIE I OMÓWIENIE HORYZONTU CZASOWEGO STRATEGII   | 74         |
| 6.4. WSKAZANIE BENEFICJENTÓW STRATEGII   | 76         |
| <b>CZĘŚĆ III: Misja, wizja, cele, priorytety i zadania</b>   | <b>78</b>  |
| <b>7. MISJA ROZWOJOWA SAMORZĄDU GMINY</b>  | <b>79</b>  |
| <b>8. WIZJA ROZWOJU MIASTA W PERSPEKTYWIE HORYZONTU CZASOWEGO STRATEGII</b>  | <b>80</b>  |
| <b>9. CELE STRATEGICZNE GMINY</b>  | <b>85</b>  |
| <b>10. CELE OPERACYJNE GMINY</b>   | <b>88</b>  |
| <b>11. PRIORYTETY ROZWOJU GMINY</b>  | <b>110</b> |
| <b>12. SCHEMAT POWIĄZAŃ LOGICZNO-FUNKCJONALNYCH CELÓW STRATEGICZNYCH, CELÓW OPERACYJNYCH I PRIORYTETÓW ROZWOJU GMINY</b> | <b>116</b> |
| <b>13. ZADANIA STRATEGICZNE GMINY</b>  | <b>117</b> |
| <b>14. BEZPOŚREDNIE I POŚREDNIE POWIĄZANIA CELÓW OPERACYJNYCH I ZADAŃ STRATEGICZNYCH</b>                                 | <b>183</b> |



|   |  |            |
|---|--|------------|
| <b>CZĘŚĆ III: Wdrażanie Strategii</b>       |  | <b>185</b> |
| <b>15.</b>                                  | <b>SYSTEM WDRAŻANIA I EWALUACJI STRATEGII</b>  | <b>186</b> |
| 15.1.                                       | STRATEGICZNY ZESPÓŁ SZTABOWY (SZS) PRZY BURMISTRZU   | 186        |
| 15.2.                                       | ZASADY PRAC STRATEGICZNEGO ZESPOŁU SZTABOWEGO  | 188        |
| <b>16.</b>                                  | <b>MONITORING WDRAŻANIA STRATEGII</b>  | <b>191</b> |
| 16.1.                                       | PROCEDURA MONITORINGU WDRAŻANIA STRATEGII OPARTEGO O WSKAŹNIKI EFEKTU, DZIAŁANIA I OPINII.   | 191        |
| 16.2.                                       | PROCEDURA OCENY WYNIKÓW MONITORINGU STRATEGII  | 214        |
| 16.3.                                       | PROCEDURA PRZEDKŁADANIA SPRAWOZDANIA PRZEZ BURMISTRZA RADZIE MIEJSKIEJ MIKOŁOWA Z REALIZACJI STRATEGII I PROPOZYCJI ZMIAN JEJ TREŚCI W OKRESIE JEJ WDRAŻANIA | 215        |
| <b>17.</b>                                  | <b>ROLA RADY MIEJSKIEJ MIKOŁOWA W PROCESIE WDRAŻANIA STRATEGII</b>   | <b>218</b> |
| <b>CZĘŚĆ V: Elementy formalne Strategii</b> |  | <b>219</b> |
| <b>18.</b>                                  | <b>SPISY I ZAŁĄCZNIKI STANOWIĄCE INTEGRALNĄ CZĘŚĆ STRATEGII</b>  | <b>220</b> |
| 18.1.                                       | ZAŁĄCZNIK 1. WYNIKI ANALIZY ZGODNOŚCI SRGM 2020-2030 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO  | 220        |
| 18.2.                                       | ZAŁĄCZNIK 2. WYNIKI ANALIZY ZGODNOŚCI SRGM 2020-2030 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU POWIATU MIKOŁOWSKIEGO  | 225        |
| 18.3.                                       | ZAŁĄCZNIK 3. WYKAZ DOKUMENTÓW PLANISTYCZNYCH ZGODNOŚCI HORYZONTALNEJ I WERTYKALNEJ   | 233        |
| 18.4.                                       | ZAŁĄCZNIK 4. WYKAZ DOKUMENTÓW PLANISTYCZNYCH ZGODNOŚCI WEWNĘTRZNEJ   | 235        |
| 18.5.                                       | SPIS TABEL   | 238        |
| 18.6.                                       | SPIS RYSUNKÓW  | 238        |





## **CZĘŚĆ I: Wprowadzenie**



## 1. Powody przyjęcia nowej Strategii

Ostatnia strategia rozwoju sporządzona wyłącznie dla Mikołowa to „Strategia Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2008-2015”, która została przyjęta Uchwałą Nr XXI/330/2008 Rady Miejskiej w Mikołowie z dnia 22 kwietnia 2008 r. Do chwili obecnej uległa ona **głębokiej dezaktualizacji merytorycznej, a także formalno-prawnej**. Począwszy od 25 kwietnia 2017 r. funkcję strategii rozwoju miasta pełni „Zintegrowana strategia rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025” w ramach projektu partnerskiego „Jednolita Strategia Terytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”, zwana dalej ZSRP 2017-2025, którą Rada Miejska Mikołowa przyjęła Uchwałą Nr XXIX/612/2017. Została ona jednak sporządzona dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego, w związku z tym tylko **dotyczy Gminy Mikołów tylko w części i jednocześnie fragmentarycznie z punktu widzenia zakresu działalności samorządowej oraz potencjału polityki rozwoju lokalnego, jaką mogą i powinny prowadzić władze lokalne**. Ponadto, na przestrzeni 4 lat jej obowiązywania, **ona również uległa znaczącej dezaktualizacji merytorycznej**. Stan ten już sam w sobie jest bardzo poważną przesłanką przyjęcia nowej strategii rozwoju opracowanej wyłącznie dla Gminy Mikołów.

Niemniej, istnieje również szereg innych przesłanek przyjęcia jej nowej strategii dla Mikołowa. Po pierwsze, w ostatnich latach zaszły istotne zmiany **struktur społeczno-gospodarczych tego miasta**. Następował jego rozwój społeczno-gospodarczy, realizowane były zarówno inwestycje prywatne, jak i gminne oraz inne publiczne. Rozwijały się sektory handlu i usług, w tym publicznych, rósł rynek pracy, przemysł, budownictwo, następowały zmiany demograficzne oraz zachodziło wiele innych procesów. **Wielu zmianom uległo także jego bliższe oraz dalsze, regionalne, krajowe, europejskie i globalne otoczenie**, przy czym najbardziej dynamiczne społeczno-gospodarcze zmiany tego otoczenia miały miejsce w ostatnich miesiącach i były związane z ogólnosiwiatową pandemią COVID-19. Pojawiły się – nieuwzględnione w dotychczasowych strategiach i innych planach – nowe zagrożenia, ale też nowe szanse. W perspektywie roku rozpocznie się także dystrybucja nowych **funduszy Unii Europejskiej przypadających na okres programowania 2021-2027, w tym także dodatkowych funduszy na przewyższanie skutków europejskiego kryzysu gospodarczego wywołanego pandemią**. Beneficjentami tych środków bezpośrednio i pośrednio będą m. in. polskie gminy, w tym społeczność, gospodarka i środowisko Gminy Mikołów. Cały czas trwa natomiast **dystrybucja środków krajowych**, za pomocą których władze państwowe realizują swoje polityki regionalne i sektorowe. Kluczowym, zmieniającym się czynnikiem jest także **wpływ gospodarki i społeczeństwa aglomeracji śląskiej, Polski i Unii Europejskiej na Gminę Mikołów**. Zarówno pozytywny, taki jak np. napływ innowacji i kapitału inwestycyjnego, jak i negatywny, jak np. napływ niepożądanych wzorców zachowań środowiskowych i konsumpcyjnych. Poważne zmiany dotyczą również wielu innych czynników ponadlokalnych – prawnych, kulturowych, gospodarczych, rynkowych, środowiskowych, politycznych i innych.

Niebagatelny argumentem za przyjęciem nowej Strategii Rozwoju Gminy Mikołów, jest także fakt, iż **musi ona korespondować z przyjętymi w ostatnich latach zamierzeniami strategicznymi władz państwowych, wojewódzkich, powiatowych oraz władz gmin sąsiednich**. Całość obrazu niezbędnej synchronizacji dopełnia **potrzeba wzajemnej, strategicznej koordynacji zamierzeń** władz Gminy Mikołów wyrażanych w różnych, uchwalonych już i wkrótce przygotowywanych programach i planach dziedzinowych.



Argumentem za przyjęciem nowej Strategii jest również **nadanie jej roli podstawowego instrumentu zarządzania rozwojem gospodarczym, społecznym i środowiskowym Mikołowa. Nie może się ona zatem ograniczać do ewidencji społecznych potrzeb miejscowej ludności. Z jednej strony, musi stać się kreatywną koncepcją progospodarczych, prospołecznych i prośrodowiskowych działań, a z drugiej świadomym wyborem tych z nich, które są najważniejsze.** Jej zakres merytoryczny musi zatem **odpowiadać nowoczesnym i sprawdzonym koncepcjom zarządzania strategicznego.** Wynikać musi także z dostosowanej do potrzeb samorządu lokalnego **analizy strategicznej**, a nie z zaadaptowanej do tego celu analizy przedsiębiorstw. W przejrzysty sposób musi również **formułować cele strategiczne i operacyjne oraz priorytety i zadania.** Nie może być pozbawiona procedury wdrożeniowej, czy też szczegółowych zasad ewaluacji.

Biorąc powyższe pod uwagę, nowa, niniejsza Strategia Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030:

- uwzględnia nową sytuację i pozycję strategiczną gminy, w tym również najnowsze uwarunkowania wynikające z pandemicznych zmian społeczno-gospodarczych, w tym kryzysowych,
- uwzględnia współczesne prognozy społecznych, gospodarczych i środowiskowych zmian aglomeracji śląskiej, Śląska, kraju, Europy oraz świata,
- uwzględnia inne strategie, plany i programy dotyczące społecznej, gospodarczej i środowiskowej sfer gminy oraz zaawansowanie ich realizacji, a także formułowane obecnie państwowe polityki rozwoju, w tym dotyczące transformacji energetycznej,
- uwzględnia wszystkie kluczowe własności społeczne, gospodarcze i środowiskowe Mikołowa i zawiera prezentację najważniejszych z nich,
- bazuje na dwóch nowoczesnych metodach analizy strategicznej jednostek samorządu terytorialnego, tj. na metodzie analizy pozycji strategicznej tzw. „SWOT Plus” oraz na metodzie analizy relacji strategicznych jednostki samorządu terytorialnego,
- zawiera rozstrzygnięcia, za które działania związane z jej realizacją odpowiadają jedynie władze samorządowe, a za które odpowiadają również inne podmioty,
- zawiera rozwiązania w zakresie organizacji procesu jej wdrażania,
- hierarchizuje zawarte w niej składowe celów operacyjnych poprzez wskazanie priorytetów rozwoju gminy,
- hierarchizuje zawarte w niej zadania strategiczne poprzez przypisanie im wag zadań krytycznych, głównych i pozostałych,
- alokuje zawarte w niej zadania strategiczne między obecnie obowiązującą kadencją władz samorządowych, a także kadencję przyszłą i kolejną,
- wskazuje szczegółowe rozwiązania w zakresie ewaluacji,
- ma charakter elastyczny, tzn. została opracowana tak, aby można było zmieniać jej wdrożeniowe elementy, w tym uzupełniając ją o nowe zadania strategiczne oraz części planistyczne i wdrożeniowe.

## 2. Opis zasad przyjętych w procesie budowy Strategii

Strategia Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 została zbudowana w oparciu o 4 podstawowe, niżej opisane zasady planowania strategicznego rozwoju lokalnego.

### 2.1. Zasada konsensusu społeczności lokalnej

Zasada konsensusu społeczności lokalnej polega na tworzeniu Strategii z uwzględnieniem potrzeb i aspiracji społeczności lokalnej, tak aby stała się ona narzędziem ich zaspokojenia. Stosowanie tej zasady gwarantuje nie tylko adekwatność treści Strategii w stosunku do owych potrzeb i aspiracji, ale również zaangażowanie obywateli w proces jej realizacji. Twierdzenie to już wielokrotnie zostało pozytywnie zweryfikowane w tysiącach polskich i zagranicznych samorządów lokalnych i ponadlokalnych. Także podczas realizacji poprzednich planów rozwoju Mikołowa. W pracach nad SRGM 2020-2030 akcent położony został zatem na identyfikację i zaspokojenie potrzeb społeczności lokalnej, na włączenie do prac nad nią przedstawicieli tej społeczności, a także na konsultowanie jej z tą społecznością. Szczegóły zaangażowania społeczności lokalnej w prace nad strategią i uwzględnienia jej potrzeb zostały zaprezentowane w rozdziale 3.

### 2.2. Zasada otwarcia w wymiarze egzogenicznym

**Zasada otwarcia Strategii w wymiarze egzogenicznym**, czyli na zewnątrz miasta, w kierunku jego ponadlokalnego otoczenia, polega na takim formułowaniu jego celów strategicznych i operacyjnych, priorytetów rozwoju oraz zadań strategicznych, aby jak największa część efektów ich realizacji przekraczała skalę lokalną. Przekroczenie tej skali (na sąsiednie gminy, powiat, aglomerację śląską, Śląsk, czy nawet dalej) oznacza wykształcenie nowych lub rozwój dotychczasowych funkcji ponadlokalnych Mikołowa. Funkcje te to takie działalności realizowane przez działające na terenie miasta podmioty, zwłaszcza przedsiębiorstwa i organizacje publiczne, których efekty przeznaczone są na „eksport”, poza jego granice. Skala, struktura oraz zasięg przestrzenny funkcji egzogenicznych (np. rekreacji, turystyki, edukacji, przemysłu, handlu, logistyki i in.) z jednej strony określają przyszłą rolę Mikołowa w aglomeracji śląskiej, z drugiej zaś, zadecydują o skali dochodów tych podmiotów. Pośrednio zadecydują również o dochodach społeczności lokalnej oraz o dochodach własnych gminy, a także o dochodach jej spółek.

### 2.3. Zasada zgodności horyzontalnej i wertykalnej

Samorząd Mikołowa, jak każdy inny samorząd, mimo iż dysponuje ustawowo zagwarantowanym obszarem autonomii, działa w szeroko rozumianym otoczeniu. Relacje z owym otoczeniem posiadają 3 istotne dla jego rozwoju cechy. Po pierwsze, dotyczą zagadnień gospodarczych, społecznych i środowiskowych. Po drugie, podmioty, które w relacje te z samorządem Mikołowa wchodzi są liczne i są to inne samorządy, organizacje samorządowe, przedsiębiorstwa, organizacje pozarządowe, osoby fizyczne, instytucje publiczne, władze państwowe, a nawet władze organizacji międzynarodowych. Po trzecie, wpływ tych relacji na funkcjonowanie samorządu Mikołowa i jego jednostek oraz spółek, a także na rozwój całego Mikołowa jest bardzo duży.

Biorąc powyższe pod uwagę zapewniono zgodność wertykalną i horyzontalną Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 z dokumentami planistycznymi (strategiami, planami, programami) najważniejszych podmiotów otoczenia – w tych przypadkach, w których było to zgodne z interesem Mikołowa. Zgodność wertykalna to zgodność Strategii z dokumentami planistycznymi

samorządu powiatowego, województwa, kraju oraz organizacji międzynarodowych. Daje ona możliwość rozwoju współpracy z tymi podmiotami oraz zwiększa szanse na pozyskanie środków zewnętrznych. Zgodność horyzontalna to zgodność Strategii z dokumentami planistycznymi sąsiednich samorządów gminnych. Daje ona możliwość rozwoju współpracy z nimi przy rozwiązywaniu tych samych lokalnych i subregionalnych problemów. Dokumenty planistyczne zgodności wertykalnej i horyzontalnej zostały zawarte w rozdziale 18.3. Fakt, iż Strategia Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 spełnia warunek zgodności wertykalnej i horyzontalnej nie oznacza, że została ona podporządkowana treści innych dokumentów planistycznych. Priorytetem były tu bowiem koncepcje, uwarunkowania, szanse i zagrożenia Mikołowa, będące przedmiotem analiz strategicznych przedstawionych w rozdziałach 4 i 5.

#### **2.4. Zasada zgodności wewnętrznej**

Zgodność wewnętrzna to zgodność niniejszej Strategii z innymi dokumentami planistycznymi Gminy Mikołów. Zarządzanie strategiczne wymaga posługiwania się przez samorząd gminy różnymi dokumentami planistycznymi o charakterze zarówno długoterminowym, jak i krótkoterminowym. Niezależnie od tego, czy ich sporządzanie jest fakultatywnym aktem aktywności władz, czy też wynika z dyspozycji ustawowych, powinny one tworzyć spójną, hierarchiczną strukturę. W strukturze tej funkcję nadrzędną pełni Strategia Rozwoju Gminy Mikołów. Wymóg ten osiągnięto drogą szczegółowej analizy planów i programów przyjętych przez samorząd Mikołowa do realizacji w ostatnich kilku latach oraz asymilacji ich najważniejszych elementów. Dokumenty planistyczne zgodności wewnętrznej zostały zawarte w rozdziale 18.4.

#### **2.5. Zasada rozwoju zrównoważonego**

Rozwój zrównoważony (ekorozwój) to proces rozwoju społeczno-gospodarczego, który jest wielowymiarowo skojarzony z prawidłowym funkcjonowaniem ekosystemów i dobrym stanem ich relacji ekologicznych. Rozwój zrównoważony to również takie zarządzanie zasobami środowiska, które umożliwia ich gospodarcze i społeczne wykorzystanie przy jednoczesnym ich zachowaniu w postaci możliwie zbliżonej do pierwotnej, tak aby i w przyszłości mogły być wykorzystywane. Przyjmując w SRGM 2020-2030 zasadę rozwoju zrównoważonego (ekorozwoju) złożono możliwość równoległego i zrównoważonego rozwijania wszystkich trzech sfer Mikołowa (gospodarczej, społecznej i środowiskowej) dzięki zrozumieniu wagi każdej z nich i umiejętności znajdowania rozwiązań kompromisowych.

#### **2.6. Zasada wiarygodnych źródeł informacji**

W procesie budowy Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030, oprócz informacji pozyskanych podczas warsztatów strategicznych, a także w drodze licznych konsultacji z władzami gminy, wykorzystano dane, informacje i koncepcje pochodzące z:

- Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego,
- dokumentów planistycznych zgodności wertykalnej i horyzontalnej wskazanych w rozdz. 18.3,
- dokumentów planistycznych zgodności wewnętrznej wskazanych w rozdziale 18.4,
- archiwalnych planów i programów rozwoju Mikołowa,
- sprawozdań statystyki państwowej (np. MPiPS-03, MPiPS-05) składanych przez gminę,



- kwartalnych Badań Aktywności Ekonomicznej Ludności Głównego Urzędu Statystycznego,
- sprawozdań z realizacji planów i programów rozwoju Mikołowa,
- sprawozdań i opracowań informacyjnych z działalności Powiatowego Urzędu Pracy w Mikołowie z siedzibą w Łaziskach Górnych,
- uchwały budżetowej Gminy Mikołów na 2020 r.,
- sprawozdań z wykonania budżetów Gminy Mikołów z lat 2015-2019,
- sprawozdań z działalności Burmistrza Mikołowa,
- materiałów promocyjnych Gminy Mikołów,
- stron internetowych i biuletynów informacji publicznej Gminy Mikołów oraz jej jednostek i spółek,
- wszystkich, pozostałych, nie wskazanych wyżej, uchwał Rady Miejskiej Mikołowa i zarządzeń Burmistrza Mikołowa,
- kilkuset publikacji naukowych na temat zarządzania strategicznego rozwojem lokalnym,
- wyników wywiadów osobistych przeprowadzonych przez autora w lipcu i sierpniu 2014 r. z burmistrzami 46 polskich, małych miast nt. ich koncepcji i doświadczeń w zarządzaniu strategicznym rozwojem ich miast,
- studiów i obserwacji terenowych przeprowadzonych na terenie Mikołowa
- analiz dotychczasowego i prognoz przyszłego rozwoju Mikołowa, aglomeracji śląskiej, kraju i Unii Europejskiej, w tym również dotyczących zidentyfikowanych już oraz przewidywanych zmian społeczno-gospodarczych wywołanych przez pandemię COVID-19.





### 3. Opis przebiegu prac nad Strategią

Prace nad Strategią Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 przeprowadzone zostały według złożonej sekwencji działań diagnostycznych, analitycznych, koncepcyjnych, planistycznych i konsultacyjnych, wśród których do najważniejszych należą niżej przedstawione.

Decyzja o podjęciu prac nad SRGM 2020-2030 została podjęta przez Burmistrza Mikołowa w styczniu 2020 r., w porozumieniu z Radą Miejską Mikołowa. Niezwłocznie po niej przygotowano harmonogram działań i rozpoczęto właściwe prace nad Strategią.

W pierwszej kolejności przeprowadzono pogłębione szkolenie nt. nowoczesnego zarządzania strategicznego dla uczestników prac nad SRGM 2020-2030, tj. wszystkich członków gminnych władz oraz pracowników samorządowych pełniących średnie i wyższe funkcje kierownicze (Radnych Rady Miejskiej Mikołowa, Burmistrza Mikołowa i Jego Zastępców, Sekretarza Miasta i Skarbnika Miasta, naczelników wydziałów oraz kierowników referatów i biur Urzędu Miasta Mikołów, osób piastujących stanowiska samodzielne w Urzędzie Miasta Mikołów), a także dla wszystkich kierowników, dyrektorów i prezesów gminnych jednostek organizacyjnych i spółek. Udział w nim wzięli również przedstawiciele części partnerów strategicznych samorządu gminy. Odbyło się ono w dniach 22 i 23 stycznia 2020 r. i miało kluczowe znaczenie dla dalszych prac.

Jako następny etap prac, zgodnie z zasadą konsensusu społeczności lokalnej (por. rozdział 2.1), zaplanowano konsultacyjne warsztaty strategiczne z udziałem wszystkich osób uczestniczących w ww. szkoleniu oraz innych, licznych, społecznych, gospodarczych oraz środowiskowych liderów społeczności lokalnej, a także z udziałem osób reprezentujących podmioty zewnętrzne mające istotny wpływ na jej rozwój. Warsztaty te planowano przeprowadzić w marcu 2020 r., jednak ze względu na pandemię COVID-19 i związane z nią restrykcje oraz nowe zasady bezpieczeństwa sanitarno-epidemicznego zostały one przeniesione na wrzesień 2020 r.

Mimo pandemii COVID-19, prac nad SRGM 2020-2030 nie wstrzymano. Już od lutego prowadzono zakrojone na szeroką skalę prace diagnostyczne i analityczne mające na celu identyfikację istotnych, społecznych, gospodarczych i środowiskowych cech Mikołowa, a także określenie jego pozycji strategicznej w szeroko rozumianym regionalnym, krajowym, europejskim i globalnym otoczeniu. Co więcej, prace te realizowano już z uwzględnieniem wpływu pandemicznych i popandemicznych zmian społeczno-gospodarczych na uwarunkowania jego rozwoju. Przeprowadzono zatem badania wszystkich sfer życia społeczno-gospodarczego miasta. Zebrano, przeanalizowano i zinterpretowano setki danych statystycznych, prognoz i analiz, opracowań planistycznych i strategicznych, aktów prawa lokalnego i innych źródeł. Doboru wykorzystanych źródeł danych dokonano kierując się zasadą wiarygodnych źródeł. Zasada ta wraz z ich listą została przedstawiona w rozdziale 2.6.

Równoległe z pracami diagnostycznymi, od kwietnia do sierpnia 2020, prowadzone były konsultacyjne telekonferencje oraz spotkania osobiste z udziałem władz miasta, osób pełniących funkcje kierownicze w Urzędzie Miasta Mikołów i w gminnych jednostkach i spółkach, a także z udziałem strategicznych partnerów zewnętrznych. Ich celem było wypracowanie kierunków rozwoju Mikołowa i linii strategicznej jego rozwoju, a także uzupełnienie prac diagnostycznych i analitycznych.

Wykorzystując fundament wyników prac diagnostyczno-analitycznych, a także konsultacyjnych, w sierpniu 2020 opracowana została pierwsza wersja projektu Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030. Była ona przedmiotem konsultacji z władzami i wyznaczonymi pracownikami



Urzędu Miasta Mikołów, a ich wyniki posłużyły do opracowania drugiej wersji projektu SRGM 2020-2030. Druga i kolejne wersje projektu SRGM 2020-2030 opracowywane, konsultowane i udoskonalane były na analogicznych zasadach.

Kolejnym etapem prac nad SRGM 2020-2030 były, przeprowadzone w dniach 29 i 30 września 2020 w Miejskim Domu Kultury w Mikołowie, wspomniane wcześniej, przełożone ze względu na pandemię COVID-19, konsultacyjne warsztaty strategiczne. Udział w nich wzięli Radni Rady Miejskiej Mikołowa, Burmistrz Mikołowa i Jego Zastępcy, Sekretarz Miasta, Skarbnik Miasta, Radni Rady Powiatu Mikołowskiego, Zarząd Powiatu Mikołowskiego, w tym Starosta, naczelnicy wydziałów ich zastępcy, kierownicy biur i główni specjaliści Urzędu Miasta Mikołów, dyrektorzy i kierownicy jednostek oraz prezesi spółek gminy, sołtysi i przedstawiciele Dzielnicy Kamionka, Przewodniczący Młodzieżowej Rady Miejskiej, liderzy organizacji pozarządowych, a także osoby kierujące lokalnymi jednostkami administracji państwowej i powiatowej. W celu przygotowania osób zaproszonych do udziału w warsztatach konsultacyjnych, poprzedzono je szkoleniowymi warsztatami strategicznymi, które miały miejsce 28 września 2020 r., w trakcie których zostali oni zapoznani z zasadami zarządzania strategicznego rozwojem lokalnym oraz metodami pracy warsztatowej. Konsultacyjne warsztaty strategiczne miały charakter całodniowy i poświęcone zostały dyskusji na temat projektu SRGM 2020-2030, uwarunkowań i celów rozwoju Mikołowa, a w szczególności na temat propozycji zadań strategicznych (tzn. stałych działań oraz jednorazowych przedsięwzięć inwestycyjnych, informacyjnych, promocyjnych, prawnych, organizacyjnych, edukacyjnych, monitoringowych i in.), których realizacja przyczyni się do: wykorzystania lub pełniejszego wykorzystania atutów Mikołowa; rozwiązania lub ograniczenia jego problemów rozwojowych; zabezpieczenia go przed zagrożeniami lub skompensowania ich skutków; wykorzystania jego szans rozwojowych.

Konsultacyjne warsztaty strategiczne przeprowadzono z wykorzystaniem techniki moderacji wizualnej. Polegała ona na zadawaniu uczestnikom pytań, dotyczących ww. tematów, zapisywaniu przez uczestników odpowiedzi, a następnie prezentowaniu tych odpowiedzi wraz z uzasadnieniem. Zadaniem moderatora było inicjowanie i prowadzenie dyskusji na ww. tematy. Chodziło o to, by prócz sporów, naturalnych w takiej sytuacji, osiągnąć efekt w postaci zgodnego, grupowego planowania i podejmowania decyzji. W przypadku rozbieżności stanowisk, w drodze dyskusji i argumentacji, dążono do osiągnięcia rozwiązań lepszych niż „mechaniczny” kompromis między wstępnymi stanowiskami stron. Dopuszczono podejmowanie decyzji wyłącznie na zasadzie konsensusu, wykluczając głosowania, które dzieliłyby uczestników planowania strategicznego na wygranych i przegranych.

Po warsztatach nastąpiły konsultacje społeczne projektu Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030, które – na podstawie Zarządzenie Burmistrza Mikołowa Nr 699/290/20 z dnia 13 października 2020 r. – odbyły się w okresie od 19 października do 1 listopada 2020 r. Polegały one na udostępnieniu mieszkańcom miasta jej projektu na Stronie Internetowej Gminy Mikołów, wraz zaproszeniem do zapoznania się z nim i przedkładania uwag i innych spostrzeżeń służących jej udoskonaleniu, w szczególności poprzez jej zgodność z ich potrzebami oraz aspiracjami osobistymi, zawodowymi i publicznymi. Wraz z tekstem projektu SRGM 2020-2030 i ww. zaproszeniami opublikowany został formularz służący do przekazywania wspomnianych uwag i spostrzeżeń. Dodatkowo, w dniu 21 października 2020 r., dla wszystkich mieszkańców zainteresowanych bezpośrednim przekazaniem i przedyskutowaniem uwag do SRGM 2020-2030, zorganizowane zostały konsultacje w trybie on-line mające postać telekonferencji. Wszystkie uwagi zebrane podczas procesu konsultacji społecznych zostały rozpatrzone w dniu 2 listopada 2020 r. służąc do udoskonalenia projektu SRGM 2020-2030.





W dalszej kolejności, uwzględniający wyniki prac warsztatowych oraz konsultacji społecznych, projekt Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 wraz z projektem stosownej uchwały i jej uzasadnienia, został skierowany do Komisji Rady Miejskiej Mikołowa celem jego zaopiniowania. Posiedzenia Komisji poświęcone tej czynności odbyły się w dniu 5 listopada 2020 r. W ich trakcie projekt SRGM 2020-2030 został zaprezentowany Radnym, omówiony, w tym także poprzez udzielenie odpowiedzi na zadane przez Nich pytania. Należy podkreślić, że większość z Nich brała udział we wcześniejszych, szkoleniowych i warsztatowych, konsultacyjnych etapach prac nad Strategią. Komisje Rady Miejskiej Mikołowa zaopiniowały pozytywnie przedłożony projekt SRGM 2020-2030. Zwieńczeniem prac nad Strategią Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 stało się jej uchwalenie przez Radę Miejską Mikołowa w dniu 9 listopada 2020 r.



## **CZĘŚĆ II: Wyniki analizy strategicznej i założenia**



## 4. Wyniki analizy strategicznej cech Gminy SWOT Plus

### 4.1. Metodyka analizy strategicznej SWOT Plus

W procesie budowy SRGM 2020-2030 zastosowano analizę strategiczną SWOT Plus, dostosowaną do charakteru jednostek samorządu terytorialnego. W analizie tej wyróżniono:

- **atuty** – istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Mikołów, które są aktywnymi źródłami jej rozwoju lub nieaktywnymi, lecz możliwymi do zaktywizowania źródłami tego rozwoju.
- **stymulanty** – aktywne czynniki zewnętrzne przyczyniające się do rozwoju Gminy Mikołów.
- **problemy** – istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Mikołów, które są hamulcami lub barierami jej rozwoju.
- **destymulanty** – aktywne czynniki zewnętrzne będące barierami lub hamulcami rozwoju Gminy Mikołów.
- **szanse wewnętrzne** – wyróżniające Gminę Mikołów, mające swoje źródło na jej terenie, szczególne możliwości wykreowania jej nowych atutów, zdyskontowania istniejących atutów, rozwiązania problemów, wyeliminowania zagrożeń lub zabezpieczenia się przed nimi.
- **szanse zewnętrzne** – pozytywne czynniki zewnętrzne, które istniały w momencie analizy i mogą, po spełnieniu pewnych warunków, stać się stymulantami rozwoju Gminy Mikołów, lub których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wysoce prawdopodobne, i które mogą, po spełnieniu pewnych warunków, stać się stymulantami.
- **zagrożenia wewnętrzne** – istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Mikołów, które są nieaktywnymi, lecz możliwymi do zaktywizowania barierami lub hamulcami jej rozwoju, lub sytuacje wysokiego prawdopodobieństwa utraty danego atutu, pojawienia się problemu lub utraty stymulanty, wtedy gdy przyczyna znajduje się na terenie Gminy Mikołów.
- **zagrożenia zewnętrzne** – negatywne czynniki zewnętrzne, których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wysoce prawdopodobne, i które mogą stać się destymulantami rozwoju Gminy Mikołów, lub sytuacje wysokiego prawdopodobieństwa utraty danej stymulanty, wtedy gdy przyczyna zmiany leży poza Gminy Mikołów.

W kolejnych 8 tabelach przedstawiono wyniki analizy powyższych cech Gminy Mikołów. Rysunek 1 stanowi ilustrację jej struktury.

Rysunek 1. Schemat analizy SWOT Plus Gminy Mikołów

|                    |                     |                         | <b>Wnętrze Gminy Mikołów<br/>i jej właściwości</b>   | <b>Otoczenie i jego czynniki<br/>wpływu na Gminę Mikołów</b>   |
|--------------------|---------------------|-------------------------|--|--|
| <b>istniejące</b>  | <b>korzystne</b>    | <b>kluczowe<br/>1°</b>  | <p><b>ATUTY</b></p> <p>istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Mikołów, które są aktywnymi źródłami jej rozwoju lub nieaktywnymi, lecz możliwymi do zaktywizowania źródłami tego rozwoju</p> <p><b>(tabela 1)</b></p>   | <p><b>STYMULANTY</b></p> <p>aktywne czynniki zewnętrzne przyczyniające się do rozwoju Gminy Mikołów</p> <p><b>(tabela 2)</b></p>   |
|                    |                     | <b>istotne<br/>2°</b>   |  |  |
|                    |                     | <b>pozostałe<br/>3°</b> |  |  |
|                    | <b>niekorzystne</b> | <b>kluczowe<br/>1°</b>  | <p><b>PROBLEMY</b></p> <p>istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Mikołów, które są hamulcami lub barierami jej rozwoju</p> <p><b>(tabela 3)</b></p>  | <p><b>DESTYMULANTY</b></p> <p>aktywne czynniki zewnętrzne będące barierami lub hamulcami rozwoju Gminy Mikołów</p> <p><b>(tabela 4)</b></p>  |
|                    |                     | <b>istotne<br/>2°</b>   |  |  |
|                    |                     | <b>pozostałe<br/>3°</b> |  |  |
| <b>potencjalne</b> | <b>korzystne</b>    | <b>kluczowe<br/>1°</b>  | <p><b>SZANSE WEWNĘTRZNE</b></p> <p>wyróżniające Gminę Mikołów, mające swoje źródło na jej terenie, szczególne możliwości wykreowania jej nowych atutów, zdyktowania istniejących, atutów, rozwiązania problemów, wyeliminowania zagrożeń lub zabezpieczenia się przed nimi</p> <p><b>(tabela 5)</b></p>  | <p><b>SZANSE ZEWNĘTRZNE</b></p> <p>pozytywne czynniki zewnętrzne, które istniały w momencie analizy i mogą, po spełnieniu pewnych warunków, stać się stymulantami rozwoju Gminy Mikołów, lub których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wysoce prawdopodobne, i które mogą, po spełnieniu pewnych warunków, stać się stymulantami</p> <p><b>(tabela 6)</b></p> |
|                    |                     | <b>istotne<br/>2°</b>   |  |  |
|                    |                     | <b>pozostałe<br/>3°</b> |  |  |
|                    | <b>niekorzystne</b> | <b>kluczowe<br/>1°</b>  | <p><b>ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE</b></p> <p>istniejące w momencie analizy, właściwości Gminy Mikołów, które są nieaktywnymi, lecz możliwymi do zaktywizowania barierami lub hamulcami jej rozwoju, lub sytuacje wysokiego prawdopodobieństwa utraty danego atutu, pojawienia się problemu lub utraty stymulanty, wtedy gdy przyczyna znajduje się na terenie Gminy Mikołów</p> <p><b>(tabela 7)</b></p> | <p><b>ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE</b></p> <p>negatywne czynniki zewnętrzne, których zaistnienie w przyjętym horyzoncie czasowym jest wysoce prawdopodobne, i które mogą stać się destymulantami rozwoju Gminy Mikołów, lub sytuacje wysokiego prawdopodobieństwa utraty danej stymulanty, wtedy gdy przyczyna zmiany leży poza Gminą Mikołów</p> <p><b>(tabela 8)</b></p>          |
|                    |                     | <b>istotne<br/>2°</b>   |  |  |
|                    |                     | <b>pozostałe<br/>3°</b> |  |  |



Dodatkowo atuty i problemy, stymulanty i destymulanty, szanse wewnętrzne i zewnętrzne, a także zagrożenia wewnętrzne i zewnętrzne zostały podzielone na:

- **kluczowe (pierwszego stopnia)** – czyli takie, które implikują lub będą implikować (w przypadku szans i zagrożeń: będą, jeśli ulegną materializacji) największe społeczne, gospodarcze i środowiskowe skutki dla Gminy Mikołów.
- **istotne (drugiego stopnia)** – czyli takie, które implikują lub będą implikować (w przypadku szans i zagrożeń: będą, jeśli ulegną materializacji) znaczne społeczne, gospodarcze i środowiskowe skutki dla Gminy Mikołów.
- **pozostałe (trzeciego stopnia)** – czyli takie, które implikują lub będą implikować (w przypadku szans i zagrożeń: będą, jeśli ulegną materializacji) mniejsze, ale warte uwzględnienia społeczne, gospodarcze i środowiskowe skutki dla Gminy Mikołów.

## 4.2. Atuty

Tabela 1. Atuty rozwojowe Gminy Mikołów

|                             | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|-----------------------------|---|---|--|
| GOSPODARKA, W TYM ROLNICTWO | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>średnie i duże podmioty gospodarcze działające na terenie gminy m. in. w branżach spożywczej, maszynowej, naukowo-badawczej, meblarskiej, metalowej, elektrotechnicznej, opakowań, tworzyw sztucznych, urządzeń przemysłowych, górniczych i in.</b> (np.: Firma Handlowa ROLNIK s.j., Fabryka Palenisk Mechanicznych SA, GIG Kopalnia Doświadczalna „Barbara”, LUMATECH, Mifama Opa Carbo Sp. z o.o., Schneider Electric Energy Poland Sp. z o.o., SPYRA PRIMO Poland Sp. z o.o., Hydac sp. z o.o., Wiromet SA, Rolnicza Spółdzielnia Produkcyjna „Przełom”), <b>a także liczne, małe przedsiębiorstwa przemysłu lekkiego, usług i handlu,</b></li> <li>- lokalizacja w bezpośrednim otoczeniu miasta wielu średnich i dużych, w tym nowoczesnych, rozwijających się przedsiębiorstw,</li> <li>- <b>atrakcyjne gospodarczo, niewykorzystane tereny inwestycyjne, np. teren w centrum miasta po dawnej fabryce „Mifama”, teren w sąsiedztwie szpitala i in.,</b></li> <li>- <b>relatywnie niskie ceny nieruchomości atrakcyjnych z punktu widzenia gospodarczego</b> - w porównaniu do Katowic i jego bezpośredniego sąsiedztwa,</li> <li>- <b>złoża metanu z pokładów węgla,</b></li> <li>- <b>polifunkcyjna struktura gospodarki gminy i jej bezpośredniego otoczenia (brak dominacji jednej branży, a co za tym idzie, uzależnienia gospodarki gminy od tej branży).</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dobra kondycja lokalnej gospodarki przed pandemią – duża zdolność do jej odzyskania po lekkim osłabieniu,</li> <li>- duży areał gruntów rolnych, a w ich ramach dominujący udział gruntów ornych, a także istotny udział gleb III klasy bonitacyjnej oraz mad rzecznych,</li> <li>- gospodarka rolna, jej dobry stan ekonomiczny i wieloletnie tradycje oraz wiedza i doświadczenie rolnicze dużej części społeczności lokalnej,</li> <li>- Śląski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Częstochowie, oddział w Mikołowie,</li> <li>- stabilny wzrost liczby podmiotów gospodarczych w ostatnich kilkunastu latach,</li> <li>- Śląski Ogród Botaniczny jako podmiot naukowo-badawczy współpracujący m.in. z Polską Akademią Nauk, uczelniami i innymi ogrodami botanicznymi,</li> <li>- niski poziom prawnośrodowiskowych ograniczeń rozwoju działalności gospodarczej – tylko niewielka część obszaru gminy objęta jest prawnymi formami ochrony przyrody.</li> <li>- wieloletnie tradycje handlowe Mikołowa, a także istnienie targowiska miejskiego w Mikołowie</li> <li>- (atut bieżący, wygasający, nieperspektywiczny) zasoby węgla kamiennego na obszarze gminy, eksploatowane przez pobliskie kopalnie Polskiej Grupy Górniczej Sp. z o.o., Katowickiego Holdingu Węglowego S.A. i Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. – miejsca pracy części mieszkańców.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- eko-targowiska i inne inicjatywy w zakresie lokalnego handlu zdrową żywnością, np. „EkoBazar” na terenie Śląskiego Ogrodu Botanicznego, „Eko Bio Organic Centrum”,</li> <li>- złoża piasku, żwirów, pospótek budowlanych i podstawowych surowców do produkcji ceramiki budowlanej (iły i gliny) - o potencjale lokalnym, nie eksploatowane,</li> <li>- sprzyjający rolnictwu, długi okres wegetacyjny trwający od połowy marca do końca października,</li> <li>- sprzyjający rolnictwu, łagodny klimat, w którym rzadko występują duże zmiany temperatur, gwałtowne wiatry oraz nawalne opady,</li> <li>- sprzyjająca rolnictwu, wyższa od charakterystycznej dla Polski, średnia roczna suma opadów,</li> <li>- rosnąca świadomość ekologiczna wielu rolników,</li> <li>- zaangażowanie społeczne miejscowych firm, np. Firmy Handlowej ROLNIK s.j.</li> <li>- niewielka lecz ważna grupa wiodących gospodarstw rolnych uzyskujących dobre wyniki ekonomiczne, prowadzonych przez energicznych, nowoczesnych rolników - liderów lokalnego rolnictwa,</li> <li>- możliwe do odzyskania i gospodarczego wykorzystania zasoby węgla, mułu węglowego i kamienia zawarte w Haldzie Panewnickiej.</li> </ul> |
| TUR. IR.                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>lasy stanowiące ponad jedną czwartą obszaru gminy, w tym Las Paniowski i Las Borowski,</b></li> <li>- <b>doliny Promny, Jamny i Jasienicy,</b></li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- pole golfowe użytkowane przez Stowarzyszenie Golf Park Mikołów,</li> <li>- Wzgórze Kamionka, enklawa, widok, drzewost.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- naturalne, kulturowe i usługowe walory turystyczno-rekreacyjne gmin sąsiednich – położenie w subregionie stosunkowo atrakcyjnym pod tym względem,</li> </ul>  |

|                            | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|----------------------------|--|---|--|
| TURYSTYKA I REKREACJA C.D. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Śląski Ogród Botaniczny, jeden z największych projektów tego typu w Polsce, zwany oazą zieleni na przemysłowym Górnym Śląsku, promujący zielone oblicze Mikołowa i całego regionu, w tym ogród właściwy, a także wyznaczone tereny wystaw, rozrywki i parku krajobrazowego,</li> <li>- krajobraz tworzony przez urozmaiconą rzeźbę terenu - geomorfologia, hydrografia, szata roślinna,</li> <li>- rzeki, potoki i mniejsze ciek wodne, a także ich źródła i obszary źródłiskowe oraz stawy, oczka wodne, tereny podmokłe, a także pozostałe, naturalne i sztuczne zbiorniki wodne,</li> <li>- bogate zasoby flory i fauny – cenne siedliska przyrodnicze, wrzosowiska, torfowiska, gatunki chronione i łatwość ich zaobserwowania (ostoje ptactwa i zwierzyny),</li> <li>- wielowiekowe, interesujące tradycje i wydarzenia historyczne, które miały miejsce na terenie Mikołowa i w jego bezpośrednim sąsiedztwie, w tym o ponadlokalnym znaczeniu,</li> <li>- zachowane kulturowo-historyczne wartości niematerialne, np. gwara śląska, historyczne nazwy miejscowe, receptury kulinarne (np. żurek mikołowski, kopa ornontowicka, pierniczki odpustowe, wędliny), wzory strojów ludowych i przedmiotów codziennego użytku, tradycje, zwyczaje i in.</li> <li>- zabytkowy układ urbanistyczny miasta – wpisany do rejestru zabytków – z nieregularną siatką ulic, z centralnie położonym rynkiem w kształcie wydłużonego czworoboku, a także liczne domy, kamienice mieszkalne, obiekty infrastruktury społecznej i technicznej oraz budynki i budowle przemysłowe stanowiące obiekty zabytkowe, położone w wielu innych częściach miasta,</li> <li>- liczne obiekty zabytkowe, w tym zabytkowy układ urbanistyczny Mikołowa, Rynek, Ratusz, kamienice, kościoły, (bazylika mniejsza pw. św. Wojciecha, kościół pw. MB Śnieżnej, kościół pw. św. Jana, kościół pw. św. Mikołaja w Bujakowie, kościół parafialny pw. MB Częstochowskiej w Śmiłowicach, kościół paraf. pw. św. Mikołaja w Borowej Wsi, kościół paraf. pw. św. Wawrzyńca w Mokrem, kościół paraf. pw. św. Piotra i Pawła w Paniowach), krzyże, kapliczki, cmentarze (w tym żydowski), pomniki, mogiły i tablice pamiątkowe, wille (np. Willa Zeumera), wapienniki w Mikołowie Mokrem, a także ciężkie betonowe schrony bojowe (należące do Obszaru Warownego „Śląsk”).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planty czyli Park Mikołowski - jeden z dobrze zachowanych (mimo zmian dokonanych w połowie XX w.) w stosunku do pierwotnego kształtu parków aglomeracji śląskiej, a także jego infrastruktura rekreacyjna (aleje, mostki, place zabaw i in.) – wpisany do rejestru zabytków jako kompozycja o charakterze krajobrazowym zamkniętym,</li> <li>- Park Mokre,</li> <li>- ponadlokalne szlaki turystyczne, np. Szlak Bohaterów Wieży Spadochronowej, Szlak Historii Górnictwa Górnośląskiego, Szlak Krawędziowy GOP, Szlak Obrońców Polskiej Granicy, Szlak Okrężny Wokół Gliwic, Szlak Architektury Drewnianej,</li> <li>- ponadlokalne i lokalne turystyczno-rekreacyjne szlaki rowerowe; nr: 43.190-08 (Paniowy - Mokre - Łazińska Górne), 43.190-09 (wewnątrz ŚOB), 43.190-10 (Śmiłowice - Kamionka - Katowice), 43.190-12 (Centrum Mikołowa - Mokre), 43.190-35 (Kamionka - Gniotek - Centrum Mikołowa) oraz szlaki „Rowerem po Śląsku” przygotowane przez Śląski Związek Gmin i Powiatów nr: 131S (Mikołów-Gniotek-Wilkowyje-Tychy) i 132Z (Ruda Śląska-Stara Kuźnica-Reta-Mikołów-Kol.Wojewódzka - Wry-Gostyń-Żwaków-Paprocany-Cielmice-Świerczyniec-Łysina-Bieruń Stary), w tym obecność w subregionie szlaków rowerowych Europejskiej Sieci Tras Rowerowych EUROVELO,</li> <li>- tereny atrakcyjne dla budownictwa letniskowego.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- liczna grupa osób związanych z Gminą Mikołów znanych ponadlokalnie z dokonań w sferze kultury, sztuki, nauki, sportu, polityki, prawa, architektury, działalności społecznej i in.,</li> <li>- ruch pielgrzymkowy związany z kultem Matki Bożej Mikołowskiej,</li> <li>- wystawy czasowe oraz wystawa stała poświęcona historii Mikołowa w Miejskiej Placówce Muzealnej,</li> <li>- comiesięczny Mikołowski Jarmark Staroci,</li> <li>- twórcy i odtwórcy lokalnej kultury ludowej,</li> <li>- działalność rzemieślnicza i rękodzielnicza,</li> <li>- 64 stanowiska archeologiczne, w tym ze śródniowiecza, neolitu oraz epoki kamienia,</li> <li>- aleje drzew, w tym przy ul. M. Curie-Skłodowskiej, ul. Reta Śmiłowicka, ul. Żwirki i Wigury, ul. Rybnicka, ul. Konstytucji 3 Maja i inne,</li> <li>- drzewa i ich grupy o statusie pomników przyrody,</li> <li>- gospodarstwa rolne możliwe do wykorzystania w agroturystyce,</li> <li>- kilkanaście niewielkich obiektów noclegowych typu hotelowego, a także mieszkania udostępniane w trybie najmu krótkoterminowego za pośrednictwem portali pośrednictwa masowego Booking.com, Airbnb i in.,</li> <li>- wytwarzane na terenie gminy tradycyjne produkty spożywcze posiadające potencjał użycia statusu produktu regionalnego,</li> <li>- ponadlokalne imprezy turystyczno-rekreacyjne, np. Rajd Rowerowy Powiatu Mikołowskiego,</li> <li>- kamieniołom Wapienniki wraz z zabytkowymi obiektami kultury przemysłowej,</li> <li>- stosunkowo duża liczba turystów zagranicznych (jedna z najwyższych w powiecie).</li> </ul> |



|                       | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|-----------------------|--|--|--|
| <b>RYNEK PRACY</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wysoka dostępność miejsc pracy w Katowicach, Bytomiu, Chorzowie, Gliwicach, Rudzie Śląskiej, Rybniku, Sosnowcu, Tychach, Żorach i innych miejscowościach aglomeracji śląskiej,</li> <li>- niski lokalny poziom bezrobocia przed kryzysem gospodarczym i potencjał jego spadku po kryzysowym wzroście,</li> <li>- szkoły o profilach zawodowych, w tym Zespół Szkół Technicznych w Mikołowie oraz szkoły przysposabiające do pracy i branżowa szkoła I stopnia w zespołach szkół nr 1 i 2 specjalnych w Mikołowie, a także stosunkowo duże dostosowanie ich oferty dydaktycznej do potrzeb rynku pracy.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- programy rozwoju rynku pracy realizowane przez Powiatowy Urząd Pracy w Mikołowie z siedzibą w Łaziskach Górnych, w tym stymulujące go w okresie kryzysu gospodarczego,</li> <li>- Centrum Integracji Społecznej w Mikołowie działające na rzecz podjęcia pracy przez osoby długotrwale bez niej pozostające,</li> <li>- wysoki poziom świadomości społecznej co do konieczności ciągłego podnoszenia kwalifikacji i mobilności dla utrzymania i rozwoju zawodowego,</li> <li>- szeroka oferta kursów, szkoleń i innych krótkoterminowych oraz długoterminowych form doskonalenia zawodowego,</li> <li>- zdolność części mieszkańców, którzy utracili pracę w wyniku kryzysu gospodarczego, do szybkiej zmiany lub podniesienia kwalifikacji i pozyskania zatrudnienia.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- spadający w ostatnich latach w całym regionie poziom bezrobocia,</li> <li>- rosnąca w ostatnich latach (przed kryzysem gospodarczym) w całym regionie liczba miejsc pracy,</li> <li>- rosnące w ostatnich latach (przed kryzysem gospodarczym) wynagrodzenia na lokalnym i regionalnym rynku pracy,</li> <li>- Zakład Aktywności Zawodowej „Grill” w Mikołowie oraz Zakład Aktywności Zawodowej Gospodarstwo Rolno-Ogrodnicze w Borowej Wsi – Mikołowie prowadzone przez Ośrodek Dla Osób Niepełnosprawnych Miłosierdzie Boże oraz ich działalność na rzecz aktywizacji zawodowej niepełnosprawnych.</li> </ul> |
| <b>MIESZKALNICTWO</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wysoka atrakcyjność osiedleńcza gminy dla mieszkańców Katowic i innych miejscowości aglomeracji śląskiej poszukujących możliwości zamieszkania na terenach o niskim poziomie urbanizacji (krajobraz małego miasta, krajobraz wiejski, cisza, natura itp.), ale z jednoczesną możliwością częstych wizyt w dużych miastach,</li> <li>- postrzeganie Mikołowa w regionie jako miasta pozytywnie wyróżniającego się, prestiżowego miejsca zamieszkania,</li> <li>- długookresowy, stabilny wzrost liczby budynków mieszkalnych,</li> <li>- co najmniej zadowalający stan techniczny większości mieszkań/budynków komunalnych – efekt inwestycji gminnych w ostatnich latach,</li> <li>- relatywnie niskie ceny nieruchomości mieszkalnych – w porównaniu do Katowic i jego bezpośredniego sąsiedztwa.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wysoka dostępność nieruchomości gruntowych przeznaczonych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego pod budownictwo mieszkaniowe,</li> <li>- stosunkowo liczne nowe inwestycje w budynki jednorodzinne (oraz wielorodzinne (deweloperskie) - przykłady budowy na terenie gminy domów jednorodzinnych przez dotychczasowych mieszkańców Katowic i innych miejscowości aglomeracji śląskiej, stanowiące dowód dla kolejnych, zewnętrznych inwestorów indywidualnych, iż Mikołów jest atrakcyjnym miejscem do osiedlenia się,</li> <li>- ogólny, dynamiczny rozwój budownictwa jednorodzinne i szeregowe w regionie i w kraju.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niski ogólny poziom zadłużenia najemców mieszkań komunalnych,</li> <li>- duże zasoby terenów, które mogą zostać przeznaczone na cele mieszkaniowe.</li> </ul>   |



|                                  | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE   |
|----------------------------------|---|--|---|
| <b>LOKALIZACJA I KOMUNIKACJA</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>położenie w sąsiedztwie Katowic, Bytomia, Chorzowa, Gliwic, Rudy Śląskiej, Rybnika, Sosnowca, Tychów, Żor i innych miejscowości aglomeracji śląskiej</b>, stanowiących łącznie dynamicznie rozwijający się, gospodarczy, społeczny, kulturalno-rozrywkowy, handlowy, usługowy, logistyczny, naukowy oraz administracyjny ośrodek rozwoju kraju, a także najważniejszy w regionie punkt przyciągania inwestycji zewnętrznych, zwłaszcza zagranicznych,</li> <li>- <b>położenie miasta w bezpośrednim sąsiedztwie autostrad A4 i A1, a także miejsca, w którym one się krzyżują oraz dobre skomunikowanie gminy w tych autostradach,</b></li> <li>- <b>przebieg przez teren miasta dróg krajowych nr 44 (z Gliwic przez Tychy do Oświęcimia i Krakowa) oraz nr 81 (z Katowic do Wisły i Cieszyna) mających również znaczenie międzynarodowe.</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- położenie na trasie trzech dróg wojewódzkich: nr 927 (Mikołów – Ornontowice), nr 928 (Mikołów – Kobiór) i nr 925 (Ruda Śląska – Rybnik),</li> <li>- przebieg przez teren miasta linii kolejowej nr 140 łączącej Katowice z Nędzą, a tym samym z Raciborzem i Kędzierzynom-Koźlem (poprzez linię nr 151),</li> <li>- dwie osobowe stacje kolejowe: zlokalizowana w centrum miasta „Mikołów” oraz „Mikołów Jamna”,</li> <li>- Dworzec Autobusowy w Mikołowie,</li> <li>- regularne połączenia kolejowe i autobusowe łączące Mikołów z bliższym i dalszym otoczeniem,</li> <li>- <b>dobry, zintegrowany ponadlokalnie system komunikacji autobusowej Zarządu Transportu Miejskiego Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii łączący Mikołów z Katowicami, Rudą Śląską, Gliwicami oraz innymi miejscowościami aglomeracji śląskiej.</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niewielka odległość od Międzynarodowego Portu Lotniczego Katowice w Pyrzowicach, a także stosunkowo niewielka odległość od Międzynarodowego Portu Lotniczego im. Jana Pawła II Kraków-Balice oraz Portu Lotniczego Ostrawa im. Leoša Janáčka,</li> <li>- stosunkowo bogata sieć dróg powiatowych.</li> </ul> |
| <b>OP. ZDROWOTNA</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>dwa szpitale: Centrum Zdrowia w Mikołowie sp. z o.o.</b> (szpital powiatowy) <b>oraz Szpital św. Józefa sp. z o.o.</b> (należący do Zgromadzenia Sióstr Miłosierdzia Św. Karola Boromeusza w Mikołowie),</li> <li>- <b>dobry system podstawowej opieki zdrowotnej</b> - oparty na Przychodni Wielospecjalistycznej w Mikołowie (część Centrum Zdrowia w Mikołowie sp. z o.o.) jej filiach i licznych poradniach niepublicznych.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- stacja pogotowia ratunkowego w Mikołowie Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego w Katowicach,</li> <li>- liczne, prywatne specjalistyczne gabinety lekarskie,</li> <li>- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ośrodek Miłosierdzie Boże.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- duża liczba aptek i punktów aptecznych,</li> <li>- Zakład Opiekuńczo-Lecznicy w Mikołowie (stanowiący organizacyjnie część Szpitala św. Józefa sp. z o.o.),</li> <li>- Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Mikołowie,</li> <li>- prywatne domy opieki świadczące m. in. usługi medyczne.</li> </ul>       |
| <b>SPORT I REKREACJA</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>liczne obiekty sportowo-rekreacyjne</b>, w tym m. in.: Kryta Pływalnia „Aqua Plant”, Hala Sportowa MOSiR, Ośrodek Rekreacyjny Planty (Iodowisko/kort i Otwarte Kapielisko Miejskie), Zespół Kompleksu Boisk MOSiR, Kompleksy Boisk Sportowych Orlik 2012, Stadion Miejski, boiska piłkarskie KS/LKS, pozostałe boiska, pumtrack, siłownia i in.,</li> <li>- <b>Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Mikołowie oraz jego działalność w zakresie upowszechniania sportu i rekreacji.</b></li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizacja w Mikołowie przedsięwzięć sportowo-rekreacyjnych o subregionalnym znaczeniu,</li> <li>- Planty czyli Park Mikołowski i jego infrastruktura rekreacyjna (aleje, mostki, place zabaw i in.),</li> <li>- liczne organizacje pozarządowe działające w sferze sportu i rekreacji,</li> <li>- rodzinne ogrody działkowe.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- rosnący poziom zaangażowania części społeczności lokalnej, zwłaszcza ludzi młodych, w uprawianiu sportu i aktywnej rekreacji,</li> <li>- przyznawanie stypendiów uczniom, a wszystkim mieszkańcom nagród za wysokie osiągnięcia i wyniki we współzawodnictwie sportowym.</li> </ul>                          |

|                                  | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|----------------------------------|--|---|--|
| <b>INFRASTRUKTURA TECHNICZNA</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dobrze rozwinięta przestrzennie sieć dróg gminnych, powiatowych, wojewódzkich i krajowych, wewnętrznych oraz łączących gminę z otoczeniem, a także ogólnie co najmniej zadowalający ich stan techniczny oraz ich infrastruktury okołodrogowej,</li> <li>- wysoki stopień zwodociągowania miasta oraz wysoka dostępność wody w oparciu o dostawy od Górnośląskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów oraz własne ujęcie wody w Śmiłowicach,</li> <li>- niemal pełny stopień skanalizowania miasta,</li> <li>- ogólnie łatwy i przystępny cenowo szerokopasmowy dostęp do Internetu,</li> <li>- wysoka dostępność sieci gazowej wynikająca z przebiegu przez miasto gazociągu średnioprężnego relacji Szopienice-Wyry i rozbudowanej sieci gazociągów niskoprężnych oraz duże rezerwy w zakresie dostaw gazu,</li> <li>- wysoka dostępność infrastruktury elektroenergetycznej, w tym wysokiego napięcia oraz jej ogólnie dobry stan i duże rezerwy mocy zasilania,</li> <li>- funkcjonowanie na terenie gminy trzech systemów ciepłowniczych: dwóch eksploatowanych przez Zakład Inżynierii Miejskiej Sp. o.o. z siedzibą w Mikołowie oraz jednego, należący do przedsiębiorstwa Calor Energetyka Ciepła Sp. z o.o.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- co najmniej dobry zasięg telefonii komórkowej w zdecydowanej większości części miasta,</li> <li>- światłowodowa sieć teleinformatyczna SilesiaNet łącząca samorządy powiatu mikołowskiego oraz gminy Mikołów, Łaziska Górne, Orzesze, Ornontowice i Wyry,</li> <li>- dobry system gospodarki odpadami komunalnymi – gmina osiąga wszystkie wymagane poziomy recyklingu, przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami niektórych frakcji odpadów komunalnych, a także poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania,</li> <li>- obecność kilku kotłowni zbiorczych zasilanych gazem sieciowym,</li> <li>- zmodernizowane, energooszczędne źródła światła ulicznego należące do samorządu gminy (ok. 50% całego oświetlenia ulicznego funkcjonującego w mieście).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- urządzenia fotowoltaiczne oraz inne bazujące na odnawialnych źródłach energii, pojawiające się w gospodarstwach domowych, przedsiębiorstwach i jednostkach publicznych – jako wzorzec do naśladowania dla innych podmiotów.</li> </ul>  |
| <b>BEZPIECZEŃSTWO</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wysoki poziom bezpieczeństwa pożarowego i osobistego oraz bezpieczeństwa mienia,</li> <li>- jednostki ochotniczych straży pożarnych (OSP Mikołów, OSP Kamionka, OSP Mokre, OSP Paniowy, OSP Śmiłowice, OSP w Bujakowie) a także Komenda Powiatowa PSP oraz ich działalność w zakresie bezp. pożarowego i innego,</li> <li>- Komenda Powiatowa Policji w Mikołowie i jej działalność w zakresie bezpieczeństwa i porządku publicznego.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Straż Miejska w Mikołowie i jej działalność w zakresie bezpieczeństwa i porządku publicznego,</li> <li>- wysoki poziom społecznego poczucia bezpieczeństwa publicznego,</li> <li>- rosnąca świadomość mieszkańców w zakresie potencjalnych zagrożeń i sposobów ich unikania,</li> <li>- brak zakładów stwarzających ryzyko poważnych awarii lub katastrof przemysłowych.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- brak zagrożeń powodziowych (poza ryzykiem lokalnych podtopień w przypadku wystąpienia obfitych opadów),</li> <li>- udzielanie przez gminę wsparcia finansowego Komendzie Powiatowej Policji w Mikołowie,</li> <li>- system monitoringu wizyjnego obejmujący część newralgicznych miejsc publicznych,</li> <li>- brak na terenie gminy zakładów generujących ryzyko wystąpienia awarii lub katastrofy przemysłowej,</li> </ul> |
| <b>EDUK. I OP. P.</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- sieć 11 gminnych przedszkoli wraz z zespołem szkolno-przedszkolnym oraz szkołą podstawową z oddziałem przedszkolnym oraz – w większości przypadków – dobry stan techniczny ich obiektów oraz wyposażenia opiekuńczego, rekreacyjnego i socjalnego, a także prywatne dwa przedszkola i jeden terapeutyczny punkt przedszkolny,</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wysoki poziom nauczania w gminnych placówkach oświatowych,</li> <li>- wysoki poziom kwalifikacji większości kadr dydaktycznych w gminnych placówkach oświatowych,</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- stypendia i nagrody przyznawane przez gminę uczniom oraz studentom za osiągnięcia edukacyjne i naukowe,</li> <li>- obecność w mieście prywatnej szkoły podstawowej kształcącej w systemie dwujęzycznym,</li> </ul>  |

|                                   | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|-----------------------------------|--|--|--|
| <b>EDUKACJA I OP. PRZED. C.D.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- bogata oferta zajęć dodatkowych realizowanych w gminnych szkołach oraz przedszkolach, w tym w ramach programów własnych nauczycieli, lub przy współpracy ze stowarzyszeniami i uczelniami wyższymi,</li> <li>- obecność w mieście szkół ponadpodstawowych: I Liceum Ogólnokształcące im. Karola Miarki, II Liceum Ogólnokształcące, Zespół Szkół Technicznych (w tym technikum i branżowa szkoła I stopnia),</li> <li>- Centrum Edukacji Ekologicznej i Przyrodniczej Śląskiego Ogrodu Botanicznego.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Żłobek Miejski w Mikołowie im. Tadeusza Więcka oraz żłobek prywatny i 2 prywatne kluby malucha,</li> <li>- udzielanie przez gminę dotacji dla szkół, przedszkoli i innych form wychowania przedszkolnego, a także żłobków/klubów malucha,</li> <li>- oddziały integracyjne w szkołach gminnych.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- obecność w mieście Zespołu Szkół Specjalnych, który obejmuje szkołę podstawową, szkołę przysposabiającą do pracy oraz branżową szkołę I stopnia.</li> </ul>   |
| <b>SPOŁECZEŃSTWO</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- śląskość społeczności lokalnej, tzn. cechujące ją: wartości rodzinne, szacunek dla pracy, gospodarność, chęć pomocy innym, solidarność społeczna, gościnność, kultywowanie tradycji śląskich, w tym językowych,</li> <li>- rosnąca liczba ludności – głównie dzięki dodatniemu bilansowi migracji wynikającemu z napływu ludności z Katowic i in. miejscowości aglomeracji śląskiej,</li> <li>- silne, aktywne i liczne (ponad 140) organizacje pozarządowe (także ZHP. Hufiec Ziemi Mikołowskiej im. Bohaterów Powstań Śląskich) - zaangażowane w prewencję i rozwiązywanie problemów społecznych, aktywne w sferach kultury, sportu, rekreacji, zdrowia, ochrony środowiska i innych,</li> <li>- liczne inicjatywy społeczne, zwłaszcza sportowe i kulturalne, realizowane przez aktywnych mieszkańców gminy,</li> <li>- rady sołeckie i rada dzielnicy oraz ich aktywna, pomocnicza rola wobec samorządu gminy,</li> <li>- istnienie liderów społecznych z dużym potencjałem kwalifikacji, osobistego zaangażowania i prorozwojowych koncepcji, zwłaszcza w zakresie sportu, rekreacji, kultury i oświaty,</li> <li>- poczucie nadrzędności interesu wspólnoty nad prywatnym i zgody nad konfliktem, charakteryzujące liderów i dużą część społeczności lokalnej.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niewielki, lecz dodatni przyrost naturalny, z jednoczesnym stałym wzrostem liczby urodzeń,</li> <li>- poczucie tożsamości lokalnej znacznej części mieszkańców, a także patriotyzm lokalny i subregionalny,</li> <li>- ponadprzeciętny poziom integracji społecznej mieszkańców gminy,</li> <li>- brak dużych konfliktów społecznych,</li> <li>- stosunkowo wysoki poziom kapitału ludzkiego (rozumianego jako: wiedza, umiejętności, kulturowy gust i smak, zakres percepcji niematerialnego otoczenia (we wszystkich jego wymiarach), inteligencja (w jej wszystkich sferach), fizyczna i psychiczna witalność, wola rozwoju osobistego, kreatywność, refleksyjność),</li> <li>- wielopokoleniowość rodzin - kultywowanie wzorów i wartości rodzinnych, pomoc seniorów w opiece nad dziećmi, wsparcie seniorów przez dorosłe dzieci itd.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zaangażowanie części mieszkańców w podejmowanie kluczowych decyzji samorządowych,</li> <li>- stosunkowo wysokie dochody części społeczności lokalnej - głównie mieszkańców, którzy niedawno osiedlili się na terenie gminy,</li> <li>- gotowość części mieszkańców do podejmowania działań wolontarystycznych,</li> <li>- otwartość społeczności lokalnej na nowych, napływowych mieszkańców gminy i akceptacja ich udziału w aktywności społecznej i gospodarczej,</li> <li>- zbilansowany udział płci w strukturze ludności.</li> </ul> |
| <b>POMOC SPOL.</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zmniejszająca się liczba osób wymagających pomocy społecznej na podstawie kryterium dochodowego (do kryzysu gospodarczego),</li> <li>- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej i jego działalność w zakresie rozwiązywania oraz prewencji problemów społecznych,</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dom Pomocy Społecznej dla Osób Niepełnosprawnych Ruchowo w Borowej Wsi – Mikołowie prow. przez Ośrodek dla Osób Niepełn. Miłosierdzie Boże,</li> <li>- dobre rozpoznanie lokalnych problemów społecznych,</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- współpraca gminnego systemu pomocy i opieki społecznej z podmiotami powiatowymi i państwowymi,</li> <li>- udzielanie pomocy materialnej o charakterze socjalnym dla uczniów zamieszkałych na terenie gminy</li> </ul>   |

|                      | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|----------------------|---|--|--|
| POMOC SPOLECZNA C.D. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Placówka Wsparcia Dziennego – Świetlica Opiekuńczo-Specjalistyczna MOPS i jej działalność w zakr. opieki nad dziećmi i młodzieżą do 18 r.ż.,</li> <li>- Dzienny Domu Pomocy w Mikołowie i jego działalność opiekuńcza, terapeutyczna, rekreacyjna kulturalna, edukacyjna i in. dla osób starszych,</li> <li>- wykwalifikowana i zaangażowana kadra pracowników gminnego systemu pomocy i opieki społecznej,</li> <li>- otwartość samorządu na potrzeby niepełnosprawnych i seniorów.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizacje pozarządowe specjalizujące się w rozwiązywaniu i przeciwdziałaniu problemom społecznym,</li> <li>- zapobieganie części problemów społecznych przez gminę we współpracy z organizacjami pozarządowymi,</li> <li>- realizacja projektów unijnych i innych finansowanych ze źródeł zewnętrznych służących prewencji i rozwiązywaniu problemów społecznych,</li> <li>- stosowanie obniżonych cen usług jednostek i spółek gminnych dla członków licznych rodzin.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- pomoc żywnościowa udzielania dzieciom w szkołach i przedszkolach,</li> <li>- Warsztat Terapii Zajęciowej prowadzony przez Polskie Stowarzyszenie na rzecz Osób z Upośledzeniem Umysłowym Koło w Mikołowie oraz Warsztat Terapii Zajęciowej prowadzony przez Caritas Archidiecezji Katowickiej Ośrodek dla Osób Niepełnosprawnych oraz ich działalność terapeutyczno-aktywizacyjna,</li> <li>- pomoc żywnościowa dla mieszkańców w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa 2014-2020 współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Pomocy Najbardziej Potrzebującym (FEAD),</li> <li>- korzystanie przez mieszkańców gminy z usług Środowiskowego Domu Samopomocy „Św. Faustyna” w Tychach - na podstaw porozumienia gmin.</li> </ul> |
| SAMORZĄD             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dobra sytuacja finansowa gminy i stosunkowo wysoki poziom dochodów gminy w przeliczeniu na jednego mieszkańca, a także zdolność uzyskiwania nadwyżki operacyjnej (bieżących dochodów nad bieżącymi wydatkami) implikująca zdolność spłaty dodatkowych zobowiązań,</li> <li>- akceptacja władz gminy dla zarządzania strategicznego, opracowanie Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 oraz ich wysoka motywacja do jej wdrożenia,</li> <li>- doświadczenie i zdolność pracowników samorządowych do pozyskiwania środków z funduszy UE oraz innych krajowych i zagranicznych, a także dobra współpraca w tym zakresie z samorządem powiatu mikołowskiego,</li> <li>- dobra organizacja administracji samorządowej i stosowanie nowoczesnych rozwiązań techniczno-organizacyjnych, w tym Centrum Usług Wspólnych,</li> <li>- zaangażowanie, kompetencje, kreatywność, otwartość i skłonności do doskonalenia swych kwalifikacji charakteryzujące Burmistrza, Radę Miejską oraz wielu pracowników samorządowych na stanowiskach kierowniczych i operacyjnych,</li> <li>- posiadanie statusu miasta powiatowego – lokalizacja instytucji powiatowych w Mikołowie.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- świadomość władz gminy co do uzależnienia rozwoju społecznego gminy od jej rozwoju gospodarczego i duża motywacja do jego kompleksowego wsparcia,</li> <li>- brak upolitycznienia i zjawiska tzw. partyjniactwa wśród władz lokalnych, a co za tym idzie istotnych konfliktów w organie stanowiącym gminy oraz między organem stanowiącym a wykonawczym,</li> <li>- duża motywacja władz lokalnych do podnoszenia poziomu jakości obsługi klientów Urzędu Miasta Mikołów,</li> <li>- członkostwo gminy w związku metropolitalnym Górnośląsko-Zagłębiowska Metropolia,</li> <li>- członkostwo gminy w Związku Gmin i Powiatów Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego z siedzibą w Gliwicach i realizacja w jego ramach przedsięwzięć Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych,</li> <li>- Mikołowskie Centrum Organizacji Pozarządowych – płaszczyzna kompleksowego wsparcia i współpracy samorządu z NGO (nie jest to instytucja lub komórka organizacyjne),</li> <li>- strategiczne partnerstwo gminy ze Śląskim Ogrodem Botanicznym,</li> <li>- członkostwo gminy w Śląskim Związku Gmin i Powiatów.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rada Seniorów w Mikołowie jako ciało doradczo-konsultacyjne władz samorządowych,</li> <li>- Młodzieżowa Rada Miejska Mikołowa jako ciało doradczo-konsultacyjne władz samorządowych,</li> <li>- system badań satysfakcji klienta wewnętrznego i zewnętrznego w Urzędzie Miasta Mikołów,</li> <li>- partnerska współpraca samorządu gminy z samorządami gmin: Beuningen z Holandii, Sainte-Geneviève-des-Bois z Francji, Klimkovice z Czech oraz Ilava ze Słowacji,</li> <li>- coroczne edycje budżetu partycypacyjnego (obywatelskiego),</li> <li>- Gazeta Mikołowska – samorządowe czasopismo informacyjne stanowiące ważną platformę komunikacji społecznej.</li> </ul>   |



|                         | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE   |
|-------------------------|--|---|---|
| KULTURA I SZTUKA        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Miejski Dom Kultury w Mikołowie oraz jego działalność w zakresie upowszechniania kultury i sztuki, opieki nad amatorskim ruchem artystycznym oraz scalania nieprofesjonalnych środowisk twórczych</b> (w tym działalność Klubu Filmowego "iks", Pracowni Malarskiej "Sztalugi", Grupa Twórców MDK Mikołów „Barwą skojarzeni”, grupy teatralne B-ZDUUURA i B-ZDUUURKA, Pracownia Działań Pięknych i Niebanalnych (klub rękodziela), Dziecięce Studio Artystyczne, a także innych sekcji, klubów i grup),</li> <li>- <b>Instytut Mikołowski im. Rafała Wojaczka oraz jego działalność wystawieniowa, dokumentacyjna, artystyczna, szkoleniowa, wydawnicza, poligraficzna oraz impresaryjna,</b></li> <li>- <b>Miejska Biblioteka Publiczna w Mikołowie i jej siedem filii oraz punkt biblioteczny oraz ich działalność bibliotekarska</b> (np. sukcesy w promowaniu czytelnictwa), edukacyjna, informacyjna i kulturalna, a także wykonywanie przez nią zadań powiatowej biblioteki publicznej,</li> <li>- <b>„Krawczyka 21” - Centrum Muzyczne (Filia Miejskiego Domu Kultury) – miejsce rozwoju, integracji i promocji muzycznej kilkudziesięciu zespołów muzycznych, jedna z największych na Śląsku kuźni talentów muzycznych,</b></li> <li>- <b>organizacja w Mikołowie przedsięwzięć kulturalnych o ponadlokalnym znaczeniu</b>, jak np.: Międzynarodowy Festiwal Muzyczny „Mikołowskie Dni Muzyki”, Międzynarodowy Plener Malarski „Impresje Mikołowskie”, Dni Mikołowa, Marcinowe Święto, Mikołowskie Spotkania Kolędowe, Ogólnopolski Konkurs Poetycki im. Rafała Wojaczka.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- bogactwo cyklicznych i jednorazowych aktywności kulturalnych o znaczeniu lokalnym, w tym wielodziedzinowe, praktyczne zajęcia kulturalne, wystawy, koncerty, występy, konkursy, turnieje i in. (np. Letnie granie w Mikołowie, koncerty w Bazylice św. Wojciecha w Mikołowie)</li> <li>- unikalna, interesująca historia oraz bogate materialne i niematerialne, wielokulturowe dziedzictwo różnych grup etnicznych,</li> <li>- zespoły artystyczne i indywidualni artyści,</li> <li>- osoby i lokalne organizacje pozarządowe aktywnie działające w sferze kultury.</li> <li>- realizacja wielu działań w zakresie kultury i sztuki w ramach projektów unijnych i innych zewnętrznych źródeł finansowania.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- bogate zasoby przedmiotów kultury materialnej stanowiące własność mieszkańców,</li> <li>- wysoka świadomość mieszkańców w zakresie obecności w gminie wielowiekowego dziedzictwa kulturowego oraz odpowiedzialności za nie,</li> <li>- przyznawanie stypendiów uczniom, a wszystkim mieszkańcom nagród za osiągnięcia w dziedzinie twórczości artystycznej, a także upowszechniania i ochrony kultury,</li> <li>- zaangażowanie mieszkańców w pielęgnowanie tradycji i zachowanie spuścizny kulturowej,</li> <li>- udzielanie dotacji z budżetu gminy na prace konserwatorskie, restauratorskie i roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków.</li> </ul> |
| ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Śląski Ogród Botaniczny,</b></li> <li>- <b>zasoby leśne stanowiące ponad jedną czwartą obszaru gminy, w tym Las Paniowski i Las Borowski, a także ich dobry stan zdrowotny,</b></li> <li>- <b>flora i fauna Plant czyli Parku Mikołowskiego,</b></li> <li>- <b>wysoka bioróżnorodność w zakresie fauny i flory, a także stosunkowo duża naturalność i vitalność środowiska przyrodniczego (flory i fauny), w tym przyrodniczo cenne i ważne węzły ekologiczne utrzymujące naturalną równowagę środowiska – lasy, wrzosowiska, torfowiska, pastwiska, tereny podmokłe wraz z jeziorkami i oczkami wodnymi itp.,</b></li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- średnie zasoby dyspozycyjne i perspektywiczne wód podziemnych, ale dające możliwość zwielokrotnienia obecnego poboru wód,</li> <li>- zespoły przyrodniczo-krajobrazowe (prawne formy ochrony) dla obszarów Doliny Jamny i Wzgórze Kamionka, wprowadzone uchwałami Rady Miasta,</li> <li>- obszary roślinności chronionej: kompleksy leśne o funkcji ochronnej (LPO – GOP), doliny cieków wodnych stanowiące główne korytarze integracji ESOCH, a także zadrzewienia śródpolne, remizy, ostoje ptactwa i zwierzyny,</li> <li>- wysoki udział gazu sieciowego wśród paliw wykorzystywanych w celach grzewczych,</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- drzewa i grupy drzew o statusie pomników przyrody,</li> <li>- tereny przyrodniczo-krajobrazowe kwalifikujące się do objęcia ochroną prawną, np. Dolina Promny, Fiołkowa Góra (część Śląskiego Ogrodu Botanicznego), stawy i oczka wodne na terenach leśnych bądź na styku terenów rolniczych i leśnych (użytki ekologiczne), drzewa i aleje (do uznania za pomnikowe),</li> <li>- realizacja innowacyjnych projektów proekologicznych na terenie Mikołowa, np. „SALUTE4CE – Zintegrowane zarządzanie środowiskiem z użyciem mikro-skwerów w miejskich obszarach funkcjonalnych – zastosowanie idei miejskiej zielonej akupunktury”,</li> </ul>                               |



|                              | ATUTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | ATUTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | ATUTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE   |
|------------------------------|--|--|---|
| ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ C.D. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- stosunkowo bogate zasoby wód powierzchniowych, w tym rzeki/potoki Jamna, Potok Rieczny, Promna, Jasienica, a także mniejsze cieki wodne oraz ich źródła i obszary źródliskowe oraz stawy, oczka wodne, tereny podmokłe,</li> <li>- gminne programy i projekty finansowego i merytorycznego wsparcia prośrodowiskowych, inwestycyjnych działań mieszkańców, np. w zakresie termomodernizacji, retencji wody i in.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- objęcie niemal 100% powierzchni gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego (są one jednak w bardzo dużej części przestarzałe, nieprecyzyjne, o niskiej funkcjonalności itp.),</li> <li>- Śląski Bank Nasion - regionalny bank nasion Śląskiego Ogrodu Botanicznego,</li> <li>- przebieg przez teren Mikołowa dwóch regionalnych korytarzy migracji ssaków kopytnych oraz jednego korytarza spójności obszarów chronionych „Kamionka – Dolina Jamny”,</li> <li>- wysoki procent właścicieli nieruchomości, którzy zadeklarowali segregację odpadów,</li> <li>- zlokalizowany na terenie gmin Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych,</li> <li>- wysoki poziom zgodności społeczności lokalnej co do bezzasadności wprowadzania do gminy dużego, uciążliwego środowiskowo przemysłu.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- średnie usłonecznienie dające możliwość rozwoju lokalnej energetyki słonecznej,</li> <li>- korzystne, uwalniające od zastoisk powietrza i zalegania mgieł, warunki przewietrzania – z wyjątkiem części centralnej miasta i niewystarczające z punktu widzenia energetyki wiatrowej,</li> <li>- brak istotnych źródeł hałasu przemysłowego,</li> <li>- brak przekroczeń dopuszczalnych poziomów promieniowania elektromagnetycznego,</li> <li>- udzielanie przez gminę dofinansowanie kosztów inwestycji proekologicznych realizowanych przez mieszkańców,</li> <li>- wyodrębnienie stanowiska Ogrodnika Miejskiego w strukturze Urzędu Miasta Mikołów,</li> <li>- obecność na terenie gminy fragmentu Głównego Zbiornika Wód Podziemnych Dolina Kopalna Rzeki Górna Kłodnica.</li> </ul> |

### 4.3. Stymulanty

Tabela 2. Stymulanty rozwoju Gminy Mikołów

| STYMULANTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | STYMULANTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | STYMULANTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- dynamiczny rozwój Katowic i całej aglomeracji śląskiej oraz ich pozytywny wpływ na lokalny rynek pracy, infrastrukturę techniczną i społeczną, przedsiębiorczość, handel, mieszkalnictwo, dostęp do usług komunikacyjnych, społecznych, medycznych, edukacyjnych, administracyjnych, opiekuńczych i innych,</li> <li>- strumienie finansowe ze strukturalnych źródeł pomocowych (głównie funduszy UE) trafiające do samorządu gminy, lokalnych przedsiębiorstw, rolników oraz indywidualnie do mieszkańców,</li> <li>- subwencja i dotacje z budżetu państwa,</li> <li>- napływ wiedzy, innowacji i nowych technologii na teren gminy (np. fotowoltaicznych, energetycznych, rolniczych, informatycznych, niskoemisyjnego transportu, w zakresie zarządzania publicznego),</li> <li>- poprzedzające obecny kryzys gospodarczy, stosunkowo wysokie tempo rozwoju i dobra sytuacja gospodarcza kraju, pozytywnie wpływające na lokalne przedsiębiorstwa i samorząd gminy,</li> <li>- stabilny lub rosnący popyt krajowy i międzynarodowy na wytwarzane w gminie produkty przemysłowe,</li> <li>- stabilny krajowy popyt na wytwarzane na terenie gminy produkty rolne,</li> <li>- pozyskiwanie wiedzy, doświadczenia i informacji ze źródeł ponadlokalnych, przez mieszkańców gminy oraz lokalne podmioty gospodarcze,</li> <li>- działalność Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii wspierająca funkcjonowanie i rozwój Mikołowa w różnych dziedzinach.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- różne formy wsparcia przedsiębiorstw (tzw. tarcze antykryzysowe) udzielanego przez władze państwowe w celu ich kryzysowej ochrony i redukcji kryzysu gospodarczego,</li> <li>- różne formy wsparcia samorządu lokalnego oraz jego jednostek i spółek przez władze państwowe w celu redukcji negatywnego oddziaływania na nie kryzysu gospodarczego,</li> <li>- programy edukacyjne, promocyjne, restrukturyzacyjne, prewencyjne i modernizacyjne realizowane na terenie gminy przez subregionalne stowarzyszenia samorządowe, powiat oraz organy administracji wojewódzkiej i państwowej,</li> <li>- drogowe usługi komunikacyjne o charakterze regionalnym i ogólnokrajowym realizowane przez zewnętrznych przewoźników,</li> <li>- popyt zewnętrzny na nieruchomości gruntowe i budowlane znajdujące się na terenie gminy, zwłaszcza ze strony mieszkańców i przedsiębiorstw z Katowic oraz pozostałych części aglomeracji śląskiej,</li> <li>- wynagrodzenia za pracę i świadczenie usług oraz marże handlowe uzyskiwane przez mieszkańców gminy w związku z wykonywaniem pracy lub działaniami gospodarczymi w Katowicach, Bytomiu, Chorzowie, Gliwicach, Rudzie Śląskiej, Rybniku, Sosnowcu, Tychach, Żorach i innych miejscowościach aglomeracji śląskiej.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- drogowy tranzyt komunikacyjny wzmagający popyt na dobra i usługi wytwarzane na terenie gminy oraz przyczyniający się do zwiększenia zakresu połączeń pasażerskich łączących ją z otoczeniem (jest to jednocześnie destymulanta, co wskazano w innych częściach analizy strategicznej),</li> <li>- krajowe oraz unijne instrumenty prawno-ekonomiczne, mobilizujące do realizacji inwestycji środowiskowych,</li> <li>- wizyty „przy okazji” na terenie gminy turystów, których celem wypoczynku lub/i eksploracji są gminy sąsiednie.</li> </ul> |

## 4.4. Problemy

Tabela 3. Problemy rozwojowe Gminy Mikołów

|                                    | PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE   |
|------------------------------------|---|---|--|
| <b>GOSPODARKA, W TYM ROLNICTWO</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- problemy części gospodarki miasta, szczególnie części przedsiębiorczości usługowej, wskutek kryzysu gospodarczego,</li> <li>- niesatysfakcjonujący poziom wiedzy lokalnych małych i mikroprzedsiębiorców nt. możliwości uzyskania wsparcia z funduszy Unii Europejskiej oraz innych pomocowych, w tym również związanych przewyciężaniem kryzysu gospodarczego,</li> <li>- wysoki stopień uzależnienia rozwoju gospodarczego całego subregionu od kondycji sektora górniczo-energetycznego oraz branż powiązanych,</li> <li>- niepełne przygotowanie infrastrukturalne terenów inwestycyjnych przeznaczonych pod duże i średnie inwestycje inwestorów zewnętrznych,</li> <li>- brak długookresowego programu lokalnej polityki i promocji gospodarczej gminy – szczególnie w sytuacji dotychczasowego, szybkiego rozwoju gospodarczego Katowic i gmin bezpośredniego z nim sąsiadujących oraz obecnego kryzysu gospodarczego.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wysoki poziom konkurencyjności gmin subregionu w przyciąganiu inwestorów zewnętrznych,</li> <li>- brak na terenie gminy silnych interwencyjnie, zintegrowanych, zinstytucjonalizowanych form wspierania przedsiębiorczości – specjalnej strefy ekonomicznej, inkubatora przedsiębiorczości, inkubatora technologicznego, parku przemysłowo-technologiczno-naukowego itp.,</li> <li>- niski udział komercyjnych usług turystyczno-rekreacyjnych w gospodarce mimo atrakcyjnych walorów turystyczno-rekreacyjnych, sąsiedztwa z dużym skupiskiem potencjalnych klientów oraz rozwojem takich usług w subregionie,</li> <li>- brak kompleksowej, gminnej procedury obsługi inwestora strategicznego,</li> <li>- przewlekłość, złożoność i nieprzyjazność części procedur administracyjnych, niezbędnych dla realizacji inwestycji gospodarczych (np. uzyskiwania pozwolenia na budowę, zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego itp.).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- stosunkowo niski wskaźnik skłonności do przedsiębiorczości – ok 90 osób prowadzących jednoosobową działalność gospodarczą na 1000 mieszkańców,</li> <li>- częściowe lub pełne prowadzenie działalności gospodarczej w tzw. szarej strefie,</li> <li>- niskie klasy bonitacyjne gleb niektórych terenów rolnych,</li> <li>- rozdrobnienie gospodarstw rolnych,</li> <li>- wysoki łączny poziom obciążeń działalności gospodarczej, szczególnie podatkowych, parafiskalnych i wynikających z płacy minimalnej.</li> </ul> |
| <b>PRZESTRZEŃ</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- przestarzałość, niska funkcjonalność i niska atrakcyjność inwestycyjna wielu rozwiązań przestrzennych zawartych w MPZP i wynikająca z tego konieczność sporządzenia w perspektywie kilku lat ich nowych wersji dla niemal całego miasta</li> <li>- stosunkowo wysoki, a jednocześnie wciąż narastający – wskutek presji urbanistycznej na tereny dotąd niezabudowane, w tym rolnicze, a nawet zadrzewione i zalesione – poziom rozproszenia urbanistycznego gminy,</li> <li>- tereny wykluczone z zabudowy ze względu na głębokie kopalnictwo węgla i naturalne zagrożenia ekologiczne.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wpływ działalności górniczej na rzeźbę terenu, np. osiadanie gruntów, zmianę stosunków wodnych, zagłębienia, hałdy itp.,</li> <li>- niski poziom estetyki oraz funkcjonalności znacznej części przestrzeni publicznych,</li> <li>- bardzo duża liczba i szeroki zakres merytoryczny wniosków kierowanych do gminy o zmiany miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,</li> <li>- zbyt duża intensywność zabudowy na niektórych terenach mieszkalnych w stosunku do szerokości (drożności) dróg,</li> <li>- za mała szerokość niektórych dróg gminnych i duże trudności w ich poszerzaniu,</li> <li>- kolizje przestrzenne (uciążliwości sąsiedztwa) terenów mieszkalnych i wykorzystywanych gospodarczo,</li> <li>- przestrzenne rozdzielanie struktury miasta przez drogi krajowe nr 44 i nr 81.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nieuporządkowane stosunki własnościowe części nieruchomości, co ogranicza lub uniemożliwia ich uporządkowanie przestrzenne, a następnie zagospodarowanie,</li> <li>- przypadki konfliktów między Urzędem Miasta a mieszkańcami, a także między samymi mieszkańcami w związku ze zmianami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla poszerzenia dróg gminnych oraz innych inwestycji publicznych i prywatnych.</li> </ul>   |



|                       | PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|-----------------------|--|---|---|
| RYNEK PRACY           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- duży udział zatrudnionych w jednej branży – górnictwie – w podmiotach gospodarczych zlokalizowanych poza gminą,</li> <li>- wzrost liczby osób bezrobotnych, zwłaszcza zatrudnionych dotąd na umowy cywilno-prawne, wskutek nagłego kryzysu gospodarczego związanego z pandemią,</li> <li>- niska dostępność nowych pracowników dla lokalnych firm - zwłaszcza osób o kwalifikacjach technicznych - z jednocześnie niską oceną atrakcyjności dostępnych miejsc pracy przez poszukujących pracy,</li> <li>- niski poziom wykształcenia i kwalifikacji wielu bezrobotnych – zwłaszcza długotrwale,</li> <li>- brak samorządowego programu ochrony i rozwoju rynku pracy gminy w sytuacji kryzysu gospodarczego, popandemicznych zmian społeczno-gospodarczych i zbliżającej się transformacji energetycznej kraju i Górnego Śląska.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niesatysfakcjonujący poziom zarobków oferowanych osobom poszukującym pracy – częste oferowanie jedynie płacy minimalnej,</li> <li>- fakt istnienia bezrobocia w mentalności części bezrobotnych jako dziedziczonego „sposobu na życie” i tzw. wyuczona bezradność,</li> <li>- spadek aktywności w poszukiwaniu pracy u części bezrobotnych – przyzwyczajenie do bezrobocia w długim okresie,</li> <li>- zjawisko pracy „na czarno” z jednoczesnym pobieraniem zasiłku dla bezrobotnych lub/i zasiłków socjalnych oraz korzystaniem z ubezpieczeń społecznych opłacanych ze środków publicznych,</li> <li>- częste oferowanie przez pracodawców umów cywilnoprawnych (zlecenie, dzieło) zamiast umów o pracę.</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczająca oferta pracy dla młodzieży i osób powyżej 50 roku życia,</li> <li>- utrudnianie wejścia na rynek osobom w wieku produkcyjnym przez osoby posiadające już status emeryta (górnictwo, służby mundurowe),</li> <li>- niski poziom lub brak zainteresowania części bezrobotnych legalną pracą,</li> <li>- niski poziom lub brak zainteresowania części bezrobotnych zdobyciem wykształcenia i nowych kwalifikacji zawodowych,</li> <li>- bezrobotni „ukryci w rolnictwie”, nierejestrowani i bez zasiłku,</li> <li>- niska skłonność pracodawców do zatrudniania osób niepełnosprawnych i z zaburzeniami psychicznymi.</li> </ul>   |
| TURYSTYKA I REKREACJA | <ul style="list-style-type: none"> <li>- brak długookresowego programu rozwoju i promocji funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy, mimo atutów tego typu, sąsiedztwa ze skupiskami potencjalnych klientów i popandemicznych zmian w charakterze turystyki i rekreacji,</li> <li>- niski poziom rozwoju ponadlokalnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy w stosunku do posiadanych walorów tego typu,</li> <li>- braki, zbyt niski standard oraz za mała skala infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej, np. braki w bazie gastronomicznej, brak większych obiektów hotelowych, braki w standardzie usług rekreacyjnych, za mało typowo rekreacyjnych ścieżek i dróg rowerowych – zwłaszcza wobec potencjału posiadanych walorów tego typu,</li> <li>- brak zestawu zdefiniowanych oraz stworzonych produktów turystyczno-rekreacyjnych gminy,</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niesatysfakcjonujący zakres marketingu turystyczno-rekreacyjnego gminy,</li> <li>- brak/słabość oznakowania i informacji turystycznej,</li> <li>- mały potencjał bazy noclegowej o charakterze turystyczno-rekreacyjnym,</li> <li>- mały potencjał bazy gastronomicznej o charakterze turystycznym,</li> <li>- wewnętrzna i zewnętrzna dezintegracja szlaków i tras rowerowych (nie tworzą atrakcyjnej sieci, spójnej ze szlakami i trasami gmin sąsiednich, a także spójnej w wymiarze wewnątrzgminnym),</li> <li>- niska atrakcyjność turystyczna dużej części szlaków rowerowych wynikająca z wyznaczenia ich przebiegu drogami publicznymi,</li> <li>- niskie zainteresowanie kapitału prywatnego inwestowaniem w turystykę w gminie,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nieaktualne i niespójne informacje o ofercie i wydarzeniach turystyczno-rekreacyjnych znajdujące się na stronie internetowej gminy,</li> <li>- brak powiązania lokalnej oferty turystycznej z analogiczną ofertą gmin sąsiednich,</li> <li>- braki w oznakowaniu turystycznym, zwłaszcza wielojęzycznym,</li> <li>- krótki średni okres przebywania turysty na terenie gminy (ok. jednego dnia),</li> <li>- postrzeganie aglomeracji śląskiej w ponadlokalnym otoczeniu jako obszaru wyłącznie przemysłowo-mieszkalnego i pozbawionego istotnych walorów turystyczno-rekreacyjnych</li> <li>- funkcjonowanie w przestrzeni internetowej nieaktualnych, niepełnych i niezgodnych z prawdą informacji na temat walorów i usług turystyczno-rekreacyjnych gminy, wprowadzających w błąd aktywnych i potencjalnych turystów i zniechęcających do (ponownego) odwiedzenia gminy.</li> </ul> |

|                  | PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|------------------|---|---|---|
| TUR. I REK. C.D. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- brak internetowej bazy (witryny) uporządkowanych informacji o turystyczno-rekreacyjnych walorach gminy (przyrodniczych, kulturowych, historycznych i innych) oraz o aktualnie świadczonych usługach w tym zakresie (produktach turystycznych, przedsiębiorcach, ich ofercie, imprezach, infrastrukturze turystyczno-rekreacyjnej).</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niski średni poziom wydatków jednego turysty podczas przebywania na terenie gminy,</li> <li>- braki w zakresie koordynacji lokalnej i ponadlokalnej czasowej imprez, wydarzeń i innych przedsięwzięć turystycznych, sportowych, kulturalnych, rozrywkowych, edukacyjnych i innych realizowanych przez Urząd Miasta Mikołów oraz jednostki i spółki gminy – co obniża ich atrakcyjność dla potencjalnych uczestników, w tym turystów.</li> </ul>  | -   |
| DEMIGR. I MIGR.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- przypadki opuszczania gminy, zwłaszcza przez osoby młode, ambitne, aktywne i wykształcone i osiedlanie się przez nich w Katowicach i innych polskich dużych miastach, a także za granicą,</li> <li>- wysoki udział mieszkańców miasta, którzy znajdują się w wieku przedemerytalnym i w ciągu kilku lat wkrótce przejdą na emeryturę.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost średniej wieku mieszkańców miasta,</li> <li>- trwale zamieszkiwanie na terenie gminy grupy osób, które są zameldowane poza jej obszarem, zwłaszcza na terenie Katowic.</li> </ul>   | -   |
| SPORT I REKR.    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- długookresowy, bardzo niski lub zerowy poziom uczestnictwa dużej części mieszkańców w sporcie, rekreacji lub jakiegokolwiek innej aktywności fizycznej, wynikający z ich nawyków i przyjętego stylu życia.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zły stan techniczny Krytej Pływalni „Aqua Plant” i Otwartego Kąpieliska Miejskiego,</li> <li>- niewystarczający zakres informacji o stałej działalności sportowo-rekreacyjnej oraz cyklicznych i jednorazowych imprezach tego typu organizowanych w gminie przez jednostki gminne i inne podmioty,</li> <li>- średniookresowy spadek aktywności sportowo-rekreacyjnej znacznej mieszkańców gminy, zwłaszcza starszych, związany z pandemicznymi zaleceniami izolacji społecznej oraz ograniczeniami pracy szkół i obiektów sportowo-rekreacyjnych itp.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- trudności z dojazdem komunikacją publiczną – zwłaszcza w godzinach wieczornych oraz w dni wolne od pracy – z terenów sołectw i z dzielnicy Kamionka do miejsc w gminie, w których znajduje się infrastruktura sportowo-rekreacyjna.</li> </ul>   |
| ZDROWIE          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- trudności w dostępie do części usług specjalistycznej opieki zdrowotnej</li> <li>- wzrost zachorowań na tzw. choroby cywilizacyjne</li> <li>- niewystarczająca profilaktyka zdrowotna, zwłaszcza chorób zakaźnych i cywilizacyjnych.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niski poziom ogólnej kultury zdrowotnej znacznej części mieszkańców gminy,</li> <li>- pogorszenie stanu zdrowia mieszkańców, zwłaszcza starszych, w wyniku pandemicznego ograniczenia dostępu do urządzeń i usług sportowo-rekreacyjnych, realizowania zaleceń izolacji społecznej poprzez „zamknięcie w domu” i odkładania leczenia posiadanych chorób na nieokreśloną przyszłość z obawy przed zakażeniem w placówce medycznej,</li> <li>- konieczność sprostania przez mieszkańców, podmioty publiczne i prywatne nowym, wyższym standardom prewencji epidemicznej,</li> <li>- wzrost liczebności zaburzeń zachowania, zaburzeń psychicznych, zachorowań psychicznych i innych problemów związanych ze zdrowiem psychicznym z jednoczesnym niedostatkiem działań profilaktycznych w tym zakresie,</li> <li>- ograniczony dostęp osób niepełnosprawnych i seniorów do usług rehabilitacyjnych i urządzeń jej służących.</li> </ul> | -   |
| UZALEŻNIENIA     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- alkoholizm oraz obniżanie się wieku inicjacji alkoholowej,</li> <li>- brak motywacji uzależnionych do podejmowania i kontynuacji leczenia,</li> <li>- niski poziom świadomości społecznej w zakresie uzależnień i współuzależnień.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- narkomania i okazjonalne zażywanie tzw. dopalaczy oraz obniżanie się wieku inicjacji w tym zakresie,</li> <li>- uzależnienie od nikotyny i substancji lotnych generowanych przez tzw. papierosy elektroniczne,</li> <li>- uzależnienie części młodzieży od ciągłej obecności i komunikacji internetowej oraz gier komputerowych.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- traktowanie przez wielu członków społeczności lokalnej niektórych nowych typów uzależnień jako niegroźnych, akceptowalnych i przejściowych,</li> <li>- naruszenia prawa w ramach wykonywania działalności gospodarczej przez przedsiębiorców działających na podstawie ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi.</li> </ul> |



|                    | PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE   |
|--------------------|---|--|--|
| NIEPEŁNOSPRAW.     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wielowymiarowe wykluczenie osób niepełnosprawnych wskutek istnienia barier ich społecznego i gospodarczego funkcjonowania,</li> <li>- niskie wykształcenie oraz niska zawodowa i osobista aktywność części niepełnosprawnych.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niedostosowanie części miejsc i obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych (bariery architektoniczne),</li> <li>- ograniczone możliwości wspierania przez gminę osób niepełnosprawnych powyżej 25 roku życia.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- powściągliwość wobec osób niepełnosprawnych oraz niedoceanianie ich możliwości zawodowych, społecznych i motywacji (bariery społeczne),</li> <li>- wykluczenie komunikacyjne części niepełnosprawnych,</li> <li>- braki informacyjne służb samorządowych o os. niepełnosprawnych, zamieszkujących w gminie i niekontynuujących edukacji.</li> </ul>   |
| BEZP. I PORZ. PUB. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- szkody górnicze powodujące straty materialne jednostek publicznych, przedsiębiorstw prywatnych i osób fizycznych oraz konieczność ponoszenia przez nie dodatkowych nakładów inwestycyjnych na zabezpieczenia obiektów,</li> <li>- zdarzenia drogowe związane z tranzytem na drogach krajowych nr 44 i 81 oraz drogach wojewódzkich nr 927, 928, 925 przebiegających przez miasto,</li> <li>- zagrożenia epidemiczne COVID-19,</li> <li>- brak samorządowego programu bezpieczeństwa sanitarno-epidemiologicznego gminy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- brak umiejętności bezpiecznego funkcjonowania dzieci, młodzieży i seniorów w środowisku cyfrowym, głównie w środowisku nowych mediów społecznych oraz usług finansowych,</li> <li>- braki w wyposażeniu technicznym ochotniczych straży pożarnych.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- przypadki niszczenia mienia publicznego i prywatnego (wandalizm),</li> <li>- występowanie przypadków przemocy w rodzinie,</li> <li>- dezaktualizacja Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020</li> <li>- stosunkowo częste przypadki postaw agresywnych, przemocy i zachowań wulgarnych wśród młodzieży,</li> <li>- przypadki przestępstw przeciwko zdrowiu i mieniu,</li> <li>- rosnąca liczba kierowców, którzy zostali zatrzymani lub brali udział w zdarzeniach w ruchu drogowym będących w stanie po użyciu alkoholu lub w stanie nietrzeźwości,</li> <li>- obecność Barszczu Sosnowskiego,</li> <li>- bezdomność zwierząt domowych.</li> </ul> |
| ORG. POZARZ.       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wysokie uzależnienie działalności organizacji pozarządowych od środków pochodzących z budżetu miasta,</li> <li>- brak lub sporadyczność działań organizacji pozarządowych zmierzających do pozyskania środków na swą działalność ze źródeł innych niż budżet miasta.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- osłabienie działalności organizacji pozarządowych wywołane pandemią, restrykcjami służącymi jej ograniczeniu, kryzysem gospodarczym i wynikającym z tego przesunięciem uwagi ich członków w kierunku spraw prywatnych,</li> <li>- niewystarczające kwalifikacje liderów organizacji pozarządowych: prawne, zarządcze, ekonomiczne, a także w zakresie pozyskiwania środków spoza budżetu miasta.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niesatysfakcjonująca aktywność organizacji pozarządowych w obszarach działalności nie finansowanych z budżetu gminy,</li> <li>- dezaktualizacja Wieloletniego Programu Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi na lata 2018-2020.</li> </ul>   |
| SAMORZĄD           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dezaktualizacja planów i programów rozwoju miasta, w tym także spowodowana kryzysem społeczno-gospodarczym oraz ich wzajemne niespójności, rozbieżności i powielanie się,</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nie w pełni rozwinięte e-usługi gminy i jej jednostek dla mieszkańców i przedsiębiorców,</li> <li>- niesatysfakcjonujący poziom cyfryzacji procesów administracyjno-zarządczych Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy,</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- braki kadrowe i przeciążenie pracowników Urzędu Miasta Mikołów,</li> <li>- wysoka zmienność państwowych aktów prawnych regulujących działalność samorządu lokalnego,</li> </ul>   |

|               | PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE   |
|---------------|---|---|--|
| SAMORZĄD C.D. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niedysponowanie przez samorząd gminy dobrą strategią jej rozwoju, odpowiadającą na współczesne wyzwania ponadlokalne i lokalne,</li> <li>- zbyt mały potencjał budżetu gminy wobec wszystkich, akcentowanych w uchwalonych dokumentach planistycznych, potrzeb i oczekiwań rozwojowych,</li> <li>- niedysponowanie przez gminę zasobem nieruchomości potrzebnym z pkt. widzenia zamiarów rozwojowych, w tym na zamiany nieruchomości,</li> <li>- konieczność ponoszenia przez Zakładu Inżynierii Miejskiej Sp. o.o. w Mikołowie wysokich kosztów zakupu uprawnień do emisji CO2 (druga po miałe węglowym pozycja kosztowa Spółki) w celu wywiązania się z obowiązku realizacji regulacji wspólnotowych i krajowych dotyczących systemu EU ETS, w tym ustawy o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- brak integracji i niska elastyczność wnętrza systemów informacyjnych Urzędu Miasta Mikołów, a także jednostek organizacyjnych i spółek gminy,</li> <li>- niewystarczające techniczno-organizacyjne przygotowanie Urzędu Miasta Mikołów do telepracy w warunkach znacznych restrykcji wynikających z pandemii,</li> <li>- wysoki udział oświatowych wydatków budżetowych gminy finansowanych z jej własnych dochodów,</li> <li>- wysokie wydatki budżetowe dopłat do cen 1 m<sup>3</sup> wody i 1 m<sup>3</sup> odprowadzanych ścieków, a także brak ich powiązania z sytuacją materialną mieszkańców – beneficjentów końcowych,</li> <li>- brak aktualnego, sformalizowanego, długo- lub krótkoterminowego planu wykorzystania gminnego zasobu nieruchomości (ale planuje się jego wykorzystanie na bieżąco),</li> <li>- sytuacja sporu z samorządem powiatowym,</li> <li>- trudności w ocenie hierarchii potrzeb wydatkowych,</li> <li>- dezaktualizacja, nieuporządkowanie, brak wielojęzyczności i braki informacyjne części stron internetowych Urzędu Miasta Mikołów, jednostek, spółek gminy i nadmiar profili społecznościowych.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczający poziom wiedzy pracowników samorządowych nt. nowoczesnych technologii zw. z zarządzaniem rozwojem małych miast, typu: smart city, cyfrowe technologie administracyjne, Internet Rzeczy, robotyzacja usług, kryptografia i certyfikacja, technologie fintech, big data, udostępnianie publicznych danych masowych, społecznościowe gromadzenie danych publicznych,</li> <li>- niesatysfakcjonujące wynagrodzenia pracowników samorządowych, w tym środowiskowych pracowników socjalnych,</li> <li>- podporządkowanie treści, struktury i wykorzystania części uchwalonych programów rozwoju pozyskiwaniu środków pomoc., z ich małą rolą w rzeczywistym zarządzaniu rozwojem gminy.</li> </ul> |
| MIESZKALNICT. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- złe parametry energetyczne licznych budynków starszego typu,</li> <li>- dominacja w budynkach mieszkalnych indywidualnych, przestarzałych niskosprawnych źródeł ciepła, zasilanych najczęściej węglem kam.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wysokie koszty i długie okresy zwrotu nowoczesnych rozwiązań energetycznych stosowanych w budownictwie, w tym szczególnie opartych na OZE,</li> <li>- zły stan techniczny niektórych mieszkań/budynków komunalnych, zwłaszcza na Starym Mieście, w tym wymagających remontów kapitalnych,</li> <li>- niedostatek przeznaczonych na wynajem, w tym komunalnych zasobów mieszkaniowych w stosunku do oczekiwań zgłaszanych przez mieszkańców.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dezaktualizacja Lokalnego Programu Rewitalizacji na lata 2016-2020 z perspektywą do 2022 roku,</li> <li>- brak dostępu części nowych, jednorodzinnych budynków mieszkalnych do niektórych sieciowej infrastruktury technicznej.</li> </ul>  |
| KULTURA       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zły stan techniczny Miejskiego Domu Kultury w Mikołowie.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- okresowe osłabienie działalności Miejskiego Domu Kultury w Mikołowie oraz Miejskiej Biblioteki Publicznej w Mikołowie wraz z jej filiami w wyniku restrykcji służących ograniczeniu pandemii,</li> <li>- osłabienie działalności organizacji pozarządowych, indywidualnych twórców oraz podmiotów gospodarczych działających w sferze kultury w wyniku restrykcji służących ograniczeniu pandemii oraz kryzysu gospodarczego,</li> <li>- średniookresowy, pandemiczny spadek zainteresowania i zaangażowania mieszkańców w kulturę jako efekt spadku ich dochodów lub zagrożenia takim spadkiem oraz obaw przed zarażeniem podczas uczestnictwa w aktywnościach kulturalnych.</li> </ul>   | -  |



|                             | PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|-----------------------------|--|---|---|
| SPOŁECZEŃSTWO               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>poważne trudności w świadczeniu pomocy społecznej w sytuacji pandemii z jednoczesnym wzrostem zapotrzebowania na nią oraz liczby jej beneficjentów, a także zmiany jej struktury,</b></li> <li>- <b>bierna postawa części beneficjentów gminnego systemu pomocy społecznej – brak zaangażowania w zmiany życia prywatnego i zawodowego, uniezależniające od świadczeń społecznych,</b></li> <li>- <b>niska świadomość obywatelska i brak postaw obywatelskich części mieszkańców gminy,</b></li> <li>- <b>atomizacja, nietrwałość i dysfunkcyjność części rodzin, w tym niewydolność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych oraz w zakresie prowadzenia gospodarstwa domowego.</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- samotność i izolacja społeczna, zwłaszcza osób starszych i niepełnosprawnych – spotęgowana w ostatnim okresie przez zagrożenie pandemiczne oraz zalecenia i restrykcje dystansu społecznego,</li> <li>- trudności w komunikacji międzypokoleniowej, między grupami społecznymi oraz jednostkami – indywidualizacja życia,</li> <li>- brak sformalizowanych płaszczyzn współpracy biznesu z samorządem i NGO,</li> <li>- pauperyzacja części mieszkańców, zwłaszcza z rodzin wielodzietnych, niepełnosprawnych i długotrwale chorych,</li> <li>- materialne rozwarstwienie społeczne,</li> <li>- występowanie biernych, roszczeniowych i skrajnie konsumpcyjnych postaw życiowych, wzorców nieuczciwości, egoizmu, obojętności społecznej, głębokiej nieufności do społeczeństwa i jego instytucji, omijania i wykorzystywania prawa niezgodnie z intencją prawodawcy itp.</li> <li>- brak samorządowego, długookresowego programu edukacji i integracji obywatelskiej mieszkańców gminy,</li> <li>- problemy finansowe instytucji pomocy społecznej,</li> <li>- tzw. dziedziczenie biedy: powielanie niskiego wykształcenia oraz pasywnych wzorców rozwoju osobistego i zawodowego,</li> <li>- zjawiska towarzyszące bezrobociu: depresje, frustracje, uzależnienia, spadek poczucia własnej wartości, wzrost przestępczości i patologia rodziny,</li> <li>- stosunkowo liczne przypadki samotnego rodzicielstwa,</li> <li>- wykluczenie cyfrowe dużej części osób starszych,</li> <li>- postrzeganie przez część mieszkańców ich sołectw jako odrębnych jednostek osiedleńczych zamiast jako integralnych części jednej gminy miejskiej Mikołów,</li> <li>- dezaktualizacja Programu Aktywności Lokalnej dla Gminy Mikołów na I. 2017-2020</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niski poziom wzajemnego zaufania (podstawowego składnika kapitału społecznego) części mieszkańców gminy,</li> <li>- brak mieszkań chronionych,</li> <li>- bardzo mały udział wolontariatu w rozwiązywaniu problemów społecznych,</li> <li>- występowanie głodu i niedożywienia wśród dzieci i młodzieży,</li> <li>- niskie zainteresowanie grupami samopomocowymi,</li> <li>- tzw. eurosieroctwo,</li> <li>- miejscowa koncentracja przestrzenna problemów społecznych,</li> <li>- problemy rodzin niepełnych,</li> <li>- występowanie przypadków bezdomności z jednoczesnym brakiem noclegowni lub schroniska dla bezdomnych,</li> <li>- tendencja wzrostowa Niebieskich Kart w ostatnich kilku latach,</li> <li>- dystans społeczny między nowymi, napływowymi mieszkańcami miasta a mieszkańcami wieloletnimi co do braku zaangażowania tych pierwszych w lokalne życie społeczne (traktowanie miasta jedynie jako tzw. sypialni).</li> </ul> |
| OŚWIATA I OP. PRZED-SZKOLNA | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>niewystraszająca pod względem ilościowym i niesatysfakcjonująca pod względem jakościowym baza obiektów niektórych szkół gminnych (np. nr 5 i 8),</b></li> <li>- <b>niewystarczająca liczba miejsc w gminnych placówkach przedszkolnych oraz niesatysfakcjonująca baza niektórych z nich (np. nr 6 i 8),</b></li> <li>- <b>niewystarczająca liczba miejsc w żłobkach i klubach dziecięcych.</b></li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- średniookresowy spadek jakości i zawężenie nauczania, a także pogorszenie jakości weryfikacji efektów nauczania w placówkach szkolnych wywołany gwałtownym przejściem w 100% na edukację zdalną,</li> <li>- braki w wyposażeniu technicznym oraz dydaktycznym szkół i przedszkoli,</li> <li>- częste niezadowolenie pracowników dydaktycznych oraz administracji i obsługi szkół z materialnych warunków pracy.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- braki i problemy techniczno-organizacyjne oraz kwalifikacji kadr w zakresie realizacji edukacji zdalnej,</li> <li>- związany z pandemią, średniookresowy spadek, a nawet zanik ponadprogramowej działalności innej ponadprogramowej działalności szkół – edukacyjnej, kulturalnej, sportowo-rekreacyjnej, wychowawczej itp.</li> </ul>   |

|                   | PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|-------------------|--|---|---|
| <b>ŚRODOWISKO</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niski poziom świadomości ekologicznej znacznej części mieszkańców gminy,</li> <li>- milcząca bierność osób świadomych ekologicznie wobec zachowań antyśrodowiskowych innych członków społeczności lokalnej,</li> <li>- niska emisja z indywidualnych palenisk oraz z samochodów oraz okresy jej wysokiej koncentracji w sezonie zimowym,</li> <li>- niska jakość paliw stałych wykorzystywanych w indywidualnych paleniskach i nieumiejętne ich spalanie,</li> <li>- stosunkowo częste przypadki spalania odpadów w indywidualnych paleniskach,</li> <li>- zły stan jakości wód powierzchniowych,</li> <li>- brak możliwości finansowych większości właścicieli domów, które pozbawione są infrastruktury minimalizującej ich negatywny wpływ na środowisko (np. nowoczesnych systemów grzewczych), by ją samodzielnie sfinansować, a czasem też by z niej korzystać,</li> <li>- brak opłacalności ekonomicznej lub wieloletnie okresy zwrotu, nie wspartych środkami publicznymi, inwestycji w systemy energetyczne przyjazne środowisku, w tym wykorzystujące odnawialne źródła energii, w indywidualnych budynkach mieszkalnych,</li> <li>- lokalizacja na terenie gminy części składowiska odpadów KWK „Halemba” pn. Hałda Panewnicka i emisja z niego zanieczyszczeń do wód gruntowych i powietrza,</li> <li>- oparcie na węglu i niska emisja kotłowni przy ul. Grażyńskiego 17 należącej do Zakładu Inżynierii Miejskiej Sp. o.o. z siedzibą w Mikołowie,</li> <li>- problemy w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi – koszty, segregacja, odzysk,</li> <li>- przyzwolenie dużej części społeczności na zachowania szkodliwe środowiskowe np. dotyczące niskiej emisji lub postępowania z odpadami.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dezaktualizacja Aktualizacji Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Mikołów,</li> <li>- dezaktualizacja Aktualizacji Programu Ograniczenia Niskiej Emisji dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020,</li> <li>- brak Inwentaryzacji Przyrodniczej Gminy Mikołów,</li> <li>- brak samorządowego programu edukacji ekologicznej mieszkańców gminy,</li> <li>- ponadnormatywny poziom zanieczyszczeń części cieków wodnych związkami organicznymi i metalami ciężkimi wywołany głównie odprowadzaniem na terenie sołectw ścieków komunalnych do gruntu oraz cieków wodnych, a także spływem wód deszczowych o znacznym stopniu zanieczyszczenia z terenów miasta oraz z nawożonych obszarów rolniczych,</li> <li>- zanieczyszczenia wód podziemnych mające swoje źródła w nieskanalizowanych obszarach zabudowy, nieszczelnych zbiornikach bezodpływowych i ciągach dróg,</li> <li>- zanieczyszczenia powietrza pochodzące z aglomeracji śląskiej, w tym z Huty Łaziska S.A., Elektrowni Łaziska S.A. i Elektrociepłowni Tychy,</li> <li>- brak kompleksowego planu rozwoju zieleni gminnej</li> <li>- azbest w konstrukcjach niektórych obiektów mieszkalnych i gospodarczych, składowanie odpadów zaw. azbestem na niektórych posesjach oraz przypadki pozbywania się go z pominięciem odpowiednich procedur,</li> <li>- brak aktualnego planu urzędniowo-rolnego gminy,</li> <li>- wysoka energochłonność punktów oświetlenia ulicznego zarządzanych przez Tauron Dystrybucja S.A. (ok. 50% całego oświetlenia ulicznego funkcjonującego w mieście).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- przypadki nielegalnego wwożenia i składowania (w tym tzw. dzikie wysypiska) lub pozbywania się odpadów na terenie gminy,</li> <li>- przypadki niszczenia obiektów przyrody, także na terenach szczególnie cennych przyrodniczo,</li> <li>- nielegalne składowanie odpadów na terenie gminy,</li> <li>- naruszenia prawa w ramach wykonywania działalności gospodarczej w zakresie odbioru odpadów komunalnych oraz opróżniania zbiorników bezodpływowych i transportu nieczystości ciekłych,</li> <li>- przypadki niewłaściwego stosowania nawozów i środków ochrony roślin w rolnictwie skutkujące zanieczyszczeniem wód, gleb oraz powietrza,</li> <li>- wysoki koszt zagospodarowania odpadów rolniczych oraz ich gromadzenie w gospodarstwach rolnych,</li> <li>- przekraczanie norm hałasu komunikacyjnego w miejscach zurbanizowanych, zwłaszcza w strefach przebiegu dróg krajowych nr 44 i 81, a także w sąsiedztwie linii kolejowej nr 140,</li> <li>- słaba izolacja wód podziemnych i ich umiarkowany stan czystości, zwłaszcza w północnej części obszaru gminy, od wpływów powierzchniowych - duża podatność na zanieczyszczenia z powierzchni terenu,</li> <li>- niewielki poziom skażenia gleb - nieznacznie wzrastający od północy (Mokre) na południe,</li> <li>- zakwaszenie gleb w wyniku działalności rolniczej,</li> <li>- brak wód geotermalnych z korzystnymi warunkami wykorzystania energetycznego,</li> <li>- spadek motywacji części mieszkańców i firm do działań prośrodowiskowych wskutek spadku ich dochodów wywołanego kryzysem gospodarczym,</li> <li>- brak w okolicach Mikołowa istotnych zasobów odpadów upraw rolnych możliwych do wykorzystania energetycznego oraz plantacji energetycznych</li> <li>- za słabe (niewystarczające ekonomicznie) warunki wietrzności z punktu widzenia energetyki wiatrowej,</li> <li>- zanik pasów erozyjnych i stref buforowych w wyniku niewłaściwej, intensywnej gospodarki rolnej.</li> </ul> |

|   | PROBLEMY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | PROBLEMY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | PROBLEMY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE   |
|---|---|--|--|
| INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I KOMUNIKACJA PUBLICZNA | <ul style="list-style-type: none"> <li>- intensyfikacja korków, niskiej emisji, zdarzeń drogowych i zużycia infrastruktury drogowej, okołodrogowej i innej w wyniku tranzytu komunikacyjnego na drogach krajowych nr 44 i 81 (i trudności we współpracy z GDDKiA w zakresie realizacji inwestycji zmniejszających te uciążliwości) oraz wojewódzkich nr 927, 928, 925 przebiegających przez teren gminy, a także wskutek nakładania się ruchu tranzytowego na ruch lokalny,</li> <li>- niesatysfakcjonujący stan techniczny niektórych dróg gminnych, powiatowych i wojewódzkich znajdujących się na terenie gminy oraz części ich infrastruktury okołodrogowej,</li> <li>- niesatysfakcjonujący stan techniczny i konieczność dokończenia modernizacji Oczyszczalni Ścieków „Centrum”,</li> <li>- zły stan techniczny dużej części wodociągów oraz ich nieodporność na szkody górnicze i wynikające z tego awarie oraz straty wody.</li> <li>- wysokie koszty funkcjonowania transportu publicznego,</li> <li>- niedorozwój sieci ciepłowniczej wobec potrzeb i możliwości jej rozwoju,</li> <li>- braki oraz wysoka energochłonność oświetlenia ulicznego w ciągach części dróg gminnych i powiatowych,</li> <li>- duże braki w zakresie kanalizacji deszczowej i pełnienie przez dużą jej część jedynie funkcji krótkiej retencji z odprowadzeniem wód do kanalizacji ogólnospławnej,</li> <li>- duże trudności w rozbudowie kanalizacji deszczowej w centralnych częściach miasta ze względu na dużą intensywność zabudowy,</li> <li>- niewielki udział dróg i ścieżek rowerowych i UTO stanowiących podstawę codziennej komunikacji mieszkańców,</li> <li>- braki w spójności przestrzennej i fragmentaryczność tras rowerowych i UTO oraz ich niewielka integracja z trasami w otoczeniu gminy,</li> <li>- niesatysfakcjonująca komunikacja publiczna między centrum a sołectwami i dzielnicą.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- stan techniczny sieci i urządzeń ciepłowniczych wymagający modernizacji lub przebudowy,</li> <li>- szybki wzrost liczby samochodów osobowych i ciężarowych,</li> <li>- niewystarczająca liczba miejsc parkingowych i postojowych, zwłaszcza w centralnych częściach Mikołowa w godzinach pracy placówek handlowych, usługowych, edukacyjnych i administracyjnych,</li> <li>- braki chodników w ciągach części dróg przebiegających przez miasto,</li> <li>- niedostatek zbiorników wodnych małej retencji,</li> <li>- infiltracja wód opadowych oraz podskórnych do sieci kanalizacyjnej,</li> <li>- odprowadzanie wód deszczowych do przez mieszkańców do kanalizacji sanitarnej oraz bezumowne korzystanie z niej skutkujące ponoszeniem kosztów oczyszczania,</li> <li>- wysokie i rosnące koszty gospodarki komunalnymi odpadami stałymi,</li> <li>- brak infrastruktury zbiorowej mobilności współdzielonej,</li> <li>- ogólne, miejscowe nienadążanie rozwoju infrastruktury technicznej za tempem urbanizacji miasta.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- brak monitoringu wizyjnego części newralgicznych miejsc publicznych,</li> <li>- niedostatki w integracji między poszczególnymi systemami komunikacji publicznej,</li> <li>- szybkie zużycie technologiczne i techniczne infrastruktury teleinformatycznej, sprzętowej w Urzędzie Miasta Mikołów oraz jednostkach i spółkach gminy,</li> <li>- brak ekranów akustycznych w zurbanizowanych miejscach przekroczenia dopuszczalnego natężenia hałasu komunikacyjnego,</li> <li>- braki i zły stan techniczny, a także brak zewidencjonowania znacznej części urządzeń melioracji głównej i szczegółowej,</li> <li>- miejscowe ograniczenia w szerokopasmowym dostępie do Internetu,</li> <li>- brak sieci gazowej w niektórych częściach gminy, zwłaszcza na obszarach Borowej Wsi, Paniów, Bujakowa, Mokrego i Rety Śmiłowickiej,</li> <li>- wysoki poziom twardości wody dystrybuowanej w sieci wodociągowej,</li> <li>- braki w zakresie infrastruktury kanalizacji sanitarnej,</li> <li>- przypadki eksploatacji nieszczelnych zbiorników bezodpływowych.</li> </ul> |
| WIELOWYMIA-ROWE                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- poczucie zagrożenia społeczno-gospodarczego wywołane pandemią, restrykcjami ją ograniczającymi oraz krajowym i międzynarodowym kryzysem gospodarczym,</li> </ul>   |  | -  |

## 4.5. Destymulanty

Tabela 4. Destymulanty rozwoju Gminy Mikołów

| DESTYMULANTY PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | DESTYMULANTY DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | DESTYMULANTY TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- wielowymiarowy destrukcyjny wpływ na gospodarkę i społeczeństwo wielu krajów świata, Polskę i region pandemii COVID-19, a także restrykcji, służących jej ograniczeniu oraz wynikającego z nich kryzysu społeczno-gospodarczego,</li> <li>- średniookresowy, wynikający z kryzysu, spadek popytu na niektóre produkty i usługi wytwarzane na terenie gminy oraz na terenie funkcjonalnie powiązanego z nią otoczenia, zwłaszcza na terenie aglomeracji śląskiej,</li> <li>- wypieranie lokalnej, tradycyjnej kultury i lokalnego dziedzictwa kulturowego przez ponadlokalną, zunifikowaną kulturę masową (często globalną),</li> <li>- restrykcyjna polityka Unii Europejskiej w zakresie emisji CO<sub>2</sub> redukująca konkurencyjność dużej części przemysłu aglomeracji śląskiej, od którego zależy Mikołów (jest to jednak także stymulanta do jego środowiskowej restrukturyzacji).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- przekazywanie samorządom przez władze państwa coraz to nowych zadań publicznych do realizacji, bez zabezpieczenia wystarczających źródeł ich finansowania,</li> <li>- zmienność, złożoność i restrykcyjność przepisów prawa (m. in. w zakresie działalności gospodarczej, oświaty, finansów samorządowych, partnerstwa publiczno-prywatnego, zamówień publicznych),</li> <li>- regulacje prawne skutkujące wzrostem kosztów pracy,</li> <li>- wciąż wysoki poziom państwowych obciążeń fiskalnych i parafiskalnych oraz selektywny wzrost tych ostatnich, wynikający z kryzysowego spadku dochodów publicznych,</li> <li>- przejmowanie ponadlokalnych, zunifikowanych postaw, poglądów, zwyczajów, obyczajów i pragnień wywołujące utratę tożsamości lokalnej mieszkańców,</li> <li>- zanieczyszczenia pyłowo-gazowe napływające z obszaru aglomeracji śląskiej (przez ok 67% dni w roku masy powietrza napływają z kierunku zachodniego),</li> <li>- migracyjne „przyciąganie” mieszkańców gminy przez Katowice oraz inne duże polskie miasta (gł. Warszawa), a także przez inne kraje,</li> <li>- inflacja – zmniejszająca realną wartość dochodów i oszczędności mieszkańców i przedsiębiorstw, a jednocześnie niemożliwa do uniknięcia ze względu na bliskie zeru stopy procentowe lokat i innych form oszczędzania oraz wysoki poziom ryzyka instrumentów alternatywnych.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- regulacje prawne ograniczające możliwości prewencji i rozwiązywania problemów społecznych,</li> <li>- tranzyt komunikacyjny na drogach krajowych nr 44 i 81 oraz wojewódzkich nr 927, 928, 925 przebiegających przez teren gminy przyczyniający się do wzmożenia niskiej emisji, korków, zdarzeń drogowych oraz zużycia infrastruktury drogowej i innej (jest to jednocześnie stymulanta, co wskazano w innych częściach analizy strategicznej),</li> <li>- nielegalne wwożenie odpadów na teren gminy w celu ich również nielegalnego składowania na jej terenie,</li> <li>- niewystarczające dochody samorządu powiatowego w stosunku do potrzeb realizacji zadań powiatowych, co wynika z niedoskonałości rozwiązań prawnych regulujących działalność samorządów powiatowych,</li> <li>- napływ obecnych ponadlokalnie, biernych, roszczeniowych i skrajnie konsumpcyjnych postaw życiowych, wzorców nieuczciwości, egoizmu, obojętności, głębokiej nieufności, omijania i wykorzystywania prawa niezgodnie z intencją prawodawcy itp.,</li> <li>- ponadlokalna konkurencja dla wytwarzanych w gminie produktów rolnych, adresowanych dla ponadlokalnych odbiorców,</li> <li>- wynikająca z pandemii, średniookresowa redukcja niektórych, ponadlokalnych możliwości pro-wadzenia działań samorządowych, np. marketingu bezpośredniego ofert inwestycyjnych miasta (spadek popularności imprez targowych, kongresów itp.).</li> </ul> |



## 4.6. Szanse wewnętrzne

Tabela 5. Szanse wewnętrzne rozwoju Gminy Mikołów

|                    | SZANSE WEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE  | SZANSE WEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | SZANSE WEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|--------------------|--|---|--|
| <b>SPOŁECZNE</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- skłonność części młodych, wykształconych mieszkańców, także absolwentów uczelni wyższych, do trwałego wiązania swojej przyszłości z Mikołowem,</li> <li>- przyspieszone wskutek pandemii upowszechnienie w gminie społecznego wykorzystania informatycznych technologii telekomunikacji, telepracy, teleusług, telehandlu i innych technologii przyszłości,</li> <li>- pomysły mieszkańców na aktywizację społeczną gminy, w tym wykrojane dla przezwyciężenia problemów społecznych wywołanych pandemią i kryzysem gospodarczym,</li> <li>- zintensyfikowana pandemią, moda na zdrowy tryb życia, w tym na higienę, aktywność fizyczną, wzmacnianie odporności organizmu itp.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- koncepcje działalności promocyjnej, prospołecznej, prośrodowiskowej i kulturalno-rozrywkowej lokalnych organizacji pozarządowych i indywidualnych mieszkańców oraz ich gotowość do zaangażowania się w realizację – zwłaszcza wychodzące naprzeciw problemom kryzysu społeczno-gospodarczego,</li> <li>- wzrost poziomu solidarności społecznej, więzi wewnątrz społeczności lokalnej, wywołany współdzieloną sytuacją zagrożenia pandemią oraz wspólnymi działaniami na rzecz ograniczenia jej oraz jej społecznych i gospodarczych skutków,</li> <li>- możliwość wykorzystania aktywności lokalnych organizacji pozarządowych w rozwiązywaniu i prewencji problemów społecznych oraz zabezpieczania miasta przed zagrożeniami sfery społecznej,</li> <li>- zainteresowanie części mieszkańców gminy intensyfikacją, rozpoczęciem lub powrotem do uprawiania sportu lub/i rekreacji,</li> <li>- zbliżająca się rocznica 800-lecia Mikołowa jako szansa wzmocnienia kapitału społecznego.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gotowość niektórych mieszkańców do działalności wolontarystycznej na rzecz społeczności lokalnej,</li> <li>- zauważalny wzrost świadomości społecznej, w tym dzieci i młodzieży, co do problemów i zagrożeń wynikających z uzależnień,</li> <li>- wzrost świadomości i akceptacji społecznej dla potrzeb integracji osób niepełnosprawnych,</li> <li>- wzrost zainteresowania części społeczności lokalnej zdrowym odżywianiem,</li> <li>- skłonność młodzieży do udziału w niestandardowych, nowoczesnych przedsięwzięciach o charakterze kulturalnym, sportowym i społecznym,</li> <li>- wysokie zainteresowanie środowisk nauczycielskich podnoszeniem własnych kwalifikacji</li> <li>- wzrost zainteresowania części mieszkańców gminy rozwojem osobistym, samodoskonaleniem, karierą zawodową i działalnością społeczną,</li> <li>- wzrost zainteresowania posiadaniem ogrodu działkowego i rekreacją z nim związaną wywołany dążeniem do zachowania dystansu społecznego i zmianą preferencji oraz uwarunkowań rynkowych wypoczynku.</li> </ul> |
| <b>SAMORZĄDOWE</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zaangażowanie, pomysły i szczegółowe koncepcje rozwoju gminy i konsensus władz, pracowników Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy, a także innych liderów lokalnych w zakresie celów rozwoju gminy i sposobów ich osiągnięcia, uzyskane podczas prac nad Strategią Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030,</li> <li>- gotowość władz lokalnych oraz menedżerów samorządowych do doskonalenia swoich kwalifikacji zawodowych, doskonalenia organizacji pracy jednostek i spółek gminy oraz kompleksowego, strategicznego zarządzania rozwojem gminy,</li> <li>- wywołana przez pandemię i restrykcje ją ograniczające, pozytywna weryfikacja możliwości zastosowania telepracy w przypadku części pracowników Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy (choć telepraca ta nastroczała wielu trudności i ujawniła braki techniczno-organizacyjne).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwość zaangażowania szerokich kręgów społeczno-gospodarczych w konsekwentną realizację strategii rozwoju gminy,</li> <li>- gotowość władz lokalnych oraz lokalnych przedsiębiorców, działaczy społecznych i ekspertów do współtworzenia forów dyskusji i poszukiwania pomysłów na społeczno-gospodarczy rozwój gminy.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- możliwość wykorzystania dobrych relacji samorządu gminy z lokalnymi przedsiębiorcami w działaniach na rzecz rozwoju społecznego gminy.</li> <li>- ogólna akceptacja i zaufanie części społeczności lokalnej do władz gminy – swoisty kredyt zaufania w okresie kryzysu społeczno-gospodarczego,</li> <li>- możliwość wykorzystania znanych marek lokalnych produktów w promocji Mikołowa.</li> </ul>  |

|                                  |  |   |   |
|----------------------------------|--|---|---|
| <b>ŚRODOWISKOWO-PRZESTRZENNE</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- rosnące zainteresowanie części mieszkańców sprawami środowiska naturalnego oraz gotowość do podnoszenia świadomości ekologicznej własnej i innych członków lokalnej społeczności,</li> <li>- zainteresowanie mieszkańców gminy wykorzystaniem we własnych domach, ograniczających ich koszty eksploatacji, proekologicznych, niskoemisyjnych rozwiązań energetycznych,</li> <li>- propozycje Śląskiego Ogrodu Botanicznego w zakresie współtworzenia z gminą planów i programów prośrodowiskowych, a także koncepcje i innowacyjne rozwiązania proponowane gminie od wykonania lub współrealizacji,</li> <li>- plany rozwoju Śląskiego Ogrodu Botanicznego oraz jego działalności.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gotowość niektórych mieszkańców do ponoszenia dodatkowych kosztów podczas zakupów dóbr i usług bardziej przyjaznych dla środowiska niż ich standardowe odpowiedniki,</li> <li>- moda na rower oraz urządzenia transportu osobistego (UTO: m.in. hulajnogi, hulajnogi elektryczne, monocykle, monocykle elektryczne, deskorolki, deskorolki elektryczne, wrotki, łyżworolki, segwaye) jako środki codziennej komunikacji,</li> <li>- wzrost wrażliwości przestrzennej części mieszkańców i ich skłonność do udziału w przedsięwzięciach służących poprawie estetyki gminy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gotowość części mieszkańców do udziału w programach wsparcia prośrodowiskowego,</li> <li>- gotowość części mieszkańców do udziału i współorganizacji proekologicznych konkursów, happenin-gów oraz innych wydarzeń w przestrzeniach realnej i wirtualnej,</li> <li>- gotowość niektórych mieszkańców do rozpoczęcia działalności wolontarystycznej na rzecz lokalnego środowiska naturalnego,</li> <li>- występujące jednocześnie techniczna możliwość oraz ekonomiczna opłacalność dalszej rozbudowy sieci gazowej oraz zainteresowanie przyłączaniem się do niej potencjalnych, lokalnych, indywidualnych odbiorców gazu.</li> </ul> |
| <b>GOSPODARCZE</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- przyspieszone wskutek pandemii upowszechnienie w gminie gospodarczego wykorzystania informatycznych technologii telekomunikacji, telepracy, teleusług, telehandlu i innych technologii przyszłości,</li> <li>- gotowość części mieszkańców gminy do podejmowania lub rozwijania działalności gospodarczej na własny rachunek – nawet w okresie kryzysu gospodarczego,</li> <li>- nowe modele biznesowe oraz zamierzenia inwestycyjne lokalnych podmiotów gospodarczych – nawet w okresie kryzysu gospodarczego,</li> <li>- prawne i finansowe możliwości prowadzenia aktywnej, samorządowej, lokalnej polityki gospodarczej – szczególnie oczekiwanej w aktualnym kryzysie gospodarczym przez lokalną przedsiębiorczość, a także społeczeństwo – wzmacnione nowymi regulacjami ustawowymi.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- pomysły mieszkańców w zakresie rozwijania działalności turystycznej i paraturystycznej, przetwórstwa lokalnych produktów rolnych, a także w zakresie rzemiosła lub rękodzielnictwa,</li> <li>- wzrost świadomości mieszkańców w zakresie uzależnienia własnej zamożności i zamożności swoich dzieci od dostosowania posiadanego wykształcenia do potrzeb rynku pracy, własnej przedsiębiorczości, aktywności zawodowej i postaw życiowych,</li> <li>- zbliżająca się rocznica 800-lecia Mikołowa jako szansa promocji gospodarczej i turystyczno-rekreacyjnej miasta.</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost popytu wewnętrznego na lokalne produkty rolne oraz przetworzone produkty spożywcze,</li> <li>- wzrost popytu wewnętrznego na lokalną rekreację, kulturę i rozrywkę wywołany pandemicznym spadkiem dostępności analogicznych usług ponadlokalnych, zwłaszcza zagranicznych oraz priorytetyzacją dystansu społecznego,</li> <li>- gotowość części mieszkańców do nabywania lokalnych produktów i usług zamiast ponadlokalnych alternatyw motywowana chęcią wsparcia lokalnego biznesu, zwłaszcza małego, przechodzącego kryzys gospodarczy.</li> </ul>  |

## 4.7. Szanse zewnętrzne

Tabela 6. Szanse zewnętrzne rozwoju Gminy Mikołów

|                    | SZANSE ZEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE   | SZANSE ZEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | SZANSE ZEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|--------------------|---|--|--|
| <b>GOSPODARCZE</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- poszukiwanie przez inwestorów zewnętrznych atrakcyjnych miejsc do inwestowania w aglomeracji śląskiej, w szczególności w sąsiedztwie Katowic,</li> <li>- nowe inicjatywy biznesowe ponadlokalnych sieci handlowych polegające na lokalnej dystrybucji lokalnie wytwarzanych płodów rolnych i produktów spożywczych,</li> <li>- państwowe narzędzia ochrony i wsparcia rozwoju przedsiębiorstw (odroczenia i umorzenia danin publicznych, tanie kredyty, dotacje na utrzymanie zatrudnienia, zakupy publiczne, ochrona przed wykupem zagranicznym i in.) redukujące skutki kryzysu gospodarczego (gospodarcza część tzw. tarczy antykryzysowych),</li> <li>- unijne programy wsparcia gospodarki mające na celu niwelację pandemicznego kryzysu społeczno-gospodarczego – tzw. nowy plan Marshalla dla Europy,</li> <li>- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Polski dla firm z Europy Zachodniej, jako miejsca, z którym powiązania gospodarcze, zwłaszcza łańcuchy dostaw, są bliższe/krótsze i mogą być utrzymane nawet w sytuacjach kryzysowych (np. pandemia), w przeciwieństwie do odległych lokalizacji azjatyckich,</li> <li>- niski koszt pozyskania kapitału zwrotnego wynikający bardzo niskiej stopy referencyjnej NBP.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- powroty byłych mieszkańców gminy z emigracji zarobkowej do Polski i ich gospodarcze zamiary wykorzystania zgromadzonych oszczędności,</li> <li>- planowana budowa Kanału Śląskiego łączącego Wisłę z Odrą i stanowiącego 93-kilometrową drogę wodną gwałtownie zwiększających dostępność wodnego transportu śródlądowego dla aglomeracji śląskiej (równocześnie inwestycja ta – w wariancie jej przebiegu przez gminę Mikołów – jest częściowym zagrożeniem jej rozwoju),</li> <li>- koncepcja klastrów gospodarczych i oferta funduszy zewnętrznych wspierających współpracę klastrową,</li> <li>- stanowiące efekt pandemicznego kryzysu społeczno-gospodarczego, wzmacnianie polityk gospodarczych Unii Europejskiej ograniczających odpływ kapitału i aktywności produkcyjnej poza Europejski Obszar Gospodarczy,</li> <li>- popyt na lokalne, ekologiczne, zdrowe produkty żywnościowe,</li> <li>- zamiary Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa S.A. w zakresie przemysłowego wydobycia metanu w tamach odmetanowania pokładów węgla występującego na terenie gminy Mikołów oraz nowe technologie to umożliwiające,</li> <li>- zamiary władz państwowych w zakresie uregulowania pracy zdalnej w Kodeksie Pracy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- trudna do przewidzenia, niepewna sytuacja gospodarcza i polityczna wielu regionów świata zwiększająca atrakcyjność inwestycyjną Polski jako relatywnie stabilniejszego, bardziej przewidywalnego państwa,</li> <li>- wywołana pandemią zmiana modelu globalizacji (wskutek zerwania długich łańcuchów dostaw, osłabienia związków międzypaństwowych, koncentracji rządów na problemach wewnętrznych), w tym częściowa deglobalizacja, silna regionalizacja międzynarodowa, a nawet lokalizacja (wzrost znaczenia relacji i zjawisk bilateralnych),</li> <li>- rosnący popyt na niezglobalizowane produkty lokalne i regionalne, w tym zwłaszcza spożywcze, kosmetyczne, parafarmaceutyczne, rzemieślnicze i rękodzielnicze,</li> <li>- możliwość wykorzystania unijnego system ochrony i promocji wyrobów regionalnych oraz tradycyjnych w rozwoju lokalnego rolnictwa,</li> <li>- formuła organizacyjno-prawna zakładu aktywizacji zawodowej i możliwość uzyskania zewnętrznego wsparcia jego utworzenia,</li> <li>- poszukiwanie przez krajowe uczelnie wyższe samorządowych i biznesowych partnerów pilotażowych projektów progospodarczych,</li> <li>- projekt odzyskania z Haldy Panewnickiej ok. 2 mln ton węgla, 1 mln ton mułu węglowego i 16 mln ton kamienia,</li> <li>- zainteresowanie golfem w środowiskach biznesu i finansów.</li> </ul> |
| <b>SAMORZĄD.</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- bardzo niski poziom kosztów kredytów oferowanych samorządom przez banki i inne źródła finansowania oraz spadek tych kosztów nawet poniżej zera w wyniku inflacji,</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- środki na „pomoc samorządom” i „ożywienie gospodarki” z budżetu państwa i UE oraz uproszczone ich pozyskiwanie i rozliczanie – w zw. z priorytetem działań antykryzysowych,</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gotowość samorządów i pozarządowych organizacji zagranicznych do podejmowania współpracy transgranicznej ze śląskimi gminami,</li> <li>- możliwość przenoszenia niektórych, gminnych inicjatyw społecznych o znaczeniu ponadlokalnym na szczebel powiatowy i wojewódzki,</li> </ul>   |



|                  | SZANSE ZEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE  | SZANSE ZEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | SZANSE ZEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|------------------|--|--|--|
| SAMORZĄDOWE C.D. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- upowszechniająca się idea partnerstwa publiczno-prywatnego, zmiany rozwiązań prawnych ją regulujących oraz skłonność podmiotów gospodarczych do podejmowania biznesowej współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego – zwłaszcza w okresie kryzysowego spadku możliwości inwestycyjnych samorządu,</li> <li>- możliwość wykorzystania nowych osiągnięć nauk w zakresie zarządzania publicznego, gospodarki komunalnej, interwencjonizmu samorządowego, marketingu przestrzeni itp. w kreowaniu rozwoju gminy,</li> <li>- nowe technologie informatyczne, energetyczne, komunikacyjne i inne, a także nowe modele organizacyjne, które można wykorzystać w działalności Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gotowość samorządu powiatowego i gmin sąsiednich do rozwoju współpracy strategicznej z gminą Mikołów,</li> <li>- pakiet rozwiązań prawno-finansowych władz państwowych dla wsparcia samorządów w okresie kryzysu gospodarczego (samorządowa część tzw. tarczy antykryzysowej), w tym: złagodzenie reguły fiskalnej, wcześniejsze przekazywanie subwencji, cyfryzacja procedur planistycznych, uelastycznienie zarządzania kadrami, usprawnienie funkcjonowania geodezji i in.,</li> <li>- możliwość wykorzystania doświadczeń i dobrych praktyk w zakresie zarządzania rozwojem lokalnym innych małych miast, zwłaszcza sąsiadujących z dużymi, dynamicznie rozwijającymi się miastami,</li> <li>- możliwość zastosowania na stałe nowych rozwiązań techniczno-organizacyjnych optymalizujących działanie jednostek i spółek gminy, które okazały się dobrą odpowiedzią innych samorządów na pandemię i restrykcje ją ograniczając, a także na kryzys gospodarczy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- oferta placówek naukowych w zakresie merytoryczno-informacyjnego wsparcia zarządzania rozwojem lokalnym, adresowana do samorządu terytorialnego,</li> <li>- poszukiwanie przez uczelnie wyższe partnerów samorządowych do realizacji innowacyjnych projektów typu <i>smart city</i> oraz ich koncepcje w tym zakresie,</li> <li>- możliwość czerpania przez samorząd Gminy Mikołów korzyści z udziału gminy w związkach, fundacjach, stowarzyszeniach i innych organizacjach,</li> <li>- gotowość prorozwojowych podmiotów zewnętrznych, np. PaliH, ARP do inicjacji lub rozwoju współpracy z Gminą Mikołów,</li> <li>- możliwość wykorzystania doświadczeń i dobrych praktyk w zakresie zarządzania rozwojem lokalnym innych małych, aglomeracyjnych i satelitarnych miast.</li> </ul> |
| SPOŁECZNE        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- stały, silny, a okresowo dodatkowo wzmocniony sytuacją pandemiczną, popyt ze strony mieszkańców Katowic i bezpośrednio sąsiadujących z nimi gmin, a także innych pobliskich miast aglomeracji śląskiej, na nieodległe, atrakcyjne środowiskowo i komunikacyjnie miejsca do budowy własnego domu lub mieszkań deweloperskich,</li> <li>- gotowość dużych podmiotów gospodarczych, potencjalnych inwestorów zewnętrznych, do współtworzenia oferty edukacji ponadpodstawowej,</li> <li>- krajowe narzędzia wsparcia osób fizycznych (zasiłki opiekuńcze, zasiłki dla pracujących na podstawie umów cywilno-prawnych, dodatki solidarnościowe, wakacje kredytowe, uelastycznienie prawa pracy i in.) mające na celu niwelację społecznych skutków kryzysu gospodarczego (społeczna część tzw. tarcz antykryzysowych).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozwój państwowych rozwiązań prawnych w zakresie polityki prorodzinnej, zdrowotnej, edukacyjnej, wobec osób starszych i wykluczonych,</li> <li>- wzrost realnych dochodów, a przez to siły nabywczej ludności i szansa na ponowne wystąpienie tego zjawiska po ustąpieniu kryzysu gospodarczego,</li> <li>- postpandemiczne zwiększenie udziału telepracy, a przez to wzrost atrakcyjności małych miast aglomeracyjnych jako miejsca zamieszkania, z którego rzadziej trzeba dojeżdżać do miejsc pracy skupionych w miastach centralnych aglomeracji,</li> <li>- regionalny wzrost zapotrzebowania na specjalistów w zawodach technicznych</li> <li>- nowa forma prawna czynszowego zaspokajania potrzeby mieszkaniowej, tj. Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa (SIM), a także forma istniejąca tj. Towarzystwo Budownictwa Społecznego (TBS) oraz wiążące się z nimi wsparcie państwowe.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- poszukiwanie przez uczelnie wyższe samorządowych partnerów do realizacji wspólnych, innowacyjnych projektów w zakresie polityki senioralnej oraz innych projektów prospołecznych,</li> <li>- rozwój organizacji pozarządowych o regionalnym i krajowym zasięgu działalności,</li> <li>- rosnący w ostatnich latach poziom mobilności Polaków i wysoce prawdopodobny powrót tego zjawiska po przynajmniej częściowym ustąpieniu kryzysu gospodarczego,</li> <li>- oferta funduszy pomocowych wspierających rozwój samorządowych usług senioralnych.</li> </ul>   |

|                         | SZANSE ZEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE  | SZANSE ZEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | SZANSE ZEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE   |
|-------------------------|--|--|---|
| TURYSTYCZNO-REKREACYJNE | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wywołane pandemią przesunięcie popytu z turystyki i rekreacji masowej (hotele, apartamentowce, duże imprezy) na indywidualną (pensjonaty, agroturystyka, lotniska, wypoczynek indywidualny, unikanie skupisk turystów), a jednocześnie lokalną i regionalną (niewielkie odległości podróży, unikanie środków transportu masowego, preferowanie izolacji w podróży zapewnianej przez własny samochód, unikanie wysokich kosztów podróży samolotem),</li> <li>- pokryzysowy powrót (w nowej formie) i dalszy wzrost aglomeracyjnego i regionalnego, a nawet krajowego i zagranicznego, długo- i krótkoterminowego (weekendowego) popytu na nowoczesne, niekonwencjonalne usługi turystyczno-rekreacyjne i paraturystyczne, w tym: paramilitarne, kulinarne, kosmetyczno-lecznicze, psychoterapeutyczne, rozwoju osobistego, ekologiczne, integracyjne, przyrodoznawcze, industrialne, kultury wiejskiej i inne,</li> <li>- pokryzysowy powrót (w nowej formie) i dalszy wzrost aglomeracyjnego i regionalnego, a nawet krajowego i zagranicznego, długo- i krótkoterminowego (weekendowego) popytu na nowoczesne, konwencjonalne usługi turystyczno-rekreacyjne i paraturystyczne, w tym: pieszo-wędrówkowe, rowerowe, golfowe, wędkarskie, kajakarskie (i inne związane z ciekami i zbiornikami wodnymi), historyczne, kulturowe, hippiczne, agroturystyczne i in. wiejskie, a także pielgrzymkowo-religijne itp.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- rosnący regionalny i ogólnokrajowy popyt na działki rekreacyjno-letniskowe,</li> <li>- ogólny wzrost zainteresowania Śląskiem jako destynacją turystyczno-rekreacyjną, jego kulturą, historią, zabytkami, usługami wypoczynkowymi – przełamanie w świadomości Polaków stereotypu Śląska jako regionu jedynie przemysłowego,</li> <li>- zmieniający się „model konsumpcyjny” Polaków, m.in. wzrost zainteresowania zdrowym trybem życia, wypoczynkiem, rekreacją,</li> <li>- istnienie w sąsiedztwie ważnych, ponadlokalnych szlaków rowerowych, pieszych i hippicznych,</li> <li>- pokryzysowy wzrost regionalnego zapotrzebowania na kulturę i rozrywkę,</li> <li>- możliwość wykorzystania doświadczeń i innowacyjnych instrumentów stymulowania rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych pochodzących z innych gmin znajdujących się na podobnym, początkowym etapie rozwoju tych funkcji, zwłaszcza gmin aglomeracyjnych</li> <li>- istnienie w pobliżu gminy obiektów, terenów i wydarzeń przyciągających regionalny, krajowy i międzynarodowy ruch turystyczno-rekreacyjny.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- bony turystyczne i inne zwiększające popyt, pomocowe rozwiązania państwa dla podmiotów prowadzących działalność turystyczno-rekreacyjną dotkniętych kryzysem gospodarczym,</li> <li>- poszukiwanie przez zewnętrznych organizatorów, atrakcyjnych lokalizacji ponadlokalnych, regionalnych, krajowych, a nawet międzynarodowych, nowoczesnych, niestandardowych imprez sportowych, rekreacyjnych, kulturalno-rozrywkowych itp.,</li> <li>- popyt na wyroby rzemieślnicze i rękodzielnicze o charakterze pamiątkarskim i użytkowym,</li> <li>- gotowość władz gmin sąsiednich i powiatu do współpracy z Gminą Mikołów w zakresie rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych subregionu,</li> <li>- oferta instytucji publicznych w zakresie finansowego i informacyjno-edukacyjnego wsparcia rozwoju przedsiębiorczości turystyczno-rekreacyjnej,</li> <li>- pokryzysowy powrót (w nowej formie) i wzrost regionalnego, krajowego i zagranicznego, długo- i krótkoterminowego popytu na pasywny i aktywny udział w niestandardowych imprezach sportowo-rekreacyjnych i kulturalno-rozrywkowych.</li> </ul> |
| ŚRODOWISKOWE            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozwój i wzrost dostępności cenowej bezodpadowych i małodpadowych technologii energetycznych, wykorzystujących odnawialne źródła energii, w tym głównie fotowoltaicznych i akumulacyjnych, a także częściowo wiatrowych,</li> <li>- publiczne oferty finansowego wsparcia instalacji urządzeń pozyskiwania energii z OZE adresowane do osób fizycznych i jednostek publicznych, zwłaszcza samorządów,</li> <li>- zamiar administracyjnego wprowadzenia E-Taryfy, usuwającej kluczową barierę rozwoju elektromobilności - dzięki niej operatorzy będą w stanie zaoferować znacznie wyższą jakość usług szybkiego ładowania samochodów,</li> <li>- upowszechnianie się idei gospodarki obiegu zamkniętego.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ograniczenia prawne i restrykcje finansowe wymuszające na przemyśle ciężkim i ciepłownictwie inwestycje prośrodowiskowe, zwłaszcza zmniejszające emisję CO<sub>2</sub> (choć jest to także problem i zagrożenie zewnętrzne, ze względu na trudności w pozyskaniu środków na te inwestycje i obniżenie kosztowej konkurencyjności firm),</li> <li>- rozwiązania prawne, w tym regulacje rynkowe, zwiększające opłacalność indywidualnych inwestycji w odnawialne źródła energii,</li> <li>- wzrost wartości surowców wtórnych,</li> <li>- plany Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii w zakresie budowy instalacji do termicznego przekształcania odpadów komunalnych,</li> <li>- publiczne oferty finansowego wsparcia budowy urządzeń małej reencji miejskiej i indywidualnej.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nowe regulacje zwiększające standardy środowiskowe UE,</li> <li>- ewolucja prawna w kierunku wzrostu opłat za gospodarcze wykorzystanie zasobów środowiska naturalnego</li> <li>- projekt rekultywacji Hałdy Panewnickiej - po odzyskaniu z niej węgla, mułu węglowego i kamienia - poprzez urządzenie na jej terenie zieleńca.</li> </ul>   |

|                | SZANSE ZEWNĘTRZNE PIERWSZEGO STOPNIA - KLUCZOWE  | SZANSE ZEWNĘTRZNE DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | SZANSE ZEWNĘTRZNE TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|----------------|--|--|--|
| WIELOWYMIAROWE | <ul style="list-style-type: none"> <li>- transformacja energetyczna Polski i Górnego Śląska jako proces związany ze wsparciem zewnętrznym i kreujący nowe, kreatywne, innowacyjne działalności gospodarcze oraz pożądane postawy społeczne (przy czym transformacja ta rodzi również poważne zagrożenia),</li> <li>- pokryzysowy powrót Polski na ścieżkę szybkiego wzrostu i rozwoju gospodarczego, w tym również dzięki lepszemu, w porównaniu do części krajów europejskich, dostosowaniu struktur społeczno-gospodarczych naszego kraju do popandemicznej rzeczywistości,</li> <li>- nowe technologie informatyczne, energetyczne, mobilnościowe, bezprzewodowej łączności, sztucznej inteligencji, big data, Internetu rzeczy, informacji przestrzennej i in.,</li> <li>- rozwój technologii teleusług, telepracy, teleedukacji itp. wywołany pandemią oraz konstatacją społeczeństwa i przedsiębiorstw, że udział tej metody działalności będzie w najbliższej przyszłości znacznie większy niż do niedawna przypuszczano,</li> <li>- wywołany pandemią wzrost znaczenia lokalnych producentów, lokalnego handlu, lokalnych więzi społeczno-gospodarczych oraz idei rozwoju lokalnego i towarzysząca temu redukcja analogicznych działań i powiązań o charakterze globalnym,</li> <li>- możliwość stosunkowo łatwego korzystania przez mieszkańców gminy i lokalne przedsiębiorstwa z szerokiej oferty usług społecznych i gospodarczych, świadczonych na terenie Katowic oraz innych miast aglomeracji śląskiej,</li> <li>- oferta krajowych i transgranicznych instytucji i programów pomocowych (fundusze UE, okres programowania 2021-2027, Fundusze Norweskie i EOG (2014-2021)), dotycząca strukturalnego i antykrzysowego wsparcia: samorządów i innych podmiotów publicznych, przedsiębiorstw, organizacji pozarządowych, lokalnych grup działania, rolników i osób fizycznych, w szczególności w zakresie: utrzymania i wzrostu zatrudnienia, innowacyjności, rozwoju kapitału ludzkiego, rozwoju kapitału społecznego, rozwoju infrastruktury technicznej, rozwoju infrastruktury społecznej, podnoszenia poziomu bezpieczeństwa publicznego oraz ochrony środowiska,</li> <li>- Koncepcja Kolei Metropolitalnej Górnos Śląsko-Zagłębiowskiej Metropolii i objęciem nią Mikołowa.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nowe technologie (5G i inne) bezprzewodowego dostępu do Internetu i łącz szero-kopasmowych,</li> <li>- integracja Polski z Unią Europejską – pełna dostępność rynków zbytu, swobodny przepływ ludzi, usług, towarów i kapitału,</li> <li>- nowe technologie i urządzenia techniczne mogące rozszerzyć zakres lub podnieść skuteczność i efektywność działalności samorządu Mikołowa, podmiotów gospodarczych oraz innych organizacji i instytucji,</li> <li>- zintensyfikowany pandemią, napływ do Polski i gminy idei, postaw, wzorców negocjujących wzrost gospodarczy oparty o masową konsumpcję dóbr o celowo obniżonej trwałości, finansowaną długiem i napędzaną agresywnym marketingiem,</li> <li>- ponadlokalne zapotrzebowanie na wyniki badań naukowych związanych ze środowiskiem i jego ochroną.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nowoczesne techniki i środki promocji związane ze środkami masowego przekazu oraz z mediami społecznościowymi,</li> <li>- możliwość wykorzystania lokalnych parlamentarzystów w ponadlokalnym lobbingu na rzecz społeczności i gospodarki lokalnej – zwłaszcza w obszarze lobbingu dotyczącego krajowych inwestycji infrastrukturalnych,</li> <li>- rozwój elektromobilności oraz strategii i programy państwowe przewidujące jej wspieranie,</li> <li>- upowszechnianie się kultury społeczeństwa informacyjnego.</li> </ul> |



## 4.8. Zagrożenia wewnętrzne

Tabela 7. Zagrożenia wewnętrzne rozwoju Gminy Mikołów

|                                     | ZAGROŻENIA WEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ZAGROŻENIA WEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ZAGROŻENIA WEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE   |
|-------------------------------------|--|--|--|
| <b>GOSPODARZE W TYM ZW. Z ROLN.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- rezygnacja inwestorów zewnętrznych w inwestowania na terenie gminy ze względu na brak terenów odpowiednich co do powierzchni, a jednocześnie właściwie przygotowanych prawnie i infrastrukturalnie,</li> <li>- chaotyczność, fragmentaryczność i niespójność działań na rzecz rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy wskutek braku spójnych, samorządowych planów w tym zakresie,</li> <li>- zaniechanie realizacji gminnego programu lokalnej polityki gospodarczej ukierunkowanego na kryzysową pomoc i pokryzysowe wsparcie rozwoju lokalnych przedsiębiorstw, zwłaszcza mikro- i małych przedsiębiorstw.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost udziału tzw. szarej strefy w działalności gospodarczej wywołany kryzysem gospodarczym,</li> <li>- okresowe spowolnienie rozwoju gospodarczego miasta wskutek długookresowego spadku ilości i jakości interakcji międzyludzkich wywołanego pandemicznym dążeniem do dystansu społecznego - interakcje przesądzą o liczbie i wartości transakcji, idei biznesowych, innowacji produktowych, usługowych, procesowych itp.,</li> <li>- niedostosowanie gminnych działań stymulujących lokalny rozwój gospodarczy do nowej kryzysowej i pokryzysowej rzeczywistości ekonomicznej,</li> <li>- zagrożenia uszkodzenia obiektów wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą w wyniku deformacji górniczych.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- spadek popytu wewnętrznego wywołany spadkiem zamożności mieszkańców i lokalnych podmiotów gospodarczych, stanowiącym wynik kryzysu społeczno-gospodarczego,</li> <li>- pogłębianie się zjawiska przenoszenia siedzib lokalnych przedsiębiorstw poza teren gminy (bez przenoszenia miejsca faktycznego prowadzenia działalności gospodarczej),</li> <li>- upowszechnianie się przekonania wśród mieszkańców gminy, że nie jest ona wystarczająco dobrym miejscem do zakładania i rozwoju działalności gospodarczej oraz kariery zawodowej,</li> <li>- pogorszenie się parametrów technicznych dróg transportu rolniczego do stanu, w którym nie będzie można ich użytkować,</li> <li>- zjawisko braku rąk do pracy – po ustąpieniu kryzysu gospodarczego – w wyniku przesunięcia się wyżu demograficznego z wieku produkcyjnego do poprodukcyjnego oraz wskutek przewagi konkurencyjnej rynków pracy gmin ościennych.</li> </ul> |
| <b>ŚRODOWISKOWO-PRZESTRZENNE</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost wolumenu odpadów i ścieków komunalnych oraz innych zanieczyszczeń przedostających się do środowiska wraz ze wzrostem liczby mieszkańców, ruchu turystyczno-rekreacyjnego oraz mikro- i małych przedsiębiorstw,</li> <li>- średniookresowy spadek wagi przywiązywanej przez mieszkańców miasta do zagadnień środowiskowych wskutek ich koncentracji na problemach własnego zdrowia, bezpieczeństwa epidemicznego, pracy, zdalnej edukacji dzieci i własnej, dochodów, zobowiązań itp., stanowiących efekt pandemii i kryzysu gospodarczego,</li> <li>- szybkie pogłębienie się rozproszenia urbanistycznego gminy wskutek intensywnego napływu nowych inwestorów indywidualnych, dążących do inwestycji mieszkalnych na terenach najslabiej zurbanizowanych – także dla uzyskania dystansu społecznego i prywatnej przestrzeni rekreacyjnej.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost częstotliwości występowania konfliktów przestrzennych, a co za tym idzie również społecznych, między sferą środowiskową a gospodarczą i społeczną,</li> <li>- wzrost liczebności i natężenia konfliktów między Urzędem Miasta a mieszkańcami, a także między samymi mieszkańcami w związku ze zmianami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,</li> <li>- zmiany w reżimie wód powierzchniowych i podziemnych (zmiany linii brzegowej cieków powierzchniowych i zbiorników wodnych, powstanie lokalnych podtopień i zalewisk) wywołane eksploatacją górniczą,</li> <li>- ryzyko wystąpienia zjawisk geodynamicznych,</li> <li>- nadmierna utrata gleb biologicznie czynnych wskutek ich przekształcania na cele budownictwa i rozwoju infrastruktury transportowej.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- tworzenie „dzikich wysypisk odpadów” przez mieszkańców gminy,</li> <li>- zagrożenia biotyczne kompleksów leśnych oraz monokulturowych założeń zielonych,</li> <li>- degradacja tradycyjnego, małomiejskiego i wiejskiego krajobrazu śląskiego poprzez niespójne z nim inwestycje indywidualne,</li> <li>- rabunkowe pozyskiwanie kruszyw budowlanych,</li> <li>- powstawanie nowych źródeł promieniowania elektromagnetycznego i wzrost ich skupienia przestrzennego,</li> <li>- uproszczenie i zubożenie siedlisk przyrodniczych wskutek nieprawidłowego prowadzenia intensywnej gospodarki rolnej, zwłaszcza w zakresie nawozów sztucznych i chemicznych środków ochrony roślin oraz wykorzystywania ciężkich maszyn rolniczych.</li> </ul>   |

|                          | ZAGROŻENIA WEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE   | ZAGROŻENIA WEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ZAGROŻENIA WEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|--------------------------|---|--|---|
| <b>SAMORZĄDOWE</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- spadek dochodów gminy z podatków i opłat lokalnych wywołany kryzysem gospodarczym oraz wzrost wydatków na usuwanie jego skutków,</li> <li>- zbyt głęboki wzrost zadłużenia gminy, wynikający z spadku dochodów własnych, wywołanego kryzysem gospodarczym i zaciąganiem zobowiązaniami (kredytami, obligacjami) na sfinansowanie inwestycji,</li> <li>- szybki, trwały i wieloletni wzrost kosztów budowy i utrzymania infrastruktury komunalnej i świadczenia usług komunalnych przypadających na jednego mieszkańca w wyniku wzrostu rozproszenia urbanistycznego gminy, a co za tym idzie spadek jakości, ilości, skuteczności i efektywności działalności samorządowej,</li> <li>- gwałtowny, głęboki i wieloletnio trwały wzrost kosztów świadczenia usług publicznych przez gminę stanowiący wynik dyspersji przestrzennej terenów zurbanizowanych, zwłaszcza budownictwa indywidualnego,</li> <li>- realizacja inwestycji w infrastrukturę społeczną, które skutkować będą wieloletnim obciążeniem budżetu gminy istotnie utrudniającym realizację prorozwojowych inwestycji – zwłaszcza w okresie zmniejszonych przez kryzys dochodów gminy,</li> <li>- utrata możliwości pozyskania wsparcia finansowego na realizację prorozwojowych inwestycji samorządowych i innych projektów ze względu na brak uchwalonych z odpowiednim wyprzedzeniem planów i programów rozwoju oraz szczegółowej dokumentacji projektowej,</li> <li>- zaniechanie wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 wskutek realizacji dużych, nieplanowanych w niej przedsięwzięć lub wskutek zmiany władz lokalnych na niechętnie zarządzaniu strategicznemu rozwojem lokalnym.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost zadłużenia najemców mieszkań komunalnych, komunalnych lokali użytkowych, podatników podatku od nieruchomości wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą inną niż rolnicza lub leśna, nabywców komunalnych usług infrastrukturalnych i in., stanowiący skutek kryzysu gospodarczego,</li> <li>- spadek aktywności władz we wdrażaniu Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 wskutek obaw przed niezbędnymi do tego zmianami w funkcjonowaniu administracji samorządowej,</li> <li>- utrata zaufania części mieszkańców do władz gminy w związku z koniecznością zmian miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla zapewnienia zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego miasta i ochrony środowiska (choć jednocześnie wzrosło zaufanie tych, którzy wnioskowali o ww. zmiany),</li> <li>- spadek motywacji i jakości pracy kadr samorządowych oraz odejścia z pracy, wskutek spadku realnej wartości płac i spadku różnicy wynagrodzeń między płacą minimalną, a płacą otrzymywaną,</li> <li>- chaos organizacyjny i spadek jakości pracy wywołany nadmierną rozbudową liczby samorządowych podmiotów, forów, zespołów itp. mających integrować działania różnych grup społecznych oraz interesariuszy,</li> <li>- pogorszenie struktury budżetu – wzrost udziału wydatków bieżących i spadek udziału majątkowych,</li> <li>- realizacja dobranych <i>ad-hoc</i>, kosztownych inwestycji prospołecznych i progospodarczych, które nie zdyktalizują rozwój w niewielkim stopniu,</li> <li>- wysoka łączna wartość żądań finansowych właścicieli nieruchomości, których części będą przeznaczane w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego na poszerzanie dróg,</li> <li>- lokalna degradacja terenu – np. powstanie niecek obniżeniowych – w odniesieniu do samorządowych zamierzeń inwestycyjnych wywołana działalnością górniczą.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nieprawidłowy dobór i realizacja prospołecznych tzw. projektów miękkich, których rezultaty będą niezgodne z potrzebami gminy, niewielkie i nietrwałe,</li> <li>- uleganie przez władze lokalne silnej presji wąskich, społecznych grup interesów dużym kosztem ogółu społeczności lokalnej,</li> <li>- zmiany prawa samorządowego ograniczające samorządność i zdolności inwestycyjne gminy,</li> <li>- konflikty we władzach lokalnych o podłożu polityczny,</li> <li>- konieczność ponoszenia obciążeń budżetowych o charakterze kar w wyniku nieosiągnięcia docelowych wskaźników charakteryzujących gospodarkę ściekową i odpadową,</li> <li>- wzrost jednostkowych kosztów świadczenia usług w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi,</li> <li>- ryzyko zwrotu środków pomocowych w sytuacji problemów z ich wykorzystaniem,</li> <li>- nieskoordynowanie planów i programów samorządu gminy ze strategiami planami i programami samorządu powiatowego i wojewódzkiego.</li> </ul> |
| <b>INFRASTRUKTURALNE</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- awarie komunalnej infrastruktury technicznej – oczyszczalni ścieków, stacji uzdatniania wody, sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz ciepłowniczej.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- pogłębienie się utrudnień komunikacyjnych (korków) oraz zużycia infrastruktury drogowej i okołodrogowej w wyniku intensyfikacji tranzytu samochodowego.,</li> <li>- zagrożenia uszkodzenia infrastruktury technicznej w wyniku deformacji górniczych.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gwałtowne spadki zapotrzebowania na komunikację zbiorową z jednoczesnym wzrostem indywidualnej komunikacji samochodowej – wraz z negatywnymi tego skutkami środowiskowymi i korkami - w potencjalnych sytuacjach pandemicznych.</li> </ul>   |

|                  | ZAGROŻENIA WEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ZAGROŻENIA WEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ZAGROŻENIA WEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTALE  |
|------------------|--|--|---|
| <b>SPOŁECZNE</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost średniej wieku mieszkańców miasta,</li> <li>- wzrost liczby i udziału osób nieaktywnych zawodowo w społeczności lokalnej,</li> <li>- zubożenie i pogłębienie rozwarstwienia materialnego mieszkańców gminy oraz wywołany tym wzrost napięć społecznych wskutek wzrostu udziału osób, których świadczenia emerytalne są niższe od minimum socjalnego, bezrobotnych, którzy pozostają bez pracy wskutek transformacji gospodarczej regionu, a także osób, których dochody spadły wskutek kryzysów gospodarczych,</li> <li>- atomizacja życia społecznego i spadek aktywności organizacji pozarządowych wywołane przesunięciem zainteresowania mieszkańców ze spraw wspólnych na zapewnienie własnego bytu w kryzysie gospodarczym i priorytetyzacją dystansu społecznego,</li> <li>- dalszy i pogłębiający się migracyjny odpływ mieszkańców gminy, zwłaszcza młodych, ambitnych, aktywnych i wykształconych,</li> <li>- pogorszenie stanu zdrowia dzieci i młodzieży, jako wynik spadku ich aktywności fizycznej wywołanej postępującą cyfryzacją i wirtualizacją ich życia,</li> <li>- pogłębienie spadku kondycji fizycznej i psychicznej (zwłaszcza depresji, alienacji osób starszych i chorób wobec nich pochodnych) części dorosłej społeczności lokalnej stanowiące efekt pandemicznego zachowywania dystansu społecznego i ograniczenia gminnej działalności sportowo-rekreacyjnej oraz innej, fizycznie i społecznie aktywizującej,</li> <li>- spadek poziomu nauczania w szkołach gminy wywołany błędami metodycznymi w prowadzeniu e-learningu oraz realizacją tą metodą tych części edukacji, które powinny opierać się na bezpośrednim kontakcie ucznia z nauczycielem,</li> <li>- opory społeczne przed niezbędnymi zmianami wobec wyzwań przestrzennych, transformacji energetycznej, zmian gospodarki itp., i przyzwyczajenie do standardów, prowizorki, tymczasowych rozwiązań itp.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zbyt wygórowane oczekiwania rodziców i całego społeczeństwa wobec gminnego systemu edukacji – kształcenie na wysokim poziomie (w tym również poza podstawą programową, także w trybie zdalnym), wychowanie, sport i rekreacja, kultura, sztuka i rozrywka, opieka medyczna, rozwiązywanie i zapobieganie problemom społecznym i wiele innych</li> <li>- zawodowa i osobista demotywacja beneficjentów wskutek źle dobranych lub nadmiernych świadczeń pomocy społecznej,</li> <li>- wzrost liczby rodzin dysfunkcyjnych wywołany nadmiernym wzrostem udziału tych ich dochodów, które są gwarantowane przez prawo i mają charakter świadczeń socjalnych,</li> <li>- pauperyzacja niektórych osób starszych, niepełnosprawnych i przewlekle chorych, które przed zakończeniem pracy zawodowej były w co najmniej dostatecznej sytuacji materialnej,</li> <li>- upowszechnianie się uzależnień od alkoholu i innych środków odurzających, gier komputerowych, Internetu, hazardu i in., w tym wskutek kryzysu gospodarczego,</li> <li>- konflikty społeczne związane z restrukturyzacją usług samorządu lub koniecznością redukcji ich ilości czy jakości w wyniku spadku dochodów budżetowych – efektu kryzysu gospodarczego,</li> <li>- pogłębianie się spadku zainteresowania rodzin sytuacją najstarszych ich członków,</li> <li>- zagrożenia uszkodzenia obiektów mieszkalnych wskutek deformacji górniczych.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- korzystanie przez beneficjentów z pomocy społecznej mimo nieuzasadniającej tego, ich faktycznej sytuacji osobistej i rodzinnej,</li> <li>- upowszechnianie się wśród mieszkańców postaw alienacji społecznej,</li> <li>- zanikanie świadomości i wiedzy na temat dziedzictwa kulturowego gminy i subregionu,</li> <li>- degradacja i zanik lokalnego, materialnego i niematerialnego dziedzictwa kulturowego</li> <li>- utrata tożsamości lokalnej mieszkańców gminy i wygasanie ich identyfikacji gminą, wśród tych, którzy dziś ją posiadają,</li> <li>- lokalne powielanie się wśród mieszkańców biernych, rozszewnionych i skrajnie konsumpcyjnych postaw życiowych, wzorców nieuczciwości, egoizmu, obojętności społecznej, głębokiej nieufności do społeczeństwa i jego instytucji, omijania i wykorzystywania prawa niezgodnie z intencją prawodawcy itp.</li> <li>- utrwalenie się w świadomości części bezrobotnych, zwłaszcza młodych, formalnego bezrobocia jako „sposobu na życie”,</li> <li>- obniżenie wydolności lokalnego systemu ochrony zdrowia w wyniku kryzysu gospodarczego i obciążenia działaniami antypandemicznymi,</li> <li>- spadek poziomu nauczania w szkołach gminnych wywołany odpływem kadr nauczycielskich i kadr obsługi, motywowanym niskimi płacami,</li> <li>- spadek aktywności organizacji pozarządowych wywołany zniechęceniem ich najaktywniejszych członków,</li> <li>- konflikty pomiędzy lokalnymi organizacjami pozarządowymi,</li> <li>- ograniczenie wsparcia finansowego udzielanego przez gminę lokalnym organizacjom pozarządowym,</li> <li>- wzrost negatywnych nastrojów nowych mieszkańców gminy wskutek braku lokalnej infrastruktury technicznej (np. twardej nawierzchni dróg dojazdowych, chodników),</li> <li>- wzrost przeciętnego spożycia alkoholu, jako elementu ponadlokalnego trendu i skutek kryzysu gospodarczego,</li> <li>- wzrost postaw ksenofobicznych i agresywnych wobec osób ze znacząco innych obszarów kulturowych.</li> </ul> |



|                       | ZAGROŻENIA WEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ZAGROŻENIA WEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | ZAGROŻENIA WEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|-----------------------|--|---|---|
| <b>BEZPIECZEŃSTWA</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost poziomu społecznego, lokalnego poczucia zagrożenia epidemicznego.</li> <li>- rozwój nowych form przestępczości, np. cyberprzestępczości (zwłaszcza w obecnej sytuacji gwałtownego wzrostu liczby seniorów rozpoczynających korzystanie z technologii informatycznych), wyłudzeń od osób starszych i zawierania przez nich rażąco niekorzystnych umów (zwłaszcza w obecnej sytuacji gwałtownego zwiększenia ich dystansu społecznego i rodzinnego) i innych,</li> <li>- zagrożenie pożarowe wynikające z obecności kompleksów leśnych, pól uprawnych oraz łąk, szczególnie w okresach suszy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost liczby kolizji i wypadków komunikacyjnych wskutek wzrostu natężenia lokalnego i tranzytowego ruchu drogowego,</li> <li>- wzrost liczby kolizji i wypadków komunikacyjnych spowodowanych przez prowadzących w stanie po użyciu alkoholu lub w stanie nietrzeźwości,</li> <li>- wewnętrzne zagrożenia bezpieczeństwa baz danych oraz informatycznych systemów świadczenia usług w Urzędzie Miasta Mikołów oraz jednostkach i spółkach gminy (awarie skutkujące utratą danych, uniemożliwieniem świadczenia usług, kradzież mocy obliczeniowej)..</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- naturalne zagrożenia geologiczne – ruchy masowe ziemi w dolinach potoków Jasienicy, Promny i Jamny, zwłaszcza w sołectwach Paniowy i Mokre,</li> <li>- lokalne podtopienia w przypadku wystąpienia obfitych opadów związane z ciekami wodnymi,</li> <li>- zagrożenia bezpieczeństwa związane ze bezdomnymi zwierzętami domowymi,</li> <li>- niszczenie mienia publicznego i prywatnego – wandalizm.</li> </ul> |



## 4.9. Zagrożenia zewnętrzne

Tabela 8. Zagrożenia zewnętrzne rozwoju Gminy Mikołów

|                                   | ZAGROŻENIA ZEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ZAGROŻENIA ZEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ZAGROŻENIA ZEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|-----------------------------------|--|--|---|
| <b>GOSPODARZE, W TYM ROLNICZE</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- przywrócenie ograniczeń działalności gospodarczej w sytuacji nawrotu pandemii,</li> <li>- utrzymywanie się lub pogłębianie spadku ponadlokalnego popytu na dobra i usługi wytwarzane w gminie oraz jej bliskim otoczeniu wskutek krajowego i międzynarodowego kryzysu gospodarczego,</li> <li>- spadek znaczenia Unii Europejskiej (wyjścia krajów z UE) i wspólnego rynku w wyniku popandemicznego kryzysu politycznego, gospodarczego i społecznego,</li> <li>- plany restrukturyzacji kopalni i elektrowni w subregionie, a także konwersji energetyki z węglowej na opartą o inne źródła energii (konieczność środowiskowa i presja polityki klimatycznej UE) mogące skutkować istotną redukcją ich działalności, płac, zatrudnienia, a także roli w finansowaniu działalności samorządowej.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost pozycji konkurencyjnej gmin sąsiednich i innych gmin regionu o porównywalnym potencjale społeczno-gospodarczym, jako potencjalnych miejsc lokalizacji średnich i dużych inwestycji,</li> <li>- spadek konkurencyjności, a nawet utrata zdolności kontynuowania działalności przez niektóre firmy lokalne stosujące dotychczasowe modele biznesowe w nowych popandemicznych uwarunkowaniach społeczno-gospodarczych.,</li> <li>- susze wywołane zmianami klimatycznymi i powodujące duże straty środowiskowe oraz w produkcji rolnej.</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zatory płatnicze - utrata płynności lokalnych firm wskutek nieregulowania zobowiązań przez ponadlokalnych odbiorców, co jest wynikiem utraty ich płynności stanowiącej efekt kryzysu gospodarczego,</li> <li>- wzrost pozycji konkurencyjnej gmin sąsiednich w zakresie atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej,</li> <li>- wzrost konkurencji zagranicznych produktów rolnych na polskim rynku wewnętrznym,</li> <li>- pomijanie Mikołowa w proturystycznych działaniach promocyjnych powiatu i województwa ze względu na jej dotychczasowy stosunkowo niski potencjał gospodarczy w tym zakresie,</li> <li>- kolejne zmiany ustaw i rozporządzeń destabilizujące warunki prawne prowadzenia działalności gospodarczej,</li> <li>- zagrożenia epizootyczne dla lokalnego rolnictwa o źródłach ponadlokalnych.</li> </ul> |
| <b>SPOŁECZNE</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- krajowy i europejski kryzys społeczny wywołany pandemią COVID-19 lub inną oraz restrykcjami ją ograniczającymi,</li> <li>- przywrócenie ograniczeń działalności kulturalnej, sportowo-rekreacyjnej w sytuacji nawrotu pandemii,</li> <li>- ponadlokalna atmosfera konfliktu społeczno-politycznego, niepokoju i protestów społecznych, poczucia utraty bezpieczeństwa materialnego i osobistego, stanowiące skutek pandemii i związanego z nią kryzysu gospodarczego,</li> <li>- duże i gwałtowne redukcje zatrudnienia w kopalniach subregionu.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dalsze wypieranie lokalnej, tradycyjnej kultury i lokalnego dziedzictwa kulturowego przez ponadlokalną, zunifikowaną kulturę masową (często globalną),</li> <li>- ponadlokalna atmosfera niepewności co do przyszłości Polski, Europy i świata, zagrożenia i obawy przed pandemią, koniecznością korzystania z przeciążonej służby zdrowia, restrykcjami ograniczającymi pandemię, kryzysem gospodarczym, utratą pracy, spadkiem dochodów, koniecznością rezygnacji z planów osobistych, izolacją i dystansem społecznym, ograniczeniem wolności osobistych i innych..</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dalszy napływ obecnych ponadlokalnie biernych, roszczeniowych i skrajnie konsumpcyjnych postaw życiowych, wzorców nieuczciwości, egoizmu, obojętności społecznej, głębokiej nieufności do społeczeństwa i jego instytucji, omijania i wykorzystywania prawa niezgodnie z intencją prawodawcy itp.</li> <li>- konkurencja ze strony wydarzeń z zakresu kultury, sztuki, sportu, rekreacji i turystyki, organizowanych w gminach sąsiednich, dla analogicznych przedsięwzięć organizowanych w gminie.</li> </ul>   |



|                | ZAGROŻENIA ZEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ZAGROŻENIA ZEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE   | ZAGROŻENIA ZEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE   |
|----------------|--|---|--|
| ŚRODOWISKOWE   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- spadek realnego, finansowego i prawnego zaangażowania państwa i Unii Europejskiej w ochronę środowiska wskutek zmiany priorytetów na stymulowanie gospodarki objętej kryzysem,</li> <li>- zmiany klimatyczne skutkujące spadkiem zasobów dostępnych wód, suszami, gwałtownymi opadami, huraganowymi wiatrami i innymi zjawiskami powodującymi straty środowiskowe.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost poziomu niskiej emisji i hałasu powodowanych przez tranzyt komunikacyjny w ciągach ( przebiegających przez Mikołów) dróg krajowych nr 44 i 81 oraz wojewódzkich nr 927, 928, 925,</li> <li>- zaburzenia lokalnych stosunków wodnych stanowiące wynik działalności górniczej przez przedsiębiorstwa zlokalizowane poza obszarem gminy, ale prowadzące eksploatację węgla kamiennego na jej terenie,</li> <li>- hałas, zanieczyszczenie wód podziemnych i gruntu, a także utrata drzewostanu wskutek planowanych robót geologicznych (np. otworów wiertniczych) związanych z eksploatacją zasobów węgla kamiennego.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- niszczenie fragmentów ekosystemów przez osoby spoza gminy wykorzystujące je do celów turystyczno-rekreacyjnych,</li> <li>- tworzenie „dzikich wysypisk” przez przywożenie i nielegalne pozbywanie się odpadów na terenie gminy przez osoby spoza jej obszaru,</li> <li>- wypieranie gatunków rodzimych przez roślinność inwazyjną pochodzenia ponadlokalnego,</li> <li>- kolejne zmiany ustaw i rozporządzeń destabilizujące warunki prawne ochrony i wykorzystywania zasobów środowiska naturalnego,</li> <li>- nasilenie się ruchów podważających konieczność, a nawet zasadność, a także skuteczność i szeroko rozumianą opłacalność inwestowania w odnawialne źródła energii i ogólnej ochrony środowiska.</li> </ul> |
| SAMORZĄDOWE    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- spadek wartości subwencji i dotacji dla gminy oraz środków z funduszy UE wywołane kryzysem gospodarczym,</li> <li>- inflacja spowodowana silnym wzrostem podaży pieniądza (działania państwa), mającej przeciwdziałać kryzysowi gospodarczemu,</li> <li>- ograniczenie możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych na rozwój gminy, w tym szczególnie pochodzących z funduszy Unii Europejskiej wynikające ze zmian reguł polityk spójności i antykryzysowej,</li> <li>- nakładanie kolejnych zadań na samorządy lokalne, ponownie bez zapewnienia wystarczającego ich finansowania, a także spadek dochodów gminy wskutek zmian systemu podatków państwowych,</li> <li>- znaczący spadek dochodów budżetowych gminy w sytuacji istotnej redukcji potencjału energetyki opartej na węglu kamiennym (polityka klimatyczna UE), a co za tym idzie poważnym ograniczeniu jego wydobycia na terenie gminy i w jej otoczeniu,</li> <li>- dalszy wzrost kosztów zakupu uprawnień do emisji CO2 w ramach regulacji wspólnotowych i krajowych dotyczących systemu EU ETS.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wprowadzenie nowych ulg i zwolnień lub/i obniżenie stawek podatkowych PIT i CIT, mające służyć przeciwdziałaniu kryzysowi gospodarczemu, skutkujące spadkiem dochodów budżetu gminy,</li> <li>- wysoka zmienność ustaw i rozporządzeń, skutkująca spadkiem skuteczności i efektywności działalności gminy oraz jej jednostek, a także koniecznością poszukiwania nowych źródeł jej finansowania, szczególnie w zakresie oświaty, opieki przedszkolnej, gospodarki odpadami i ochrony środowiska, zaopatrzenia w wodę i oczyszczania ścieków, planowania przestrzennego i pomocy społecznej,</li> <li>- konflikty i kryzysy polityczne na poziomie krajowym skutkujące ponadlokalnymi konfliktami społecznymi, brakiem spójności i ciągłości ponadlokalnych polityk rozwoju oraz redukcją możliwości działań samorządów gmin,</li> <li>- wzrost zapotrzebowania na inwestycje i usługi komunalne wywołany napływem nowych mieszkańców o większej dynamice niż wzrost dochodów budżetowych gminy i jej spółek wynikający z tego tytułu,</li> <li>- objęcie nieruchomości gminnych opłatami za zmniejszoną retencję.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- wycofanie się ze współpracy z samorządem jego ważnych partnerów ponadlokalnych,</li> <li>- wzrost kosztów pracy pracowników samorządowych wywołany wzrostem oczekiwań płacowych zrabiających zblisko płacy minimalnej.</li> </ul>   |
| WIELOWYMIAROWE | <ul style="list-style-type: none"> <li>- europejski lub krajowy nawrót pandemii COVID-19 lub innej i wynikająca z niej nowa fala restrykcji ograniczających, a konsekwencji nowa fala kryzysu gospodarczego</li> <li>- przejście przez teren miasta nowej linii kolejowej dużej prędkości, które przełamie jego spójność przestrzenną, spowoduje degradację zasobów środowiska, wstrzyma rozwój Śląskiego Ogrodu Botanicznego, stworzy uciążliwości społeczne oraz zmniejszy lokalną atrakcyjność gospodarczą (nr 113 z Centralnego Portu Komunikacyjnego przez Katowice do granicy Polska/Czechy, tzw. szprycha nr 7).</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- realizacja projektu Kanału Śląskiego łączącego Odrę z Wisłą, z przebiegiem przez teren gminy Mikołów i ograniczającego niektóre jej formy rozwoju społeczno-gospodarczego (równocześnie Kanał Śląski może być też szansą zewnętrzną rozwoju gminy Mikołów)</li> </ul>  |  |



|                       | ZAGROŻENIA ZEWN. PIERWSZEGO STOPNIA - KRYTYCZNE  | ZAGROŻENIA ZEWN. DRUGIEGO STOPNIA - ISTOTNE  | ZAGROŻENIA ZEWN. TRZECIEGO STOPNIA - POZOSTAŁE  |
|-----------------------|--|--|---|
| <b>BEZPIECZEŃSTWA</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- okresy ekstremalnie upalne,</li> <li>- gwałtowne, nawalne opady deszczu i wywoływane przez nie powodzie i podtopienia, stanowiące jeden z nowych, negatywnych efektów zmian klimatu.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- rosnące zagrożenia komunikacyjne powodowane przez tranzyt komunikacyjny w ciągach, przebiegających przez gminę, dróg krajowych nr 44 i 81 oraz wojewódzkich nr 927, 928, 925,</li> <li>- huraganowe wiatry i trąby powietrzne, stanowiące jeden z nowych, negatywnych efektów zmian klimatu,</li> <li>- zewnętrzne zagrożenia bezpieczeństwa baz danych oraz informatycznych systemów świadczenia usług w Urzędzie Miasta Mikołów oraz jednostkach i spółkach gminy (kradzież, nielegalne upublicznienie, fałszowanie, niszczenie danych, uniemożliwienie świadczenia usług, kradzież mocy obliczeniowej).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zewnętrzny napływ przestępczości,</li> <li>- zagrożenie wystąpienia katastrof wskutek rosnącego ruchu pojazdów przewożących substancje niebezpieczne przez teren gminy,</li> <li>- zagrożenia cyberprzestrzeni, szczególnie wobec dzieci i młodzieży oraz osób starszych.</li> </ul> |



## 5. Wyniki analizy strategicznej ponadlokalnych relacji Gminy

### 5.1. Metodyka analizy strategicznej ponadlokalnych relacji

W procesie budowy Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 – obok analizy strategicznej SWOT Plus – zastosowano również analizę strategiczną ponadlokalnych relacji jednostki samorządu terytorialnego. Jest to nowoczesna analiza strategiczna dopełniająca analizę SWOT Plus poprzez zidentyfikowanie aktualnych, najważniejszych z punktu widzenia rozwoju tej jednostki, relacji łączących ją z regionalnym, krajowym, europejskim oraz światowym otoczeniem i określenie w ten sposób jej ponadlokalnej pozycji strategicznej. Wyniki tej analizy pozwalają zaplanować nową, pożądaną ponadlokalną pozycję strategiczną jednostki, a co za tym idzie, prawidłowo wyznaczyć jej cele strategiczne i operacyjne. Z tego powodu jest ona wysoce użytecznym elementem procesu budowy nowoczesnej strategii rozwoju wszystkich rodzajów gmin, tj. miejskich, miejsko-wiejskich, a także wiejskich. Najlepsze rezultaty daje ona jednak w gminach miejskich, czyli miastach stanowiących odrębne administracyjnie jednostki samorządu terytorialnego, ponieważ w przeciwieństwie do większości pozostałych gmin posiadają one wysoką koncentrację przestrzenną i duże domknięcie funkcjonalne.

W analizie strategicznej ponadlokalnych relacji, używając jednocześnie kryteriów kierunku tych relacji oraz ich wpływu na rozwój miasta, wyróżnia się ich cztery niżej omówione rodzaje.

**Relacje waloryzacji – są to relacje przebiegające od wewnątrz miasta, w kierunku jego ponadlokalnego otoczenia, które są korzystne z punktu widzenia jego rozwoju.** Polegają one na ponadlokalnej waloryzacji wartości rdzennie lokalnych (mających swoje źródło głównie lub jedynie w danym mieście) lub zlokalizowanych (tzn. pierwotnie ponadlokalnych, ale pozyskanych przez gospodarkę lub społeczność miasta i powiązanych z wartościami lokalnymi), takich jak usługi i produkty, innowacje i pozainnowacyjna wiedza, informacje, elementy kapitałów ludzkiego i społecznego, składniki kultury, mieszkańcy, elementy środowiska przyrodniczego i inne. Ponadlokalna waloryzacja to uzyskiwanie przez nie w ponadlokalnym otoczeniu szeroko rozumianej, a więc nie tylko materialnej wartości (ceny, uznania) oraz zwiększanie poziomu ich ponadlokalnego upowszechnienia. Ważną cechą ponadlokalnej waloryzacji jest to, że dzięki niej społeczność, gospodarka, a czasem też i środowisko miasta uzyskują w zamian, krytycznie ważny dla rozwoju, materialny lub niematerialny ekwiwalent waloryzowanych wartości, tzn. pieniądze i inny kapitał finansowy, różne dobra, usługi, wiedzę, nośniki energii i inne. Co ważne, waloryzacja może przebiegać także bez bezpośredniego przenoszenia lokalnych wartości poza miasto. Dzieje się tak, gdy np. świadczone w mieście usługi (np. turystyczno-rekreacyjne, edukacyjne, medyczne) są wykorzystywane przez odwiedzających je konsumentów – turystów, studentów, pacjentów. Pośrednio jednak takie przenoszenie następuje. Tacy konsumenci, opuszczając miasto, zabierają ze sobą niematerialne wartości, po które do niego przyjechali, np. wspomnienia, doświadczenia, relacje międzyludzkie, wiedzę oraz „nabyte” zdrowie fizyczne i psychiczne.

**Relacje animacji – są to relacje korzystne dla miasta, przebiegające od ponadlokalnego otoczenia do jego wnętrza.** Polegają one głównie na oddziaływaniach czynników ponadlokalnych na rdzennie lokalne lub zlokalizowane wartości i ich lokalne oraz ponadlokalne powiązania. Określa się je relacjami animacji dlatego, że posiadają zasilający, aktywizacyjny i mobilizacyjny charakter – animują rozwój miasta. Są to:



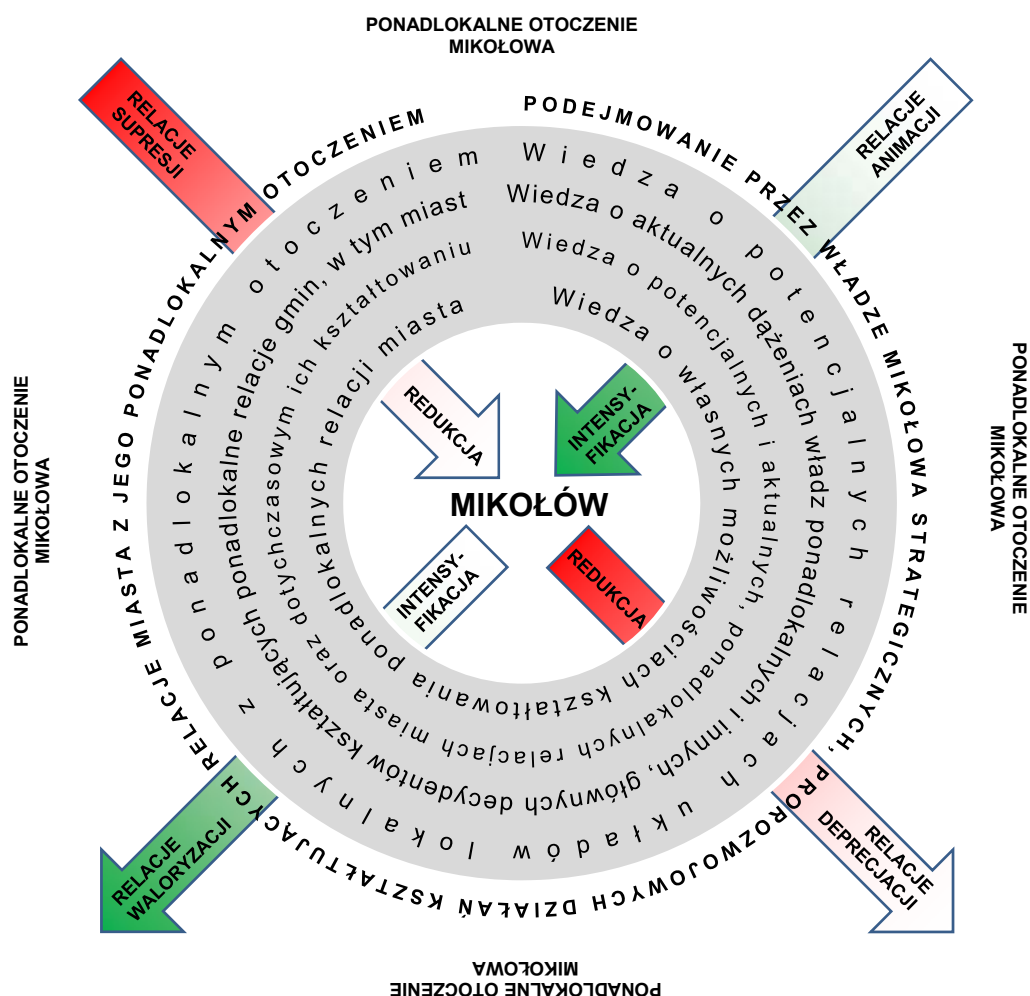
- proste zasilanie przez czynniki ponadlokalne społecznych, gospodarczych i środowiskowych elementów miasta (np. subwencje z budżetu państwa),
- inicjowanie lub „rozruchowe”, czasowe podtrzymywanie, lub impulsowe stymulowanie rozwoju miasta przez czynniki ponadlokalne. Chodzi tu zwykle o środki finansowe i inne formy materialnego kapitału, których transfer do miasta to wynik indywidualnej decyzji ponadlokalnego podmiotu władzy (np. dotacje z UE, kapitał firm-inwestorów zewnętrznych),
- modyfikacja społecznych, gospodarczych i środowiskowych elementów miasta przez czynniki ponadlokalne, skutkująca lokalną, korzystną replikacją wartości ponadlokalnych (np.: lokalne upowszechnienie ponadlokalnej wiedzy, sztuki, prośrodowiskowych postaw, praktyk podnoszących bezpieczeństwo zdrowotne, innowacji społecznych),
- modyfikacja społecznych, gospodarczych i środowiskowych elementów miasta przez czynniki ponadlokalne, której efektem są nowe wartości lokalne, czyli lokalne innowacje (np.: nowe, lokalne produkty powstałe przy wykorzystaniu ponadlokalnych technologii),
- modyfikacja wartości ponadlokalnych przez społeczne i gospodarcze elementy miasta w nowe wartości lokalne, czyli również lokalne innowacje (np. wykorzystanie popularnych globalnie symboli graficznych w wytwarzaniu lokalnych, tradycyjnych wyrobów).

**Relacje supresji – są to relacje przebiegające do wewnątrz miasta z jego ponadlokalnego otoczenia, które są negatywne dla jego rozwoju.** Polegają one na niekorzystnym modyfikowaniu, redukowaniu lub całkowitym eliminowaniu wartości lokalnych przez czynniki ponadlokalne. Potencjalnie zagrożone wartości to np. kapitał ludzki i społeczny, lokalna kultura i pamięć historyczna, elementy środowiska, usługi i produkty i inne. Przykłady relacji supresji to napływ ponadlokalnych zanieczyszczeń, wód powodziowych, wypieranie przez ponadlokalne zunifikowane technologie lokalnych technologii tradycyjnych itp. Relacją supresji jest również nakładanie na miasta przez władze ponadlokalne obciążeń (ograniczeń) forsujących ponadlokalną „przydatność” miasta i produktów jego rozwoju, a także wymuszających poszanowanie ponadlokalnie respektowanych wartości i przekonań. Są to np.: realizacja państwowych inwestycji na terenie miasta, służących głównie lub wyłącznie ponadlokalnym beneficjentom, a ograniczających jego rozwój, albo ustanawianie przez władze państwowe na terenie miasta prawnych form ochrony przyrody ograniczających jego rozwój społeczno-gospodarczy, ale niezbędnych dla zachowania cennych ponadlokalnie ekosystemów.

**Relacje deprecjacji - są to relacje przebiegające od wewnątrz miasta w kierunku jego ponadlokalnego otoczenia, które są negatywne z punktu widzenia rozwoju tego miasta.** Polegają one na nieekwiwalentnej utracie lokalnych wartości na rzecz ponadlokalnego otoczenia. Przykłady takich relacji to: trwała migracja mieszkańców miasta, relokacja firm z terenu miasta, wywożenie z niego cennych dóbr kultury itp. Do omawianych relacji należy również zaliczyć ponadlokalne obciążenia fiskalne, parafiskalne i inne daniny publiczne. Niemniej, dzięki ponadlokalnej redystrybucji część z nich służy późniejszej, ponadlokalnej animacji procesów rozwoju innych gmin, a czasem również i tego miasta.

**Zarządzanie strategiczne rozwojem Mikołowa nie może być obojętne wobec żadnej z takich relacji, co zilustrowano rysunkiem nr 2. Powinno posiadać 4 cechy odpowiadające opisanym wyżej relacjom, których efektem będzie wzmocnienie lub wzbudzenie relacji korzystnych z punktu widzenia Mikołowa (waloryzacji i animacji) oraz osłabienie lub wygaszenie relacji dla niego niekorzystnych (supresji i deprecjacji). Cechy te to przedstawiono poniżej.**

Rysunek 2. Typy relacji strategicznych Mikołowa



**Egzogeniczna użyteczność i pozycjonalność** zarządzania strategicznego rozwojem miasta - to poszukiwanie w jego ramach możliwości ponadlokalnej waloryzacji wartości lokalnych oraz inicjowanie i wspieranie tej waloryzacji (intensyfikowanie relacji waloryzacji). To również sprawianie, by waloryzacja danej wartości lokalnej implikowała kolejne relacje tego typu. Bezpośrednim efektem tych działań będzie zwiększenie ponadlokalnego wykorzystania wartości lokalnych Mikołowa i zaspokajanie nimi potrzeb społeczności ponadlokalnych, pośrednim – pozyskanie w zamian potrzebnych miastu wartości materialnych i niematerialnych, stanowiących czynniki jego rozwoju. Stymulowaniu relacji waloryzacji musi towarzyszyć poszukiwanie dla Mikołowa jego „miejsca”, czyli tzw. pozycji w ponadlokalnych strukturach społeczno-gospodarczych. Chodzi tu zatem o nieprzypadkowe orientowanie tego miasta względem ponadlokalnego otoczenia, zamiast podejmowania chaotycznych, doraźnych lub horyzontalnych wysiłków na rzecz rozwoju jego wszystkich, potencjalnych funkcji egzogenicznych. Ujmując to inaczej, chodzi tu zatem o tworzenie ponadlokalnych specjalizacji Mikołowa, najlepiej dopasowanych do ponadlokalnego popytu - regionalnego, krajowego, europejskiego, a nawet globalnego.

**Neoendogeniczna absorpcyjność** zarządzania strategicznego rozwojem miasta - to ukierunkowanie tego zarządzania na odpowiednie pozyskiwanie dla miasta materialnych i niematerialnych czynników rozwoju z ponadlokalnego otoczenia (intensyfikowanie relacji animacji). Pozyskiwanie prostego





go zasilania Mikołowa przez czynniki ponadlokalne jest istotne, ale pozyskiwanie czynników ponadlokalnych z jednoczesnym wiązaniem ich z wartościami lokalnymi ma większy potencjał rozwojowy. W jego wyniku następować będzie bowiem lokalna replikacja wartości ponadlokalnych lub kreacja lokalnych innowacji (nowych wartości lokalnych), trwale związanych z Mikołowem, a przez to trwale przyczyniających się do jego rozwoju. Równie ważne jest pozyskiwanie egzogenicznych czynników inicjowania lub „rozruchowego”, czasowego podtrzymywania albo impulsowego stymulowania lokalnych procesów rozwoju. Zapotrzebowanie na takie czynniki dotyczy nie tylko miast zupełnie zapóźnionych, w których podstawowe procesy rozwoju trzeba wzbudzać niejako od zera. W miastach rozwiniętych, jak Mikołów, występuje ono również, ale dotyczy procesów zaawansowanych, sfer objętych dziś problemami (w tym popandemicznymi) lub wynika z konieczności pokonania przez miasto tzw. progów rozwoju, którymi są np. duże inwestycje infrastrukturalne, niezbędne by mogło się ono dalej rozwijać. Służące temu wzmacnianie lokalnych aktorów w pozyskiwaniu takich, ponadlokalnych czynników oraz samodzielne ich pozyskiwanie przez miejski system samorządowy, realizowane powinno być zgodnie z tzw. neoendogeniczną filozofią. Chodzi o to, by procesy rozwoju Mikołowa, uruchamiane lub wzmacniane dzięki pozyskanym czynnikom, z czasem, trwale i silnie oparły się na – wzbudzonych dzięki nim – potencjałach lokalnych. W przeciwnym wypadku, wraz ze „zużyciem” pozyskanego z zewnątrz czynnika rozwoju, wygaśnie efekt, który on spowodował.

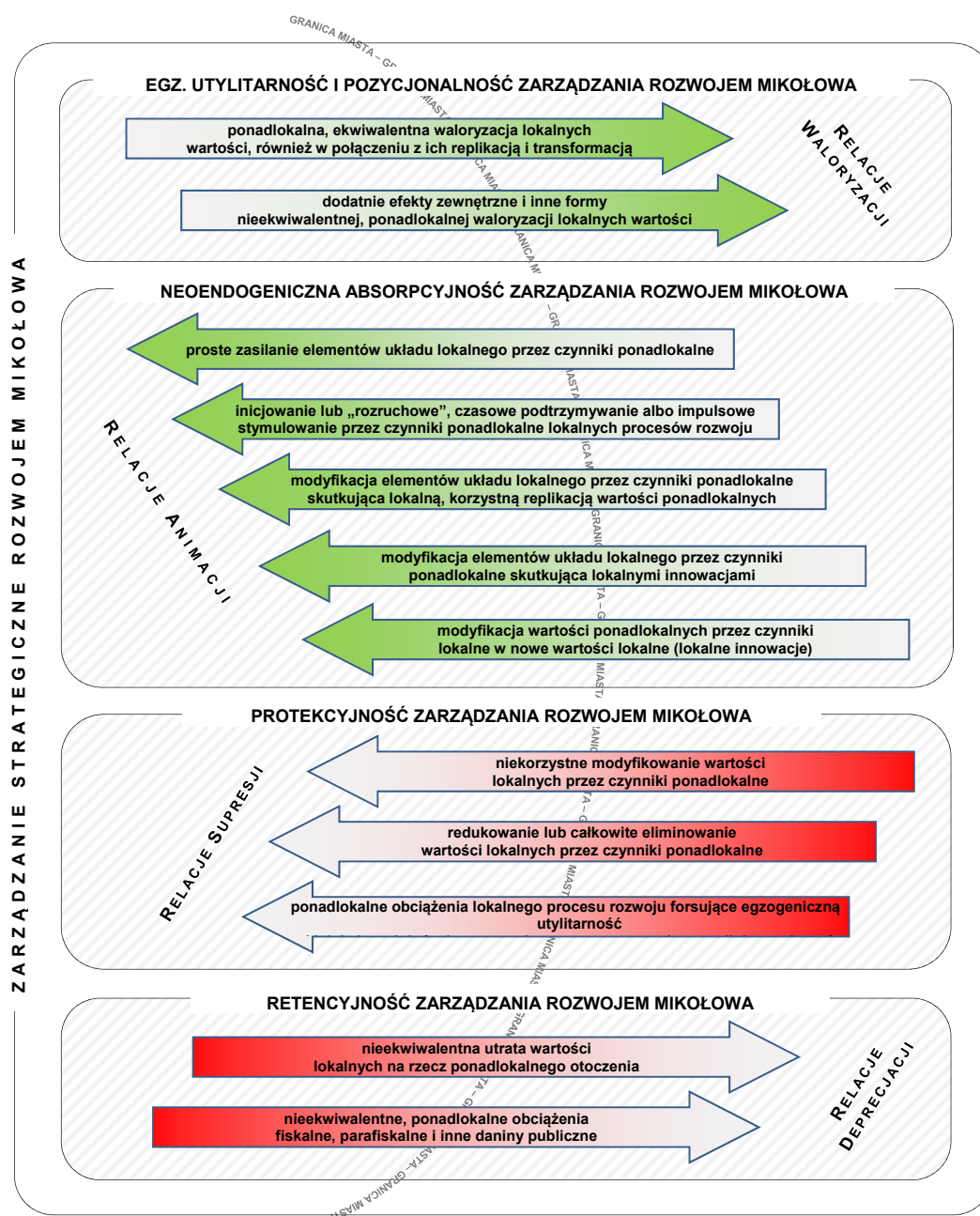
**Protekcyjność** zarządzania strategicznego rozwojem miasta - to wykrywanie i hamowanie oddziaływania czynników ponadlokalnych na lokalne wartości, które jest niekorzystne z punktu widzenia rozwoju Mikołowa (redukowanie relacji supresji). Dotyczy to głównie wartości lokalnych, stanowiących strategiczną bazę rozwoju funkcji egzogenicznych i endogenicznych miasta lub traktowanych przez społeczność lokalną jako niezbywalne składniki jego tożsamości. Protekcyjność oznacza zatem przeciwdziałanie napływowi czynników obiektywnie negatywnych, np. napływowi odpadów z otoczenia miasta, a także subiektywnie negatywnych, np. niektórych wzorców handlu. Protekcyjność może się zatem wiązać z odrzuceniem napływających wartości ponadlokalnych, najczęściej globalnych. Jak wyżej wspomniano, wśród ponadlokalnych czynników ograniczających rozwój miasta są również takie, które forsują jego użyteczność i produktów jego rozwoju dla zbiorowości ponadlokalnych, a także poszanowanie ponadlokalnie powszechnych przekonań. W przypadku Mikołowa krytyczne czynniki tego typu dziś nie występują, ale gdyby pojawiły się, protekcyjność nie może polegać na działaniach bezpośrednio obronnych, lecz na przekonywaniu władz ponadlokalnych do alternatywnych wizji roli miasta, grupy gmin miejskich lub innych, albo wizji roli gmin w ogóle w ponadlokalnych procesach rozwoju. Będzie to zatem ponadlokalny lobbying na rzecz ponadlokalnych, np. regionalnych czy krajowych polityk rozwoju korzystnych dla Mikołowa. Istnieją również ponadlokalne destymulanty niepoddające się w żadnemu, lokalnemu wpływowi, a ich idealnym przykładem jest pandemia COVID-19 i ogólnokrajowe, zagraniczne i unijne restrykcje służące jej ograniczeniu, ale silnie uderzające m. in. w większość przedsiębiorstw. W takich sytuacjach protekcyjność może wyrażać się w postaci działań zmniejszających skutki tego oddziaływania, jeśli jest to możliwe i zasadne z punktu widzenia efektywności.

**Retencyjność zarządzania strategicznego rozwojem miasta** – to z kolei identyfikowanie, zapobieganie i ograniczanie utraty wartości lokalnych na rzecz ponadlokalnego otoczenia (redukowanie relacji deprecjacji). Podobnie jak w protekcyjności, dotyczy ona najcenniejszych wartości lokalnych i oznacza przyjmowanie przez władze Gminy Mikołów obronnej pozycji wobec ponadlokalnego otoczenia. Relacjami deprecjacji są również ponadlokalne obciążenia fiskalne, parafiskalne i inne daniny publiczne. Analogicznie do protekcyjności, możliwa i zasadna wobec nich jest tyl-

ko retencyjność lobbingowa, zmierzająca do rewizji proporcji korzyści z rozwoju lokalnego przynależnych lokalnym i ponadlokalnym beneficjentom.

Konstruując Strategię Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 tak dobierano cele strategiczne i operacyjne, a także priorytety i zadania strategiczne aby prowadzone na jej bazie zarządzanie posiadało wyżej opisane 4 cechy. Ilustracją tego podejścia jest rysunek 3.

Rysunek 3. Pożądane cechy zarządzania strategicznego rozwojem Mikołowa w odniesieniu do relacji łączących to miasto z ponadlokalnym otoczeniem



Rysunek 4 prezentuje z kolei schemat całej analizy strategicznej ponadlokalnych relacji przeprowadzonej dla Mikołowa. Kolumny 1 i 3 ilustrują kluczowe relacje łączące Mikołów dziś z ponadlokalnym otoczeniem. Kolumny 2 i 4 ilustrują kluczowe relacje łączące Mikołów z ponadlokalnym otoczeniem za ok. 12-13 lat, czyli w perspektywie horyzontu czasowego niniejszej strategii (por.

Rysunek 4. Schemat analizy relacji strategicznych Mikołowa

|  | <i>Relacje od wewnątrz Mikołowa w kierunku ponadlokalnego otoczenia</i> |   | <i>Relacje od ponadlokalnego otoczenia w kierunku do wewnątrz Mikołowa</i> |   |
|--|---|---|--|---|
|  | 1 (TERAŻNIEJSZOŚĆ)  | 2 (PRZYSZŁOŚĆ)  | 3 (TERAŻNIEJSZOŚĆ)   | 4 (PRZYSZŁOŚĆ)  |
| <b>Korzystne dla rozwoju Mikołowa</b>    | STRATEGICZNE,<br>OBECNE RELACJE<br>WALORYZACJI                          | STRATEGICZNE,<br>POŻĄDANE, DO-<br>TYCHCZASOWE I<br>NOWE / ZMODYFI-<br>KOWANE RELACJE<br>WALORYZACJI<br><br>(dzięki egzogenicz-<br>nej użyteczności za-<br>rządzania strate-<br>gicznego Mikoło-<br>wem) | STRATEGICZNE<br>OBECNE RELACJE<br>ANIMACJI                                 | STRATEGICZNE,<br>POŻĄDANE, DO-<br>TYCHCZASOWE I<br>NOWE / ZMODYFI-<br>KOWANE RELACJE<br>ANIMACJI<br><br>(dzięki absorpcyj-<br>ności zarządzania<br>strategicznego Mi-<br>kołowem) |
|  | tabela 9  |   | tabela 10  |   |
| <b>Niekorzystne dla rozwoju Mikołowa</b> | STRATEGICZNE,<br>OBECNE RELACJE<br>DEPRECJACJI                          | PRZYSZŁY, MOŻLI-<br>WY DO OSIĄGNIĘCIA<br>STAN RELACJI DE-<br>PRECJACJI<br><br>(dzięki retencyjno-<br>ści zarządzania stra-<br>tegicznego Mikoło-<br>wem)  | STRATEGICZNE,<br>OBECNE RELACJE<br>SUPRESJI                                | PRZYSZŁY, MOŻLI-<br>WY DO OSIĄGNIĘCIA<br>STAN RELACJI SU-<br>PRESJI<br><br>(dzięki protekcyjno-<br>ści zarządzania stra-<br>tegicznego Mikoło-<br>wem)                            |
|  | tabela 12   |   | tabela 11  |   |



rozdział 6), osiągalne dzięki realizacji zadań strategicznych (por. rozdział 14) wyrażających egzogeniczną użyteczność, absorpcyjność, protekcyjność i retencyjność zarządzania rozwojem tego miasta. Dzięki takiemu zarządzaniu strategicznemu osiągnięte zostaną cele strategiczne i operacyjne rozwoju Mikołowa (por. rozdziały 9 i 10). Wyniki tak przeprowadzonej analizy zawierają 4 kolejne tabele (nr 9, 10, 11 i 12). **Czcionką pogrubioną** wyróżniono w nich relacje mające największe znaczenie z punktu widzenia rozwoju Mikołowa, natomiast czcionką podkreśloną, relacje nowe dla tego miasta.

## 5.2. Relacje waloryzacji

Tabela 9. Relacje waloryzacji Gminy Mikołów

| STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE WALORYZACJI  | STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I <u>NOWE</u> LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE WALORYZACJI  |
|---|--|
| <p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">SFERA GOSPODARCZA</p> <p>a. wytwarzanie i świadczenie zróżnicowanych branżowo produktów oraz usług przemysłowych o zróżnicowanej innowacyjności, nowoczesności i niematerialnej wartości dodanej na rzecz krajowego i międzynarodowego otoczenia, przy wykorzystaniu głównie lokalnej i subregionalnej siły roboczej oraz lokalnego i ponadlokalnego kapitału,</p> <p>b. wytwarzanie standardowych, masowych produktów spożywczych bazujących na regionalnych płodach rolnych,</p> <p>c. podziemna eksploatacja zasobów węgla kamiennego z terenu miasta przez podmioty gospodarcze zlokalizowane na terenie gmin sąsiednich,</p> <p>d. wytwarzanie standardowych oraz wyspecjalizowanych produktów rolnych, o głównie średniej i niskiej wartości dodanej na rzecz krajowego otoczenia,</p> <p>e. pełnienie funkcji niewyspecjalizowanego ośrodka handlu detalicznego i hurtowego o znaczeniu głównie lokalnym i częściowo subregionalnym, z początkowymi inicjatywami specjalizacji w ekohandlu,</p> <p>f. świadczenie silnie sezonowych, tradycyjnych, ograniczonych rodzajowo i ilościowo usług turystyczno-rekreacyjnych, bez hotelarskich, głównie o małym poziomie innowacyjności i głównie dla osób z subregionu korzystających z walorów Śląskiego Ogrodu Botanicznego,</p> | <p>a. wytwarzanie i świadczenie zdywersyfikowanych branżowo produktów oraz usług przemysłowych, o głównie wysokiej innowacyjności, nowoczesności i niematerialnej wartości dodanej, przy wykorzystaniu zaawansowanych wiedzy, innowacji, technologii i co najmniej średnich kwalifikacji, na rzecz krajowego i międzynarodowego otoczenia, zarówno dzięki napływowi średnich i dużych inwestorów zewnętrznych, jak i inwestycjom firm już obecnych, z udziałem pracowników lokalnych oraz pracowników z aglomeracji śląskiej, a dzięki telepracy również z kraju i zagranicy,</p> <p>b. wytwarzanie standardowych, masowych produktów spożywczych bazujących na regionalnych płodach rolnych,</p> <p>c. stopniowo ograniczana, ze względu na transformację energetyczną gospodarki, w tym zwłaszcza energetyki, podziemna eksploatacja zasobów węgla kamiennego z terenu miasta przez podmioty gospodarcze zlokalizowane na terenie gmin sąsiednich,</p> <p>d. wytwarzanie w zwiększonym wolumenie, obok standardowych również produktów rolnych wysoko wyspecjalizowanych, w tym ekologicznych, o wysokiej wartości dodanej, głównie na rzecz krajowego, ale też międzynarodowego otoczenia,</p> <p>e. pełnienie funkcji silnego, aglomeracyjnego ośrodka handlowego, wyspecjalizowanego w detalicznym i małoskalowym, hurtowym obrocie niezunifikowanymi i niezglobalizowanymi produktami lokalnymi, w tym ekologicznymi, organicznymi, recyklingowymi, refreshingowymi, spożywczymi, (eko)rolniczymi, niespożywczymi pochodzenia roślinnego, ogrodniczymi, rzemieślniczymi, rękodzielniczymi, a także wyrobami historycznymi, zabytkowymi, pamiątkowymi, starociami, lokalnymi dziełami sztuki i innymi przedmiotami nacechowanymi tradycją i kulturą śląską oraz ideami rozwoju zrównoważonego, ochrony środowiska, adaptacji klimatycznej, transformacji energetycznej, zdrowego życia itp.,</p> <p>f. świadczenie usług i sprzedaż lokalnych produktów turystyczno-rekreacyjnych, w tym hotelarskich, w znacznie większej niż dotąd skali, całorocznie i na rzecz mieszkańców aglomeracji śląskiej i regionu, ale także kraju i zagranicy, w nowoczesnej formule ERE (<i>Edukacja pozaformalna, formalna i nieformalna, Rozrywka, Eksycytacja</i>) przy łącznym wykorzystaniu, prócz walorów naturalnych (szczególnie Śląskiego Ogrodu Botanicznego) i agroturystycznych, dużego wolumenu informacji, wiedzy, uczuć, emocji, śląskiej tradycji, dziedzictwa kulturowego i przemysłowego, historii i tożsamości oraz w oparciu o nowoczesne technologie, innowacje, wielopodmiotową współpracę i sieci,</p> <p>g. pełnienie roli subregionalnego węzła przesiadkowego w regionalnym ruchu kolejowym oraz autobusowym,</p> <p>h. świadczenie pracy – nacechowanej innowacyjnością, kreatywnością, profesjonalizmem i dużą wartością dodaną – przez znaczną część mieszkańców miasta (zwłaszcza młodych i wysoko wykształconych) na terenie aglomeracji śląskiej (fizycznie) oraz regionu, kraju, a nawet za granicą (praca odmiejszczona, zdalna) w nowoczesnych, innowacyjnych przedsiębiorstwach o zróżnicowanym profilu produkcji i świadczonych usług,</p> |





| STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE WALORYZACJI  | STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I <u>NOWE</u> LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE WALORYZACJI  |
|---|--|
| <p style="text-align: center;"><b>SFERA GOSPODARCZA C.D.</b></p> <p>g. pełnienie w ograniczonym zakresie roli lokalnego węzła przesiadkowego w subregionalnym ruchu autobusowym oraz kolejowym,</p> <p>h. <b>świadczenie pracy przez znaczną część mieszkańców miasta na terenie aglomeracji śląskiej, w znacznej części w kopalniach i przedsiębiorstwach związanych z górnictwem,</b></p> <p>i. okolicznościowe dostarczanie głównie odbiorcom subregionalnym odpłatnej rozrywki i wrażeń o charakterze sportowym, w ramach imprez sportowych realizowanych na terenie miasta,</p> <p>j. ograniczona obsługa tranzytowego, drogowego ruchu pasażerskiego - przebiegającego głównie po drogach krajowych nr 44 i 81, a także wojewódzkich nr 927, 928 i 925,</p> <p>k. wytwarzanie dla ponadlokalnych odbiorców wyników badań naukowych i innowacji przez Kopalnię Doświadczalną „Barbara” oraz Śląski Ogród Botaniczny.</p> | <p>i. okolicznościowe, ale częstsze niż dotychczas i w poszerzonym zakresie, dostarczanie odbiorcom subregionalnym i regionalnym komercyjnej rozrywki i wrażeń o charakterze sportowym, w ramach imprez sportowych realizowanych na terenie miasta, a także świadczenie dla nich komercyjnych usług szkolenia sportowego oraz odpłatnego udostępniania bazy sportowej,</p> <p>j. poszerzona obsługa tranzytowego, drogowego ruchu pasażerskiego - przebiegającego głównie po drogach krajowych nr 44 i 81, a także wojewódzkich nr 927, 928 i 925,</p> <p>k. wytwarzanie w poszerzonym zakresie dla ponadlokalnych odbiorców wyników badań naukowych i innowacji przez Kopalnię Doświadczalną „Barbara” oraz Śląski Ogród Botaniczny,</p> <p>l. <b><u>świadczenie dla organizacji regionalnych i ich aglomeracyjnych, krajowych oraz zagranicznych klientów, kompleksowych, innowacyjnych usług konferencyjnych i telekonferencyjnych, wraz z bogatym pakietem usług powiązanych (edukacyjnych, hotelarskich, rekreacyjnych, medycznych, gastronomicznych, logistycznych, targowych, kulturalno-rozrywkowych), silnie powiązanych ze Śląskim Ogrodem Botanicznym i jego działalnością i z ideą innowacyjnego, nowoczesnego, wiodącego miasta-ogrodu zlokalizowanego w centrum wysoce uprzemysłowanej konurbacji, kontrastująco przelamującego stereotypowe myślenie o regionie górnośląskim.</u></b></p> <p>m. <b><u>przemysłowe wydobywanie metanu w ramach odmetanowania lokalnych pokładów węgla,</u></b></p> <p>n. <b><u>przemysłowy odzysk węgla i towarzyszących mu minerałów z Hałdy Panewnickiej,</u></b></p> <p>o. wytwarzanie na rzecz ponadlokalnych odbiorców, w tym turystów, produktów rzemieślniczych i rękodzielniczych, w tym niezglobalizowanych technologicznie i wzorcowo niezunifikowanych, bazujących na lokalnej kulturze, historii oraz tradycjach, w tym przemysłowych,</p> <p>p. <b><u>świadczenie zdalnych, komercyjnych usług (finansowych, księgowych, marketingowych, posprzedażowych itp.) na rzecz ponadlokalnych przedsiębiorstw oraz ich klientów,</u></b></p> <p>q. <b><u>wytwarzanie, w ograniczonym zakresie dla subregionalnego otoczenia energii elektrycznej z kogeneracyjnego źródła energii.</u></b></p> |
| <p style="text-align: center;"><b>SFERA SPOŁECZNA</b></p> <p>a. <b>świadczenie tradycyjnych, częściowo zintegrowanych, ale głównie odizolowanych funkcjonalnie, usług edukacji formalnej dla obecnych potrzeb rynku pracy, w zakresie szkolnictwa średniego i zawodowego, a także w zakresie podnoszenia i zmiany kwalifikacji zawodowych, głównie na rzecz uczniów i słuchaczy będących mieszkańcami miasta, a w niewielkiej części mieszkańcami gmin sąsiednich,</b></p>  | <p>a. <b>świadczenie nowoczesnych, perspektywicznych</b> (kształcenie nie tyle na rzecz obecnych, ile dla przyszłych potrzeb rynku pracy: zmiany i adaptacja klimatyczna, praca odmiejscowiona, usługi odmiejscowione, logistyka współdzielona, big data, smart city, sztuczna inteligencja, odnawialne źródła energii), <b>zintegrowanych funkcjonalnie, wielodzielniczych i zaawansowanych usług edukacyjnych, w tym teleedukacyjnych, w zakresie szkolnictwa średniego i zawodowego oraz podnoszenia i zmiany kwalifikacji zawodowych na rzecz uczniów i słuchaczy z miasta oraz aglomeracji śląskiej, we współpracy z lokalnymi przedsiębiorstwami</b> (w tym pozyskanymi inwestorami zewnętrznymi) <b>oraz placówkami szkolnictwa wyższego,</b></p> <p>b. <b>świadczenie, głównie przez Centrum Edukacji Ekologicznej i Przyrodniczej, w większej skali nowoczesnych usług edukacji pozaformalnej i nieformalnej w dziedzinie środowiska naturalnego i jego ochrony, silnie zintegrowanych z usługami edukacji formalnej, turystyczno-rekreacyjnymi i konferencyjnymi oraz z handlem niezunifikowanymi i niezglobalizowanymi produktami lokalnymi,</b></p>  |



|                      | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE WALORYZACJI  | STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I <u>NOWE</u> LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE WALORYZACJI   |
|----------------------|---|---|
| SFERA SPOŁECZNA C.D. | <ul style="list-style-type: none"> <li>b. świadczenie głównie przez Centrum Edukacji Ekologicznej i Przyrodniczej nowoczesnych, ale ograniczonych usług edukacji pozaformalnej w dziedzinie środowiska naturalnego i jego ochrony,</li> <li>c. świadczenie wielodzielinowych usług medycznych, ratowniczych, diagnostycznych i rehabilitacyjnych dla mieszkańców subregionu</li> <li>d. pełnienie funkcji administracyjno-usługowych (np. bezpieczeństwo publiczne, ochrona przeciwpożarowa, rynek pracy, opieka i aktywizacja społeczna, administracja budowlana i inne zadania powiatu) na rzecz klientów z subregionu,</li> <li>e. okolicznościowe dostarczanie treści oraz usług kulturalnych dla odbiorców głównie subregionalnych, czasem regionalnych i krajowych wraz z pełnieniem funkcji miejsca ich wymiany, głównie przez organizację koncertów, festiwali i innych tego typu imprez o znaczeniu ponadlokalnym,</li> <li>f. pełnienie przez gminne jednostki pomocy i opieki społecznej funkcji jednostek regionalnie, a nawet krajowo wzorcowych, w których tworzy się i skutecznie stosuje innowacyjne narzędzia rozwiązywania problemów społecznych i integracji społecznej bez utraty społeczno-gospodarczej aktywności osobistej beneficjentów.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>c. świadczenie wielodzielinowych, poszerzonych w stosunku do obecnych, zaawansowanych usług medycznych, w tym telemedycznych, ratowniczych, diagnostycznych, w tym telediagnostycznych, rehabilitacyjnych, w tym telerehabilitacyjnych dla mieszkańców subregionu, a także regionu,</li> <li>d. pełnienie poszerzonych, w tym częściej w formie zdalnej, zautomatyzowanej i samoobsługowej, funkcji administracyjno-usługowych (np. bezpieczeństwo publiczne, ochrona przeciwpożarowa, rynek pracy, opieka i aktywizacja społeczna, administracja budowlana i inne zadania powiatu) na rzecz klientów z subregionu,</li> <li>e. okolicznościowe, ale częstsze i intensywniejsze niż dotychczas, dostarczanie treści oraz usług kulturalnych, w tym za pośrednictwem kanałów komunikacji zdalnej i przestrzeni wirtualnych, dla odbiorców głównie regionalnych, czasem krajowych i zagranicznych wraz z pełnieniem funkcji miejsca ich wymiany, w połączeniu z lokalnymi produktami turystyczno-rekreacyjnymi, głównie przez organizację koncertów, festiwali, biennale, konkursów, przeglądów i innych tego typu imprez o znaczeniu ponadlokalnym,</li> <li>f. pełnienie przez gminne jednostki pomocy i opieki społecznej funkcji jednostek regionalnie, a nawet krajowo wzorcowych, w których tworzy się i skutecznie stosuje innowacyjne narzędzia rozwiązywania problemów społecznych i integracji społecznej bez utraty społeczno-gospodarczej aktywności osobistej beneficjentów.</li> </ul> |
| SFERA ŚRODOWISKOWA   | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. dostarczanie nasion cennych ekologicznie roślin, w tym chronionych, przez regionalny bank nasion Śląskiego Ogródu Botanicznego.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. dostarczanie nasion cennych ekologicznie roślin, w tym chronionych, przez regionalny bank nasion Śląskiego Ogródu Botanicznego.</li> <li>b. <u>pełnienie przez Mikołów górnośląskiego i krajowego wzorca środowiskowych postaw samorządowych, społecznych i gospodarczych do naśladowania przez inne małe miasta, a także lidera zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego priorytetyzującego poszanowanie środowiska naturalnego i adaptację do zmian klimatycznych, a także promotora praktycznego zastosowania inteligentnych i innowacyjnych środowiskowo rozwiązań technicznych, społecznych i organizacyjnych.</u></li> </ul>  |

### 5.3. Relacje animacji

Tabela 10. Relacje animacji Gminy Mikołów

|                   | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE ANIMACJI   | STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I NOWE LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE ANIMACJI  |
|-------------------|---|--|
| SFERA GOSPODARCZA | <p>a. umiarkowane nakłady inwestycyjne inwestorów zewnętrznych głównie z branż przemysłowych, i częściowo handlowych,</p> <p>b. napływ środków pomocowych pochodzących z funduszy unijnych i krajowych do lokalnych podmiotów gospodarczych,</p> <p>c. napływ wiedzy, technologii i innowacji do lokalnych podmiotów gospodarczych, głównie średnich i dużych,</p> <p>d. napływ środków pomocowych z funduszy unijnych i krajowych do samorządu miasta na realizację inwestycji służących m. in. tworzeniu infrastrukturalnych warunków rozwoju przedsiębiorstw,</p> <p>e. umiarkowany napływ wiedzy i kompetencji zawodowych do uczniów szkół średnich oraz zawodowych,</p> <p>f. umiarkowane nakłady inwestycyjne na infrastrukturę techniczną o znaczeniu krajowym i międzynarodowym, w tym w szczególności drogą i kolejową, ponoszone przez państwowych właścicieli i zarządców tej infrastruktury,</p> <p>g. stosunkowo tani kredyt i inne formy stosunkowo taniego finansowania rozwoju działalności gospodarczej,</p> <p>h. niewielki tranzyt turystyczny, w tym szlakami pieszymi i trasami rowerowymi przebiegającymi przez gminę,</p> <p>i. <b>napływ środków pomocowych pochodzących z funduszy unijnych i krajowych do lokalnego rolnictwa,</b></p> <p>j. cykliczny, umiarkowany napływ klientów z terenu aglomeracji zainteresowanych zdrową żywnością, wyrobami historycznymi, zabytkowymi, pamiątkowymi i starociami.</p> | <p>a. zwiększone nakłady inwestycyjne inwestorów zewnętrznych z zaawansowanych technologicznie, innowacyjnych, nieuciążliwych dla środowiska branż przemysłowych i usługowych,</p> <p>b. intensywny napływ środków pomocowych, pochodzących z funduszy unijnych, krajowych i innych, w tym w szczególności służących rozwojowi kapitału produkcyjnego, wzrostowi innowacyjności i wzbogacaniu kapitału ludzkiego, pochodzących z funduszy unijnych do lokalnych podmiotów gospodarczych,</p> <p>c. intensywny napływ oraz lokalna dyspersja wiedzy i innowacji, informacji, technologii oraz koncepcji modeli biznesowych do lokalnych, mikro, małych, średnich i dużych podmiotów gospodarczych,</p> <p>d. intensywny napływ środków pomocowych z funduszy unijnych, krajowych i innych do samorządu miasta na realizację inwestycji służących tworzeniu przyjaznego środowiska rozwoju nowoczesnej przedsiębiorczości (infrastrukturalnych, prawno-organizacyjnych, instytucjonalnego otoczenia biznesu) stanowiących zachętę do inwestycji lokalnych podmiotów gospodarczych oraz inwestycyjnego wejścia zewnętrznych podmiotów gospodarczych,</p> <p>e. intensywny i szeroki rodzajowo napływ nowoczesnej, innowacyjnej, praktycznej wiedzy, informacji i kompetencji zawodowych, w tym związanych z przyszłymi potrzebami lokalnego i regionalnego rynku pracy, transformacją energetyczną Górnego Śląska, popandemicznymi zmianami społeczno-gospodarczymi, adaptacją klimatyczną kraju, nowymi technologiami, wzrostem średniej wieku ludności i in. zjawiskami strukturalnymi do uczniów szkół średnich i zawodowych,</p> <p>f. intensywne nakłady inwestycyjne na infrastrukturę techniczną o znaczeniu krajowym i międzynarodowym, w tym w szczególności drogą i kolejową oraz im towarzyszącą, ponoszone przez państwowych właścicieli i zarządców tej infrastruktury,</p> <p>g. bardzo tani kredyt i inne formy, bardzo taniego zwrotnego finansowania rozwoju działalności gospodarczej,</p> <p>h. zwiększony tranzyt turystyczny, w tym szlakami pieszymi i trasami rowerowymi przebiegającymi przez gminę,</p> <p>i. <b>napływ środków pomocowych pochodzących z funduszy unijnych i krajowych do lokalnego rolnictwa,</b></p> <p>j. częstszy, intensywniejszy napływ klientów z terenu aglomeracji zainteresowanych detalicznym i małoskalowym, hurtowym obrotem niezunifikowanymi i niezglobalizowanymi produktami lokalnymi, w tym zdrową żywnością, a także wyrobami historycznymi, zabytkowymi, pamiątkowymi, starociami, lokalnymi dziełami sztuki i innymi przedmiotami nacechowanymi tradycją i kulturą śląską oraz ideami rozwoju zrównoważonego, ochrony środowiska, adaptacji klimatycznej, transformacji energetycznej, zdrowego życia itp.</p> <p>k. <b><u>nakłady inwestycyjne inwestorów zewnętrznych z branży turystyczno-rekreacyjnej, w tym w szczególności obsługujących aglomeracyjny, weekendowy ruch rekreacyjny, konferencje, szkolenia i inną edukację pozaformalną oraz imprezy kulturalno-rozrywkowe, a także innych typu HoReCa,</u></b></p> |



|                   | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE ANIMACJI  | STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I NOWE LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE ANIMACJI   |
|-------------------|--|---|
| SFERA GOSPODARCZA | <p>l. <u>marketingowe, merytoryczne i prawne wsparcie samorządu gminy przez publiczne podmioty ponadlokalne, np. Polska Agencja Inwestycji i Handlu, Agencja Rozwoju Przemysłu, Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego, w pozyskiwaniu inwestorów zewnętrznych,</u></p> <p>m. <u>wirtualny napływ kadr o wysokich kwalifikacjach zawodowych do lokalnych podmiotów gospodarczych wykonujących w nich pracę zdalną,</u></p> <p>n. <u>ograniczony, subregionalny pasażerski ruch tranzytowo-przesiadkowy, zatrzymujący się w mieście wraz z jego popytem o charakterze handlowo-usługowym i gastronomicznym,</u></p> <p>o. <u>ograniczony napływ małych firm, przenoszonych przez byłych, powracających mieszkańców miasta i wykonujących pracę odmiejscowioną (teleprace),</u></p> <p>p. <u>organiczny napływ innowacji i znanych technologii oraz modeli biznesowych rolnictwa i sadownictwa podmiejskiego oraz śródmiejskiego do lokalnych gospodarstw rolnych.</u></p>  |   |
| SFERA SPOŁECZNA   | <p>a. napływ nowych mieszkańców, głównie subregionalny i aglomeracyjny, a wraz z nimi ich kapitału ludzkiego i materialnego,</p> <p>b. nakłady inwestycyjne indywidualnych inwestorów w mieszkaniową budowlę jednorodziną,</p> <p>c. stałe, ustawowe zasilenia finansowe ze źródeł centralnych (budżet państwa, NFZ, ZUS i in.) do lokalnych podmiotów publicznych na realizację ich usług publicznych,</p> <p>d. wynagrodzenia za pracę i świadczenie usług oraz marże handlowe uzyskiwane przez mieszkańców gminy w związku z wykonywaniem pracy lub działaniami gospodarczymi w Katowicach, Bytomiu, Chorzowie, Gliwicach, Rudzie Śląskiej, Rybniku, Sosnowcu, Tychach, Żorach i innych miejscowościach aglomeracji śląskiej,</p> <p>e. środki z funduszy unijnych, krajowych i innych pomocowych przyznawane samorządowi gminy lub jego jednostkom i spółkom, głównie na realizację zadań społecznych oraz inwestycji w infrastrukturę techniczną i społeczną,</p> <p>f. stosunkowo tani kredyt i inne formy, stosunkowo taniego zwrotnego finansowania inwestycji w infrastrukturę społeczną,</p> <p>g. napływ usług publicznych, zwłaszcza powiatowych i innych subregionalnych, głównie w zakresie edukacji publicznej, usług medycznych, pośrednictwa pracy, pomocy społecznej i bezpieczeństwa publicznego,</p> | <p>a. intensywny napływ nowych mieszkańców aglomeracyjny i regionalny, a wraz z nimi ich kapitału ludzkiego i materialnego,</p> <p>b. intensywne nakłady inwestycyjne indywidualnych inwestorów w mieszkaniową budowlę jednorodziną, w tym rezydencjonalną, a także deweloperów w mieszkaniową budowlę wielorodziną, kilkukondygnacyjną niską,</p> <p>c. stałe, ustawowe zasilenia finansowe ze źródeł centralnych (budżet państwa, NFZ, ZUS i in.) do lokalnych podmiotów publicznych na realizację ich usług publicznych,</p> <p>d. wynagrodzenia za pracę i świadczenie usług oraz marże handlowe uzyskiwane przez mieszkańców gminy w związku z wykonywaniem pracy lub działaniami gospodarczymi w Katowicach, Bytomiu, Chorzowie, Gliwicach, Rudzie Śląskiej, Rybniku, Sosnowcu, Tychach, Żorach i innych miejscowościach aglomeracji śląskiej,</p> <p>e. środki z funduszy unijnych, krajowych i innych pomocowych przyznawane samorządowi gminy lub jego jednostkom i spółkom, głównie na realizację zadań społecznych, inwestycji w infrastrukturę techniczną oraz społeczną, kształcenie i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców, a także na doskonalenie kompetencji pracowników samorządowych i rozwój technicznego zaplecza samorządowego zarządzania rozwojem lokalnym, w tym przede wszystkim środki z funduszy strukturalnych UE (nowa perspektywa 2021-2027) i budżetu państwa (także na przeciwdziałanie skutkom pandemii COVID-19).</p> <p>f. bardzo tani kredyt i inne formy, bardzo taniego zwrotnego finansowania inwestycji w infrastrukturę społeczną,</p> <p>g. intensywny napływ usług publicznych, zwłaszcza powiatowych i innych subregionalnych, głównie w zakresie edukacji publicznej, usług medycznych, pośrednictwa i rozwoju rynku pracy, pomocy społecznej i bezpieczeństwa publicznego,</p> <p>h. intensywny i wielowymiarowy napływ wiedzy, doświadczeń, <i>case studies</i>, informacji i innowacji do Urzędu Miasta Mikołów oraz gminnych jednostek i spółek, w szczególności w zakresie nowoczesnej organizacji usług administracyjnych, pozyskiwania inwestorów zewnętrznych i wspierania przedsiębiorczości (w tym rozwijania aglomeracyjnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych), rozwoju rynku pracy, aktywizującego świadczenia usług pomocy i prewencji społecznej (a także do organizacji pozarządowych współświadczących te usługi), zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego, edukacji publicznej, popandemicznych zmian społeczno-gospodarczych, transformacji energetycznej kraju i Górnego Śląska, zmian klimatycznych i adaptacji do nich, ochrony środowiska, sportu, kultury, mieszkalnictwa i usług infrastrukturalnych,</p> |





|                      | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE ANIMACJI  | STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I NOWE LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE ANIMACJI   |
|----------------------|--|---|
| SFERA SPOŁECZNA C.D. | <p>h. napływ wiedzy, informacji i innowacji do Urzędu Miasta Mikołów oraz gminnych jednostek i spółek,</p> <p>i. napływ wiedzy, informacji i innowacji do gospodarstw domowych mieszkańców miasta,</p> <p>j. ograniczony napływ wzorców osobowych korzystnych dla rozwoju kapitału społecznego i ludzkiego,</p> <p>k. napływ aglomeracyjnych i regionalnych usług pasażerskiej komunikacji kolejowej oraz analogicznych usług autobusowych,</p> <p>l. umiarkowane nakłady inwestycyjne ponadlokalnych podmiotów publicznych na rozwój zlokalizowanej na terenie gminy bazy materialnej służącej świadczeniu przez nie usług społecznych i infrastrukturalnych,</p> <p>m. napływ kultury i sztuki z ponadlokalnego otoczenia do mieszkańców miasta, w tym pozyskiwanej przez MBK, Instytutu Mikołowskiego im. R. Wojaczka, MBP i inne placówki kultury,</p> <p>n. napływ, pozyskanych z ponadlokalnego otoczenia imprez i innych wydarzeń sportowych oraz sportowo-rekreacyjnych.</p> | <p>i. napływ wiedzy, informacji i innowacji do gospodarstw domowych mieszkańców miasta, szczególnie w zakresie technologii cyfrowych, telepracy, bezpieczeństwa, zdrowia, ochrony środowiska, adaptacji klimatycznej, postaw obywatelskich i integracji społecznej, a także rozwoju osobistego,</p> <p>j. napływ wzorców osobowych i postaw społecznych budujących kapitały ludzki i społeczny, jak: pragnienie samodoskonalenia; aktywne; kreatywne, przedsiębiorcze podejście do życia; otwartość na zmiany środowiska społeczno-gospodarczego; gotowość na, a nawet satysfakcja z mobilności zawodowej i społecznej; samokształcenie tożsamości lokalnej, kultywowanie tradycji, patriotyzm lokalny i regionalny; decentracja interpersonalna, prowadząca do zaufania indywidualnego i grupowego; prowadzenie życia prywatnego i zawodowego w oparciu o relacje bilateralne i sieciowe,</p> <p>k. intensywny napływ aglomeracyjnych i regionalnych, a częściowo interregionalnych usług pasażerskiej komunikacji kolejowej, a także napływ analogicznych usług komunikacji autobusowej,</p> <p>l. zwiększone nakłady inwestycyjne ponadlokalnych podmiotów publicznych na rozwój zlokalizowanej na terenie gminy bazy materialnej służącej świadczeniu przez nie usług społecznych i infrastrukturalnych,</p> <p>m. zintensyfikowany napływ kultury i sztuki z ponadlokalnego otoczenia do mieszkańców miasta, m. in. w postaci pozyskanych imprez, artystów i dzieł przez MBK, Instytut Mikołowski im. R. Wojaczka, MBP i inne placówki kultury,</p> <p>n. zintensyfikowany napływ, pozyskanych z ponadlokalnego otoczenia imprez i innych wydarzeń sportowych oraz sportowo-rekreacyjnych,</p> <p>o. <u>napływ nowych, odpowiadających na pandemiczne i postpandemiczne zmiany społeczno-gospodarcze, komercyjnych usług dla ludności, świadczonych przez duże podmioty gospodarcze oraz regionalne i krajowe podmioty publiczne, np. w zakresie telehandlu, teledukacji, telemedycyny i innych teleusług,</u></p> <p>m. <u>napływ kapitału prywatnego na inwestycje o charakterze społeczno-infrastrukturalnym mający miejsce w ramach partnerstw publiczno-prywatnych zawieranych przez samorząd gminy,</u></p> <p>n. <u>merytoryczne, projektowe i lobbingsowe wsparcie samorządu gminy przez uczelnie wyższe działające w sferze ochrony środowiska, konwersji i technologii energetycznych, zarządzania publicznego, ekonomii sektora publicznego oraz polityk publicznych,</u></p> <p>o. <u>ograniczony napływ byłych mieszkańców gminy (reemigracja), wraz z ich aktywnością gospodarczą i społeczną, kapitałem materialnym oraz wykształceniem i doświadczeniem zawodowym, w tym wykonujących swoją pracę w całości lub w części w sposób zdalny z miejsca zamieszkania.</u></p> |
| SFERA ŚRODOWISKOWA   | <p>a. napływ środków finansowych z funduszy unijnych, krajowych i innych pomocowych do samorządu gminy oraz jego jednostek i spółek na realizację zadań proekologicznych,</p> <p>b. napływ środków finansowych z funduszy UE, krajowych i innych pomocowych do przedsiębiorstw prywatnych, organizacji pozarządowych oraz osób fizycznych na realizację inwestycji proekologicznych,</p>   | <p>a. intensywny napływ środków finansowych z funduszy unijnych, krajowych i innych pomocowych do samorządu gminy oraz jego jednostek i spółek na realizację zadań proekologicznych,</p> <p>b. intensywny napływ środków finansowych z funduszy UE, krajowych i innych pomocowych do przedsiębiorstw prywatnych, organizacji pozarządowych i osób fizycznych na inwestycje proekologiczne,</p> <p>c. bardzo tani kredyt i inne formy, bardzo taniego zwrotnego finansowania inwestycji proekologicznych,</p> <p>d. intensywny napływ wiedzy, informacji, technologii i innowacji do gospodarstw domowych mieszkańców gminy w zakresie ekoenergetyki indywidualnej, gospodarki odpadami, domowego refreshingu, przedłużania użytkowania przedmiotów, gospodarki niskoemisyjnej oraz ekologicznej mobilności osobistej, współdzielonej i zbiorowej,</p>   |





|                         | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE ANIMACJI  | STRATEGICZNE, POŻĄDANE, DOTYCHCZASOWE I NOWE LUB ZMODYFIKOWANE RELACJE ANIMACJI   |
|-------------------------|--|---|
| SFERA ŚRODOWISKOWA C.D. | <ul style="list-style-type: none"><li>c. bardzo tani kredyt i inne formy, bardzo taniego zwrotnego finansowania inwestycji proekologicznych,</li><li>d. napływ wiedzy, informacji i innowacji do gospodarstw domowych mieszkańców gminy w zakresie ekoenergetyki indywidualnej oraz zachowań prośrodowiskowych,</li><li>e. intensywny napływ nowych obiektów flory do Śląskiego Ogrodu Botanicznego.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>e. intensywny napływ nowych obiektów flory do Śląskiego Ogrodu Botanicznego,</li><li>f. <u>napływ korzystnych wzorców osobowych i postaw prośrodowiskowych, takich jak pragnienie zmian w swoim życiu prywatnym i zawodowym sprzyjających ochronie środowiska, spowolnieniu zmian klimatycznych, rewitalizacji i sanacji zdegradowanych zasobów środowiska, a także propagacji wiedzy i postaw prośrodowiskowych.</u></li></ul> |

## 5.4. Relacje supresji

Tabela 11. Relacje supresji Gminy Mikołów

|                   | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE SUPRESJI  | PRZYSZYŁY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI SUPRESJI  |
|-------------------|--|--|
| SFERA GOSPODARCZA | <p>a. wielowymiarowy destrukcyjny wpływ na gospodarkę świata, kraju, regionu, aglomeracji śląskiej i Mikołowa kryzysu gospodarczego związanego z pandemią COVID-19,</p> <p>b. wielowymiarowy negatywny wpływ na gospodarkę świata, kraju, regionu, aglomeracji śląskiej i Mikołowa pandemii COVID-19 przez samą chorobę i izolację społeczną obniżającą poziom kapitału ludzkiego i społecznego (jedne z kluczowych czynników rozwoju gospodarczego), jak i spadek popytu na część dóbr i usług,</p> <p>c. stopniowo narastająca dekarbonizacyjna presja ekonomiczno-prawna, ze strony Unii Europejskiej na sektory energetyki węglowej, górnictwa węgla kamiennego oraz przemysłów ciężkich związanych ze znaczną emisją dwutlenku węgla,</p> <p>d. nieliczne i stosunkowo mało restrykcyjne lokalne, prawne formy ochrony przyrody ustanowione przez podmioty ponadlokalne, w niewielkim stopniu ograniczające możliwości realizacji zainwestowania gospodarczego i społecznego,</p> <p>e. konkurencja dla lokalnych podmiotów gospodarczych ze strony regionalnych i krajowych producentów i dostawców substytucyjnych produktów lub usług.</p> | <p>a. nie istnieje możliwość lokalnego ograniczania destrukcyjnego wpływu kryzysu gospodarczego związanego z pandemią COVID-19 na gospodarkę Mikołowa, niemniej możliwe jest częściowe redukowanie jego skutków za pomocą gminnych narzędzi, takich jak zwolnienia z podatku od nieruchomości, obniżenie czynszów za najem komunalnych lokali użytkowych itp. – wypracowanie szybkich i skutecznych rozwiązań w tym zakresie jest istotne również ze względu na możliwość wystąpienia podobnych i innych kryzysów gospodarczych,</p> <p>b. negatywny wpływ pandemii COVID-19 na gospodarkę Mikołowa lokalnie zredukowany poprzez promowanie, wyznaczanie, zapewnienie i egzekwowanie przez Urząd Miasta Mikołów oraz jednostki i spółki gminy wysokich standardów sanitarno-epidemiologicznych działalności własnej, a także poprzez wspierające działania na rzecz zachowania i wzmacniania lokalnego kapitału ludzkiego oraz społecznego,</p> <p>c. ekonomiczno-prawna presja dekarbonizacyjna ze strony Unii Europejskiej, a także i władz krajowych na sektory energetyki węglowej, górnictwa węgla kamiennego oraz przemysłów i działalności usługowych związanych ze znaczną emisją dwutlenku węgla, będzie narastać. Nie istnieje ani zasadność, ani możliwość jej ograniczenia działaniami gminnymi, byłoby to bezskuteczne i nieuzasadnione środowiskowo. Relację tę należy zatem traktować jako ważny bodziec transformacji gospodarczej, a w konsekwencji i społecznej miasta oraz regionu i aplikować lokalną politykę rozwoju społeczno-gospodarczego, spójną z kierunkiem wspomnianych, ponadlokalnych zmian strukturalnych,</p> <p>d. nie jest zasadne i praktycznie możliwe dążenie do redukcji lokalnych, prawnych form ochrony przyrody, ograniczających możliwości zainwestowania gospodarczego i społecznego. Zasoby środowiskowe to jeden z najważniejszych atutów Mikołowa, a ograniczanie ich ochrony byłoby sprzeczne z zasadami rozwoju zrównoważonego, a jednocześnie błędne z punktu widzenia przyjętej strategii jego rozwoju społeczno-gospodarczego,</p> <p>e. częściowo ograniczona konkurencja dla lokalnych podmiotów gospodarczych (ze strony regionalnych i krajowych producentów i dostawców substytucyjnych produktów lub usług), dzięki samorządowemu wsparciu ich pozycji konkurencyjnej - dobry dostęp do infrastruktury technicznej, pomoc publiczna w czasie kryzysu, wsparcie promocji, zgodne struktury popytu i podaży na lokalnym rynku pracy, współpraca klastrowa, stymulowanie innowacyjności, wsparcie w pozyskiwaniu środków pomocowych i inne.</p> |
| SFERA SPOŁECZNA   | <p>a. wielowymiarowy destrukcyjny wpływ na społeczność świata, kraju, regionu, aglomeracji śląskiej i Mikołowa pandemii COVID-19 i restrykcji ją ograniczających, w tym obniżenie poziomu kapitału społecznego przez strach przed chorobą, izolację społeczną, ograniczenie aktywności społecznej pojedynczych mieszkańców i organizacji pozarządowych, spadek wzajemnego zaufania, konflikty i inne,</p>  | <p>a. nie istnieje możliwość lokalnego wyeliminowania destrukcyjnego wpływu pandemii COVID-19 i restrykcji ją ograniczających na społeczność Mikołowa, niemniej możliwe jest jego częściowe ograniczanie za pomocą gminnych działań, jak promowanie, wyznaczanie, zapewnienie i egzekwowanie przez Urząd Miasta Mikołów oraz jednostki i spółki gminy wysokich standardów sanitarno-epidemiologicznych działalności własnej, a także przez organizowanie zdalnych usług kulturalnych, edukacyjnych, społecznych, administracyjnych i innych oraz przez wspieranie reaktywizacji społecznej. Wypracowanie rozwiązań w tym zakresie jest istotne również ze względu na możliwość wystąpienia innych, analogicznych kryzysów epidemicznych,</p>   |



|                      | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE SUPRESJI   | PRZYSZY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI SUPRESJI  |
|----------------------|---|--|
| SFERA SPOŁECZNA C.D. | <p>b. negatywny wpływ na sferę społeczną eksploatacji górniczej prowadzonej przez podmioty gospodarcze zlokalizowane w otoczeniu gminy, wywołujący straty materialne i dodatkowe koszty jednostek publicznych i osób fizycznych (szkody górnicze),</p> <p>c. przyporządkowanie gminom zadań bez zapewnienia finansowych możliwości ich satysfakcjonującej realizacji, szczególnie w zakresie usług oświatowych, świadczeń socjalnych oraz infrastruktury technicznej i społecznej,</p> <p>d. napływ ponadlokalnych antywzorców prowadzenia polityk publicznych, opartych na podziałach i konfliktach społecznych, agresywnej walce międzypartyjnej, partyjniactwie, dyskusji pozbawionej merytorycznych argumentów, awersji do kompromisów, eskalacji emocji itp.,</p> <p>e. ograniczenia, dyspozycje i absencje prawne, zawężające i standaryzujące instrumentarium zarządzania rozwojem lokalnym, szczególnie w sferach: pomocy dla przedsiębiorców, kształtowania cen usług komunalnych, zamówień publicznych, partnerstwa publiczno-prywatnego, ochrony gruntów rolnych, gospodarki budżetowej, planowania i zagospodarowania przestrzennego i gospodarowania nieruchomościami,</p> <p>f. niektóre państwowe przepisy świadczeń socjalnych, które prócz skutków pozytywnych, przynoszą negatywne, jak np. redukcja lokalnego kapitału ludzkiego jego beneficjentów (np. kreatywności, przedsiębiorczości, psychicznej witalności, woli rozwoju osobistego), czasem też redukcja kapitału społecznego przez implikowanie dezaprobaty u innych mieszkańców, obserwujących skutki tych przepisów,</p> <p>g. przejmowanie przez z ponadlokalnego otoczenia, biernych, roszczeniowych, egoistycznych, nieufnych i konsumpcyjnych postaw oraz powielanie wynikających z tego wzorców postępowania, jak nieuczciwość, obojętność na problemy społeczne, omijanie i wykorzystywanie prawa niezgodnie z intencją prawodawcy itp.,</p> <p>h. napływ i przejmowanie przez mieszkańców, ponadlokalnych, standardowych postaw, poglądów, zwyczajów, obyczajów i pragnień, a także kultury masowej (często globalnej), zastępującej ich lokalną, tradycyjną kulturę, co łącznie powoduje utratę przez mieszkańców ich tożsamości terytorialnej,</p> <p>i. tranzyt komunikacyjny w ciągach przebiegających przez miasto dróg krajowych nr 44 i 81 oraz dróg wojewódzkich nr 927, 928 i 925 skutkujący zdarzeniami drogowymi, hałasem, pogorszeniem płynności ruchu lokalnego oraz przyspieszeniem degradacji lokalnej infrastruktury technicznej i obiektów budowlanych,</p> | <p>b. negatywne oddziaływanie na sferę społeczną eksploatacji górniczej prowadzonej przez podmioty gospodarcze zlokalizowane w otoczeniu gminy znajduje się poza bezpośrednim wpływem władz gminy, ale może być przez nie monitorowane, a jego skutki mogą być kompensowane przy wsparciu tych władz,</p> <p>c. korekty systemu finansów gminnych znajdują się poza kompetencjami władz miasta, jednak mogą one i powinny brać udział w ogólnopolskich, samorządowych inicjatywach, które mogą doprowadzić do jego pożądanym zmian,</p> <p>d. napływ ponadlokalnych antywzorców polityk publicznych jest poza wpływem władz gminy, ale skutki tej relacji supresji można i należy lokalnie ograniczać przez budowę lokalnego kapitału społecznego, szczególnie w zakresie komunikacji społecznej, społeczeństwa obywatelskiego, integracji społecznej, dialogu publicznego i kompromisów publicznych,</p> <p>e. korekty prawa samorządu lokalnego znajdują się poza kompetencjami władz gminy, jednak mogą one i powinny brać udział w ogólnopolskich, samorządowych inicjatywach na rzecz tego prawa, które mogą doprowadzić do jego pożądanym zmian,</p> <p>f. korekty systemu świadczeń socjalnych znajdują się poza kompetencjami władz gminy, jednak prócz działań lobbingsowych ukierunkowanych na władze państwowe i mających na celu zmiany tego systemu, możliwe i pożądane jest lokalne ograniczanie jego negatywnych skutków poprzez podejmowanie działań kompensujących, motywujących do życia aktywnego zawodowo i społecznie, integrujących społecznie itp.,</p> <p>g. napływ ponadlokalnych, negatywnych postaw życiowych znajduje się poza wpływem władz gminy, ale skutki tej relacji supresji można i należy lokalnie ograniczać poprzez działania na rzecz budowy lokalnego kapitału ludzkiego oraz społecznego, szczególnie poprzez edukację obywatelską, kulturalną i ekologiczną, edukowane w zakresie postaw przedsiębiorczych, integrację społeczną, angażowanie i włączanie w działalność publiczną, a także promocję cennych społecznie postaw itp.,</p> <p>h. z wielu powodów napływ ponadlokalnych wzorców osobowych i kultury masowej nie może i nie powinien być ograniczany, ale możliwa i konieczna jest ochrona cennych wzorców i kulturowych wartości lokalnych, które tworzą lokalną tożsamość i tradycję, i które w Mikołowie są wyjątkowo bogate. Jest to możliwe m. in. poprzez budowę lokalnego kapitału społecznego i ludzkiego, w tym zwłaszcza poprzez edukację obywatelską i historyczną, wspieranie działalności kulturalnej, ochronę, rewitalizację i udostępnianie dziedzictwa kulturowego, a także poprzez rozwijanie funkcji turystyczno-rekreacyjnych miasta w oparciu o jego zabytki kultury materialnej, historię i tradycje,</p> |



|                      | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE SUPRESJI  | PRZYSZY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI SUPRESJI   |
|----------------------|--|---|
| SFERA SPOŁECZNA C.D. | <ul style="list-style-type: none"> <li>j. presja rozproszenia urbanistycznego - indywidualne decyzje inwestycyjne osób przeprowadzających się na teren miasta, polegające na budowie domu oddalonego od zabudowy istniejącej i powodujące wzrost jego rozproszenia urbanistycznego,</li> <li>k. wirtualny napływ ponadlokalnej przestępczości cyfrowej powodującej materialne straty mieszkańców miasta, zwłaszcza starszych, którzy w wyniku pandemicznej izolacji społecznej (restrykcje i własne obawy przed zakażeniem) gwałtownie zwiększają swoją obecność i zaangażowanie w Internecie, a także młodzieży, która poprzez swą otwartość i brak doświadczenia jest również podatna na tę przestępczość.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>i. ograniczone uciążliwości społeczne tranzytu komunikacyjnego, w ciągach przebiegających przez miasto dróg krajowych nr 44 i 81 oraz dróg wojewódzkich nr 927, 928 i 925, dzięki drogowym rozwiązaniom obwodowym, izolacyjnym i organizacyjnym, a także dzięki edukacji dla bezpieczeństwa,</li> <li>j. dążenia inwestorów indywidualnych, przeprowadzających się na teren miasta, do budowy domu w oddaleniu od istniejącej zabudowy ograniczone przez odpowiednią politykę przestrzenną oraz infrastrukturalną gminy,</li> <li>k. wirtualny napływ przestępczości cyfrowej ograniczony dzięki prowadzonej przez gminę edukacji cyfrowej mieszkańców, zwłaszcza seniorów, a także młodzieży,</li> <li>l. <u>zredukowane ataki przestępczości cyfrowej wymierzone w systemy informatyczne gminy oraz jej jednostek i spółek.</u></li> </ul>   |
| SFERA ŚRODOWISKOWA   | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. napływ zanieczyszczeń pyłowo-gazowych z obszaru aglomeracji śląskiej, w tym z Huty Łaziska S.A., Elektrowni Łaziska S.A. i Elektrociepłowni Tychy (przez ok 67% dni w roku masy powietrza napływają z kierunku zachodniego),</li> <li>b. tranzyt komunikacyjny, w ciągach przebiegających przez miasto dróg krajowych nr 44 i 81 oraz dróg wojewódzkich nr 927, 928 i 925,</li> <li>c. emisja zanieczyszczeń do wód gruntowych i powietrza ze składowiska KWK „Halemba” pn. Hałda Panewnicka,</li> <li>d. negatywny wpływ na środowisko naturalne eksploatacji górniczej prowadzonej przez podmioty gospodarcze zlokalizowane w otoczeniu gminy, wywołujący szkody górnicze, osiadanie gruntów i zmianę stosunków wodnych, a także hałas (otwory wiertnicze),</li> <li>e. nieliczne przypadki negatywnych zjawisk pogodowych związanych ze zmianami klimatycznymi – susze, gwałtowne opady, silne wiatry i inne.,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. silnie zredukowany napływ zanieczyszczeń pyłowo-gazowych z obszaru aglomeracji śląskiej dzięki proekologicznym działaniom samorządów regionu, władz państwa, Unii Europejskiej, podmiotów gospodarczych, organizacji pozarządowych i (przez ok 67% dni w roku masy powietrza napływają z kierunku zachodniego),</li> <li>b. ograniczone uciążliwości środowiskowe tranzytu komunikacyjnego, w ciągach przebiegających przez gminę drogi krajowej nr 44 i 81 oraz dróg wojewódzkich nr 927, 928 i 925, dzięki drogowym rozwiązaniom obwodowym, izolacyjnym i organizacyjnym,</li> <li>c. zredukowana emisja zanieczyszczeń do wód gruntowych i powietrza ze składowiska odpadów KWK „Halemba” pn. Hałda Panewnicka dzięki działaniom rekultywacyjnym, recyclingowym i innym, proekologicznym prowadzonym na tym składowisku,</li> <li>d. negatywne oddziaływanie na środowisko naturalne eksploatacji górniczej prowadzonej przez podmioty gospodarcze zlokalizowane w otoczeniu gminy znajduje się poza bezpośrednim wpływem władz gminy, ale może być przez nie monitorowane, a jej skutki mogą być kompensowane przy wsparciu tych władz,</li> <li>e. ze względu na brak wpływu na negatywne zjawiska pogodowe, przy spodziewanym wzroście ich natężenia, działania gminy wobec tej relacji supresji będą zmierzać do redukcji jej skutków poprzez stymulowanie rozwoju tzw. błękitnej infrastruktury, edukację dla bezpieczeństwa, rozwój systemów zarządzania kryzysowego itp.,</li> <li>f. wyeliminowane lub ograniczone do minimum przypadki nielegalnego wwożenia odpadów na teren gminy w celu ich również nielegalnego składowania lub pozbywania się ich na jej terenie, dzięki działaniom edukacyjnym, monitoringowym i kontrolnym, a także współpracy z organami nadzoru i ścigania.</li> <li>g. zredukowany, negatywny wpływ ponadlokalnych czynników biotycznych na ekosystemy znajdujące się na terenie <u>miasta, dzięki ochronie, wysokiej witalności, różnorodności i naturalności tych ekosystemów – częściowo wspartych działalnością gminy służącą wzmocnieniu tych ich cech (np. nasadzenia, nowe założenia zielone, rekultywacja i in.).</u></li> <li>h. zredukowane do minimum przypadki niszczenia fragmentów ekosystemów przez osoby spoza gminy wykorzystujące <u>je do celów turystyczno-rekreacyjnych dzięki działalności edukacyjnej oraz monitoringowej i innej prewencyjnej prowadzonej przez gminę.</u></li> </ul> |



|                         | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE SUPRESJI  | PRZYSZY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI SUPRESJI  |
|-------------------------|--|--|
| SFERA ŚRODOWISKOWA C.D. | f. przypadki nielegalne wwożenie odpadów na teren gminy w celu ich również nielegalnego składowania lub pozbywania się ich na jej terenie. | i. <u>zredukowane do minimum przypadki wypierania gatunków rodzimych przez roślinność inwazyjną pochodzenia ponadlokalnego dzięki działalności edukacyjnej i prewencyjnej, a także właściwie zaprojektowanemu rozwojowi zieleni miejskiej, w szczególności we współpracy ze Śląskim Ogrodem Botanicznym.</u> |



## 5.5. Relacje deprecjacji

Tabela 12. Relacje deprecjacji Gminy Mikołów

|                    | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE DEPRECJACJI   | PRZYSZY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI DEPRECJACJI   |
|--------------------|--|--|
| SFERA GOSPO-DARCZA | <p>a. wysoki łączny poziom państwowych obciążeń działalności gospodarczej, szczególnie podatkowych, paropodatkowych i wynikających z płacy minimalnej.</p>   | <p>a. gmina nie posiada możliwości zredukowania poziomu państwowych obciążeń działalności gospodarczej, ale może tworzyć lokalny ekosystem biznesu wspomagający lokalne podmioty gospodarcze w uzyskaniu konkurencyjności umożliwiającej ponoszenie tych obciążeń, a także redukować obciążenia własne na początkowym lub kryzysowym etapie funkcjonowania tych podmiotów,</p> <p>b. zredukowane – dzięki wsparciu gminnego ekosystemu przedsiębiorczości – zjawisko przenoszenia poza teren Mikołowa miejsc realizacji nowych biznesowych inicjatyw mieszkańców, w tym zwłaszcza typowych startupów.</p>  |
| SFERA SPOŁECZNA    | <p>a. ponoszenie przez Zakładu Inżynierii Miejskiej Sp. o.o. w Mikołowie wysokich kosztów zakupu uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> w celu wywiązania się z obowiązku realizacji regulacji wspólnotowych i krajowych dotyczących systemu EU ETS,</p> <p>b. utrata wpływów podatkowych na rzecz innych samorządów z powodu trwałego zamieszkiwania na terenie gminy osób, które są zameldowane poza jej obszarem, zwłaszcza na terenie dużych i średnich miast aglomeracji śląskiej,</p> <p>c. nadmierna utrata energii cieplnej, a co za tym idzie ponoszenie nadmiernych kosztów ogrzewania przez użytkowników licznych budynków starszego typu,</p> <p>d. straty wody, a co za tym idzie ponoszenie nadmiernych kosztów zaopatrzenia w nią mieszkańców w wyniku złego stanu wodociągów i szkód górniczych.</p> | <p>a. wyeliminowanie konieczności ponoszenia przez Zakładu Inżynierii Miejskiej Sp. o.o. w Mikołowie wszelkich kosztów zakupu uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> wskutek modernizacji kotłów grzewczych,</p> <p>b. zminimalizowana działaniami gminnymi (edukacyjnymi, promocyjnymi oraz odpowiednią polityką dostępu do usług komunalnych), utrata wpływów podatkowych na rzecz innych samorządów z powodu trwałego zamieszkiwania na terenie gminy osób, które są zameldowane poza jej obszarem, zwłaszcza na terenie dużych i średnich miast aglomeracji śląskiej,</p> <p>c. zredukowana do minimum wskutek realizacji i wsparcia przez gminę działań termomodernizacyjnych utrata energii cieplnej i środków finansowych na jej zakup w budynkach starszego typu,</p> <p>d. ograniczone straty wody i wynikające z tego koszty wskutek działań inwestycyjnych gminy.</p> |
| SFERA ŚRODOWISKOWA | <p>a. utrata wód opadowych, a w konsekwencji wód gruntowych oraz wód w zbiornikach wodnych wskutek melioracji i braku urządzeń i obiektów mikroretencji i małej retencji wodnej,</p> <p>b. procesy erozji wietrznej i wodnej gruntów, wywołane czynnikami klimatycznymi, w tym nowymi, związanymi ze zmianami klimatycznymi, takimi jak długotrwałe susze, silne wiatry oraz nawalne deszcze.</p>  | <p>a. znaczące spowolnienie utraty wód opadowych, a w konsekwencji wód gruntowych oraz wód w zbiornikach wodnych, dzięki lokalnemu systemowi urządzeń mikroretencji i małej retencji wodnej – wspieranemu przez samorząd gminy,</p> <p>b. erozja wietrzna i wodna gruntów, wywołana przez zewnętrzne czynniki klimatyczne, zredukowana w możliwym do osiągnięcia zakresie przez umiejętną gospodarkę zasobami wodnymi (retencję), rozwój założeń zielonych, ochronę gleb oraz właściwe rolnictwo podmiejskie.</p>  |



|                | STRATEGICZNE, OBECNE RELACJE DEPREKJACJI   | PRZYSZYŁY, MOŻLIWY DO OSIĄGNIĘCIA STAN RELACJI DEPREKJACJI  |
|----------------|--|---|
| WIELOWYMIAROWE | <p>a. niewielka utrata lokalnego kapitału ludzkiego i społecznego, a także materialnego (mienia, oszczędności pieniężnych), niezwykle istotnych z punktu widzenia rozwoju przedsiębiorczości, rozwoju społecznego, a także ochrony środowiska i propagacji idei rozwoju zrównoważonego, na rzecz ponadlokalnego otoczenia wskutek stosunkowo nielicznych przypadków trwałej edukacyjnej lub/i zarobkowej migracji mieszkańców, w szczególności młodych, wykształconych, wysoko wykwalifikowanych i przedsiębiorczych, społecznie aktywnych, obywatelskich, wolontaryjnych, twórczych w zakresie kultury, angażujących innych w działalność sportowo-rekreacyjną, środowiskowo aktywnych, promujących i implementujących rozwiązania prośrodowiskowe, chroniących lokalne ekosystemy i inspirowanych otoczenie do tych działań.</p> | <p>a. zminimalizowana utrata lokalnego kapitału ludzkiego, społecznego i materialnego wskutek działań retencyjnych ograniczających motywację do trwałej migracji edukacyjnej lub zarobkowej, m. in. poprzez wielowymiarowe podnoszenie jakości i dostępności zamieszkania, edukacji, pracy i prowadzenia działalności gospodarczej w gminie, a także poprzez zwiększenie jej aglomeracyjnej dostępności komunikacyjnej,</p> |

## 6. Założenia konstrukcji Strategii

### 6.1. Przedmioty i podmiot Strategii

Założenia co do przedmiotów i podmiotu każdej strategii rozwoju lokalnego warunkują prawidłowe jej postrzeganie i posługiwanie się nią przez władze lokalne, administrację samorządową i inne podmioty. Zostały one przedstawione poniżej.

W Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 założono, że jej przedmiotami są te wartości lokalne i relacje Mikołowa, na które – w ramach logiki interwencji – samorząd tej gminy, wraz z jej podmiotami współdziałania strategicznego, zamierza wpływać za pomocą zadań strategicznych, tak aby osiągnąć postawione cele operacyjne i strategiczne. Upraszczając, można stwierdzić, że przedmiotami SRGM 2020-2030 jest to, co w jej ramach będzie kształtowane. Przedmiotami tymi są:

- **wartości lokalne Mikołowa**, rozumiane jako obiekty materialne (w tym jego mieszkańcy, podmioty gospodarcze zlokalizowane w Mikołowie i działające na terenie Mikołowa, instytucje publiczne, organizacje pozarządowe i inne zorganizowane podmioty, nieruchomości gruntowe i budowlane, infrastruktura techniczna i społeczna, wszystkie ożywione i nieożywione składniki przyrody itp.), a także jako obiekty niematerialne (w tym wiedza i umiejętności mieszkańców, ich inteligencja (w jej wszystkich sferach), fizyczna i psychiczna witalność, wola rozwoju osobistego, kreatywność, refleksyjność, wzajemne zaufanie, szacunek, lojalność, tradycje, zwyczaje, postawy, niekodyfikowane normy postępowania, a także informacje, innowacje, krajobraz itp.).
- **relacje łączące wskazane wyżej wartości lokalne Mikołowa z analogicznym wartościami regionalnymi, krajowymi, europejskimi, globalnymi**, zarówno te, które są korzystne z punktu widzenia rozwoju społeczno-gospodarczego i środowiskowo-przestrzennego Mikołowa, czyli relacje waloryzacji i animacji (por. rozdział 5), jak i te, które są niekorzystne dla rozwoju tego miasta, czyli relacje supresji i deprecjacji (por. rozdział 5),

Podmiotem Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 jest natomiast samorząd Mikołowa, rozumiany jako władze gminy oraz jej jednostki organizacyjne i spółki, współdziałający w budowie, wdrażaniu i ewaluacji SRGM 2020-2030 ze społecznością lokalną oraz z podmiotami współdziałania (przedsiębiorstwami, organizacjami pozarządowymi, instytucjami publicznymi i in.), w tym zwłaszcza z partnerami współdziałania strategicznego, jak np. Powiat Mikołowski, Śląski Ogród Botaniczny, związek metropolitalny Górnośląsko-Zagłębiowska Metropolia i jego Zarząd Transportu Miejskiego Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii, a także Związek Gmin i Powiatów Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego z siedzibą w Gliwicach. Upraszczając, można stwierdzić, że podmiotem SRGM 2020-2030 jest podmiot, który ją przyjął i wdraża. Należy przy tym zaznaczyć, że współdziałanie w budowie, wdrażaniu i ewaluacji SRGM 2020-2030 nie zmienia faktu, iż podmiotem SRGM 2020-2030 jest samorząd Mikołowa, na którym spoczywa zobowiązanie realizacji zadań strategicznych i osiągania poprzez nie celów niniejszej Strategii. Zakłada się również, że będzie on pozyskiwał, utrzymywał i aktywizował podmioty współdziałające, zwłaszcza parterów współdziałania strategicznego, o których mowa wyżej.

## 6.2. Wskazanie i omówienie okresu Strategii

Kolejne z założeń przyjętych w budowie Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 dotyczy jej okresu. **Okres Strategii to przedział czasowy, w którym zakłada się realizację konkretnych przedsięwzięć inwestycyjnych, informacyjnych, organizacyjnych, prawotwórczych, restrukturyzacyjnych itp., wskazanych w rozdziale 13 SRGM 2020-2030, czyli zadań strategicznych**, których realizacja ma przyczynić się do osiągnięcia zawartych w niej celów operacyjnych, a pośrednio do osiągnięcia celów strategicznych. Okres ten wynosi nieco ponad 10 lat i rozpoczął się z chwilą uchwalenia Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 przez Radę Miejską Mikołowa, a kończy z końcem 2030 roku, czyli obejmuje lata 2020-2030. Oznacza to, że okres ten obejmuje drugą połowę kadencji samorządowej 2018-2023, całą kadencję samorządową 2023-2028, a także pierwszą połowę kadencji samorządowej 2028-2032. Największy zakres prac wdrożeniowych (realizacji zadań strategicznych) przypada zatem na centralną, najdłuższą część okresu Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 jaką jest kadencja samorządowa 2023-2028.

## 6.3. Wskazanie i omówienie horyzontu czasowego Strategii

Następne z założeń, na których oparta została konstrukcja Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 wynika z założenia wobec jej okresu realizacji i dotyczy jej horyzontu czasowego. **Horyzont czasowy to przedział czasowy inny niż okres strategii, jest to bowiem przedział czasowy, w którym mają następować bezpośrednie i pośrednie efekty realizowanych zadań strategicznych.** Różnica wynika z faktu, że nie wszystkie zaplanowane zadania strategiczne przyniosą oczekiwane efekty natychmiast po ich wykonaniu. Zakłada się zatem, że niektóre z tych efektów wystąpią po 2030 roku. Dotyczy to w szczególności tych zadań strategicznych, które zostaną zrealizowane w końcowej części okresu realizacji SRGM 2020-2030, czyli w pierwszej połowie kadencji samorządowej 2028-2032. Ich efekty w wielu wypadkach wystąpią po upływie okresu Strategii. Co więcej, mogą nastąpić opóźnienia realizacji tych zadań strategicznych, których realizację przewidziano w kadencji 2023-2028, a co za tym idzie, znaczna część efektów ich realizacji również może się pojawić dopiero po 2030 r. Konstruując Strategię Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 założono, że nastąpi to nie później niż do końca 2035 roku. **Docelowy stan Mikołowa, do którego dąży się za pomocą niniejszej Strategii, opisany wizją jego rozwoju (rozdz. 8) oraz celami strategicznymi (rozdz. 9) i operacyjnymi (rozdz. 10), to zatem stan po upływie ok. 15 lat, licząc od dnia uchwalenia tej Strategii. Horyzont czasowy Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 wynosi zatem ok. 15 lat i sięga końca roku 2035.**

Planowanie strategiczne to planowanie ciągłe. Przyjęcie 10-letniego okresu i 15-letniego horyzontu czasowego Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 nie musi oznaczać, że kolejna strategia rozwoju tego miasta będzie sporządzana za 10, czy 15 lat. Niemal na pewno stanie się to wcześniej. Nieuniknione zmiany relacji miasta z regionalnym, krajowym, europejskim i globalnym otoczeniem, a także zmiany jego struktur wewnętrznych, pojawiające się nowe szanse i zagrożenia, zmieniające się uwarunkowania prawne oraz wiele innych czynników, najprawdopodobniej przesądzą o tym, że kolejna, nowa lub zaktualizowana Strategia zostanie przygotowana i przyjęta przed 2030 rokiem, najprawdopodobniej za 7-9 lat (biorąc pod uwagę doświadczenia we

Rysunek 5. Okres i horyzont czasowy Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030







wdrażaniu strategii rozwoju miast o podobnym potencjale społeczno-gospodarczym), lecz ponownie na kolejne 10 (15) lat. W prawidłowo prowadzonym zarządzaniu strategicznym rozwojem miasta, czyli obejmującym okresową aktualizację jego strategii rozwoju, okres i horyzont czasowy strategii są dynamiczne, czyli aktualizowane zanim zostaną osiągnięte i oddalają się w czasie –. Rysunek 5 stanowi graficzną ilustrację powyższych informacji.

#### 6.4. Wskazanie beneficjentów Strategii

Podstawową przesłanką budowy i wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 jest rozwój **lokalny Mikołowa, czyli długookresowy, niezunifikowany, wielowymiarowy, samopodtrzymujący się proces przekształceń struktur tego miasta i ich powiązań wzajemnych oraz z otoczeniem, współformujący pożądane procesy ponadlokalne** (zwłaszcza aglomeracji śląskiej), **kreowany planowo, partycypacyjnie, w skoordynowany sposób i zgodnie z ideą ładu zintegrowanego, przede wszystkim przez społeczność lokalną i w jej interesie, przez opartą na konsensusie mobilizację czynników głównie endogenicznych** (lokalnych, wewnętrznych). Beneficjentami tego rozwoju – kreowanego poprzez realizację zawartych SRGM 2020-2030 zadań strategicznych (por. rozdz. 13) oraz innych działań przyczyniających się do osiągania jej celów operacyjnych (por. rozdz. 10), a pośrednio celów strategicznych (por. rozdz. 9) – będą zatem:

- **społeczność lokalna Mikołowa, a także społeczności i społeczeństwa ponadlokalne aglomeracji śląskiej, Śląska, a nawet kraju i innych państw.** Społeczność lokalna będzie beneficjentem stałego podnoszenia jej wielowymiarowej jakości życia, tj. jakości zamieszkania, pracy, edukacji, prowadzenia działalności gospodarczej, leczenia, rehabilitacji, komunikacji, aktywności sportowo-rekreacyjnej, kulturalno-rozrywkowej, społeczno-publicznej i wielu innych – zarówno w wariantcie indywidualnym, jak i zbiorowym. Z kolei dla społeczności i społeczeństw ponadlokalnych realizacja SRGM 2020-2030 oznaczać będzie wzrost jakości i dostępności tych społecznych, gospodarczych i środowiskowo-przestrzennych cech Mikołowa, z których będą oni korzystać, tj. cech gospodarczych, handlowo-usługowych, turystyczno-rekreacyjnych, infrastrukturalnych, edukacyjnych, kulturowych, rozrywkowych i innych, a także z produktów i usług wytwarzanych w Mikołowie, a konsumowanych, czy przetwarzanych poza jego obszarem.
- **gospodarka lokalna Mikołowa, a także gospodarka ponadlokalna aglomeracji śląskiej, Górnego Śląska, a nawet kraju i innych państw.** Dla gospodarki lokalnej Mikołowa wdrażanie SRGM 2020-2030 przyniesie wzrost wielowymiarowej jakości warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz działalności rolniczej, tj. warunków prawnych, administracyjnych, przestrzennych, infrastrukturalnych, komunikacyjnych, lokalowych, informacyjnych, a także warunków rynku pracy i innych. Z kolei dla gospodarki ponadlokalnej wdrażanie SRGM 2020-2030 przyniesie rozszerzenie rodzajowe i zintensyfikowanie wkładu lokalnych przedsiębiorstw i gospodarstw rolnych w jej rozwój, tj. wkładu produktowego, technologicznego, innowacyjnego, handlowego, energetycznego i innych, a także poprzez zapewnianie ponadlokalnym przedsiębiorstwom (inwestorom zewnętrznym) dogodnych warunków do inwestowania i prowadzenia działalności gospodarczej w Mikołowie.
- **środowisko naturalne Mikołowa, a także ponadlokalne środowisko naturalne aglomeracji śląskiej, Górnego Śląska, a nawet kraju i innych państw.** W przypadku śro-



dowiska lokalnego, będzie ono beneficjentem spadku negatywnego oddziaływania na nie społeczności i gospodarki lokalnej, tj. redukcji: zanieczyszczeń emitowanych do powietrza, wód i ziemi, emisji hałasu i promieniowania elektromagnetycznego, wolumenu odpadów komunalnych przedostających się poza system gospodarowania nimi, a także odpadów i innych zanieczyszczeń, które znalazły się w środowisku. Korzystny wpływ realizacji SRGM 2020-2030 na lokalne środowisko będzie miał także miejsce poprzez rekultywację ekosystemów uszkodzonych lub zdegradowanych, wzmacnianie witalności i bioróżnorodności ekosystemów, a także dzięki innym działaniom prośrodowiskowym. Ponadlokalnemu środowisku naturalnemu realizacja SRGM 2020-2030 przyniesie z kolei zmniejszenie wolumenu zanieczyszczeń jakie trafiają do niego z terenu miasta. To co jednak jest jeszcze ważniejsze, to ponadlokalne upowszechnianie wzorca Mikołowa, jako miasta, którego władze, społeczność, podmioty gospodarcze i gospodarstwa rolne implementują w praktyce ideę rozwoju zrównoważonego i postrzegają jakość życia oraz gospodarowania przez pryzmat wartości środowiskowych, dobrostanu i bezpieczeństwa środowiskowego oraz dostosowania do zmian klimatycznych.

**Łącznie oznacza to, że choć Strategia Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 wielokrotnie odnosi się do doskonalenia Urzędu Miasta Mikołów, a także jednostek i spółek gminy, to owe podmioty gminnego systemu samorządowego nie są traktowane jako beneficjenci SRGM 2020-2030. Mają bowiem charakter narzędziowy, a więc ich istnienie, zatrudnienie, dochody i inne własności są traktowane jako służebne wobec społeczności, gospodarki i środowiska Mikołowa, a także aglomeracji śląskiej, Śląska i kraju – beneficjentów SRGM 2020-2030.**



## **CZĘŚĆ III: Misja, wizja, cele, priorytety i zadania**



## 7. Misja rozwojowa samorządu gminy

Misja to odpowiedź na pytanie: „**Po co istniejesz?**”. Powód istnienia samorządu gminnego określony został przez ustawodawcę. W art. 6, ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym z dnia 8 marca 1990 r. (Dz. U. z 2020 r. poz. 713.) ustawodawca wskazał, że „do zakresu działania gminy należą wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, niezastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów”, a w art. 7, ust. 1 że „zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty należy do zadań własnych gminy”. Biorąc powyższe pod uwagę, należy stwierdzić, że ogólną misją każdej polskiej gminy, w tym również Gminy Mikołów, odpowiadającą na pytanie „po co istniejesz?”, jest zatem **„pełnienie roli służebnej w stosunku do społeczności zamieszkującej na jej terenie”**. Procesy społeczne, gospodarcze i przestrzenno-środowiskowe zachodzące w pojedynczej gminie częściowo wpływają jednak także na rozwój regionu, kraju, a nawet – pamiętając o mikroskali tego wpływu – na procesy globalne. Jednocześnie, zgodnie z art. 16, ust. 2 Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej z dnia 2 kwietnia 1997 r. „Samorząd terytorialny uczestniczy w sprawowaniu władzy publicznej”. Misję gminy należy zatem rozszerzać również na **„przyczynianie się do pożądanых procesów ponadlokalnych i zaspokajania potrzeb zbiorowości ponadlokalnych”**. Oznacza to poszukiwanie takich ścieżek kreowania rozwoju w perspektywie lokalnej, które jednocześnie przyczyniają się do rozwoju w perspektywie ponadlokalnej.

Tak postrzeganą, ogólną misję rozwojową wszystkich gmin, można i należy precyzować w odniesieniu do każdej z nich. Dokonuje się tego w ich strategiach i innych długookresowych dokumentach planistycznych mających strategiczny charakter. Misja taka wyraża unikalny sposób w jaki władze lokalne (podmiot strategii), w ścisłym porozumieniu i współpracując z społecznością lokalną oraz partnerami zewnętrznymi (zwłaszcza z samorządem powiatowym i samorządem wojewódzkim), zamierzają pełnić przedstawioną wyżej służebną rolę – głównie lokalną, ale także ponadlokalną. Misja taka wyraża również wartości uznawane przez te władze i społeczność za kluczowe w prawidłowym pełnieniu tej roli, a także jej nadrzędny cel. Biorąc pod uwagę cechy Mikołowa oraz jego strategiczne relacje ponadlokalne wskazane w rozdziałach 4 i 5, a także dostępne zasoby i oczekiwania społeczności lokalnej, jego strategiczną misję rozwojową sformułowano w niżej przedstawiony sposób.

***Misją rozwojową samorządu Mikołowa jest stałe podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez tworzenie warunków ich funkcjonowania i rozwoju osobistego, zawodowego oraz gospodarczego, w oparciu o lokalny kapitał ludzki, społeczny, kulturowy i materialny, unikalnie cenne ekosystemy, atuty położenia, a także silne relacje waloryzacji i animacji, z jednoczesnym pełnieniem roli aglomeracyjnego wzorca rozwoju zrównoważonego, inteligentnego wzrostu gospodarczego, innowacyjności, transformacji energetycznej i adaptacji klimatycznej.***

## 8. Wizja rozwoju miasta w perspektywie horyzontu czasowego Strategii

Na podstawie analizy dotychczasowych osiągnięć rozwojowych Mikołowa, jego analizy strategicznej, analizy jego relacji strategicznych, a także sformułowanej misji, a także aspiracji społeczności lokalnej i władz samorządowych, sformułowana została, przedstawiona niżej, syntetyczna wizja rozwoju Mikołowa w perspektywie horyzontu czasowego Strategii.

### **GOSPODARKA MIKOŁOWA:**

- *rozwijająca się dynamicznie, lecz w wielowymiarowo zrównoważony sposób, zapewniający nie tylko trwałość tego rozwoju, ale również zachowanie wartości środowiskowych;*
- *stanowiąca ponadlokalny, w szczególności regionalny wzorzec zrównoważonego połączenia unikalnie cennych zasobów środowiskowych z działalnością gospodarczą, którego efektem są innowacyjne modele biznesowe, inteligentne specjalizacje terytorialne oraz kreatywne wyroby i usługi;*
- *stanowiąca istotny, a częściowo również wyjątkowy w swych specjalizacjach, element gospodarki aglomeracji śląskiej, który jest z nią wielowymiarowo i komplementarnie powiązany, i który wymiennie przyczynia się do jej rozwoju, w tym transformacji;*
- *z rozwiniętymi funkcjami produkcyjnymi, w których dominujące znaczenie mają nie tyle zasoby naturalne i fizyczna praca, ile innowacje, wiedza, kwalifikacje, technologie oraz więzi współpracy;*
- *z rozwiniętymi funkcjami turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnymi, wspieranymi przez lokalną działalność kulturalną i sportową, handel, rzemiosło, rękodzielnictwo, przetwórstwo spożywcze, podmiejskie i śródmiejskie rolnictwo, adresowanymi w swej skali do mieszkańców aglomeracji śląskiej, ale aktywnie wykorzystywanymi i współtworzonymi przez społeczność lokalną;*
- *rezylienna i „antykrucha”, czyli elastycznie, kreatywnie i adaptacyjnie odporna na potencjalne, ponadlokalne kryzysy społeczno-gospodarcze spowodowane czynnikami trudnymi do przewidzenia (np. typu pandemicznego), jak również na ponadlokalne zmiany strukturalne stanowiące efekt polityk gospodarczych – zdolna odnaleźć swoje miejsce nawet w znacząco zmieniających się uwarunkowaniach gospodarczych;*
- *konkurencyjna w wymiarze regionalnym i krajowym, a nawet międzynarodowym, dzięki tworzeniu i utrzymywaniu przewag konkurencyjnych na tych polach działalności, które są inteligentnymi jej specjalizacjami terytorialnymi;*
- *charakteryzująca się wysoką atrakcyjnością inwestycyjną, nie tylko ze względu na walory położenia Mikołowa, ale także ze względu na wysoką mobilizację gospodarczą jego cech wewnętrznych, zwłaszcza społecznych i publicznych;*
- *silnie zdywersyfikowana z punktu widzenia sektorów działalności gospodarczej, która się na nią składa oraz z punktu widzenia wielkości podmiotów gospodarczych, które ją tworzą, w tym ze znaczącym udziałem i rolą małej i średniej przedsiębiorczości;*





- **silnie włączona w wielowymiarową transformację Śląska i kraju, zwłaszcza energetyczną, adaptacji klimatycznej i przemysłową, w tym dzięki aktywnej partycypacji we wspierających ją regionalnych i państwowych programach oraz instrumentach interwencji;**
- **w istotnym stopniu odmiejscowiona, tzn. oparta o telepracę wykonywaną zarówno na rzecz podmiotów gospodarczych zlokalizowanych w Mikołowie, jak i poza nim;**
- **w istotnym stopniu oparta o sieci współpracy gospodarczej obejmujących nie tylko duże i średnie przedsiębiorstwa, ale także firmy małe i mikrofirmy, w tym jednoosobowe, a także osoby świadczące prace w ramach umów cywilnoprawnych;**
- **wielodziedzinowo innowacyjna, nowoczesna, otwarta na nowe koncepcje gospodarcze oraz modele biznesowe, a jednocześnie silnie czerpiąca i oparta na lokalnym kapitale kulturowym oraz materialnym i niematerialnym dziedzictwie kulturowym;**
- **wzmacniająca i intensywnie wykorzystująca lokalne kapitały ludzki i społeczny, a także analogiczne kapitały aglomeracji śląskiej;**
- **korzystająca z wysoce kompleksowej i efektywnej, a przez to wysoce dostępnej infrastruktury technicznej, wielofunkcyjnie i wielokierunkowo powiązanej z analogiczną infrastrukturą aglomeracji śląskiej, Śląska, kraju i Europy;**
- **aktywnie pozyskująca z ponadlokalnego otoczenia i sprawnie asymilująca ważne dla rozwoju gospodarczego wartości materialne (zwłaszcza kapitał finansowy, zasoby naturalne, materiały, kadry, środki techniczne) i niematerialne (zwłaszcza idee, wiedzę, innowacje, informacje, technologie, kwalifikacje i doświadczenia);**
- **zapewniająca mieszkańcom atrakcyjny rynek pracy, umożliwiający wielościżkowy rozwój i karierę zawodową, który stanowi integralną część rynku pracy aglomeracji śląskiej;**
- **inkorporująca, jako jeden z jej uzupełniających elementów, nowoczesne rolnictwo podmiejskie i śródmiejskie, w którym wysokie znaczenie mają wiedza, wyposażenie techniczne, ekokultura i innowacje, i które jest powiązane – obok ponadlokalnych odbiorców – z lokalnym przetwórstwem i handlem oraz z wysoką wartością dodaną produkcji;**
- **wielowymiarowo stymulowana aktywną, lokalną polityką gospodarczą, prowadzoną przez gminę nie tylko w zakresie tworzenia jej tradycyjnych warunków rozwoju (administracyjno-prawnych, przestrzennych i infrastrukturalnych), ale także warunków nowych, które stają się dla niej krytyczne, takich jak warunki absorpcji innowacji, upowszechniania postaw przedsiębiorczych wśród mieszkańców, współpracy międzysektorowej, w tym klastrowej; rozwoju kapitału ludzkiego i społecznego itp.;**
- **funkcjonująca w bardzo jej sprzyjającym, lokalnym klimacie przedsiębiorczości, w którym społeczna skłonność do przedsiębiorczości jest wysoka, a przedsiębiorczość uznawana jest za wartość dla całej społeczności lokalnej.**

**SPOŁECZNOŚĆ MIKOŁOWA:**

- *dysponująca w Mikołowie wielowymiarowymi możliwościami realizowania swoich, nie tylko lokalnych, ale również ponadlokalnych aspiracji zawodowych, publicznych i prywatnych (zamieszkująca w Mikołowie, ale silnie zintegrowana ponadlokalnie, zwłaszcza z aglomeracją śląską), a dzięki temu oceniająca to miasto jako bardzo dobre miejsce do życia i pracy, a przez to trwale wiążąca z nim swą przyszłość;*
- *charakteryzująca się wysokim poziomem ekokultury i traktująca lokalne środowisko naturalne jako ważny element swojej tożsamości terytorialnej, a także jako unikalnie cenne dziedzictwo przyrodnicze;*
- *wzrastająca dzięki przyrostowi naturalnemu oraz imigracji głównie dotychczasowych mieszkańców aglomeracji śląskiej, a także reemigracji, w tym planowanej już na etapie emigracji;*
- *o wysokim poziomie kapitału społecznego, w tym wysoce zintegrowana wewnętrznie, nastawiona na więzi i solidarna, a przez to inkluzywna wobec wszystkich jej grup wiekowych, sprawności, zawodowych i innych – aktywnie włączająca wszystkich jej członków w życie społeczne i publiczne;*
- *korzystająca z zaawansowanej polityki senioralnej, a także z otwarcia organizacji publicznych na potrzeby osób niepełnosprawnych i posiadających inne problemy zdrowotne, polegającego na profesjonalnej opiece i wielowymiarowym wsparciu, w tym stymulującym ich integrację społeczną, gospodarczą i środowiskową;*
- *charakteryzująca się niskim poziomem problemów społecznych, co jest efektem ograniczenia do minimum ich ekonomicznych przyczyn oraz takiego funkcjonowania publicznego systemu ich rozpoznawania, zapobiegania im i rozwiązywania, który jest inteligentny, tzn. nie pozbawia swoich beneficjentów motywacji i zdolności do samodzielnego unikania i wychodzenia z problemów społecznych, a także angażuje w tę działalność całą społeczność lokalną;*
- *charakteryzująca się wysokim poziomem aktywności społecznej i świadomości obywatelskiej, w tym zwłaszcza realizowanej z wykorzystaniem formuł organizacji pozarządowych, wolontariatu, partycypacji w działalności samorządowej oraz w ramach relacji sąsiedzkich;*
- *tworząca i chroniąca lokalne, cenne, także unikalne dziedzictwo kulturowe oraz kreująca nową, integrującą kulturę lokalną oraz ponadlokalną, zarówno w ramach działalności bieżącej, jak i poprzez wydarzenia o randze regionalnej, krajowej a nawet międzynarodowej i z wykorzystaniem dobrej bazy kulturalnej;*
- *ustawicznie kształcąca się i doskonaląca (lifelong learning), tzn. zwiększająca swą wiedzę, innowacyjność, kreatywność, refleksyjność, inteligencję (w jej wszystkich sferach), fizyczną i psychiczną witalność, wolę rozwoju osobistego, wrażliwość społeczną i środowiskową, kompetencje obywatelskie, patriotyzm lokalny i aktywność publiczną, w tym samorządową;*
- *korzystająca z kompleksowej, nowoczesnej, efektywnej i dostępnej, lokalnej i ponadlokalnej infrastruktury technicznej, w tym komunikacyjnej publicznej, prywatnej i współdzielonej, w szczególności autobusowej i kolejowej z aglomeracją śląską;*

- *funkcjonująca w przestrzeniach publicznych i prywatnych charakteryzującej się wysokim poziomem ład i estetyki, a także wysokiej efektywności jej wykorzystania;*
- *na bieżąco i w pogłębiony sposób korzystająca z ponadlokalnych usług komercyjnych i publicznych, handlu oraz rynku pracy, w tym w sposób odmiejscowiony, tzn. z wykorzystaniem technologii cyfrowych i przestrzeni wirtualnych;*
- *wykorzystująca i współtworząca kompleksowy system inteligentnych, wysoce dostępnych, przyjaznych, tworzonych przez usatysfakcjonowanych pracowników, wyprzedzająco-zapobiegających, skutecznych i efektywnych (e-)usług (administracyjnych, prawnych, edukacyjnych, przedszkolnych, żłobkowych, socjalnych, informacyjnych, infrastrukturalnych, komunikacyjnych, mieszkalnych, kulturalno-rozrywkowych, sportowo-rekreacyjnych, bezpieczeństwa i porządku, komunalnych i innych), świadczonych przez gminę oraz jej jednostki i spółki;*
- *wykorzystująca nowoczesne rozwiązania i technologie przestrzeni publicznych, w tym Smart City; sztucznej inteligencji; usług współdzielonych; bezprzewodowego dostępu; mobilnego dostępu; transportu nisko- i zeroemisyjnego; strumieni informacyjnych; aktywnego bezpieczeństwa; zarządzania dostępnością przestrzeni itp.;*
- *aktywnie pozyskująca z ponadlokalnego otoczenia i sprawnie asymilująca ważne dla rozwoju społecznego wartości materialne (zwłaszcza kapitał finansowy, materiały, kadry, środki techniczne) i niematerialne (zwłaszcza idee, wiedzę, innowacje, informacje, kwalifikacje i doświadczenia);*
- *aktywnie korzystająca z bogatych zasobów zieleni urządzonej oraz towarzyszącej im infrastruktury oraz usług rekreacyjnych;*
- *charakteryzująca dobrym zdrowiem, dzięki upowszechnionej kulturze zdrowego trybu życia, satysfakcjonującemu dostępowi do usług medycznych, wysokim standardom diagnostyczno-prewencyjnym i sanitarno-epidemicznym, a także gminnej infrastrukturze i działalności sportowo-rekreacyjnej, dobremu stanowi środowiska i aktywnemu, pogłębionemu kontaktowi z nim;*
- *zaspokajająca potrzeby mieszkaniowe w ramach dynamicznie rozwijającego się budownictwa i z wykorzystaniem zróżnicowanych, ale skoncentrowanych przestrzennie rozwiązań indywidualnych, komunalnych i innych publicznych oraz publiczno-prywatnych, deweloperskich itp.;*
- *posiadająca uzasadnione poczucie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego, osobistego, mienia, rekreacji, komunikacyjnego, sanitarno-epidemiologicznego, pożarowego, epizootycznego i in.;*
- *współtworząca Mikołów jako aglomeracyjny ośrodek o dobrze wykształconych, ponadlokalnych funkcjach społecznych (edukacyjnych, administracyjnych, medycznych, bezpieczeństwa publicznego i in.), a także gospodarczych (np. produkcyjnych, turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych, usługowych, handlowych, rolniczych);*
- *obdarzająca mandatem zaufania władze lokalne, prowadzące partnerski dialog i współpracę ze społecznością lokalną, strategicznie kreujące rozwój lokalny i stosujące do tego nowoczesne, skuteczne oraz efektywne metody i techniki perspektywicznego zarządzania publicznego oraz zrównoważoną politykę budżetową dla zapewnienia jej wysokiej jakości życia.*



### **ŚRODOWISKO MIKOŁOWA:**

- *zachowane w osiągalnym, naturalnym stanie dzięki: wysokiej ekokulturze mieszkańców, przedsiębiorstw i jednostek publicznych, tzn. ich wiedzy, kompetencjom, kreatywności i zaangażowaniu w tym zakresie; dopełnieniu rozwiązań gospodarki ściekowej; dopełnieniu kompleksowych systemów selektywnej zbiórki, recyklingu, biodegradacji i innych form gospodarowania odpadami komunalnymi; zapobieganiu przedostawaniu się odpadów do środowiska i usuwaniu ich z niego; kompleksowej kontroli przestrzegania i egzekucji prawa chroniącego środowisko; upowszechnieniu wykorzystania odnawialnych źródeł energii, technologii izolacyjnych, ekomobilności, komunikacji publicznej i współdzielonej oraz proekologicznych źródeł ciepła;*
- *charakteryzujące się bardzo wysoką bioróżnorodnością oraz witalnością, głównie za sprawą Śląskiego Ogrodu Botanicznego, i stanowiące przez to miejsce środowiskowo unikalne, przełamujące stereotyp Śląska jako obszaru zdegradowanego środowiskowo, a jednocześnie stanowiące dowód na możliwość zrównoważonego połączenia rozwoju społeczno-gospodarczego ze środowiskowym oraz wzorzec służącego temu zarządzania rozwojem lokalnym;*
- *konsekwentnie, stale i istotnie wzbogacane zarówno poprzez rozwój miejskiej zieleni urządzonej (o funkcjach rekreacyjnych, edukacyjnych, integracyjnych, prewencyjnych, izolacyjnych oraz krajobrazowo-estetycznych), jak i poprzez rozwój założeń zielonych oraz innych elementów flory i fauny Śląskiego Ogrodu Botanicznego, a także poprzez nasadzenia śródpolne, zalesienia oraz sanację zdegradowanych elementów naturalnych ekosystemów;*
- *wspierane w zwiększeniu jego odporności na zmiany klimatyczne, w szczególności na problemy z nawodnieniem, głównie poprzez budowę i prawidłową eksploatację tzw. błękitnej infrastruktury zwiększającej retencję wody, w tym mikroretencję indywidualną, a także poprzez rewitalizację i przebudowę urządzeń melioracji szczegółowej i kanalizacji deszczowej;*
- *wykorzystywane w ściśle zrównoważony sposób – w świadomości mieszkańców i władz co do odpowiedzialności za dziedzictwo naturalne miasta wobec przyszłych i przeszłych pokoleń jego mieszkańców – głównie w celach turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych zarówno przez społeczność lokalną, jak i przez mieszkańców aglomeracji śląskiej, a także w podmiejskich i śródmiejskich celach rolniczych;*
- *objęte stałym, kompleksowym monitoringiem i działaniami w zakresie prewencji i rozwiązywania konfliktów, zwłaszcza przestrzennych, między środowiskową sferą rozwoju miasta a sferami gospodarczą i społeczną.*

## 9. Cele strategiczne gminy

W Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 wyróżniono dwa rodzaje celów - cele strategiczne, które mają w niej najwyższą wagę, a także cele operacyjne, które z nich wynikają i są im podporządkowane. **Osiągnięcie celów strategicznych warunkuje wypełnienie misji samorządu Mikołowa polegające na urzeczywistnieniu wizji jej rozwoju. Cele strategiczne nie podlegają zatem modyfikacji, aż do przyjęcia nowej Strategii. Cele operacyjne są z kolei składowymi celów strategicznych, lub/i etapami na drodze do ich osiągnięcia.** Są również ogniwem pośrednim między celami strategicznymi, a zadaniami strategicznymi, czyli konkretnymi, stałymi działaniami oraz jednorazowymi przedsięwzięciami inwestycyjnymi, informacyjnymi, promocyjnymi, prawnymi, organizacyjnymi, edukacyjnymi, monitoringowymi i innymi, które będą realizowane w ramach Strategii. Cele operacyjne łączą zatem **ogólne i syntetyczne kategorie misji, wizji i celów strategicznych ze szczegółami konkretnych przedsięwzięć, czyli zadań strategicznych.** W Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 cele operacyjne wyznaczono również po to aby zapewnić możliwość prowadzenia precyzyjnego monitoringu jej wdrażania poprzez przyporządkowanie im zbiorów wskaźników. Ponadto w SRGM 2020-2030 wyróżniono również priorytety rozwoju, czyli te części celów operacyjnych, których osiągnięcie jest najważniejsze z punktu rozwoju Mikołowa. Wyodrębnienie priorytetów pozwala na różnicowanie wag przypisywanych poszczególnym zadaniom strategicznym i nadawanie niektórym z nich statusu zadań krytycznych lub głównych, a reszcie statusu zadań pozostałych. Całość struktury misji, wizji, celów strategicznych i operacyjnych, priorytetów oraz zadań strategicznych przedstawia rysunek 6, a powiązania między celami operacyjnymi i strategicznymi, rysunek 7

**Rysunek 6. Struktura misji, wizji, celów strategicznych i operacyjnych, priorytetów oraz zadań strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030.**





W Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 przyjęto trzy niżej omówione cele strategiczne, które zostały oznaczone jako S1, S2 i S3.

**S1**

## **Wysoka dynamika rozwoju przedsiębiorczości w środowisku transformacji gospodarczej i z wysoką odpornością na kryzysy strukturalne**

*Jako pierwszy cel strategiczny (S1) Gminy Mikołów wyznacza się wykształcenie takiej przedsiębiorczości lokalnej (firm, ich organizacji, kadr i otoczenia oraz społecznego klimatu biznesu), która dzięki oparciu na zmobilizowanych i kreatywnych czynnikach wewnętrznych, w tym przede wszystkim na kapitale ludzkim (wiedzy, umiejętnościach, doświadczeniach itp. mieszkańców), społecznym (ich wzajemnym zaufaniu, relacjach interpersonalnych, sieciach współpracy itp.) i kulturowym (dziedzictwie kulturowym miasta, jego historii itp.) oraz unikalnie bogatych zasobach środowiska naturalnego (florze i faunie, opartych na nich ekosystemach, przestrzeni, krajobrazie, glebach i wodach,) i lokalnej infrastrukturze technicznej, a także dzięki aktywnie pozyskiwanym czynnikom zewnętrznym, (innowacjom, informacjom, wiedzy, kapitale inwestycyjnym, finansowym i ludzkim) oraz dzięki bardzo dobremu położeniu w aglomeracji śląskiej i wobec krajowej i regionalnej infrastrukturze komunikacyjnej, rozwija się dynamicznie nie tyle pomimo wielowymiarowej transformacji gospodarczej Śląska i kraju, ile dzięki niej i z jej udziałem, a wobec potencjalnych kryzysów wykazuje wysoką odporność i zdolność do adaptacji, tzn. wysoką rezyliencję.*

**S2**

## **Wysoka dynamika wzrostu jakości życia społeczności lokalnej w środowisku integracji, kompetencji, solidarności, aktywności i postaw obywatelskich**

*Jako drugi cel strategiczny (S2) Gminy Mikołów przyjmuje się dynamiczny wzrost jakości życia obecnych i przyszłych mieszkańców Mikołowa, poprzez zapewnienie im wielowymiarowych warunków rozwoju osobistego, społecznego, publicznego i zawodowego, w tym w szczególności warunków integracji społecznej (międzyjednostkowej, międzypokoleniowej, senioralnej, osób niepełnosprawnych i innej, poprzez zapewnienie wsparcia senioralnego, medycznego, socjalnego, rehabilitacyjnego itp. oraz pogłębianie współpracy, wzajemnego zaufania, zrozumienia, szacunku i lojalności, a także poprzez umacnianie wspólnoty tradycji, kultury, wartości, postaw i niekodyfikowanych, lokalnych norm postępowania itp.), warunków pogłębiania kompetencji (szkolnych, zawodowych, społecznych, ekologicznych, kulturalnych, zdrowotnych, sporto-*



wo-rekreacyjnych, w zakresie bezpieczeństwa i in.), **warunków rozwoju postaw solidarnych** (samopomocowych, wolontarystycznych, społecznikowskich; solidarności terytorialnej; solidarności z potrzebami ekosystemów, solidarności z osobami znajdującymi się w trudnej sytuacji osobistej, społecznej, zawodowej itp.), **infrastrukturalnych, organizacyjnych, technicznych, komunikacyjnych i finansowych warunków aktywności osobistej i społecznej** (zawodowej, biznesowej, rodzicielskiej, edukacyjnej, wychowawczej, kulturalnej, rozrywkowej, sportowej, rekreacyjnej, prośrodowiskowej, prosocjnalnej, samorządowej i in.), **a także warunków rozwoju postaw obywatelskich** (świadomości i wiedzy obywatelskiej, możliwości rozwoju kompetencji i działalności publicznej, wsparcia motywacyjnego, promocji wzorców obywatelskich, zapewnienie zorganizowanych płaszczyzn współpracy z samorządem itp.).

**S3**

**Witalne i coraz bogatsze  
dziedzictwo środowiskowe  
w harmonijnej przestrzeni  
poprzez inteligentną prewencję  
i rozwój ekosystemów  
oraz skuteczne zarządzanie przestrzenią**

**Jako trzeci celem strategiczny Gminy Mikołów wyznacza się wielowymiarową ochronę (prewencję) unikalnego regionalnie, lokalnego środowiska naturalnego** (przed zanieczyszczeniem, przed nadmiernym oraz nieprawidłowym, czyli niezrównoważonym wykorzystaniem, przed niszczeniem fauny, flory oraz nieożywionych składników przyrody), **dla zapewnienia jego wysokiej witalności, z jednoczesnym jego stałym, zaprogramowanym wzbogacaniem** (m. in.: odtwarzaniem, wzmocnieniem i rozbudową ekosystemów i zwiększaniem bioróżnorodności zwłaszcza poprzez rozwój Śląskiego Ogrodu Botanicznego, a także przez rozbudowę trwałych i okresowych miejskich założeń zielonych, tj. parków, skwerów, klombów, kwietników, trawników, zieleni przydrożnej itp.). **Ważnym elementem tego celu jest nadanie zarówno ochronie jak i wzbogacaniu lokalnego środowiska przymiotu inteligencji, którą należy tu rozumieć jako takie ich prowadzenie, dzięki któremu możliwe jest jego zrównoważone wykorzystanie przez społeczność lokalną** (co przyczyni się do zapewnienia jej wysokiej jakości życia), **a także przez lokalne podmioty gospodarcze** (co zwiększy ich różnicowanie branżowe, podniesie ich konkurencyjność, innowacyjność oraz integrację środowiskową i pozwoli na zwiększanie zatrudnienia, dochodów, zysków i ponoszonych przez nie obciążeń fiskalnych i parafiskalnych). **Zakłada się przy tym, inteligencję tą zapewni wysoka ekokultura** (prośrodowiskowe: świadomość, wiedza, kompetencje, motywacje, postawy, zachowania i działania) **głównych, lokalnych kreatorów procesów społeczno-gospodarczych, tj. mieszkańców, podmiotów gospodarczych oraz instytucji publicznych, w tym przede wszystkim gminnych. Integralną częścią tego celu jest również skuteczne zarządzania przestrzenią, to znaczy takie, które skutkuje jej wysoką spójnością, funkcjonalnością, perspektywicznością, bezpieczeństwem, efektywnością wykorzystania, a także estetyką architektury i krajobrazu.**

## 10. Cele operacyjne gminy

Przyjętym trzem celom strategicznym podporządkowano 20 celów operacyjnych. Cele te to:



### **Cel operacyjny O1. Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.**

Mimo, iż ze względu na aglomeracyjne położenie, wielu mieszkańców Mikołowa pracuje poza jego obszarem, działalność gospodarcza ma obecnie duże znaczenie w jego rozwoju. Jest to bowiem nie tylko ważne źródło dochodów mieszkańców, ale również jedno z głównych źródeł dochodów samorządu gminy i innych podmiotów publicznych działających w Mikołowie, w związku z czym mające duży wpływ na standard usług publicznych, jakie podmioty te świadczą. W niniejszej Strategii **zakłada się dalszy wzrost znaczenia**

**przedsiębiorczości w rozwoju Mikołowa, w tym przede wszystkim przedsiębiorczości nowoczesnej, innowacyjnej i wielowymiarowo inteligentnej (tzw. przedsiębiorczość przyszłości), odpowiadającej na regionalne, krajowe i globalne wyzwania transformacyjne oraz wykorzystującej lokalne dziedzictwo i tradycje, w tym zwłaszcza gospodarcze.** Przyjmuje się także, że będzie to jednoczesny efekt sprzyjających temu cech miasta, ponadlokalnych procesów rynkowych i interwencyjnych oraz aktywnej, lokalnej polityki gospodarczej prowadzonej przez samorządowe władze miasta. Kluczowymi cechami miasta, na których oparte zostaną te dążenia są: jego bardzo korzystne położenie w aglomeracji śląskiej i wynikająca z tego duża dostępność czynników rozwoju gospodarczego (kapitałowych, ludzkich, rynkowych, know-how, infrastrukturalnych), w tym do ponadlokalnej infrastruktury komunikacyjnej, nieruchomości o dużym potencjale inwestycyjnym, dobre wyposażenie w infrastrukturę techniczną i społeczną, wysoki poziom kapitału ludzkiego, potencjał rozwojowy lokalnych firm, bogate dziedzictwo przyrodnicze i kulturowe oraz tradycje (w tym handlowe). Procesami rynkowymi kluczowymi dla wyznaczonej ścieżki rozwoju gospodarczego Mikołowa będą z kolei: procesy inwestycyjne realizowane przez podmioty gospodarcze na terenie aglomeracji śląskiej, zmiany modeli biznesowych (wynikające z upowszechniania innowacji technicznych i organizacyjnych, restrukturalizacji potrzeb społecznych, zmian klimatycznych), wzrost zainteresowania osiedleńczego i inwestycyjnego małymi miastami położonymi w aglomeracjach, upowszechnienie telepracy oraz zmiany ruchu turystyczno-rekreacyjnego. Z kolei wśród czynników interwencyjnych, za najważniejsze uznano czynniki państwowe i unijne, takie jak ekotransformacja (zwłaszcza energetyczna), e-transformacja, polityka spójności, antykrzysowa stymulacja inwestycji i popytu, inwestycje infrastrukturalne o znaczeniu krajowym lub szerszym oraz restrukturyzacja przedsiębiorczości państwowej.

**W lokalnej polityce gospodarczej miasta, stanowiącej adaptacyjno-kreatywną odpowiedź na te czynniki zewnętrzne i walory wewnętrzne, zakłada się stymulowanie rozwoju przedsiębiorczości o wysokim poziomie innowacyjnej rezyliencji, czyli zdolności do innowacyjnego dostosowania się zarówno do spodziewanych dziś, jak i niespodziewanych zmian rynkowych, społecznych, technologicznych, klimatycznych i prawnych dla zachowania i wzrostu jej lokalnej i ponadlokalnej konkurencyjności.** Zakłada się także, że stymulacja rozwoju przedsiębiorczości obejmie również gminne działania interwencyjne chroniące podmioty gospodarcze najbardziej narażone na destrukcyjne sytuacje kryzysowe, zgodnie z dewizą „**lepiej okresowo chronić niż wieloletnio odbudowywać**”. Obecnie taką sytuację kryzysową wywołała



pandemia Covid-19 i restrykcje ją ograniczające, ale omawiany cel obejmuje udzielanie wsparcia lokalnym firmom również w ewentualnych przyszłych, podobnych lub innych kryzysach. Gminna stymulacja przedsiębiorczości obejmować będzie również **doskonalenie przestrzennych, prawnych, organizacyjnych i technicznych warunków funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw, wspieranie rozwoju lokalnego handlu i promocji wyrobów lokalnych, tworzenie dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości, a także doskonalenie systemów dialogu i współpracy z przedsiębiorcami.**

Z punktu widzenia szczegółowych składowych omawianego celu obejmuje on takie jej ukształtowanie by charakteryzowała się stałym wzrostem: liczby lokalnych firm, ich zysków, wartości, inwestycji, zakresu działalności, pozycji konkurencyjnej, zatrudnienia, przyjazności środowiskowej, innowacyjności (rozumianej jako zdolność do ich absorbowania innowacji oraz kreowania i upowszechniania); rezyliencji (zdolności adaptacyjnej, odporności na kryzysy i zmiany otoczenia) oraz powiązań klastrowych. Cel ten obejmuje również utrzymanie polifunkcyjnej (tj. różnorodnej branżowo, własnościowo i wielkościowo) struktury lokalnych przedsiębiorstw, uzyskanie wysokiej skłonności mieszkańców miasta do przedsiębiorczości, a także wykształcenie szacunku społeczności lokalnej do idei przedsiębiorczości i przedsiębiorców jako takich. Cel ten obejmuje także wzrost liczebności i rozwój (poszerzanie zakresu działalności i wzrost skuteczności działalności) instytucji wspierających rozwój lokalnej przedsiębiorczości zgodnie w przedstawionym jej modelem.

Obok zadań strategicznych bezpośrednio przyczyniających się do osiągnięcia omawianego celu, jego osiągnięcie warunkują także niektóre zadania strategiczne przyporządkowane do części pozostałych celów operacyjnych. Chodzi tu przede wszystkim cele operacyjne:

- O2 Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.
- O3 Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.
- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O13 Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.
- O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.
- O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.

**Cel operacyjny O2. Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.**

Mikołów jest gminą miejską. Niemniej, na administracyjnym obszarze tego miasta znajduje się duży areal gruntów rolnych, wśród których dominują grunty orne, a udział gleb III klasy bonitacyjnej oraz mad rzecznych jest istotny. Ważne są także ogólnie dobry stan ekonomiczny gospodarstw rolnych, wieloletnie tradycje oraz wiedza i doświadczenie rolnicze, długi okres wegetacyjny, łagodny klimat, wyższa od średniej krajowej roczna suma opadów, a także powiązania rolnictwa z lokalnym przetwórstwem. W Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 zakłada się

zatem, że **rolnictwo nadal będzie pełnić ważną, dopełniającą rolę w gospodarce miasta**. Zakłada się jednocześnie, że lokalne gospodarstwa rolne będą stawać się **nowoczesnymi gospodarstwami podmiejskimi**, w których – obok tradycyjnej działalności rolniczej – rozwijane będą działalności towarzyszące, zwłaszcza przetwórcze i agroturystyczne. Po drugie, zakłada się, że lokalne **rolnictwo będzie miało charakter zrównoważony**, tj. będzie bazować na zróżnicowanej produkcji rolnej, posiadać zminimalizowany negatywny wpływ na środowisko naturalne, zachowywać jego bioróżnorodność i biowitalność oraz wykorzystywać jego zasoby tak, aby mogły one ulegać naturalnej lub wspomaganej regeneracji. Po trzecie, zakłada się będzie to **rolnictwo posiadające silne i bezpośrednie powiązania z lokalnym i subregionalnym przetwórstwem oraz handlem spożywczym, a także z gastronomią**, w tym poprzez innowacje produktowe i produkty lokalne.

Ze względu na obecność państwowych systemów wsparcia rolnictwa, w osiągnięciu omawianego celu samorząd gminy koncentrował się będzie na wspieraniu rozwoju powiązań rynkowych gospodarstw rolnych oraz ich funkcji pozarolniczych, a także na wspieraniu rozwoju wielowymiarowych kompetencji rolników, wspieraniu rolnictwa ekologicznego oraz wspieraniu rozwoju dodatkowych funkcji gospodarstw rolnych. W ramach dążenia do tego celu realizowane będą także prace urzędzeniowo rolne ukierunkowane na poprawę zarządzania rolniczymi zasobami wodnymi, poprawę struktury agrarnej i ochronę gruntów rolnych.

Do osiągnięcia tego celu dodatkowo przyczyniać będzie się także realizacja niektórych zadań strategicznych służących głównie osiągnięciu celów operacyjnych:

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.
- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta
- O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.
- O20 Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.





**Cel operacyjny O3. Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.** Dostępność atrakcyjnej pracy to jeden z krytycznych warunków rozwoju społeczno-gospodarczego Mikołowa. W związku z tym, jako trzeci cel operacyjny przyjmuje się **zbudowanie takiego lokalnego rynku pracy, który – będąc integralną częścią aglomeracyjnego, subregionalnego rynku pracy – posiada symetrycznie atrakcyjną strukturę, obejmuje stosunkowo dużą liczbę miejsc pracy i towarzyszy mu nie większe od frykcyjnego bezrobocie oraz zminimalizowane zatrudnienie nierejestrowane.** Symetria

atrakcyjności rynku pracy oznacza jego zrównoważoną atrakcyjność zarówno dla pracodawców, jak i pracowników. Po stronie pracowników, chodzi tu o zapewnienie im akceptowanych wynagrodzeń oraz co najmniej dobrych pozostałych warunków zatrudnienia, a także umożliwienie im rozwoju zawodowego. Po stronie pracodawców, oznacza zapewnienie im – za akceptowalną cenę – dostępu do pożądaných kwalifikacji i doświadczeń zawodowych, kompetencji psychospołecznych, wydajności pracy, motywacji i mobilności zawodowej pracowników. Atrakcyjność lokalnego rynku pracy należy również rozumieć jako analogiczne powiązanie go z miejscami pracy położonymi poza Mikołowem, w aglomeracji śląskiej. Chodzi tu jednak nie tylko o dojazdy mieszkańców Mikołowa do zewnętrznych firm, ale także o wykonywanie w nich **pracy zdalnej** bez opuszczania miejsc zamieszkania lub z wykorzystaniem lokalnych przestrzeni coworkingowych itp. Taka wielowymiarowa atrakcyjność lokalnego rynku pracy będzie zatem zarówno powodem do osobistego zadowolenia mieszkańców, jak i biznesowej satysfakcji lokalnych i subregionalnych pracodawców. Zakłada się również dążenie do wysokiej elastyczności lokalnego rynku pracy, rozumianej jako **występowanie na nim zróżnicowanych branżowo miejscami pracy, a także jako jego zdolność do zmian strukturalnych odpowiadających na nowe potrzeby gospodarki i społeczeństwa, w szczególności związane z innowacjami, cyfryzacją, ochroną środowiska, telepracą, adaptacją klimatyczną, turystyką, rekreacją i usługami senioralnymi.**

**W przeciwieństwie do pozostałych celów operacyjnych, ten cel osiągnany będzie głównie pośrednio, to znaczy poprzez realizację zadań strategicznych przyporządkowanych do innych celów operacyjnych, w szczególności:**

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.
- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna
- O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.

Zadania te przesądzają bowiem o atrakcyjności Mikołowa dla biznesu, a ten tworzy miejsca pracy. Dlatego do omawianego celu przyporządkowane zostały przede wszystkim zadania strategiczne redukujące bezrobocie, zwłaszcza trwałe, a także zapobiegające bezrobociu osób szczególnie na nie narażonych, zwłaszcza młodych

**Cel operacyjny O4. Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.**

Walory kulturowe i środowiskowe Mikołowa, szczególności Śląskiego Ogrodu Botanicznego, a także jego położenie w sąsiedztwie na terenie aglomeracji śląskiej, z jednoczesnym dobrym skomunikowaniem z nią, dają temu miastu szanse na znaczący rozwój aglomeracyjnych i (subregionalno-regionalnych) funkcji turystyczno-rekreacyjnych i związanych z nimi funkcji ekoedukacyjnych i kulturowo-edukacyjnych. Co więcej, szanse te będą rosły wraz z rozwojem planowanej kolei metropolitalnej. To co jednak ma naj-

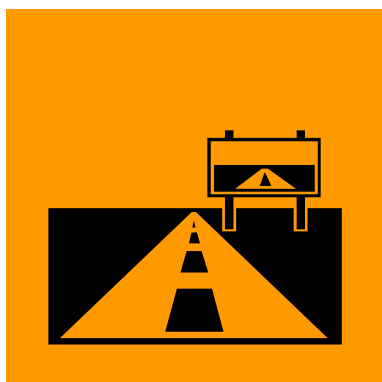
większy wpływ na ich wzrost, to wielowymiarowe i głębokie zmiany krajowego i regionalnego popytu na usługi turystyczno-rekreacyjne, jakie spowodowała i wciąż powoduje pandemia Covid-19 oraz restrykcje i nowe zachowania społeczno-gospodarcze służące jej ograniczeniu. **Udział turystyki i rekreacji masowej, międzynarodowej, średniookresowej, zestandaryzowanej, opartej o wielkopowierzchniowe obiekty oraz dużą, skoncentrowaną infrastrukturę pobytowo-rozrywkową, maleje bowiem na rzecz turystyki i rekreacji indywidualnej, subregionalnej i regionalnej, krótkookresowej, niestandardowej, małoobiektywnej i opartej na walorach środowiskowych oraz kulturowych.** Oznacza to, że **Mikołów może stosunkowo łatwo stać się jednym z ważnych centrów turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych aglomeracji śląskiej.** Postawienie wśród celów operacyjnych omawianego celu nie oznacza jednak dążenia do nadania aglomeracyjnym funkcjom turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnym znaczenia dominującego w gospodarce miasta, lecz dążenie do wykształcenia ich jako jednej z ważnych gałęzi lokalnej gospodarki, zapewniającej część dochodów mieszkańców i przedsiębiorców z branży turystyczno-rekreacyjnej i eko/kulturowo-edukacyjnej oraz z branż pokrewnych i komplementarnych – rozrywki i kultury, hotelarstwa, gastronomii, branży konferencyjno-kongresowej, podmiejskiego rolnictwa, przetwórstwa produktów rolnych, rzemiosła, rękodzielnictwa, handlu i innych.

W związku z tym, zakłada się, iż w ramach realizacji SRGM 2020-2030 rozwijane będą nowoczesne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne Mikołowa wykorzystujące – prócz atrakcyjnych ekosystemów i zagospodarowania turystycznego – w bardzo dużym stopniu również **informacje, wiedzę, uczucia, emocje, tradycje, historię i tożsamość śląską, metodami opartymi na nowych technologiach, innowacjach, współpracy i sieciach.** Działania stymulacyjne samorządu lokalnego ukierunkowane będą w równym stopniu zarówno na **klasyczną, infrastrukturalno-środowiskową bazę turystyki i rekreacji, jak i na tzw. formułę 3E (ang. Education, Entertainment, Excitement), czyli powiązaną z nią Edukację, Rozrywkę i Ekscytację.** Oznacza to, że w kreowaniu rozwoju funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych w równym stopniu akcentowane będą zarówno dziedziny tradycyjne (np. pieszo-wędrówkowe, rowerowe, wędkarskie, kajakarskie i inne związane z ciekami i zbiornikami wodnymi, historyczne, kulturowe, hippiczne, agroturystyczne), jak i nowoczesne (np. questing, gry tematyczne, gry miejskie, interakcje muzealne, turystyka biograficzna, studyjna, kulinarna, przemysłowa, militarna, kolekcjonerska, kulturowa, literacko-poetycka, filmowa, a nawet tanatoturystyka). Przyszłą motywacją wyboru kierunku wyjazdu mieszkańców aglomeracji śląskiej będzie bowiem **nie tyle odpowiedź na pytanie „Dokąd?”, ile na pytanie „Dlaczego tam?”.** Integralnym elementem nowoczesności tych funkcji będzie także to, że obciążą one lokalne środowisko naturalne w akceptowalnym stopniu, tj. pozwalającym na jego bieżącą rewitalizację (samoodtwarzanie lub odtwarzanie). Ze względu na złożoność realizacji

omawianego celu przewiduje się opracowanie i wdrożenie „Programu Rozwoju i Marketingu Aglomeracyjnych Funkcji Turystyczno-Edukacyjno-Rekreacyjnych Mikołowa na lata 2021-2030”, który obejmie m. in. zadania strategiczne odnoszące się do produktów turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych Mikołowa, związanej z nimi infrastruktury, ich marketingiem, a także rozwijaniem związanych z nimi kompetencji mieszkańców, lokalnego biznesu oraz samorządu gminy.

Do osiągnięcia tego celu dodatkowo przyczyniać będzie się także realizacja niektórych zadań strategicznych służących głównie osiągnięciu innych celów operacyjnych. Chodzi tu przede wszystkim o zadania strategiczne przyporządkowane do celów operacyjnych:

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.
- O2 Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.
- O3 Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.
- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O6 Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O13 Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.
- O14 Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.
- O15 Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.
- O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.
- O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń” oraz (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.



**Cel operacyjny O5. Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.**

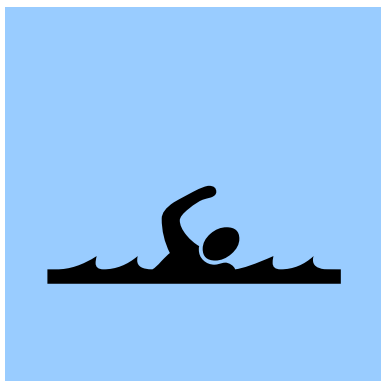
**Jednym z podstawowych warunków osiągnięcia niemal wszystkich pozostałych celów operacyjnych, zarówno gospodarczych, jak i społecznych oraz środowiskowych Mikołowa jest posiadanie przez nie odpowiedniego zagospodarowania infrastrukturalnego.** W związku z tym jako kolejny cel operacyjny SRGM 2020-2030 przyjęto osiągnięcie takiego jej zagospodarowania infrastrukturalnego, które będzie jednocześnie kompletne, efektywne i sprzyjające rozwojowi zrównoważonemu. Na kompletność zagospodarowania infrastrukturalnego, złożą się jego **kompleksowość i wysoka dostępność**.

W stosunku do mieszkańców i przedsiębiorstw, kompleksowość i wysoka dostępność oznaczają, że istnieje techniczna możliwość przyłączenia się i pełnego korzystania przez nich ze wszystkich rodzajów infrastruktury technicznej lub realizacji własnych alternatywnych rozwiązań technicznych (ten drugi warunek dotyczy głównie indywidualnych, uzupełniających rozwiązań w zakresie gospodarki ściekowej), a także, że koszty korzystania ww. użytkowników z tej infrastruktury są oceniane przez nich jako akceptowalne. W stosunku do samorządu gminy, kompleksowość i wysoka dostępność infrastruktury oznacza natomiast, że dysponuje on jednocześnie **nadwyżką i równowagą infrastrukturalną**.

Nadwyżka infrastrukturalna ma miejsce wtedy, gdy techniczne możliwości obsługi infrastrukturalnej danego rodzaju infrastruktury technicznej przewyższają aktualne na nie zapotrzebowanie. Równowaga infrastrukturalna to nadwyżka we wszystkich rodzajach infrastruktury technicznej. Nadwyżka i równowaga infrastrukturalna to podstawowy warunek pozyskania inwestycji zewnętrznych, rozwoju rynku pracy, rozwoju aglomeracyjnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych oraz ochrony środowiska, które są krytycznie ważne z punktu widzenia rozwoju Mikołowa. Z kolei efektywność infrastruktury technicznej, która jest również celem stawianym w SRGM 2020-2030, oznacza jej **obciążenie w osiągalnym stopniu (z uwzględnieniem ww. nadwyżki) z jednoczesną optymalizacją kosztów jej utrzymania**. Dotyczy to przede wszystkim infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej oraz ciepłowniczej.

Obok zadań strategicznych przyporządkowanych do tego celu operacyjnego, do jego osiągnięcia przyczyniać się będzie realizacja zadań należących do części pozostałych celów operacyjnych. W szczególności dotyczy to zadań strategicznych celów operacyjnych:

- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.
- O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.



**Cel operacyjny O6. Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.**

W Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 zakłada się **koncentrację na takim rozwoju lokalnego sportu i rekreacji, które będą aktywizować społeczność lokalną, jednoczyć ją** (integrować, budować jej kapitał społeczny) **oraz chronić ją przed problemami społecznymi** (chorobami, zwłaszcza cywilizacyjnymi, niepełnosprawnością, alkoholizmem, narkomanią, agresją, nietolerancją, egocentryzmem, życiową negatywizacją i apatią itp.). Będzie to zatem przede wszystkim koncentracja na sporcie (rekreacji)

masowym, powszechnym, codziennym, amatorskim, a nie wyczynowym, profesjonalnym. W celu tym chodzi o zapewnienie poprzez **aktywność fizyczną rozwoju osobistego i profilaktyki zdrowotnej wszystkich członków społeczności lokalnej**, w tym również osób starszych, niepełnosprawnych, intensywnie obciążonych obowiązkami zawodowymi, opiekuńczymi i rodzicielskimi, także o niskim poziomie zamożności i zamieszkujących w tych częściach miasta, które są odległe od infrastruktury sportowo-rekreacyjnej. Chodzi także o **budowanie więzi międzyludzkich, wzajemnego szacunku i zaufania i zdrowego współzawodnictwa stanowiących podstawowe składniki kapitału społecznego**. Dlatego cel ten w przypadku Mikołowa jest tożsamy ze: zwiększeniem liczby mieszkańców regularnie uprawiających sport lub/i korzystających z rekreacji (zwłaszcza z ww. grup mieszkańców); zwiększeniem liczby mieszkańców regularnie obserwujących zmagania sportowe swoich dzieci i innych członków rodzin, a także znajomych; zwiększeniem za-



kresu sportów i form rekreacji, w szczególności masowych i grupowych; zwiększeniem liczby urządzeń infrastruktury sportowo-rekreacyjnej; poprawie jej zakresu technicznego; zwiększeniu bezpieczeństwa użytkowania tej infrastruktury; zwiększeniu jej trwałości; zwiększeniu jej wydajności; zwiększeniu jej dostępności technicznej i finansowej; zwiększeniu efektywności jej eksploatacji; zmniejszeniu jej negatywnego wpływu na środowisko. Podkreślenia wymaga także fakt, iż osiągnięcie omawianego celu wymiennie przyczyniać się będzie do rozwoju aglomeracyjnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych miasta (cel operacyjny O4) ponieważ nowa infrastruktura sportowo-rekreacyjna adresowana głównie do mieszkańców, będzie wykorzystywana również przez osoby przebywające w mieście w celach turystyczno-rekreacyjnych. Podobna sytuacja będzie dotyczyć imprez sportowo-rekreacyjnych adresowanych głównie do mieszkańców miasta.

Zdecydowana większość zadań strategicznych służących osiągnięciu omawianego celu to zadania bezpośrednio mu podporządkowane. Dodatkowo jednak do jego osiągnięcia przyczyniają się niektóre zadania strategiczne właściwe dla celów operacyjnych:

- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnątrz i zewnątrz system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O12 Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna, cel operacyjny.
- O15 Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura. O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.



**Cel operacyjny O7. Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.**

W sferze systemów edukacji i wychowania kluczowe dla Mikołowa jest zapewnienie prawidłowej, tzn. zgodnej z wymogami programowymi, realizacji procesu dydaktycznego – także w sytuacji ewentualnego ponownego wprowadzenia ograniczeń w funkcjonowaniu szkół i konieczności realizacji procesu dydaktycznego w formie zdalnej. Jako operacyjny cel rozwoju Mikołowa, można jednak i należy postawić również uzyskanie dodatkowych walorów szkolnych i przedszkolnych procesów dydaktycznych i wychowawczych. Od szeroko rozumianej jakości nauczania i wychowania młodych pokoleń zależy bowiem nie tylko odległa przyszłość miasta – co jest powszechnie rozumiane – ale częściowo również zmiany społeczne i gospodarcze zachodzące w przyszłości znacznie bliższej. Choć zależność odwrotna jest silniejsza, to jednak rośnie wpływ dzieci i młodzieży na zachowania i postawy rodziców oraz innych członków rodzin. Co więcej, osoby dorosłe podejmują decyzje o miejscu zamieszkania biorąc pod uwagę jakość edukacji, z której będą korzystać ich dzieci – co ma duże znaczenie w atrakcyjności osiedleńczej Mikołowa dla mieszkańców aglomeracji śląskiej.

W związku z tym w SRGM 2020-2030 zakłada się, że rozwijana będzie **taka edukacja i wychowanie, które odpowiadają na wyzwania teraźniejszości i przyszłości obejmując nowe, skuteczne i efektywne metody nauczania wiedzy i umiejętności, zarówno określonych przez**

W związku z tym w SRGM 2020-2030 zakłada się, że rozwijana będzie **taka edukacja i wychowanie, które odpowiadają na wyzwania teraźniejszości i przyszłości obejmując nowe, skuteczne i efektywne metody nauczania wiedzy i umiejętności, zarówno określonych przez**





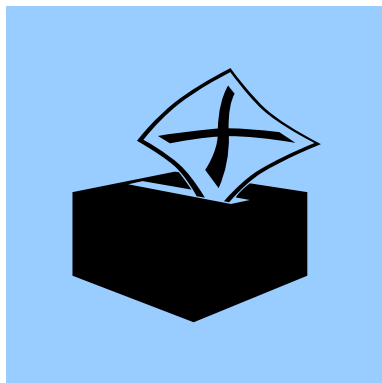
**podstawę programową, jak i też wykraczających poza nią.** Oznaczać to będzie wprowadzanie takich dodatkowych elementów edukacji, które rozwijają **wszystkie składniki kapitału ludzkiego** (jak np.: kulturowy gust i smak, percepcja niematerialnego otoczenia we wszystkich jego wymiarach, inteligencja w jej wszystkich sferach, wola rozwoju osobistego, kreatywność, refleksyjność) **oraz kapitału społecznego** (jak np.: wzajemne zaufanie, szacunek, lojalność, wspólne tradycje, wartości, postawy, niekodyfikowane normy postępowania, gotowość współpracy). Są one dziś bowiem kluczowymi czynnikami nie tylko już dzisiejszych, ale przede wszystkim przyszłych procesów rozwoju społeczno-gospodarczego.

Odpowiadanie edukacji i wychowania na wyzwania teraźniejszości i przyszłości oznaczać będzie także rozwój zakresu i poprawę jakości opieki oraz edukacji w placówkach szkolnych i przedszkolnych; wzrost dostępności technicznej oraz materialnej opieki i nauczania; obniżanie kosztów działalności edukacyjnej i opiekuńczej bez redukcji jakości i zakresu nauczania (w tym przez stałą teleedukację); rozwój wychowawczej i opiekuńczej działalności placówek edukacyjnych; zwiększenie zdolności wykrywania osób utalentowanych oraz wykazujących opóźnienia edukacyjne oraz prawidłowego reagowania na te ich cechy; rozwój zdolności placówek edukacyjnych i wychowawczych do zapobiegania i rozwiązywania problemów społecznych (np. alkoholizmu, narkomanii, przemocy); zwiększenie poziomu bezpieczeństwa systemów opieki i edukacji; rozwój potencjału technicznego dydaktyki kreatywności, innowacyjności, elastyczności intelektualnej, umiejętności podejmowania decyzji, umiejętności pracy zespołowej, przedsiębiorczości, bezpieczeństwa, kompetencji cyfrowych oraz świadomości współczesnych wyzwań społecznych, środowiskowych i gospodarczych.

W zakresie zadań gminy znajduje się szkolnictwo podstawowe, ale dla rozwoju Mikołowa kluczowe znaczenie ma również szkolnictwo ponadpodstawowe funkcjonujące na jego terenie. Z tego powodu, w ramach omawianego celu, przewiduje się **wspieranie szkół ponadpodstawowych w tworzeniu i rozwijaniu przyszłościowych kierunków kształcenia, w tym związanych z transformacją energetyczną Polski i Górnego Śląska, popandemicznymi zmianami społeczno-gospodarczymi, adaptacją klimatyczną kraju, nowymi technologiami, telepracą, starzeniem się ludności i innymi zmianami strukturalnymi regionu.**

Obok zadań strategicznych przyporządkowanych do tego celu, sprzyjać mu będzie realizacja zadań strategicznych należących do celów operacyjnych:

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.
- O3 Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.
- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O9 Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O14 Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.
- O20 Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.



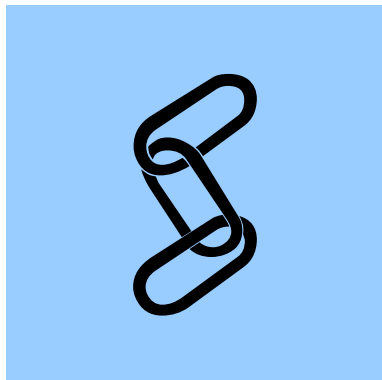
**Cel operacyjny O8. Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.** Mając na uwadze kluczowe znaczenie kapitału społecznego w obecnym i przyszłym rozwoju społeczno-gospodarczym, podobnie jak poprzedni cel operacyjny, ten również odnosi się do tego kapitału społecznego, lecz przede wszystkim do tych jego składników, które związane są z aktywnością publiczną mieszkańców miasta, zwłaszcza osób dorosłych. Osiąganie tego celu w przypadku Mikołowa będzie oznaczać upowszechnienie postaw obywatelskich, jak: aktywność publiczna i społeczna, pragnienie samodoskonalenia, przed-

siębiorcze podejście do życia, otwartość na zmiany, mobilność zawodowa i społeczna, samokształcenie tożsamości lokalnej, decentracja interpersonalna, życie prywatne i zawodowe w oparciu o liczne relacje bilateralne i sieciowe; zwiększenie liczebności i zakresu inicjatyw proobywatelskich i patriotyczno-wychowawczych; upowszechnienie wiedzy nt. ochrony wolności, praw człowieka, swobód obywatelskich i demokracji; zwiększenie liczebności i wartości zadań publicznych realizowanych w ramach inicjatyw lokalnych.

Powszechność aktywnych postaw obywatelskich w Mikołowie nie tylko bezpośrednio przyczyni się do **wzrostu jakości życia aktywnych mieszkańców**. Jej znaczenie pośrednie jest jeszcze większe. W bardzo dużym stopniu warunkuje ona bowiem również **zredukowanie problemów społecznych** (zwłaszcza poprzez wygaszenie ich źródeł i skompensowanie skutków); **osiągnięcie wysokiego poziomu bezpieczeństwa oraz porządku publicznego, stworzenie skutecznych i efektywnych systemów zarządzania rozwojem gminy, posiadanie witalnych ekosystemów wolnych od zanieczyszczeń, a także sprawnego systemu gospodarki odpadami**. Wymiernie przyczyniać się ona zatem będzie do osiągnięcia celów operacyjnych O1, O3, O4, O7, O9, O10, O11, O13, O18, O19, O20. Uprawnione wydaje się twierdzenie, że powszechność postaw obywatelskich, dla sukcesu strategicznego Mikołowa jest równie ważna jak infrastruktura techniczna, wiedza, czy zasoby naturalne.

Do osiągnięcia wysokiej świadomości i powszechności postaw obywatelskich przyczyniać się będą z kolei zadania przyporządkowane do celów operacyjnych:

- O6 Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O9 Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej. O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O14 Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.
- O19 Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.
- O20 Powszechnie zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.



**Cel operacyjny O9. Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.**

Problemy społeczne stanowią immanentną cechę społeczeństw jako takich, wobec czego całkowita ich eliminacja nie jest możliwa. Możliwe jest natomiast ich zredukowanie do minimalnych, osiągalnych poziomów. **W przypadku Mikołowa w szczególności dotyczy zagadnień senioralnych (średnia wieku mieszkańców rośnie, a tempo tego wzrostu będzie narastać), niepełnosprawności, uzależnień, pauperyzacji, atomizacji i dysfunkcyjności części rodzin, jak i ogólnej pasywności życiowej części beneficjentów systemu pomocy społecznej.**

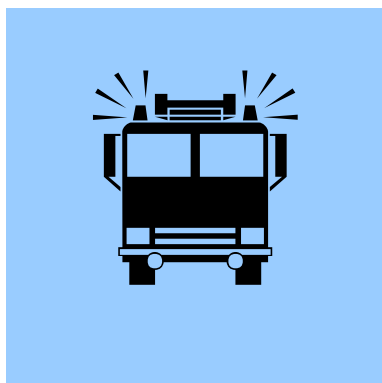
Niezbędne jest zatem tworzenie, utrzymywanie i prawidłowe wykorzystywanie aktywizujących, integrujących efektywnych i zapobiegających problemom, systemów pomocy społecznej. **Takich systemów, które przewidują występowanie zdarzeń składających się na problemy społeczne (indywidualne i zbiorowe) oraz skutecznie im zapobiegają, a rozwiązując je prowadzą do rzeczywistego i trwałego usunięcia nie tylko ich skutków, ale i przyczyn, przede wszystkim przez wielowymiarową aktywizację osób nimi dotkniętych lub zagrożonych.** Redukowanie problemów społecznych w Mikołowie polegać będzie zatem na: świadczeniu usług z zakresu pomocy społecznej w sposób nieograniczający aktywności, kreatywności i przedsiębiorczości beneficjentów; rozwoju prewencji problemów społecznych, w tym przede wszystkim na usuwaniu przyczyn problemów społecznych; uświadamianiu osobom dotkniętym problemami społecznymi tego faktu, a także ich krótkoterminowych i długoterminowych konsekwencji; znoszeniu materialnych i niematerialnych barier integracji społecznej, w tym seniorów i osób niepełnosprawnych; rozwoju lokalnej bazy materialnej pomocy i integracji społecznej; rozwoju lokalnej bazy wiedzy pomocy i integracji społecznej; rozwoju wolontariatu, streetworkingu i samopomocy; angażowaniu mieszkańców nie doświadczających problemów społecznych w rozwiązywanie takich problemów innych osób; minimalizowaniu zjawiska nieuprawnionego lub nieuzasadnionego korzystania ze świadczeń systemu pomocy społecznej; wyeliminowaniu sytuacji, w których osoby wymagające świadczeń pomocy i opieki społecznej są ich pozbawione.

O sukcesie w osiągnięciu tego celu operacyjnego przesądzać będą jednak nie tylko zadania strategiczne, które w SRGM 2020-2030 zostały do niego przypisane. Równie duże znaczenie będzie mieć realizacja zadań przyczyniających się do osiągnięcia celów operacyjnych:

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.
- O2 Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.
- O3 Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.
- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O6 Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.

- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwoju miasta.
- O12 Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna.
- O13 Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.
- O14 Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna

O ile bowiem zadania strategiczne przyporządkowane do omawianego celu operacyjnego przyczyniają się przede wszystkim do wykrywania i redukcji problemów społecznych oraz kompensowania ich skutków, o tyle zadania strategiczne należące do wymienionych wyżej celów wygaszają źródła tych problemów i zapobiegają im.



**Cel operacyjny O10. Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.**

Znaczenie kompletnego, trwałego i predyktywnego bezpieczeństwa i porządku publicznego we współczesnym rozwoju społeczno-gospodarczym rośnie w dużym tempie. Dotyczy to także Mikołowa. Bezpieczeństwo i porządek publiczny będą przesądzać nie tylko o jakości życia mieszkańców miasta i stanie lokalnego środowiska naturalnego, ale będą mieć także duży wpływ na zainteresowanie mieszkańców aglomeracji śląskiej korzystaniem z jego walorów turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych, a także zamieszkaniem na jego terenie. W związku

z tym, w SRGM 2020-2030 jako cel operacyjny stawia się podejmowanie działań na rzecz kompleksowego bezpieczeństwa i porządku publicznego, czyli obejmujących wszystkie ich sfery, tj. **sanitarno-epidemiologiczną (w szczególności związaną z zagrożeniem pandemią Covid-19, jej mutacją lub inną), pożarową, komunikacyjną, edukacji i opieki dziecięcej i młodzieżowej, osobistą, mienia publicznego, sportu, wypoczynku i rekreacji, działalności gospodarczej, działalności rolniczej, epizootyczną, zamieszkania i zabawy oraz cyfrową.** Oczekowaną cechą tych wszystkich wymiarów porządku i bezpieczeństwa publicznego jest także ich trwałość, to znaczy obecność stała, długookresowa, a nie tylko sezonowa, czy incydentalna. Co więcej, zakłada się, że zarówno w zakresie bezpieczeństwa, jak i porządku publicznego, akcenty działań realizowanych w ramach Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 kładzione będą na zapobieganie zagrożeniom i dezorganizacji, tak by zredukować skalę ofiar, strat, kosztów i nakładów stanowiących ich skutek.

Do osiągnięcia tego celu przyczyniać się będą zadania strategiczne przyporządkowane innym celom operacyjnym, w szczególności celom:

- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O6 Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O9 Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.

- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O14 Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.
- O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.
- O19 Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.
- O20 Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.



**Cel operacyjny O11. Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.**

Samorząd lokalny, czyli system składający się z władz lokalnych i podmiotów wykonawczych, to główny kreator i katalizator rozwoju lokalnego. **Od poziomu zaawansowania zarządzania rozwojem prowadzonego w ramach tego systemu, czyli trafności, terminowości, kreatywności oraz zgodności z prawem decyzji w nim podejmowanych, a także skuteczności i efektywności ich wykonywania, zależą nie tylko kierunki, ale przede wszystkim tempo tego rozwoju.** Co więcej,

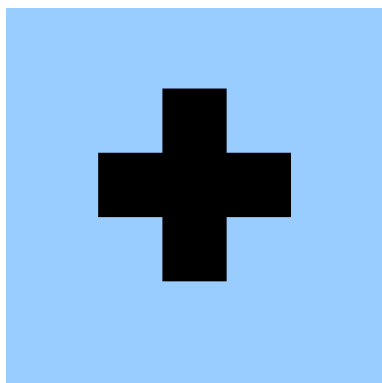
aby rozwój ten był satysfakcjonujący, system ów musi być spójny wewnętrznie i zewnętrznie. Spójność wewnętrzną rozumie się tu jako koordynację merytoryczną, czasową i przestrzenną działań podejmowanych przez Urząd Miasta Mikołów oraz miejskie jednostki i spółki. Jako spójność zewnętrzną, rozumie się tu z kolei analogiczną koordynację działań prowadzonych przez te podmioty z działaniami partnerów, w szczególności władz publicznych wyższych szczebli, organizacji samorządowych, których Mikołów jest członkiem, a także współrealizatorów zadań strategicznych. Cecha spójności obejmuje również stały dialog ze społecznością lokalną oraz lokalną sferą biznesu.

Dążąc do podnoszenia zaawansowania systemu zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem Mikołowa wdrażane będą zadania strategiczne ukierunkowane na: równoważenie wydatków bieżących i majątkowych budżetu gminy; optymalizację gospodarki mieniem gminy; rozwój platform i usług cyfrowych Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy, doskonalenie kompetencyjno-organizacyjne władz i administracji gminy, jej jednostek organizacyjnych i spółek; pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój miasta (w szczególności pochodzących z funduszy krajowych oraz funduszy Unii Europejskiej i innych zagranicznych pomocowych, a także ze źródeł prywatnych w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego); instytucjonalno-procesową oraz międzyinstytucjonalną integrację procesów zarządzania rozwojem miasta; rozwój systemów komunikacji społecznej (zarówno z dotychczasowymi mieszkańcami, jak i nowymi).

**Ten cel operacyjny należy uznać za krytyczny. Od stopnia jego osiągnięcia zależy stopień osiągnięcia wszystkich pozostałych celów operacyjnych Strategii.** Z kolei wśród celów operacyjnych, których realizacja będzie wspierać jego osiągnięcie, znajdują się:

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.



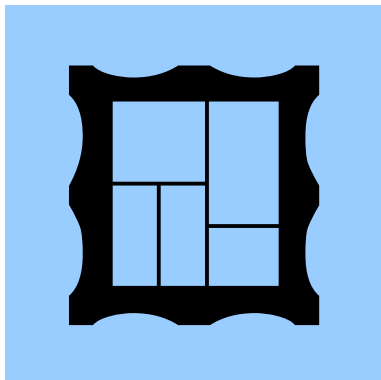
**Cel operacyjny O12. Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna.**

Lokalny system służby zdrowia musi być dostępny dla wszystkich mieszkańców i koncentrować się zarówno na rozwiązywaniu problemów zdrowotnych, jak i na ich przewidywaniu, możliwie wczesnym diagnozowaniu i zapobieganiu im. **Zagadnienia te zawsze miały szczególne znaczenie, ale współcześnie, na skutek pandemii Covid-19, waga przywiązywana przez społeczność lokalną do zagadnień służby zdrowia jest jeszcze większa niż wcześniej.** Aglomeracyjne położenie Mikołowa zapewnia jego mieszkańcom dostęp do specjalistycznych,

zaawansowanych usług medycznych. Ponadto na jego terenie znajdują się placówki szpitalne, placówki podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej oraz jednostka ratownictwa medycznego. Funkcjonują one w ramach publicznego systemu ubezpieczeń zdrowotnych uzupełnianego przez ubezpieczenia komercyjne i odpłatność indywidualną. W związku z tym w Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 zakłada się, że **samorząd gminy koncentrować się będzie na, komplementarnym wobec tego systemu, zapewnieniu dostępnej i skutecznej profilaktyki zdrowotnej, monitorując jednocześnie i wspierając w sytuacjach kryzysowych funkcjonujące w mieście jednostki pomocy medycznej** (na przykład poprzez wsparcie rozwoju ich wyposażenia technicznego). Będą to zatem przede wszystkim działania informacyjno-edukacyjne (nt. zdrowego trybu życia, regularnych badań i postępowania w sytuacjach zaburzeń zdrowia), rehabilitacyjne, diagnostyczno-przesiewowe, wspieranie szczepień ochronnych, profilaktyka szkolna, przedszkolna oraz żłobkowa, a także wspieranie działalności organizacji pozarządowych zajmujących się ochroną i promocją zdrowia. Ważnym elementem gminnego wsparcia profilaktyki będą też kompleksowe działania ukierunkowane na minimalizację prawdopodobieństwa zakażenia mieszkańców lub użytkowników miasta wirusem SARS-Cov-2 powodującym chorobę Covid-19 lub jego ewentualnymi, przyszłymi mutacjami, czy innymi patogenami albo drobnoustrojami.

Do realizacji tego celu operacyjnego przyczyniać się będą również zadania strategiczne ukierunkowane głównie na osiągnięcie celów operacyjnych:

- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O6 Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O9 Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.

**Cel operacyjny O13. Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.**

Dziedzictwo kulturowe to wszystkie materialne i niematerialne obiekty kultury (np. zabytki nieruchome i ruchome, tradycje, zwyczaje, dzieła kultury i sztuki, stroje ludowe, historyczne układy urbanistyczne, obiekty związane z kultem religijnym, obiekty kultury przemysłowej, wzory rękodzielnicze oraz rzemieślnicze i inne) jakie powstały w przeszłości i istnieją do dnia dzisiejszego w dowolnej postaci, a także wydarzenia o historycznym znaczeniu.

Dziedzictwo kulturowe Mikołowa jest wielowiekowe i bardzo bogate, przez co stanowi jeden z ważniejszych atutów tego miasta. W związku z tym jako kolejny cel operacyjny Strategii Rozwoju Mikołowa na lata 2020-2030 stawia się jego **wielowymiarowe zabezpieczenie tak aby nie uległo degradacji lub zapomnieniu**. Jednocześnie jednak zakłada się pogłębienie – mającego już miejsce – jego wykorzystania, czyli dalsze jego aktywizowanie. Przyjmuje się, że może i powinno ono **pełnić rolę ważnego składnika tożsamości lokalnej mieszkańców, integrować ich wokół siebie, a także stanowić podstawę tworzenia wielu nowych wartości, w tym innowacyjnych, nie tylko kulturowych, ale również gospodarczych, np. turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych, handlowych, rzemieślniczych, rękodzielniczych, a nawet gastronomicznych i spożywczych**. Dlatego stopień osiągnięcia tego celu w istotnym stopniu warunkuje osiągnięcie celu operacyjnego O4, polegającego na wykształceniu nowoczesnych, opartych na ekologii i tradycji, aglomeracyjnych funkcjach turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych, a także celu operacyjnego O1, polegającego na wykształceniu konkurencyjnej przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.

Biorąc powyższe pod uwagę, dla osiągnięcia omawianego celu operacyjnego, w ramach SRGM 2020-2030, podejmowane będą działania takie jak: wspieranie zabezpieczania i rewitalizacji obiektów zabytkowych; ochrona historycznego, zabytkowego wyglądu układów urbanistycznych, cyfryzacja, wirtualizacja, archiwizacja obiektów zabytkowych, w tym nieistniejących, a także innych, historycznych wartości kulturowych; wykorzystanie dziedzictwa historii w działaniach o charakterze turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnym, kulturalno-rozrywkowym, a także integrujących społeczność lokalną.

Do osiągnięcia tego celu przyczyniać się będzie również realizacja zadań strategicznych służących w pierwszej kolejności innym celom operacyjnym, w szczególności:

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.
- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O14 Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.
- O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.
- O15 Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.

**Cel operacyjny O14. Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.**

Podobnie jak dziedzictwo kulturowe, działalność kulturalna, prowadzona współcześnie w Mikołowie, współtworzy tożsamość lokalną jego mieszkańców i może być wykorzystana w tworzeniu nowych wartości społeczno-gospodarczych nienależących bezpośrednio do sfery kultury. Podstawowe jej znaczenie polega jednak na zaspokajaniu wyższych potrzeb mieszkańców, co przesądza o ich osobistym i zbiorowym poczuciu jakości życia. Ponadto tworzy kapitał ludzki podnosząc ich różne kompetencje, a przede wszystkim tworzy kapitał społeczny

integrując ich wzajemnie w procesie działań kulturalnych. W ten sposób **kultura włącza mieszkańców w ich wspólną działalność, zacieśnia więzi, kształci i rozwija emocjonalnie, wymiernie przyczyniając się do rozwiązywania problemów społecznych i zapobiegania im.**

W związku z powyższym, jako kolejny cel operacyjny Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 przyjęto **wspieranie takiej, lokalnej działalności kulturalnej, w której dominować będą działania włączające społecznie, integrujące społeczność lokalną i aktywizujące.** Te ostatnie rozumiane są tu nie tylko jako działania zwiększające istniejące już zapotrzebowanie na kulturę, ale również transformujące osoby życiowo biernie w zaangażowanych odbiorców kultury, a odbiorców w aktywne jej współtwórców (kultura angażująca, zamiast biernie konsumowanej). Zakłada się również, że **wspieranie takiej kultury istotnie przyczyni się do rozwój aglomeracyjnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych miasta, a niekiedy również wytwórczych i handlowych.**

Osiągnięcie tak postawionego celu będzie tożsame z: rozwojem bazy materialnej lokalnego systemu kultury; ciągłym dostosowywaniem oferty usług kulturalnych do potrzeb mieszkańców, w tym poprzez e-kulturę; zapewnieniem dobrej koordynacji i informacji kulturalnej; zwiększeniem udziału aktywności kulturalnych mieszkańców, które są wynikiem ich własnej inicjatywy wspartej działaniami gminnymi; organizowaniem ponadlokalnych wydarzeń kulturalnych; rozszerzaniem zakresu elementów ponadlokalnej kultury pozyskiwanej dla mieszkańców gminy; popularyzacją czytelnictwa; identyfikacją lokalnych talentów artystycznych i zapewnieniu im odpowiedniego wsparcia.

Do nadawania cech włączania, integrowania, aktywizowania i dostępności działalności kulturalnej, przyczyniać się będą również zadania strategiczne realizowane na rzecz innych celów operacyjnych. W szczególności dotyczy to celów operacyjnych:

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.
- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O13 Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.
- O15 Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura
- O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.

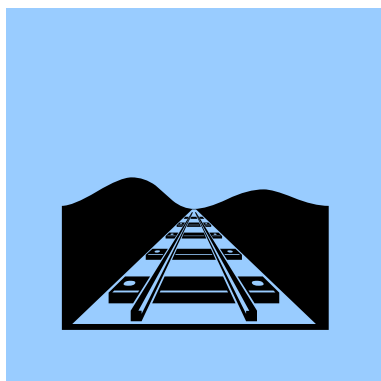
**Cel operacyjny O15. Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.**

Potrzeba mieszkaniowa jest jedną z tych potrzeb, których zaspokojenie w największym stopniu przesądza o poczuciu jakości życia społeczności lokalnej Mikołowa i o ewentualnych decyzjach migracyjnych. Co więcej, zgodnie z przyjętą linią strategiczną, dogodne warunki do osiedlania się, mają stać się jednym z głównych magnesów przyciągających nowych mieszkańców miasta, głównie z aglomeracji śląskiej. Zakłada się zatem, że rola samorządu lokalnego w tym zakresie polegać będzie na zwiększaniu witalności i dostępności zasobów mieszka-

niowych poprzez **tworzenie przestrzennych, prawnych i infrastrukturalnych warunków rozwoju budownictwa jednorodzinnego, a także dla uzupełniającego je budownictwa wielorodzinnego** (indywidualnego, deweloperskiego, spółdzielczego i in., dostosowanego do zróżnicowanego poziomu zamożności mieszkańców, ich sytuacji rodzinnej, zdrowotnej i zawodowej), poprzez **realizację wielorodzinnych inwestycji mieszkaniowych z wykorzystaniem wsparcia publicznego**, poprzez **rewitalizacyjne wsparcie innych niż gminne obiektów mieszkalnych**, a także poprzez **optymalizację gospodarowania posiadanym zasobem mieszkań komunalnych** (zmniejszanie ich energochłonności, podnoszenie standardu technicznego, stosowanie racjonalnych zasad udostępniania). Omawiany cel operacyjny obejmuje również **zwiększenie liczebności i zakresu rodzajowego małej architektury, zwłaszcza służącej prostej rekreacji, integracji i edukacji, komplementarnej w stosunku do obiektów mieszkalnych**. Zakłada się także, że wysokiej dostępności i witalności zasobów mieszkaniowych towarzyszyć będzie wysoka estetyka otaczających je przestrzeni publicznych. Osiąganie tego składnika omawianego celu tożsame będzie z zapewnieniem spójności przestrzeni publicznych oraz ich przebudową i rozbudową. Elementem komplementarnym, będzie także promocja Mikołowa jako nowoczesnego, innowacyjnego, bogatego środowiskowo i kulturowo miejsca osiedlania się dotychczasowych mieszkańców Katowic i innych miejscowości aglomeracji śląskiej.

Do osiągnięcia tego celu operacyjnego przyczyniać się będzie także szereg zadań strategicznych należących do pozostałych celów operacyjnych. Szczególnie dotyczy to celów:

- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O6 Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O13 Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.
- O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.
- O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.

**Cel operacyjny O16. Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.**

Po pierwsze, cel ten oznacza rozwijanie takiej komunikacji publicznej, która *nie tylko zaspokaja potrzeby komunikacyjne mieszkańców posiadających ograniczone możliwości materialne (lub inne) indywidualnego zaspokajania swoich potrzeb komunikacyjnych, ale stanowi regularnie wykorzystywaną alternatywę komunikacyjną dla tych, którzy takie możliwości posiadają* (upowszechnienie komunikacji publicznej). Po drugie, cel ten oznacza, że komunikacja ta będzie również *na tyle atrakcyjna dla miesz-*

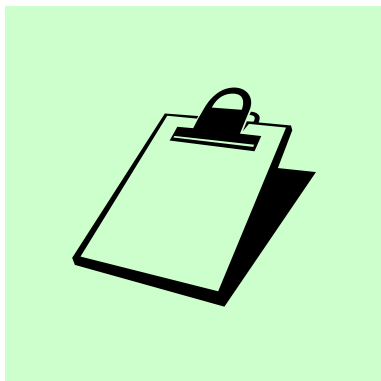
*kańców aglomeracji śląskiej, iż wykorzystywać ją będą w dużej skali, korzystając z aglomeracyjnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych i innych Mikołowa*, a także, że stanie się ona jednym z ważniejszych czynników motywujących do przeprowadzenia się na jego teren. Biorąc pod uwagę uwarunkowania infrastrukturalno-logistyczne miasta, cel ten oznacza rozwijanie zrównoważonych, autobusowych (wewnętrznych i zewnętrznych) i kolejowych (zewnętrznych) połączeń pasażerskich, komplementarnych z systemami komunikacyjnymi aglomeracji śląskiej, konkurencyjnych pod względem kosztowym, przyjaznych środowisku (opartych o rozwiązania nisko- lub zeroemisyjne), kursujących często i w odpowiednich porach, wygodnych, bezpiecznych, odpowiedzialnych (kursujących zgodnie z rozkładem) oraz funkcjonalnych (oferujących wygodne, wielokanałowe płatności za przejazd, bieżącą informację pasażerską itp.). W ramach omawianego celu przewiduje się również **rozwój systemów komunikacji współdzielonej, przede wszystkim w oparciu o infrastrukturę rowerów miejskich.**

Biorąc pod uwagę współczesne znaczenie systemów komunikacji publicznej, można stwierdzić, że realizacja omawianego celu operacyjnego będzie w krytycznym stopniu przesądzać o możliwości osiągnięcia szeregu pozostałych celów operacyjnych, w tym przede wszystkim celu operacyjnego O1, dotyczącego wykreowania konkurencyjnej przedsiębiorczości; celu operacyjnego O3, ukierunkowanego na wykształcenie atrakcyjnego, chłonnego i elastycznego rynku pracy; celu operacyjnego O4, obejmującego stworzenie nowoczesnych, opartych na ekologii i tradycji, aglomeracyjnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych; a także celu operacyjnego O16, odnoszącego się do rozwoju budownictwa mieszkaniowego.

Do osiągnięcia tego celu przyczynić się będzie także część zadań strategicznych zakwalifikowanych do celów operacyjnych:

- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.
- O20 Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.



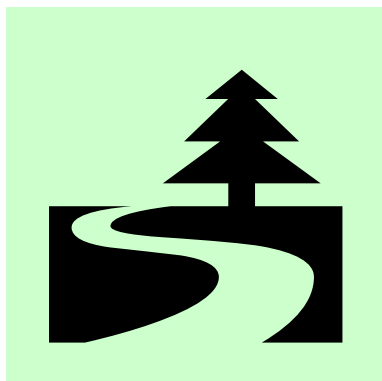
**Cel operacyjny O17. Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.**

Sposób zagospodarowania przestrzeni to jeden z krytycznie ważnych czynników rozwoju społeczno-gospodarczego Mikołowa. Pierwszym warunkiem, jaki powinna ona spełniać to jej **spójność, czyli taka struktura jej przeznaczenia w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego, która zapewnia jej wysoką funkcjonalność, bezpieczeństwo użytkowania, perspektywiczność oraz wspiera implementację zasad rozwoju zrównoważonego, w tym ochronę wartości przyrodniczych i krajobrazowych**. Warunkiem drugim –

szczególnie ważnym w warunkach aglomeracyjnej presji urbanistycznej – jest jej efektywne wykorzystanie. Oznacza to przede wszystkim **dążenie do powstrzymania rozproszenia przestrzennego terenów zurbanizowanych**, przede wszystkim poza centrum miasta. Jeśli rozproszenie to będzie postępowało, implikować będzie wieloletnie bardzo poważne problemy rozwojowe Mikołowa. Po pierwsze, pociągnie za sobą liczone w dekadach, nieoptymalne, nadmierne w stosunku do liczby użytkowników, obciążenie budżetu gminy, związane z budową i utrzymaniem infrastruktury technicznej. Oznacza to, że rozproszenie przestrzenne będzie długookresowo i silnie ograniczać społeczno-gospodarczy rozwój miasta, a nawet ochronę i rozwój jego ekosystemów, ponieważ zdolności inwestycyjne jego samorządu zostaną trwale zmniejszone na rzecz wydatków bieżących. Po drugie, rozproszenie nadmiernie oddali w czasie momenty, w których gmina, należące do niej przedsiębiorstwa obsługi infrastrukturalnej oraz inne firmy pełniące takie funkcje, będą mogły wykonać infrastrukturę oczekiwaną przez mieszkańców i lokalne przedsiębiorstwa. Wreszcie po trzecie, nadmierne obciążenia finansowe obsługi infrastrukturalnej będą dotyczyć w takiej sytuacji również mieszkańców oraz lokalnych przedsiębiorstw. Osiąganie omawianego celu oznaczać będzie również **podnoszenie poziomu estetyki przestrzeni publicznych i prywatnych**. Poziom ten nie tylko bowiem wpływa na komfort życia mieszkańców, ale także na możliwość rozwoju ponadlokalnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych miasta, co jest jednym z jego operacyjnych celów rozwoju (O4). Z kolei animacyjność przestrzeni oznacza **takie jej przeznaczenie w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego, aby możliwa była realizacja wszystkich celów operacyjnych SRGM 2020-2030** związanych z jej zagospodarowaniem.

Do osiągnięcia tego celu przyczyniać się będą również zadania strategiczne związane z kształtowaniem przestrzeni, które przyporządkowano do celów operacyjnych:

- O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.
- O2 Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.
- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O13 Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.
- O15 Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.
- O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunik. publiczna.
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zm. klimatu

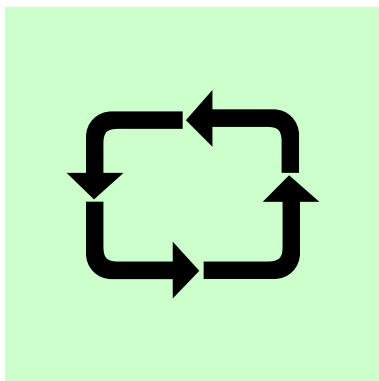


**Cel operacyjny O18. Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.**

Lokalne ekosystemy Mikołowa, to jedno z jego najważniejszych silnych stron. Są one krytycznym czynnikiem stanu zdrowia mieszkańców oraz ich ogólnego samopoczucia, a zatem ich jakości życia. Stanowią również jedną z ważnych podstaw zarówno dużej części istniejących już procesów społeczno-gospodarczych, jak i analogicznych procesów przyszłych, które mają zostać wykreowane poprzez wdrażanie SRGM 2020-2030 – zwłaszcza związanych z rozwojem aglomeracyjnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych (cel operacyjny O4), a także wytwórczych, związanych technologiami przyjaznymi dla środowiska naturalnego (cel operacyjny O1). Zakłada się zatem **strategiczną koncentrację na zapobiegającej degradacji, wyprzedzającej zagrożenia, ochronie ekosystemów, w ramach której znajduje się możliwości ich zrównoważonego wykorzystywania (inteligentna prewencja środowiskowa)**. Zakłada się także **wspieranie rozwoju ekosystemów, w tym w szczególności zieleni urządzonej oraz towarzyszącej przestrzeniom rolniczym**. Jednocześnie zakłada się, że działania te **realizowane będą w sposób odpowiadający na wyzwania zmian klimatycznych**, zwłaszcza związanych z koniecznością retencjonowania wody, przygotowaniem na wysokie temperatury, gwałtowne wiatry i in.

Dla osiągnięcia omawianego celu operacyjnego realizowane będą zatem zadania strategiczne powodujące m. in.: rozwój istniejących i nowych założeń zieleni miejskiej, śródpolnej oraz zieleni urządzonej Śląskiego Ogrodu Botanicznego; techniczne i prawne zabezpieczenie zasobów środowiska naturalnego przed zanieczyszczeniem i nieprawidłowym wykorzystywaniem (zwłaszcza przed niską emisją i komunalnymi odpadami ciekłymi); rozwój publicznych systemów zarządzania zasobami środowiska, w tym jego ochrony; udoskonalenie subregionalnych i regionalnych polityk ochrony i wykorzystania środowiska; rozwój kompetencji i aktywności społeczności lokalnej, a także lokalnych podmiotów gospodarczych w zakresie ochrony i rozwoju zasobów środowiska. Obok tych zadań, osiągnięciu omawianego celu operacyjnego sprzyjać będzie realizacja zadań strategicznych przyporządkowanych do celów operacyjnych:

- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O15 Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.
- O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.
- O19 Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.
- O20 Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.

**Cel operacyjny O19. Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.**

Cel ten jest ściśle związany z celem operacyjnym O18, odnoszącym się do prewencji środowiskowej i vitalności ekosystemów, ale odnosi się przede wszystkim do szczególnie ważnego aspektu jakim jest gospodarka odpadami komunalnymi. W SRGM 2020-2030 zakłada się przede wszystkim zapewnienie kompleksowości tej gospodarki. Oznacza ona nie tylko **objęcie tą gospodarką wszystkich rodzajów odpadów komunalnych, ale również wszystkich etapów postępowania z tymi odpadami**, począwszy od zapobiegania ich wytworzeniu, poprzez

selektywną zbiórkę, oddzielenie od nich odpadów innych niż komunalne (zwłaszcza niebezpiecznych), transport i segregację, aż po odzysk z nich surowców wtórnych, energii oraz ich utylizację i składowanie ich lub ich przetworzonych pozostałości. Kompleksowość ta oznacza również taką organizację **systemu omawianej gospodarki, w której odpady komunalne nie omijają go, ani nie wydostają się poza ten system, a także stymulowanie przez ten system zachowań proekologicznych** mieszkańców i innych, lokalnych wytwórców odpadów komunalnych. Chodzi tu przede wszystkim o motywowanie do unikania wytwarzania odpadów i prawidłowego postępowania z nimi. W odniesieniu do odpadów komunalnych, które już przedostały się do środowiska, kompleksowość systemu oznacza ich usunięcie z niego, z jednoczesną rekultywacją zdegradowanych przez nie wartości środowiskowych – w szczególności dotyczy to nielegalnych (tzw. dzikich) składowisk odpadów. Kompleksowość dotyczy również gospodarowania odpadami zawierającymi azbest, które wciąż są obecne na terenie Mikołowa. Omawiany cel obejmuje zatem również minimalizację ich wolumenu, a docelowo całkowite usunięcie takich odpadów z obiektów budowlanych i posesji, a także prawidłowe z nimi postępowanie, aż do bezpiecznej utylizacji.

Obok kompleksowości gospodarki odpadami komunalnymi, zakłada się również dążenie do jej optymalizacji. Należy przez to rozumieć dążenie do **redukowania jednostkowych kosztów** transportu, składowania i utylizacji odpadów, dostosowywanie stawek za odbiór i gospodarowanie odpadami komunalnymi do faktycznie ponoszonych kosztów i wzorców zachowań odpadowych ich wytwórców, a także udoskonalanie egzekucji opłat za odbiór odpadów komunalnych.

Obok wpływu na jakość życia mieszkańców oraz stan środowiska naturalnego, poziom osiągnięcia omawianego celu będzie mieć wpływ na poziom osiągnięcia celu operacyjnego O4, czyli na wykształcenie subregionalnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych miasta.

Wśród celów operacyjnych, których zadania strategiczne przyczyniać będą się do osiągnięcia omawianego celu znajdują się:

- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.
- O20 Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.

**Cel operacyjny O20. Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.**

Motywacje i kompetencje w zakresie ochrony środowiska, jego zrównoważonego wykorzystywania, a także rozwijania ekosystemów, to kluczowe warunki upowszechniania wśród mieszkańców Mikołowa prośrodowiskowego myślenia (tzw. ekomyślenia) i postępowania. Bez dobrze rozwiniętego takiego społecznego komponentu lokalnych systemów prośrodowiskowych, jego komponenty prawno-administracyjne i techniczne nigdy nie będą funkcjonować w optymalny sposób i nie przyniosą zadowalających rezultatów. Niemożliwe będzie zatem osiągnięcie w zadowalającym stopniu celu operacyjnego O18, ukierunkowanego na inteligentną prewencję środowiskową, rozwój ekosystemów i adaptację do zmian klimatu, a także celu operacyjnego O19, polegającego na zapewnieniu optymalizacji i zapewnieniu kompleksowości gospodarka odpadami.

W związku z powyższym, w SRGM 2020-2030 zakłada się **wielowymiarowe działania na rzecz upowszechniania zaangażowania, wiedzy i umiejętności prośrodowiskowych mieszkańców miasta. Obejmują one nie tylko informowanie, wielowymiarowe edukowanie oraz promowanie prośrodowiskowych zachowań i umożliwianie ich zaistnienia**, ale także aktywne pozyskiwanie przez gminę informacji na temat stanu lokalnego środowiska naturalnego oraz źródeł jego zanieczyszczeń. Informacje te nie tylko będą udostępniane mieszkańcom, ale będą również służyć samorządowi do optymalizacji jego decyzji i działań związanych z lokalnymi zasobami środowiskowymi.

Zakłada się również, że upowszechnianie zaangażowania, wiedzy i umiejętności prośrodowiskowych wśród mieszkańców przyczyni się do **nadania społeczności lokalnej Mikołowa, wyróżniającej ją cechy ponadprzeciętnej, wyjątkowego zaangażowania środowiskowego (wyjątkowy, społeczny, ponadlokalny eko-image), spójnego z wyjątkowością ekosystemów tego miasta na tle aglomeracji śląskiej**. Łącznie z efektami w obniżeniu negatywnego wpływu na środowisko i w jego witalizacji, ułatwi to osiągnięcie celu operacyjnego O4 polegającego na wykształceniu subregionalnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych Mikołowa.

Obok zadań bezpośrednio służących osiągnięciu tego celu operacyjnego, pośrednio przyczyniać się do niego będą zadania strategiczne z innych celów operacyjnych, tj.:

- O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.
- O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.
- O7 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.
- O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.
- O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.
- O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.
- O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.
- O19 Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.

## 11. Priorytety rozwoju gminy

Priorytety rozwoju to te części celów operacyjnych, których osiągnięcie jest najważniejsze z punktu widzenia rozwoju Mikołowa. Wyodrębnienie priorytetów pozwoliło na różnicowanie wag przypisywanych poszczególnym zadaniom strategicznym, czyli nadawaniu niektórym z nich statusu zadań krytycznych, głównych lub pozostałych (por. rozdz. 13). Pozwoliło ono również na taki dobór wskaźników monitoringu, dzięki którym koncentruje się on na tym co najistotniejsze w rozwoju miasta (por. rozdz. 16). W SRGM 2020-2030 przyjęto 74 takie priorytety, od 3 do 7 dla każdego celu operacyjnego. Zestawione zostały one w tabeli 13.

**Tabela 13. Priorytety rozwoju Mikołowa i ich powiązania z celami strategicznymi i operacyjnymi**

| C. strat.   | Cele operacyjne  | Priorytety rozwoju   |
|---|--|--|
| <b>CEL STRATEGICZNY S1: WYSOKA DYNAMIKA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI<br/>W ŚRODOWISKU TRANSFORMACJI GOSPODARCZEJ<br/>I Z WYSOKĄ ODPORNOŚCIĄ NA KRYZYSY STRUKTURALNE</b> | (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji. | <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ (P01) Wzmacnianie gospodarczej rezyliencji miasta, tzn. odporności i adaptacyjności jego lokalnej gospodarki wobec ponadlokalnych kryzysów, zmian strukturalnych oraz programów transformacyjnych.</li> <li>☑ (P02) Wspieranie lokalnych przedsiębiorstw w ich włączaniu w ponadlokalne procesy gospodarcze oraz zrównoważonym aktywizowaniu lokalnych potencjałów, w tym tradycyjnych i stanowiących lokalne dziedzictwo gospodarcze, kulturowe i środowiskowe.</li> <li>☑ (P03) Zapewnienie dogodnych, przestrzennych, prawnych, organizacyjnych i technicznych warunków rozwoju lokalnej przedsiębiorczości.</li> <li>☑ (P04) Zwiększanie skłonności mieszkańców do podejmowania działalności gospodarczej i wspieranie rozwoju mikroprzedsiębiorstw.</li> <li>☑ (P05) Pozyskiwanie inwestycji zewnętrznych,</li> <li>☑ (P06) Prowadzenie stałego i ustrukturalizowanego dialogu ze środowiskami lokalnego biznesu, zarówno dużego i średniego, jak i małego oraz mikrobiznesu.</li> </ul> |
|   | (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ (P07) Inicjowanie i wspieranie transformacji lokalnych gospodarstw rolnych w kierunku zaawansowanego rolnictwa podmiejskiego realizującego funkcjami dodatkowe, zwłaszcza turystyczno-rekreacyjne, przetwórcze oraz handlowe.</li> <li>☑ (P08) Wspieranie lokalnych gospodarstw rolnych w rozwoju ich kompetencji branżowych i zdolności w pozyskiwaniu rozwojowego kapitału materialnego i niematerialnego.</li> <li>☑ (P09) Zwiększanie spójności funkcjonalno-przestrzennej podmiejskich i śródmiejskich terenów rolnych z pozostałymi częściami miasta.</li> </ul>  |



| C. strat.   | Cele operacyjne   | Priorytety rozwoju   |
|---|---|--|
| <b>CEL STRATEGICZNY S1: WYSOKA DYNAMIKA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI<br/>W ŚRODOWISKU TRANSFORMACJI GOSPODARCZEJ<br/>I Z WYSOKĄ ODPORNOŚCIĄ NA KRYZYSY STRUKTURALNE</b> | (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.  | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P10) Zwiększanie perspektywicznego dostosowania struktury podaży do struktury popytu lokalnym i aglomeracyjnym rynku pracy.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P11) Wygaszanie społecznych źródeł długotrwałego bezrobocia.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P12) Upowszechnianie kompetencji zawodowych wśród mieszkańców miasta, w tym w zakresie telepracy.</li> </ul>  |
|   | (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne. | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P13) Konceptualizacja, budowa i promocja aglomeracyjnej produktów i oferty turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnej miasta, w szczególności w oparciu o walory Śląskiego Ogrodu Botanicznego.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P14) Budowa infrastruktury turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnej komplementarnej wewnątrz i aglomeracyjnie w wymiarach przestrzennym, technicznym i rynkowym.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P15) Pozyskiwanie i wspieranie komercyjnego zaangażowania w rozwój bazy i usług turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P16) Poszerzanie zakresu i zwiększanie intensywności gospodarczego zaangażowania mieszkańców w sferze usług turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych oraz działalności im pokrewnych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P17) Stworzenie samorządowych zdolności kadrowo-organizacyjnych w zakresie stymulowania rozwoju funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych miasta.</li> </ul> |
|   | (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.   | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P18) Zapewnienie dobrej jakości i dostępności gminnej infrastruktury drogowej, okołodrogowej i rowerowej.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P19) Lobbing na rzecz i wspieranie rozwoju ponadlokalnej infrastruktury drogowej i kolejowej łączącej Mikołów z ponadlokalnym otoczeniem.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P20) Wspieranie zrównoważonego gospodarowania wodami powierzchniowymi, w tym przede wszystkim ich retencji.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P21) Zapewnienie wysokiej jakości infrastruktury i technicznej oraz ekonomicznej dostępności usług wodociągowo-kanalizacyjnych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P22) Wspieranie rozwoju infrastruktury usług cyfrowych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P23) Zapewnienie wysokiej sprawności i dostępności systemów ciepłowniczych oraz ich niskiego śladu środowiskowego.</li> </ul>  |



| C. strat.   | Cele operacyjne   | Priorytety rozwoju  |
|---|---|---|
| <b>CEL STRATEGICZNY S2: WYSOKA DYNAMIKA WZROSTU JAKOŚCI ŻYCIA SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ W ŚRODOWISKU INTEGRACJI, KOMPETENCJI, SOLIDARNOŚCI, AKTYWNOŚCI I POSTAW OBYWATELSKICH</b> | (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja. | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P24) Zapewnienie mieszkańcom szerokiego dostępu do wysokiej jakości i infrastruktury oraz usług sportowo-rekreacyjnych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P25) Upowszechnianie masowej rekreacji i nieprofesjonalnego sportu, zwłaszcza służących prewencji i rozwiązywaniu problemów społecznych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P26) Włączanie infrastruktury i usług sportowo-rekreacyjnych w rozwój aglomeracyjnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych miasta.</li> </ul>   |
|   | (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.                           | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P27) Zapewnienie materialnych i organizacyjnych warunków wielowymiarowej edukacji (w tym zdalnej) i opieki szkolnej oraz przedszkolnej.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P28) Doskonalenie i poszerzanie procesów dydaktycznych i wychowawczych szkół gminnych poza podstawę programową dla budowy szerokiego spektrum społecznych kompetencji przyszłości.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P29) Zapewnienie dobrych warunków pracy i wysokiej motywacji kadr dydaktycznych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P30) Inicjowanie i wspieranie rozwoju ponadlokalnych specjalizacji edukacyjnych miasta, w szczególności związanych z innowacyjnym przemysłem, transformacją energetyczną, adaptacją klimatyczną, ochroną środowiska oraz technologiami cyfrowo-informacyjnymi.</li> </ul> |
|   | (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.   | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P31) Kreowanie wielowymiarowej świadomości obywatelskiej mieszkańców oraz ich angażowanie w praktykę postaw obywatelskich, w szczególności sprzyjającą integracji społecznej i zapobieganiu problemom społecznym.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P32) Zapewnianie warunków i wspieranie oddolnej aktywności obywatelskiej mieszkańców oraz wspieranie ich w nabywaniu kompetencji niezbędnych dla odnoszenia sukcesów w jej ramach.</li> </ul>   |
|   | (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P33) Budowa materialnych oraz kadrowych podstaw gminnego systemu prewencji i rozwiązywania problemów społecznych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P34) Aktywne przewidywanie i wykrywanie problemów społecznych i ich przyczyn oraz trwałe zapobieganie im i ich rozwiązywanie.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P35) Zapewnienie szerokiego wsparcia i dobrych warunków aktywizacji oraz integracji społecznej i rodzinnej osób starszych i niepełnosprawnych.</li> </ul>   |

| C. strat.   | Cele operacyjne  | Priorytety rozwoju   |
|---|--|--|
| <b>CEL STRATEGICZNY S2: WYSOKA DYNAMIKA WZROSTU JAKOŚCI ŻYCIA SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ W ŚRODOWISKU INTEGRACJI, KOMPETENCJI, SOLIDARNOŚCI, AKTYWNOŚCI I POSTAW OBYWATELSKICH</b> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P36) Uświadamianie wartości oraz wspieranie budowy więzi rodzinnych i międzypokoleniowych sieci integracji społecznej.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P37) Wzmocnienie samorządowych systemów zapobiegania problemom społecznym i ich rozwiązywania, a także integracji społecznej.</li> </ul>  |
|   | (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.  | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P38) Zapewnienie wysokiej skuteczności lokalnych, publicznych systemów bezpieczeństwa i porządku publicznego.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P39) Współtworzenie sprawnego systemu bezpieczeństwa sanitarno-epidemicznego oraz upowszechnienie kompetencji oraz właściwych postaw społecznych i gospodarczych w tym zakresie.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P40) Budowanie społecznych kompetencji bezpieczeństwa komunikacyjnego, osobistego, cyfrowego, a także bezpieczeństwa mienia publicznego i prywatnego oraz edukacji i zabawy.</li> </ul>   |
|   | (O11) Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta. | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P41) Zapewnienie wysokiego, stałego udziału w budżecie gminy prorozwojowych wydatków inwestycyjnych z jednoczesnym zachowaniem równowagi budżetowej.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P42) Podnoszenie kosztowej efektywności usług samorządowych przy zachowaniu ich właściwej jakości i dostępności.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P43) Społeczno-gospodarcze i prośrodowiskowe aktywizowanie nieruchomości komunalnych oraz intensyfikowanie ich funkcji dochodowej, z jednoczesnym zapewnieniem ich niezbędnych rezerw.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P44) Informatyzacja, automatyzacja i wirtualizacja usług, procesów i danych samorządowych oraz ich gromadzenia, przetwarzania i udostępniania z jednoczesnym zapewnieniem wysokiego poziomu ich bezpieczeństwa cyfrowego.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P45) Stały rozwój kompetencji, innowacyjności i motywacji władz oraz kadr samorządowych, a także wykorzystywanego przez nie materialnego i niematerialnego potencjału organizacyjno-instytucjonalnego.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P46) Absorpcja oraz skuteczne i efektywne wydatkowanie środków pomocowych oraz kapitału partnerstwa publiczno-prywatnego.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P47) Włączenie społeczności lokalnej w procesy zarządzania rozwojem miasta.</li> </ul> |



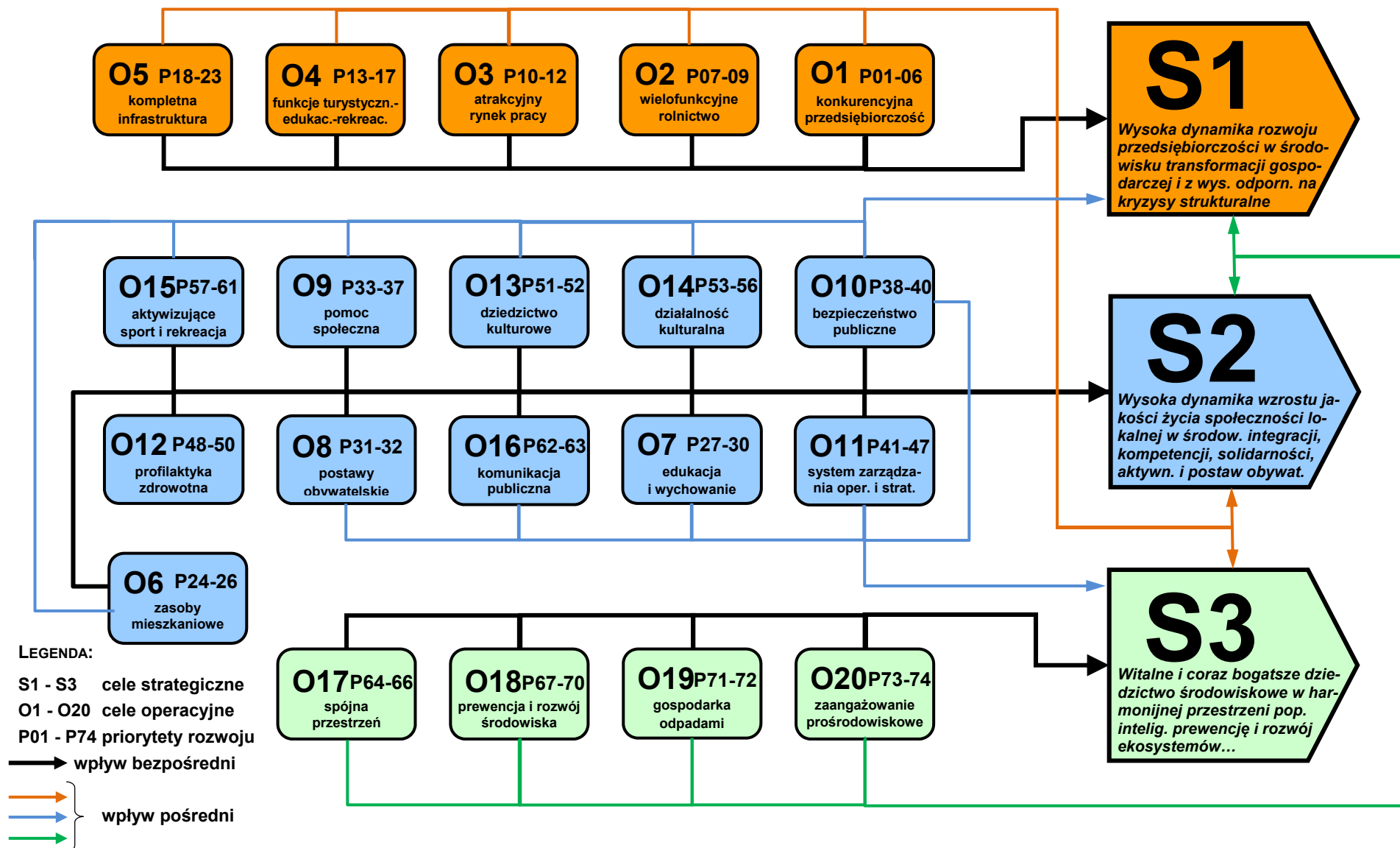
| C. strat.   | Cele operacyjne  | Priorytety rozwoju   |
|---|--|--|
| <b>CEL STRATEGICZNY S2: WYSOKA DYNAMIKA WZROSTU JAKOŚCI ŻYCIA<br/>SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ W ŚRODOWISKU INTEGRACJI, KOMPETENCJI,<br/>SOLIDARNOŚCI, AKTYWNOŚCI I POSTAW OBYWATELSKICH</b> | (O12) Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna.                             | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P48) Zapewnienie szerokiego zakresu działań profilaktycznych i edukacji dla zdrowia.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P49) Prowadzenie stałego monitoringu dostępności publicznych usług medycznych i jej wsparcie w sytuacjach kryzysowych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P50) Wspieranie dostępności usług rehabilitacyjnych.</li> </ul>  |
|   | (O13) Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe. | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P51) Ochrona i rewitalizacja materialnego oraz niematerialnego dziedzictwa kulturowego.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P52) Aktywizowanie dziedzictwa kulturowego oraz jego twórców i depozytariuszy w rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy oraz integracji społeczności lokalnej.</li> </ul>  |
|   | (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.                     | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P53) Dostosowywanie gminnej działalności kulturalnej do potrzeb mieszkańców miasta oraz prowadzenie ich edukacji do uczestnictwa w kulturze.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P54) Zapewnienie wysokiego standardu materialnej bazy i usług kulturalnych oraz jej łatwej dostępności dla mieszkańców miasta.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P55) Włączanie gminnego systemu kultury w rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych miasta oraz w zapobieganie i rozwiązywanie problemów społecznych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P56) Wspieranie indywidualnej i zorganizowanej aktywności kulturalnej mieszkańców miasta.</li> </ul>  |
|   | (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.                        | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P57) Zapewnienie warunków prawno-przestrzennych i infrastrukturalnych indywidualnych i deweloperskich inwestycji mieszkaniowych z jednoczesnym dążeniem do minimalizacji przestrzennej dyspersji zabudowy.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P58) Rozwój budownictwa społecznego.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P59) Zapewnienie dobrego stanu komunalnych zasobów mieszkaniowych i optymalnego gospodarowania nimi.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P60) Funkcjonalna, techniczna i estetyczna rewitalizacja obiektów i przestrzeni publicznych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P61) Rozwój małej architektury, w szczególności pełniącej funkcje integracyjne i rekreacyjne.</li> </ul> |
|   | (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.              | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P62) Lobbing na rzecz i wspieranie rozwoju komunikacji publicznej łączącej miasto z aglomeracją śląską.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P63) Rozwijanie miejskiej, nisko- i zeroemisyjnej, zintegrowanej komunikacji publicznej, w tym współdzielonej.</li> </ul>  |

| C. strat.   | Cele operacyjne   | Priorytety rozwoju  |
|---|---|---|
| <b>CEL STRATEGICZNY S3: WITALNE I CORAZ BOGATSZE DZIEDZICTWO ŚRODOWISKOWE<br/>W HARMONIJNEJ PRZESTRZENI POPRZEC INTELIJENTNĄ PREWENCJĘ<br/>I ROZWÓJ EKOSYSTEMÓW ORAZ SKUTECZNE ZARZĄDZANIE PRZESTRZENIA</b> | (O17) Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.                   | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P64) Aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta dla zapewnienia wysokiej dynamiki jego zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego oraz spójności przestrzennej i efektywności wykorzystania przestrzeni.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P65) Zwiększanie koncentracji przestrzennej zabudowy mieszkalnej z wykorzystaniem narzędzi prawnych, polityki infrastrukturalnej i polityki sprzedaży nieruchomości komunalnych.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P66) Zwiększanie poziomu estetyki i spójności przestrzeni oraz obiektów publicznych i prywatnych.</li> </ul>  |
|   | (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu. | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P67) Zapewnienie spójności, szczelności i skuteczności lokalnych, prawnych i technicznych systemów ochrony środowiska.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P68) Redukcja niskiej emisji.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P69) Rozbudowa i rewitalizacja zieleni urządzonej oraz wspieranie witalizacji i zwiększania bioróżnorodności lokalnych ekosystemów.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P70) Upowszechnianie wykorzystania nowoczesnych technologii ochrony środowiska, w tym w szczególności źródeł energii odnawialnej, nisko- i zeroemisyjnej mobilności, wyrobów o wysokiej termoizolacyjności, systemów energetycznej samowystarczalnych, systemów inteligencji energetycznej itp.</li> </ul> |
|   | (O19) Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P71) Techniczne, organizacyjne i prawne doskonalenie selektywnej zbiórki i recyklingu odpadów.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P72) Prewencja przedostawania się odpadów komunalnych do środowiska naturalnego oraz usuwanie odpadów, które się w nim znalazły.</li> </ul>  |
|   | (O20) Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.                      | <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P73) Zapewnienie administracji samorządowej i mieszkańcom aktualnych informacji o zanieczyszczeniach środowiska oraz innych negatywnych oddziaływaniach na środowisko, a także o ich źródłach i działaniach samorządu miasta i innych podmiotów publicznych na rzecz ich wyeliminowania lub ograniczenia.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> (P74) Wspieranie wzrostu poziomu świadomości, etyki, motywacji i praktycznego zaangażowania środowiskowego mieszkańców oraz organizacji pozarządowych, a także lokalnych podmiotów gospodarczych i gospodarstw rolnych.</li> </ul>   |



## 12. Schemat powiązań logiczno-funkcjonalnych celów strategicznych, celów operacyjnych i priorytetów rozwoju gminy

Rysunek 7. Powiązania celów strategicznych i operacyjnych oraz priorytetów rozwoju Mikołowa



## 13. Zadania strategiczne gminy

Zadania strategiczne to konkretne, stałe działania oraz jednorazowe przedsięwzięcia inwestycyjne, informacyjne, promocyjne, prawne, organizacyjne, edukacyjne, monitoringowe i inne, których realizacja przyczyniać się będzie do osiągnięcia celów operacyjnych, a pośrednio strategicznych.

Nie istnieje możliwość zaspokojenia, nawet w kilkunastoletnim okresie, **wszystkich potrzeb społecznych, gospodarczych i środowiskowych Mikołowa**. Wynika to z trzech powodów. Po pierwsze zasoby finansowe gminy są ograniczone, a ze względu na głęboki kryzys społeczno-gospodarczy spowodowany restrykcjami ograniczającymi pandemię COVID-19, ich nawet kilkuletni istotny spadek wydaje się dziś nieunikniony. Ograniczone są również zasoby czasowe, kadrowe, przestrzenne i środowiskowe, będące w dyspozycji samorządu gminy oraz jego partnerów współpracy strategicznej. Po drugie, listę zadań strategicznych ograniczają rozwiązania prawne polskiego modelu samorządu gminnego oraz pozostałych części polskiego prawa. Po trzecie, realizacja wielu zadań inwestycyjnych wiąże się z koniecznością późniejszego ponoszenia dużych nakładów na utrzymanie efektów inwestycji. To z kolei ogranicza przyszłe możliwości inwestycyjne.

**Wobec powyższych argumentów nieracjonalnym byłoby umieszczanie w SRGM 2020-2030 zadań strategicznych odpowiadających na wszystkie obecne i przyszłe oczekiwania każdego z mieszkańców i przedsiębiorstw gminy – zwłaszcza, że ich natężenie obecnie gwałtownie rośnie ze względu na społeczno-gospodarczy kryzys spowodowany restrykcjami ograniczającymi pandemię COVID-19.** Strategia taka zawierałaby życzenia niemożliwe do spełnienia oraz działania kreujące nowe, lub pogłębiające już istniejące problemy społeczne, a nawet gospodarcze i środowiskowe. Mogłaby zostać zaakceptowana przez osoby nieświadome nierealności zobowiązań i rzeczywistej szkodliwości nadmiernej liczebności zaplanowanych zadań, lecz bez wątpienia w niewielkim stopniu przyczyniłaby się do rozwoju społeczno-gospodarczego gminy.

**Konieczny był zatem wybór tych zadań strategicznych, które są możliwe do realizacji i najbardziej przyczyniają się do osiągnięcia celów operacyjnych, a pośrednio strategicznych.** W SRGM 2020-2030 wyboru tego dokonano opierając się na:

- analizie strategicznej SWOT Plus Mikołowa, której wyniki przedstawiono w rozdziale 4,
- analizie relacji strategicznych Mikołowa, której wyniki przedstawiono w rozdziale 5,
- analizach i prognozach przebiegu oraz regionalnych, krajowych, europejskich i globalnych skutków zmian społeczno-gospodarczych, stanowiących następstwo pandemii COVID-19,
- treści przyjętych i obowiązujących strategii, planów i programów powiatu mikołowskiego, województwa śląskiego, Polski i Unii Europejskiej, o których mowa w rozdziale 18.3,
- treści dokumentów planistycznych Mikołowa uchwalonych i obowiązujących w dniu przyjęcia niniejszej Strategii, o których mowa w rozdziale 18.4,
- konsultacjach społecznych w formie warsztatów strategicznych, o których mowa w rozdz. 3,
- konsultacjach społecznych przeprowadzonych w postaci przyjmowania uwag do projektu niniejszej Strategii, o których mowa w rozdziale 3,
- konsultacjach z Burmistrzem Mikołowa oraz osobami kierującymi wydziałami Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostkami i spółkami gminy,
- konsultacjach z Radnymi Rady Miejskiej Mikołowa podczas posiedzeń Komisji tej Rady,
- ocenie *ex-ante* znaczenia poszczególnych zadań dla rozwoju Mikołowa.

Dokonując wyborów uwzględniono także szereg czynników, takich jak rodzaj, rozmiar, zasięg czasowy i przestrzenny skutków, czas i potencjalne rozmiary kosztów realizacji, a także źródła finansowania. Pod uwagę wzięto również możliwość pozyskania środków finansowych pochodzących z Unii Europejskiej w obecnym okresie programowania 2014-2020, w przyszłym okresie programowania 2021-2027 i w okresach następnych, a także z innych krajowych i zagranicznych źródeł.

Wybrane zadania poddano dalszej klasyfikacji. Każde z nich przyporządkowano do jednego lub więcej okresów związanych z kadencjami władz samorządowych, tj.:

- okresu lat 2018-2023, czyli obecnej kadencji władz samorządowych,
- okresu lat 2023-2028, czyli przyszłej kadencji władz samorządowych,
- okresu lat 2028-2030, czyli pierwszej połowy następnej kadencji władz samorządowych.

Wyróżniono także zadania strategiczne, które są krytycznie ważne dla powodzenia Strategii, i które powinny zostać objęte szczególną uwagą i zaangażowaniem władz, zadania strategiczne główne oraz zadania strategiczne pozostałe. Ponadto, zadania strategiczne podzielono na te, których jedynym realizatorem będzie samorząd gminy (organy gminy, Urząd Miasta Mikołów, jednostki i spółki gminy) oraz te, w realizacji których samorząd gminy będzie wspierał innych realizatorów. Dokonano również podziału zadań strategicznych na realizowane stale, jednorazowo lub cyklicznie. Szczegóły tych podziałów zaprezentowano poniżej.

**W prawidłowym rozumieniu zadań strategicznych wyjątkowo istotne jest to, iż ich listy nie należy traktować jako zamkniętej i nie podlegającej zmianom. Istotą Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 są przede wszystkim cele strategiczne i operacyjne – je należy traktować jako niezmiennie. Zadania strategiczne są natomiast sposobami osiągnięcia tych celów, a ich realizacja będzie zależna od przyszłych, nieznanych dziś w pełni, a jedynie przewidywanych uwarunkowań i możliwości samorządu gminy oraz jej partnerów.** Zadania strategiczne mogą być zatem zamieniane na inne, uzupełniane o nowe, modyfikowane, a nawet usuwane, gdy takie zmiany okażą się konieczne lub korzystne z punktu widzenia osiągnięcia celów. Z tych samych powodów możliwe są także zmiany okresów realizacji zadań strategicznych. Nie zakłada się zatem, że wszystkie z zadań strategicznych zostaną zrealizowane w założonych terminach. Zakłada się natomiast, że samorząd gminy wraz z partnerami strategicznymi będzie z zaangażowaniem podejmował wysiłki na rzecz ich realizacji, a jednocześnie modyfikował ich listę w trakcie wdrażania Strategii zgodnie z procedurą ewaluacyjną opisaną w rozdziale 16. Lista zadań strategicznych jest zatem wyrazem dzisiejszej wiedzy i intencji samorządu gminy co do sposobów osiągnięcia wyznaczonych celów, a nie sztywno wyznaczonych działań na cały okres realizacji Strategii.

Przyjęte oznaczenia poszczególnych rodzajów zadań są następujące:

**Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające ich okres realizacji:**

- A** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno nastąpić w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych),
- zadania, które już zostały rozpoczęte, a ich zakończenie powinno nastąpić w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych),
- B** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych),
- C** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach **2028-2030** (pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych).



- A-B** - zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych).
- zadania, których rozpoczęcie i powinno nastąpić w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych),
- A-C** - zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2028-2030** (pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych).
- zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), a których zakończenie powinno nastąpić w latach **2028-2030** (pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych),
- A, A** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym zarówno opracowanie (aktualizacja) i przyjęcie tego programu (planu), jak i jego realizacja powinna nastąpić w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych).
- A, B** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany) i przyjęty w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna nastąpić w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych).
- A, A-B** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany) i przyjęty w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna przebiegać w latach **2020-2028** (obecna i przyszła kadencja władz samorządowych).
- A, A-C** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany) i przyjęty w latach **2020-2023** (obecna kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna przebiegać w latach **2020-2030** (obecna, przyszła i pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych).
- B, B** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany), przyjęty oraz wdrożony w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych).
- B, B-C** - zadania, dla których należy opracować (zaktualizować) program (plan) dziedzinowy, przy czym program (plan) ten powinien zostać opracowany (zaktualizowany) i przyjęty w latach **2023-2028** (przyszła kadencja władz samorządowych), natomiast jego realizacja powinna przebiegać w latach **2023-2030** (przyszła i pierwsza połowa kolejnej kadencji władz samorządowych).

**Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające ich znaczenie dla rozwoju Mikołowa:**

- K** - zadania strategiczne o **K**rytycznie ważnym znaczeniu dla osiągnięcia strategicznych celów Gminy Mikołów, które z tego powodu powinny zostać objęte szczególną uwagą i zaangażowaniem władz. Od ich prawidłowej i terminowej realizacji zależy bowiem możliwość pełnego i terminowego zrealizowania pozostałych działań. Przyniosą one bowiem rozległe, silne i długie, pozytywne skutki dla rozwoju gminy – korzystnie zmienią strukturę dochodów i wydatków gminy, zapewnią nowe, istotne źródła dochodów budżetowych, a także stworzą możliwości techniczne, organizacyjne, społeczne i prawne realizacji pozostałych zadań.

Możliwość zastąpienia ich innymi zadaniami ocenia się jako niewielką, co oznacza, że w przypadku braku takiej możliwości należy dokonać rewizji celów operacyjnych i priorytetów rozwoju gminy wskazanych w rozdziałach 11 i 12.

- G** - zadania strategiczne o **G**łównym znaczeniu dla osiągnięcia strategicznych celów Gminy Mikołów, czyli takie, których realizacja przyniesie silnie korzystne, wielowymiarowe skutki dla rozwoju gminy, i które często są oczekiwane przez znaczące grupy mieszkańców gminy oraz funkcjonujących w niej przedsiębiorstw, organizacji i instytucji. Ich realizacja jest bardzo istotna z punktu widzenia powodzenia całej Strategii, ale mogą zostać zastąpione innymi zadaniami strategicznymi bez konieczności rewizji celów operacyjnych i priorytetów rozwoju gminy wskazanych w rozdziałach 11 i 12.
- P** - **P**ozostałe zadania strategiczne, których realizacja jest istotna i powinna być prowadzona, lecz opóźnienie lub niepełna realizacja danego z nich nie uniemożliwia osiągnięcia założonych celów operacyjnych i strategicznych.

**G, K, P** - zbiorcze zadania strategiczne zawierające podzadania typu **K**, typu **G** i typu **P**.

**Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające rolę samorządu lokalnego w ich realizacji:**

- I** - zadania strategiczne, których wyłącznym lub głównym wykonawcą będzie samorząd Gminy Mikołów rozumiany jako jego władze, Urząd Miasta Mikołów, a także jednostki i spółki gminy.
- II** - zadania strategiczne, w realizacji których samorząd Gminy Mikołów, rozumiany tak jak wskazano wyżej, pełnić będzie rolę inicjatora, współwykonawcy, koordynatora, źródła finansowej pomocy publicznej, źródła wsparcia merytorycznego, źródła wsparcia kadrowego, źródła wsparcia informacyjnego lub pośrednika w negocjacjach związanych z zadaniem. Zawsze będzie to jednak rola uzupełniająca działalność innego podmiotu, np. organizacji pozarządowej, przedsiębiorstwa, innego samorządu, podmiotu administracji państwowej, który jest zainteresowany uzyskaniem gminnego wsparcia swoich działań.
- III** - zadania strategiczne, w realizacji których nie przewiduje się dziś udziału samorządu Gminy Mikołów, rozumianego tak jak wskazano wyżej, ale które będą monitorowane przez ten samorząd, a gdy pojawi się możliwość i konieczność włączenia się samorządu w ich realizację, takie włączenie nastąpi.
- I, II** - zbiorcze zadania strategiczne, w realizacji poszczególnych części których samorząd Mikołowa, rozumiany tak jak wskazano wyżej, pełnić będzie rolę typu „I” lub typu „II”.

**Oznaczenia zadań strategicznych wyrażające ich sposób realizacji:**

- J** - zadania strategiczne **J**ednorazowe, czyli takie które polegają na wykonaniu jednorazowego przedsięwzięcia.
- S** - zadania strategiczne **S**tałe, czyli takie które polegają na wykonywaniu stałych lub cyklicznych działań.
- R** - zadania strategiczne, których realizacja polega na prowadzeniu działań, aż do osiągnięcia rezultatu wskazanego w ich tytule.
- C1, C2...** - zadania strategiczne realizowane cyklicznie co roku, co dwa lata... itd.

Pełną listę zadań strategicznych, wraz ze wszystkimi omówionymi wyżej oznaczeniami, zawiera tabela 14.



Tabela 14. Wykaz zadań strategicznych Gminy Mikołów.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres         | Ranga        | Rola              | Typ         |
|---|---------------|--------------|-------------------|-------------|
| <b>CEL STRATEGICZNY S1:</b><br><b>WYSOKA DYNAMIKA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI</b><br><b>W ŚRODOWISKU TRANSFORMACJI GOSPODARCZEJ I Z WYSOKĄ ODPORNOŚCIĄ NA KRYZYSY STRUKTURALNE</b>   |               |              |                   |             |
| <b>1. CEL OPERACYJNY O1: KONKURENCYJNA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ PRZYSZŁOŚCI, TRANSFORMACJI, DZIEDZICTWA I TRADYCJI:</b>  |               |              |                   |             |
| <b>1.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu Wsparcia Przedsiębiorczości w Gminie Mikołów na lata 2021-2025” [PWP 2021-2025], w tym:</b>   | <b>A, A-B</b> | <b>K,G,P</b> | <b>I, II, III</b> | <b>J, S</b> |
| <b>1.1.1. Wspieranie lokalnych firm w przewycięzaniu sytuacji kryzysowych:</b>  |               |              |                   |             |
| 1.1.1.1 antykryzysowe, kryterialne stosowanie ulg, odroczeń i umorzeń w podatku od nieruchomości wykorzystywanych w związku z działalnością gospodarczą,  | A-B           | K            | I                 | S           |
| 1.1.1.2 antykryzysowe redukowanie stawek i zawieszanie opłat za najem lokali użytkowych gminy,  | A-B           | K            | I                 | S           |
| 1.1.1.3 informacyjno-edukacyjne wspieranie w korzystaniu z pomocy państwa, samorządów wojewódzkiego i powiatowego oraz Unii Europejskiej,   | A-B           | K            | I                 | S           |
| <b>1.1.2. Wspieranie innowacyjnej rezyliencji lokalnych firm wobec spodziewanych, transformacyjnych i niespodziewanych zmian rzeczywistości społeczno-gospodarczej Śląska:</b>  |               |              |                   |             |
| 1.1.2.1 utworzenie Gminnej Bazy Dobrych Praktyk Mikrobiznesu promującej rozwiązania techniczne, organizacyjne, logistyczne i prawne, a także nowe modele biznesowe przydatne w dostosowywaniu się do zmian gospodarczych, | A-B           | K            | I                 | J           |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| 1.1.2.2 <i>organizacja konkursów pn. „Mikołowski Biznes Nowych Czasów” wyróżniających innowacje i inne sukcesy usługowe, produktowe, techniczne, organizacyjne i w zakresie modeli biznesowych stanowiące reakcję lokalnych firm na współczesne zmiany społeczne, gospodarcze i środowiskowe, a także wykorzystujących lokalne dziedzictwo i tradycje,</i> | A-B   | K     | I     | C   |
| 1.1.2.3 <i>wspieranie lokalnych w nawiązywaniu współpracy z podmiotami naukowo badawczymi, centrami i konsorcjami innowacji, zwłaszcza klastrowej,</i>   | B     | P     | II    | S   |
| 1.1.2.4 <i>wspieranie lokalnych, małych i mikroprzedsiębiorstw w zwiększaniu udziału z telepracy, cyfryzacji pracy oraz automatyzacji pracy,</i>   | A-B   | P     | II    | S   |
| 1.1.2.5 <i>organizacja i wspieranie organizacji szkoleń nt. kierunków rozwoju, konkurencyjności i innowacyjności mikrofirm w warunkach nowej transformacji społeczno-gospodarczej,</i>   | A-C   | G     | I, II | S   |
| 1.1.2.6 <i>organizacja comiesięcznych „Mikołowskich Kawiarenek Dobrych Praktyk Innowacyjnego Mikrobiznesu” – forum małych szkoleń, wymiany doświadczeń i kontaktów biznesowych,</i>  | A-C   | G     | I     | S   |
| 1.1.2.7 <i>utworzenie „Mikubizatora” – Mikołowskiego Inkubatora Biznesu, jako lokalnego ekosystemu rozwoju startupów (siedziby, coworking, szkolenia, wsparcie prawne, brokerstwo finansowo-ubezpieczeniowe i in.),</i>  | A     | K     | I     | J   |
| 1.1.2.8 <i>wspieranie rozwoju lokalnych przedsięwzięć gospodarczych bazujących na idei coworkingu, sieci współpracy i innych form współdzielenia zasobów.</i>  | A-C   | P     | I     | S   |
| <b>1.1.3. Wspieranie rozwoju lokalnego handlu i promocji wyrobów lokalnych:</b>  |       |       |       |     |
| 1.1.3.1 <i>budowa nowego obiektu i utworzenie MTM - Mikołowskiego Targowiska Miejskiego (wyrażającego mikołowskie tradycje handlowe oraz nowoczesne idee i technologie</i>   | A-B   | K     | I     | J   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|---|-------|-------|------|-----|
| <p><i>lokalnego handlu, gastronomii, kultury, rekreacji i usług) jako miejsca małoskalowego, obrotu niezunifikowanymi i niezglobalizowanymi produktami lokalnymi, w tym zdrową żywnością, wyrobami historycznymi, zabytkowymi, pamiątkowymi, starociami, lokalnymi dziełami sztuki i innymi przedmiotami nacechowanymi tradycją i kulturą śląską oraz ideami rozwoju zrównoważonego, ochrony środowiska, adaptacji klimatycznej, transformacji energetycznej, zdrowego życia,</i></p> |       |       |      |     |
| <p>1.1.3.2 <i>utworzenie e-MTM Wirtualnego Mikołowskiego Targowiska Miejskiego – internetowej platformy lokalnego handlu i dystrybucji lokalnych produktów, szczególnie spożywczych, rzemieślniczych, rękodzielniczych, a także usług świadczonych przez lokalne firmy, ściśle powiązanego z Mikołowskim Targowiskiem Miejskim,</i></p>   | A-B   | K     | I    | J   |
| <p>1.1.3.3 <i>realizacja kampanii „Kupuję Lokalnie” promującej nabywanie produktów, towarów i usług wytwarzanych, sprzedawanych i świadczonych na terenie Gminy Mikołów, w szczególności przez przedsiębiorców z branż dotkniętych kryzysem,</i></p>  | A-B   | G     | I    | S   |
| <p>1.1.3.4 <i>wybór, rejestracja, rozwój i promocja produktów lokalnych Mikołowa, w tym nacechowanych tradycją i kulturą śląską,</i></p>  | A-B   | G     | I    | J   |
| <p>1.1.3.5 <i>wsparcie promocji dóbr i usług wytwarzanych przez lokalne firmy, w tym nacechowanych tradycją i kulturą śląską oraz ideami rozwoju zrównoważonego, ochrony środowiska, adaptacji klimatycznej, transformacji energetycznej, zdrowego życia.</i></p>   | A-B   | G     | II   | S   |
| <p>1.1.4. <b>Pozyskiwanie inwestorów zewnętrznych o wysokim poziomie innowacyjności, rezyliencji oraz przyjazności środowiskowej oraz wspieranie lokalnych firm uzyskiwaniu tych cech, zwłaszcza prowadzących działalność spójną z transformacją społeczno-gospodarczą Śląska, adaptacją klimatyczną, postępowaniem cyfrowym oraz lokalnymi trady-</b></p>  |       |       |      |     |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|--|-------|-------|------|-----|
| <b>cjami gospodarczymi:</b>  |       |       |      |     |
| 1.1.1.1 utworzenie we współpracy z powiatem Mikołowskiego Centrum Obsługi Biznesu kompleksowo wspierającego kluczowe inwestycje gospodarcze,   | A-B   | K     | I    | S   |
| 1.1.1.2 opracowanie, stała aktualizacja i międzynarodowa, wielokanałowa promocja wielojęzycznej Oferty Inwestycyjnej Mikołowa oraz organizacja wizyt studialnych potencjalnych inwestorów,   | A-B   | K     | I    | S   |
| 1.1.1.3 rozwój współpracy z ponadlokalnymi promotorami Polski i Śląska (np. PAIH, ARP, UMWŚ) w zakresie pozyskiwania inwestycji zewnętrznych,  | A-B   | G     | II   | S   |
| 1.1.1.4 pozyskiwanie ponadlokalnych, dużych i średnich, innowacyjnych, rezylientnych, przyjaznych środowiskowo inwestorów przemysłowych oraz wspieranie ich procesów inwestycyjnych,   | A-B   | K     | I    | S   |
| 1.1.1.5 organizacja Mikołowskich Spotkań Klastrowych poświęconych koncepcjom realizacji innowacyjnych projektów gospodarczych w Mikołowie, w oparciu o klastrową współpracę lokalnych przedsiębiorstw, ponadlokalnych jednostek naukowych i gminy, | A-C   | K     | I    | S   |
| 1.1.1.6 utworzenie Mikołowskiego Klastra Inteligentnych Specjalizacji Regionalnych, jako zinstytucjonalizowanej płaszczyzny współpracy samorządu miasta, innowacyjnych przedsiębiorstw i podmiotów naukowo-badawczych regionu.                     | B     | K     | I    | J   |
| <b>1.1.2. Doskonalenie przestrzennych, prawnych, organizacyjnych i technicznych warunków funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw:</b>   |       |       |      |     |
| 1.1.2.1 infrastrukturalne i prawne przygotowywanie terenów inwestycyjnych, w tym tworzenie tzw. stref komercyjnych, pod potrzeby średnich i dużych inwestorów zewnętrznych,  | A-B   | K     | I    | S   |
| 1.1.2.2 monitoring średnich i dużych, gospodarczych inwestycji wewnętrznych oraz ze-   | A-B   | G     | IV   | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ  |
|--|-------|-------|-------|------|
| <p>wewnętrznych oraz ich wsparcie w sytuacjach kluczowych dla ich powodzenia,</p> <p>1.1.2.3 monitoring działań na rzecz przemysłowego wydobycia metanu w ramach odmeta-<br/>nowania pokładów węgla i ich wsparcie w sytuacjach kluczowych dla ich powodzenia.</p> | A-B   | G     | IV    | S    |
| <p>1.1.3. <b>Wspieranie akumulacji kapitału mikroprzedsiębiorstw:</b></p>  |       |       |       |      |
| <p>1.1.3.1 wspieranie mikroprzedsiębiorców w pozyskiwaniu środków z funduszy UE i innych<br/>pomocowych,</p>   | A-C   | G     | I     | S    |
| <p>1.1.3.2 stymulowanie rozwoju mikroprzedsiębiorstw za pomocą kryterialnych ulg i zwolnień w<br/>podatku od nieruchomości oraz innej pomocy de minimis.</p>   | A-B   | K     | I     | J, S |
| <p>1.1.4. <b>Tworzenie dobrego, społecznego klimatu przedsiębiorczości:</b></p>  |       |       |       |      |
| <p>1.1.4.1 organizacja i wspieranie organizacji szkoleń mieszkańców gminy nt. zakładania i<br/>prowadzenia działalności gospodarczej,</p>  | A-C   | G     | I, II | S    |
| <p>1.1.4.2 promocja lokalnych mikro- i małych przedsiębiorców odnoszących sukcesy w bizne-<br/>sie oraz proekologicznie transformujących swoją działalność,</p>  | A-B   | P     | I     | S    |
| <p>1.1.4.3 rozwijanie przez szkoły gminne postaw innowacyjnych i przedsiębiorczych, a jedno-<br/>cześnie środowiskowo zrównoważonych wśród dzieci i młodzieży,</p>   | A-B   | P     | I     | S    |
| <p>1.1.4.4 organizacja wizyt studialnych młodzieży szkolnej w innowacyjnych, dynamicznych i<br/>prośrodowiskowo zarządzanych firmach,</p>  | A-B   | P     | I     | S    |
| <p>1.1.4.5 wspieranie tworzenia i rozwoju lokalnych podmiotów sektora ekonomii społecznej.</p>   | A-B   | P     | I     | S    |
| <p>1.1.5. <b>Doskonalenie systemów dialogu i współpracy z przedsiębiorcami:</b></p>  |       |       |       |      |
| <p>1.1.5.1 opracowanie oraz wdrożenie procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora stra-<br/>tegicznego, w tym zagranicznego,</p>   | A     | K     | I     | J    |
| <p>1.1.5.2 utworzenie w Urzędzie Miasta Mikołów stanowiska opiekuna inwestora będącego</p>   | A     | K     | I     | J    |





| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola  | Typ   |
|---|-------|-------|-------|-------|
| <p><i>menedżerem procedury obsługi i wsparcia prawnego inwestora strategicznego,</i></p>  |       |       |       |       |
| <p>1.1.5.3 <i>pozyskiwanie informacji nt. stanu i oczekiwań lokalnych przedsiębiorstw wobec gminy, w tym organizacja regularnych spotkań władz z przedsiębiorcami,</i></p>  | A-C   | G     | I     | S     |
| <p>1.1.5.4 <i>organizacja „Mikołowskich Lunchy Biznesowych” stanowiących spotkania robocze przedstawicieli średnich i dużych przedsiębiorstw z władzami oraz kierownictwem miasta, poświęconych realizacji ich zamiarów inwestycyjnych.</i></p>   | A-C   | K     | I     | S     |
| <p><b>1.2. Kontynuacja wdrażania „Podstrategii promocji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025 (w tym Strategii Marki Powiatu Mikołowskiego)”<sup>1</sup> [pPM 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.</b></p>  | A-B   | G,K,P | I, II | C,J,S |
| <p><b>2. CEL OPERACYJNY O2: NOWOCZESNE, WIELOFUNKCYJNE ROLNICTWO PODMIEJSKIE:</b></p>   |       |       |       |       |
| <p><b>2.1. Wspieranie rozwoju rolnictwa i jego powiązań rynkowych:</b></p>  |       |       |       |       |
| <p>2.1.1. <i>wspieranie rozwoju lokalnego przetwórstwa i handlu produktami rolnymi, zwłaszcza wnoszącego w nie wartość dodaną bazującą na tradycjach kulinarnych, historii i dziedzictwie kulturowym oraz przyrodniczym Śląska i Mikołowa,</i></p>  | A-C   | G     | I     | S     |
| <p>2.1.2. <i>organizacja i wspieranie edukacji rolników nt. pozyskiwania środków pomocowych, rachunkowości rolniczej, oceny efektywności agropodsięwzięć, zrównoważonej gospodarki rolnej w strefach aglomeracyjnych, prawa rolnego, agromarketingu, działalności komplementarnych dla rolnictwa (agroturystycznej, gastronomicznej, spożywczej i in.), lokalnego handlu, a także cyklicznych szkoleń pod przewodnią nazwą „Aglomeracyjny rolnik w sieci” itp.,</i></p> | A-C   | G     | I     | S     |

<sup>1</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego “J-ednolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres         | Ranga       | Rola         | Typ      |
|---|---------------|-------------|--------------|----------|
| 2.1.3. <i>wspieranie rozwoju gospodarstw agroturystycznych, w szczególności oferujących usługi rekreacji weekendowej i sprzedaż własnych produktów,</i>                             | A-C           | P           | II           | S        |
| 2.1.4. <i>wspieranie rolników w nawiązywaniu ponadlokalnych kontraktów handlowych,</i>  | B-C           | P           | II           | S        |
| 2.1.5. <i>wspieranie rozwoju ekoroelnictwa, w szczególności powiązanego z ekoedukacją i produkcją ekoproduktów spożywczych, kosmetycznych, parafarmaceutycznych itp.,</i>           | A-C           | P           | II           | S        |
| 2.1.6. <i>wspieranie rozwoju małej retencji w rolnictwie, w tym jej pozarolniczego wykorzystania,</i>   | A-C           | P           | I            | S        |
| 2.1.7. <i>stosowanie w sytuacjach kryzysowych obniżek podstawy ustalenia podatku rolnego,</i>   | A-C           | P           | I            | S        |
| 2.1.8. <i>promowanie rolnictwa i pszczelarstwa podmiejskiego i śródmiejskiego, w tym zakładanie mikropasiek i mikrosadów na terenach gminnych obiektów użyteczności publicznej.</i> | A-C           | G           | I            | S        |
| <b>2.2. Uchwalenie i wdrożenie „Planu Urzędniowo-Rolnego Gminy Mikołów”<sup>2</sup> [PUR], w tym:</b>   | <b>A, A-C</b> | <b>G, P</b> | <b>I, II</b> | <b>S</b> |
| 2.2.1. <i>poprawa gospodarowania rolniczymi zasobami wodnymi,</i>   | A-C           | G           | I, II        | S        |
| 2.2.2. <i>kształtowanie krajobrazu przyrodniczego i kulturowego terenów produkcji rolnej,</i>   | A-C           | P           | I, II        | S        |
| 2.2.3. <i>wsparcie ochrony i rekultywacji gruntów rolnych,</i>  | A-C           | G           | II           | S        |
| 2.2.4. <i>ochrona rolniczej przestrzeni produkcyjnej przed przeznaczaniem jej na inne cele,</i>   | A-C           | P           | I            | S        |
| 2.2.5. <i>doskonalenie gospodarowania gruntami rolnymi i struktury agrarnej,</i>  | A-C           | P           | I, II        | S        |
| 2.2.6. <i>poprawa przestrzennej organizacji gospodarstw, w tym scalanie gruntów.</i>  | A-C           | P           | I, II        | S        |
| <b>3. CEL OPERACYJNY O3: ATRAKCYJNY, CHŁONNY I ELASTYCZNY RYNEK PRACY DAJĄCY WIELO-DZIEDZINOWE MOŻLIWOŚCI ROZWOJU ZAWODOWEGO:</b>   |               |             |              |          |
| <b>3.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu Ochrony i Rozwoju Rynku Pracy Gminy Mikołów na lata 2021-2025” [PORRP 2021-2025], w tym:</b>  |               |             |              |          |

<sup>2</sup> Zadanie nie obejmuje opracowania tego planu. Zostanie on opracowany w ramach realizacji zadań własnych Samorządu Województwa Śląskiego.



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola  | Typ  |
|---|-------|-------|-------|------|
| 3.1.1. utworzenie Banku Kadr Mikołowa i wspieranie innego pośrednictwa pracy,   | A     | K     | I     | J, S |
| 3.1.2. organizacja i wspieranie organizacji kształcenia umiejętności mieszkańców w zakresie telepracy oraz działań popularyzujących wśród nich taką metodę pracy,   | A-B   | K     | I     | S    |
| 3.1.3. dystrybucja i wsparcie dystrybucji informacji nt. wsparcia udzielanego bezrobotnym mieszkańcom gminy przez inne podmioty publiczne i pozarządowe,  | A-B   | G     | I     | S    |
| 3.1.4. dystrybucja i wsparcie dystrybucji informacji nt. pomocy udzielanej lokalnym przedsiębiorcom w celu utworzenia lub utrzymania miejsc pracy,  | A-B   | G     | I     | S    |
| 3.1.5. wspieranie bezrobotnych mieszkańców w zindywidualizowanym nabywaniu nowej wiedzy, kompetencji, kreatywności, innowacyjności i motywacji do doskonalenia i konwersji zawodowej, szczególnie dotkniętych skutkami kryzysu gospodarczego, | A-B   | K     | I     | S    |
| 3.1.6. wsparcie tworzenia i prozatrudnieniowej działalności spółdzielni socjalnych,   | A-B   | P     | II    | S    |
| 3.1.7. wsparcie jednostek szkolnictwa zawodowego funkcjonujących na terenie gminy w dostosowaniu profili nauczania do przyszłych potrzeb subregionalnej przedsiębiorczości,   | A-B   | K     | II    | S    |
| 3.1.8. psychospołeczne wsparcie niepełnosprawnych bezrobotnych w pozyskaniu zatrudnienia,   | A-B   | G     | I     | S    |
| 3.1.9. organizacja prac społecznie użytecznych,   | A-B   | P     | I     | S    |
| 3.1.10. wspieranie przygotowania zawodowego młodocianych mieszkańców gminy,   | A-B   | P     | I     | S    |
| 3.1.11. organizacja i wspieranie organizacji staży w lokalnych przedsiębiorstwach,  | A-B   | P     | I     | S    |
| 3.1.12. wspieranie organizacji dla mieszkańców praktycznej nauki zawodu oraz przyuczeń do pracy,  | A-B   | P     | II    | S    |
| 3.1.13. organizowanie i wspieranie organizacji poradnictwa oraz mentoringu zawodowego mieszkańców począwszy od wieku szkolnego aż do emerytalnego,  | A-B   | G     | I, II | S    |
| 3.1.14. wspieranie zatrudnienia mieszkańców znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy poprzez organizację prac interwencyjnych i robót publicznych,  | A-B   | G     | II    | S    |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres         | Ranga        | Rola         | Typ         |
|---|---------------|--------------|--------------|-------------|
| 3.1.15. <i>wspieranie działań organizacji pozarządowych stymulujących rozwój lokalnego rynku pracy,</i>   | A-B           | P            | II           | S           |
| 3.1.16. <i>edukacja mieszkańców na temat konsekwencji nierejestrowanego zatrudnienia,</i>   | A-B           | P            | I            | S           |
| 3.1.17. <i>promowanie wzorców zmian postaw mieszkańców w zakresie osobistej aktywności zawodowej z długookresowo pasywnej na aktywną i przynoszącą sukcesy.</i>   | A-B           | P            | I            | S           |
| <b>3.2. Opracowanie i wdrożenie „Programu Ochrony i Rozwoju Rynku Pracy Gminy Mikołów na lata 2026-2030” [PORRP 2026-2030].</b>   | <b>B, B-C</b> | <b>G,K,P</b> | <b>I, II</b> | <b>S</b>    |
| <b>3.3. Kontynuacja wdrażania „Podstrategii ds. lokalnego rynku pracy, wspieranie zatrudnienia i mobilności pracowników wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025”<sup>3</sup> [pSP 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.</b> | <b>A-B</b>    | <b>G, P</b>  | <b>I, II</b> | <b>J, S</b> |
| <b>4. CEL OPERACYJNY O4: NOWOCZESNE, OPARTE NA EKOLOGII I TRADYCJI, AGLOMERACYJNE FUNKCJE TURYSTYCZNO-EDUKACYJNO-REKREACYJNE:</b>   |               |              |              |             |
| <b>4.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu Rozwoju i Marketingu Aglomeracyjnych Funkcji Turystyczno-Edukacyjno-Rekreacyjnych Mikołowa na lata 2021-2030” [PRPAFTR 2021-2030], w tym:</b>   | <b>A, A-C</b> | <b>K,G,P</b> | <b>I, II</b> | <b>J, S</b> |
| <b>4.1.1. Marketing lokalnej oferty turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnej na terenie aglomeracji śląskiej:</b>  |               |              |              |             |
| 4.1.1.1 <i>zdefiniowanie i opracowanie produktów turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych miasta i ich wspólnej marki,</i>  | A             | K            | I            | J           |
| 4.1.1.2 <i>budowa i wsparcie budowy bazy gospodarczej produktów turystyczno-rekreacyjnych miasta oraz ich aglomeracyjny i subregionalny marketing,</i>  | A             | K            | I            | S           |

<sup>3</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielozdziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego “J-ednolita S-strategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres  | Ranga | Rola  | Typ  |
|--|--------|-------|-------|------|
| 4.1.1.3 utworzenie i ciągła aktualizacja internetowego, turystyczno-rekreacyjnego portalu miasta, adresowanego głównie do mieszkańców aglomeracji śląskiej,  | A      | K     | I     | J, S |
| 4.1.1.4 wsparcie budowy produktów i marek turystyczno-rekreacyjnych lokalnych firm oraz ich aglomeracyjnej promocji,   | B-C    | P     | II    | S    |
| 4.1.1.5 cykliczny monitoring skuteczności aglomeracyjnego marketingu turystyczno-rekreacyjnego miasta.   | A-C    | G     | I     | S    |
| <b>4.1.2. Realizacja projektu Mikołowskiego Ogrodu Konferencyjno-Rekreacyjnego opartego na synergii walorów Śląskiego Ogrodu Botanicznego, pola golfowego i nowego hotelu z zapleczem konferencyjnym oraz rekreacyjnym.</b>  | A      | K     | I     | J    |
| <b>4.1.3. Rozwój komunalnej infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej:</b>  |        |       |       |      |
| 4.1.3.1 rozbudowa małej infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej, w tym oznakowania, urzędzeń informacji i wizualizacji turystyczno-rekreacyjnej, punktów nawigacji i stref odpoczynku,   | A-C    | K     | I     | S    |
| 4.1.3.2 budowa gminnej infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej,  | A-B    | K     | I     | J    |
| 4.1.3.3 opracowanie i wdrożenie „Planu rozbudowy sieci turystyczno-rekreacyjne dróg, ścieżek i szlaków pieszo-rowerowych oraz hippicznych Mikołowa, a także informacyjnej, obsługowej i rekreacyjnej infrastruktury towarzyszącej na lata 2021-2030” [PSRTR 2021-2030] zgodnie z przyjętymi standardami i wytycznych kształtowania infrastruktury rowerowej, | A, A-C | K     | I     | J    |
| 4.1.3.4 rozwój pola golfowego i towarzyszących mu kolekcji siedliskowych w Śląskim Ogrodzie Botanicznym.   | A-C    | K     | I, II | S    |
| <b>4.1.4. Wspieranie prywatnych i publiczno-prywatnych inwestycji w bazę usług turystyczno-</b>  |        |       |       |      |





| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|---|-------|-------|-------|-----|
| <b>edukacyjno-rekreacyjnych:</b>  |       |       |       |     |
| 4.1.4.1 <i>prawne i infrastrukturalne przygotowywanie terenów komunalnych pod obiekty obsługi ruchu turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnego oraz ich sprzedaż,</i>   | A-C   | K     | I     | S   |
| 4.1.4.2 <i>pozyskiwanie ponadlokalnych inwestorów turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych, hotelowych, konferencyjno-szkoleniowych i kulturalno-rozrywkowych, a także innych typu HoReCa,</i>  | A-C   | K     | I     | S   |
| 4.1.4.3 <i>prawne i infrastrukturalne przygotowywanie terenów komunalnych pod budownictwo letniskowe oraz ich sprzedaż.</i>   | A-C   | G     | I     | S   |
| 4.1.5. <b>Rozwój aglomeracyjnych usług turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych:</b>  |       |       |       |     |
| 4.1.5.1 <i>wspieranie tworzenia nowych firm z branży usług turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych z wykorzystaniem „Mikubizatora” – Mikołowskiego Inkubatora Biznesu,</i>   | A-C   | K     | I     | S   |
| 4.1.5.2 <i>organizacja i wspieranie organizacji działalności edukacyjnej na rzecz mieszkańców i lokalnych firm w zakresie rozwoju tradycyjnych i nowoczesnych usług turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych,</i>                       | A-C   | K     | I     | S   |
| 4.1.5.3 <i>wspieranie rozwoju i organizowanie usług turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych, w szczególności w formule 3E (ang. Education, Entertainment, Excitement),</i>   | A-C   | K     | I     | S   |
| 4.1.5.4 <i>wspieranie rozwoju rzemiosła i rękodzielnictwa,</i>  | A-C   | P     | II    | S   |
| 4.1.5.5 <i>wspieranie rozwoju prywatnej infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej,</i>   | C     | P     | II    | S   |
| 4.1.5.6 <i>organizacja, wspieranie i pozyskiwanie organizacji na terenie gminy imprez turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych, sportowo-rekreacyjnych i kulturalno-rekreacyjnych adresowanych do odbiorców z aglomeracji śląskiej,</i> | B-C   | G     | I, II | S   |
| 4.1.5.7 <i>wspieranie działalności organizacji pozarządowych w zakresie rozwoju aglomeracyj-</i>  | B-C   | P     | II    | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres      | Ranga        | Rola         | Typ          |
|---|------------|--------------|--------------|--------------|
| nych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych gminy,  |            |              |              |              |
| 4.1.5.8 organizacja gminnych konkursów na pomysły w zakresie wsparcia rozwoju aglomeracyjnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych gminy,   | A-C        | G            | I            | S            |
| 4.1.5.9 edukacja i monitoring ruchu turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnego dla ochrony udostępnianych walorów środowiskowych gminy.   | A-C        | G            | I            | S            |
| <b>4.1.6. Doskonalenie turystyczno-rekreacyjnych kompetencji samorządu i lokalnego biznesu:</b>   |            |              |              |              |
| 4.1.6.1 utworzenie i stała działalność w Urzędzie Miasta Mikołów zespołu ds. rozwoju aglomeracyjnych funkcji turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych gminy,  | A, A-C     | K            | I            | J, S         |
| 4.1.6.2 organizacja i wspieranie organizacji szkoleń nt. zakładania i komercjalizacji turystyczno-rekreacyjnej działalności gospodarczej, w szczególności wychodzącej naprzeciw postpandemicznym zmianom rynku turystyczno-rekreacyjnego,   | A-S        | G            | I, II        | S            |
| 4.1.6.3 nagradzanie i promocja podmiotów i osób najbardziej zasłużonych dla rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy.  | A-C        | P            | I            | C1           |
| <b>4.2. Kontynuacja wdrażania „Podstrategii promocji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025 (w tym Strategii Marki Powiatu Mikołowskiego)”<sup>4</sup> [pPM 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.</b> | <b>A-B</b> | <b>G,K,P</b> | <b>I, II</b> | <b>C,J,S</b> |

<sup>4</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielozdziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego “J-ednolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres  | Ranga | Rola  | Typ  |
|--|--------|-------|-------|------|
| <b>5. CEL OPERACYJNY O5: KOMPLETNA I EFEKTYWNA INFRASTRUKTURA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU:</b>  |        |       |       |      |
| <b>5.1. Rozwój gminnej infrastruktury drogowej i okołodrogowej:</b>  |        |       |       |      |
| 5.1.1. przebudowa najbardziej obciążonych skrzyżowań w ciągach dróg gminnych na ronda,   | A-C    | G     | I     | S    |
| 5.1.2. budowa, przebudowa i rozbudowa dróg gminnych oraz ich infrastruktury okołodrogowej oraz miejsc parkingowych,  | A-C    | K     | I     | S    |
| 5.1.3. budowa i organizacja miejsc parkowania typu Park&Ride, Bike&Ride oraz Kiss&Ride,  | A-C    | K     | I     | S    |
| 5.1.4. zakończenie budowy Zintegrowanego Centrum Przesiadkowego w Mikołowie,   | A      | K     | I     | J    |
| 5.1.5. odtworzenie i zapewnienie przejeźdności dróg transportu rolniczego,   | A-C    | G     | I     | J, S |
| 5.1.6. rozbudowa energooszczędnego, hybrydowego, bazującego na odnawialnych źródłach energii, inteligentnego oświetlenia gminnych ulic, skrzyżowań, placów, drogowych przejść dla pieszych i innych miejsc publicznych,  | A-C    | G     | I     | S    |
| 5.1.7. budowa inteligentnych systemów monitorowania, informowania i zarządzania ruchem kołowym oraz wykorzystaniem miejsc parkingowych,  | A-C    | G     | I     | S    |
| 5.1.8. tworzenie i wsparcie tworzenia publicznych punktów ładowania pojazdów elektrycznych,  | B-C    | G     | I, II | S    |
| 5.1.9. poprawa bezpieczeństwa przejść dla pieszych na drogach gminnych poprzez ich doświetlenie i lepsze oznakowanie,  | A-B    | G     | I     | J    |
| 5.1.10. dostosowywanie przejść ulicznych, chodników i parkingów do potrzeb niepełnosprawnych.  | A-C    | P     | I     | S    |
| <b>5.2. Rozwój gminnej infrastruktury rowerowej:</b>   |        |       |       |      |
| 5.2.1. opracowanie i wdrożenie „Planu rozbudowy sieci dróg i ścieżek rowerowych oraz urządzeń transportu osobistego Mikołowa pełniących głównie funkcje komunikacyjne oraz serwisowej i parkingowej infrastruktury towarzyszącej na lata 2021-2030” [PRUTO 2021- | A, A-C | G     | I     | J    |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|--|-------|-------|------|-----|
| <p><b>2030]</b> zgodnie z przyjętymi standardami i wytycznych kształtowania infrastruktury rowerowej i UTO.</p>  |       |       |      |     |
| <p><b>5.3. Rozwój sieci dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych oraz ich infrastruktury okołodrogowej na terenie Mikołowa:</b></p>  |       |       |      |     |
| <p>5.3.1. <i>lobbying na rzecz i wsparcie budowy, przebudowy i rozbudowy dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych i ich skrzyżowań na terenie Mikołowa, a także ich skrzyżowań z drogami gminnymi oraz towarzyszącej im infrastruktury okołodrogowej, w szczególności w miejscach podwyższonego ryzyka zdarzeń drogowych, częstych zatorów komunikacyjnych, koncentracji niskiej emisji oraz ponadnormatywnego hałasu,</i></p> | A-C   | G     | I    | R   |
| <p>5.3.2. <i>lobbying na rzecz i wsparcie poprawy bezpieczeństwa przejść dla pieszych na drogach powiatowych, wojewódzkich i krajowych na terenie Mikołowa poprzez ich budowę, przebudowę, zwłaszcza w wariantach bezkolizyjnych, a także poprzez ich doświetlenie i lepsze oznakowanie.</i></p>   | A-C   | G     | I    | R   |
| <p><b>5.4. Rozwój infrastruktury kolejowej:</b></p>  |       |       |      |     |
| <p>5.4.1. <i>lobbying na rzecz uwzględniania przez PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. społecznych i gospodarczych interesów Gminy Mikołów w procesie budowy linii kolejowej 113 stanowiącej część ciągu kolejowego CPK nr 7,</i></p>  | A-C   | G     | I    | R   |
| <p>5.4.2. <i>lobbying na rzecz i wsparcie rewitalizacji budynku dworcowego stacji kolejowej Mikołów</i></p>  | A-C   | G     | I    | R   |
| <p>5.4.3. <i>rozbudowa infrastruktury kolejowej dla Kolei Metropolitalnej, w części dotyczącej Gminy Mikołów, o drugi tor linii kolejowej nr 140 (odcinek Katowice, Mikołów, Łaziska, Orzesze), dwutorową linię kolejową z Gliwic do Tych oraz trzeci przystanek w Mikołowie (na terenach przemysłowych),</i></p>  |       |       |      |     |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola | Typ  |
|---|-------|-------|------|------|
| <b>5.5. Rozwój infrastruktury kanalizacji deszczowej:</b>   |       |       |      |      |
| 5.5.1. budowa nowych urządzeń niezależnego systemu kanalizacji deszczowej w połączeniu z infrastrukturą retencyjną na obszarach intensywnego zrzutu wód deszczowych do kanalizacji sanitarnej,            | A-C   | G     | I    | S    |
| 5.5.2. odbudowa, przebudowa i rozbudowa nieczynnych, niewydajnych lub uszkodzonych urządzeń kanalizacji deszczowej z jednoczesnym wzbogaceniem ich o urządzenia retencyjne,                               | A-C   | G     | I    | S    |
| 5.5.3. budowa urządzeń wykorzystania wód opadowych w nawadnianiu zieleni miejskiej,   | A-C   | G     | I    | S    |
| <b>5.6. Rozwój infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej i usług świadczonych na jej bazie:</b>   |       |       |      |      |
| 5.6.1. powiązanie dopłat do cen 1 m <sup>3</sup> wody i 1 m <sup>3</sup> odprowadzanych ścieków z sytuacją materialną beneficjentów oraz ustalenie limitów ilościowych wody i ścieków objętych dopłatami, | A     | K     | I    | J    |
| 5.6.2. wspieranie gospodarstw domowych o najniższych dochodach w przyłączaniu do sieci kanalizacyjnej,  | A     | P     | I    | S    |
| 5.6.3. modernizacja ujęcia wody Mikołów Rusinów,  | A-B   | P     | I    | S    |
| 5.6.4. kontynuacja wdrażania „Wieloletniego Plan Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych 2017-2021” [PRMUWUK 2018-2021], w tym:   | A     | K, G  | I    | J, S |
| 5.6.4.1 rozbudowa i rozwój sieci wodociągowej, w tym wykupy sieci,  | A     | G     | I    | S    |
| 5.6.4.2 sukcesywna wymiana (modernizacja) istniejących sieci wodociągowych wraz z przyłączami,  | A     | K     | I    | S    |
| 5.6.4.3 sukcesywna rozbudowa, rozwój oraz modernizacja sieci kanalizacyjnej, w tym wykupy sieci,  | A     | G     | I    | J    |
| 5.6.4.4 zakończenie modernizacji i budowy kolejnych urządzeń i ciągów technologicznych Oczyszczalni Ścieków „Centrum” wraz z zastosowaniem odnawialnych źródeł energii,                                   | A-B   | K     | I    | J    |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres   | Ranga | Rola  | Typ  |
|--|---------|-------|-------|------|
| 5.6.4.5 budowa i wdrożenie kompleksowego systemu monitoringu sieci wodno-kanalizacyjnej opartego o SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition),   | A       | G     | I     | J    |
| 5.6.4.6 zabudowa reduktorów i zarządzanie ciśnieniem w sieci wodociągowej,   | A       | G     | I     | S    |
| 5.6.4.7 wdrażanie radiowego odczytu wodomierzy (AMR),  | A       | G     | I     | J    |
| 5.6.4.8 wdrożenie systemu mieszania wody z ujęcia Śmitowice z wodą z punktu zakupowego GPW przy ul. Jesionowej,  | A       | G     | I     | J    |
| 5.6.4.9 wykrywanie i eliminowanie niewidocznych awarii sieci dla ograniczenia przenikania wód opadowych i gruntowych do kanalizacji sanitarnej oraz strat wody z wodociągów,                     | A       | G     | I     | S    |
| 5.6.5. opracowanie i wdrożenie kolejnych pięcioletnich „ <b>Wieloletnich Planów Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych</b> ” [PRMUWUK V].                               | A-B,B-C | K, G  | I     | J, S |
| <b>5.7. Rozwój infrastruktury gazowniczej:</b>   |         |       |       |      |
| 5.7.1. lobbying, w tym we współpracy z sąsiednimi gminami, na rzecz i wspieranie rozbudowy lokalnej sieci gazowniczej.   | A-C     | G     | I     | S    |
| <b>5.8. Rozwój infrastruktury gospodarowania wodami powierzchniowymi:</b>  |         |       |       |      |
| 5.8.1. udział w samorządowym lobbingu na rzecz budowy Kanalu Śląskiego oraz uwzględniania w jej trakcie interesów Mikołowa i podmiotów aglomeracji śląskiej powiązanych gospodarczo z Mikołowem, | A-C     | G     | I     | R    |
| 5.8.2. lobbying na rzecz prawidłowego utrzymania urządzeń melioracji głównej i szczegółowej,   | A-C     | P     | I     | S    |
| 5.8.3. lobbying na rzecz i wsparcie budowy, przebudowy i remontów urządzeń melioracji wodnych szczegółowych,   | A-C     | G     | I     | S    |
| 5.8.4. opracowanie i wdrożenie „ <b>Programu Rozwoju Małej Retencji w Gminie Mikołów na lata 2020-2030</b> ” [PRMR 2020-2030] obejmującego realizację, wsparcie i promocję budowy, mon-          | A, A-C  | K     | I, II | S    |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres    | Ranga | Rola | Typ |
|---|----------|-------|------|-----|
| tażu, rozbudowy oraz odbudowy lokalnych urządzeń małej retencji wodnej,<br>5.8.5. konserwacja zbiorników wodnych należących do gminy.   | A-C      | P     | I    | S   |
| <b>5.9. Rozwój infrastruktury teleinformatycznej i usług świadczonych na jej bazie:</b>   |          |       |      |     |
| 5.9.1. lobbing na rzecz rozbudowy infrastruktury szerokopasmowego dostępu do Internetu,   | A-C      | G     | I    | S   |
| 5.9.2. udzielanie zwolnień w podatku od nieruchomości gruntów, budowli lub ich części wykorzystywanych pod infrastrukturę tzw. „ostatniej mili” szerokopasmowego dostępu do Internetu.          | A-C      | G     | I    | S   |
| <b>5.10. Kontynuacja wdrażania „Aktualizacji projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Mikołów z perspektywą do roku 2030” [ZPZ 2030].</b> | A-C, A-C | G     | I    | S   |
| <b>5.11. Rozwój gminnej infrastruktury ciepłowniczej i usług świadczonych na jej bazie:</b>   |          |       |      |     |
| 5.11.1. modernizacja, rozbudowa i przebudowa węzłów ciepłowniczych,   | A-C      | G     | I    | S   |
| 5.11.2. modernizacja, rozbudowa i integracja sieci ciepłowniczych,  | A-C      | G     | I    | S   |
| 5.11.3. modernizacja w technologii wysokosprawnej kogeneracji kotłowni Zakładu Inżynierii Miejskiej Sp. o.o. z siedzibą w Mikołowie,  | A-B      | K     | I    | S   |
| 5.11.4. instalacja i modernizacja systemów automatyki i monitoringu węzłów i sieci ciepłowniczych,  | A-C      | G     | I    | S   |
| 5.11.5. przyłączanie nowych odbiorców do sieć ciepłowniczych,   | A-C      | K     | I    | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|--|-------|-------|------|-----|
| <b>CEL STRATEGICZNY S2:</b><br><b>WYSOKA DYNAMIKA WZROSTU JAKOŚCI ŻYCIA SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ</b><br><b>W ŚRODOWISKU INTEGRACJI, KOMPETENCJI, SOLIDARNOŚCI, AKTYWNOŚCI I POSTAW OBYWATELSKICH</b>  |       |       |      |     |
| <b>6. CEL OPERACYJNY O6: AKTYWIZUJĄCE, JEDNOCZĄCE, CHRONIĄCE PRZED PROBLEMAMI SPOŁECZNYMI I WYSOCE DOSTĘPNE SPORT ORAZ REKREACJA:</b><br><br><b>6.1. Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej:</b><br>6.1.1. <i>budowa tężni solankowej w Mikołowie,</i><br>6.1.2. <i>utworzenie sieci Parków Trzech Pokoleń,</i><br>6.1.3. <i>budowa skateparku,</i><br>6.1.4. <i>budowa hali sportowej w dzielnicy Kamionka,</i><br>6.1.5. <i>zakończenie budowy boiska wielofunkcyjnego,</i><br>6.1.6. <i>modernizacja Krytej Pływalni „Aqua Plant”,</i><br>6.1.7. <i>budowa wodnego placu zabaw oraz modernizacja Otwartego Kąpieliska Miejskiego,</i><br>6.1.8. <i>wsparcie tworzenia prywatnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej,</i><br>6.1.9. <i>dostosowywanie obiektów oraz urządzeń sportowo-rekreacyjnych do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych.</i><br><br><b>6.2. Wspieranie działaczy sportowo-rekreacyjnych:</b><br>6.2.1. <i>promowanie i przyznawanie nagród dla działaczy sportowo-rekreacyjnych za sukcesy w popularyzacji sportu i rekreacji, w szczególności wśród młodzieży i seniorów, a także w zapobieganiu problemom społecznym i integrowaniu społeczności lokalnej,</i> |       |       |      |     |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| 6.2.2. <i>doskonalenie kwalifikacji pracowników sektora sportu i rekreacji, w tym w zakresie zdalnych form treningu sportowego oraz wykorzystania sportu i rekreacji jako narzędzia prewencji problemów i integracji społecznej.</i>         | A-C   | G     | I     | S   |
| <b>6.3. Upowszechnianie sportu i rekreacji:</b>  |       |       |       |     |
| 6.3.1. <i>udoskonalenie, integracja i aktualizacja stron internetowych gminy oraz jej jednostek prezentujących informacje o usługach, wydarzeniach, działalności i infrastrukturze sportowo-rekreacyjnej,</i>                                | A     | G     | I     | S   |
| 6.3.2. <i>pozyskiwanie organizacji ponadlokalnych imprez sportowo-rekreacyjnych dla mieszkańców gminy, w szczególności integrujących społeczność lokalną i popularyzujących aktywność ruchową wśród młodzieży, seniorów i całych rodzin,</i> | B-C   | G     | I     | S   |
| 6.3.3. <i>organizacja i wspieranie organizacji imprez sportowo-rekreacyjnych, w szczególności integrujących społeczność lokalną, masowych, szkolnych i adresowanych do seniorów oraz rodzin,</i>   | A-C   | K     | I, II | S   |
| 6.3.4. <i>promocja sportu i rekreacji wśród mieszkańców gminy prowadzących pasywny ruchowo tryb życia, w szczególności młodzieży i seniorów,</i>   | A-C   | K     | I     | S   |
| 6.3.5. <i>rozszerzanie i dostosowywanie do oczekiwań mieszkańców gminnej oferty usług sportowo-rekreacyjnych, w tym wdrażanie form zdalnego ich świadczenia,</i>   | A-C   | K     | I     | S   |
| 6.3.6. <i>przyznawanie uczniom stypendiów, a wszystkim mieszkańcom nagród za wybitne osiągnięcia sportowe oraz wyniki w międzynarodowym i krajowym współzawodnictwie sportowym.</i>  | A-C   | P     | I     | S   |
| <b>6.4. Wspieranie rozwoju lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją:</b>  |       |       |       |     |
| 6.4.1. <i>wspieranie zakładania lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją ruchową, działających na rzecz prewencji i rozwiązywania problemów społecznych,</i>  | B-C   | P     | II    | S   |
| 6.4.2. <i>materiałne wspieranie lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją ruchową w działaniach zapobiegających i rozwiązujących problemy społeczne,</i>   | A-C   | G     | II    | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|---|-------|-------|------|-----|
| 6.4.3. zachęcanie i wspieranie lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją ruchową w pozyskiwaniu środków ze źródeł innych niż budżet gminy.  | A-C   | P     | II   | S   |
| <b>7. CEL OPERACYJNY O7: EDUKACJA I WYCHOWANIE ODPOWIADAJĄCE NA WYZWANIA TERAŹNIEJSZOŚCI I PRZYSZŁOŚCI:</b>   |       |       |      |     |
| <b>7.1. Rozwój bazy lokalowej oraz technicznej dydaktyki i opieki szkolnej i przedszkolnej:</b>   |       |       |      |     |
| 7.1.1. rozbudowa i przebudowa Szkoły Podstawowej Nr 8 w Mikołowie-Paniowach,  | A     | K     | I    | J   |
| 7.1.2. budowa Przedszkola Nr 11 przy ul. Kownackiej,  | A     | K     | I    | J   |
| 7.1.3. budowa przedszkola w Sołectwie Borowa Wieś,  | A     | K     | I    | J   |
| 7.1.4. budowa zespołu szkolno-przedszkolnego w Sołectwie Śmiłowice,   | A-B   | K     | I    | J   |
| 7.1.5. rozwój dydaktycznej, sportowej, kulturalnej i socjalnej bazy szkół i przedszkoli gminnych,   | A-C   | K     | I    | S   |
| 7.1.6. zapewnienie uczniom z rodzin w trudnej sytuacji materialnej technicznych możliwości kontynuacji nauki w okresach jej prowadzenia w zdalnej formie przez jednostki oświatowe.                               | A     | K     | I    | S   |
| <b>7.2. Materialne wsparcie uzdolnionych uczniów i studentów:</b>   |       |       |      |     |
| 7.2.1. przyznawanie uczniom nagród o charakterze motywacyjnym pn. „Nagroda Burmistrza Mikołowa” w ramach wdrażania „Lokalnego Programu Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży z 2019 r.” [LPE 2019], | A-C   | P     | I    | S   |
| 7.2.2. przyznawanie stypendium Burmistrza Mikołowa za wybitne wyniki w nauce dla studentów zamieszkałych na terenie Gminy Mikołów.  | A-C   | P     | I    | S   |
| <b>7.3. Rozwój szkolnej i przedszkolnej działalności dydaktycznej, wychowawczej, terapeutycznej i społecznej:</b>   |       |       |      |     |
| 7.3.1. rozwój szkolnej i przedszkolnej profilaktyki, pomocy i edukacji psychologicznej, logopedycznej,  | A-C   | P     | I    | S   |





| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|--|-------|-------|------|-----|
| <p><i>pielęgniarskiej, korekcyjnej i socjoterapeutycznej oraz metod jej zdalnego świadczenia,</i></p>  |       |       |      |     |
| <p>7.3.2. <i>wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży dotkniętych problemami społecznymi i zdrowotnymi oraz zagrożonych różnymi formami wykluczenia,</i></p>   | A-C   | P     | I    | S   |
| <p>7.3.3. <i>rozwój praktycznych i teoretycznych zajęć przedszkolnych oraz pozalekcyjnych szkolnych, rozwijających kompetencje miękkie i interpersonalne (kreatywność, innowacyjność, przedsiębiorczość, nieschematyczne i logiczne myślenie, odpowiedzialność, asertywność, komunikatywność, zespołowość, przywództwo, życzliwość, elastyczność środowiskowa, organizacja edukacji i pracy (w tym odmiejscowionej), umiejętność zarządzania czasem, terminowość, odporność na stres, perswazyjność, umiejętność konstruktywnej oceny i przyjmowania krytyki, samodyscyplina, rozwiązywanie konfliktów, wypracowywanie kompromisów, motywowanie siebie i innych, skupianie się na celu, delegowanie i egzekwowanie zadań, wysoka kultura osobista, chęć samorozwoju), w tym ich indywidualizacja i wdrożenie metod ich zdalnego prowadzenia,</i></p> | A-C   | G     | I    | S   |
| <p>7.3.4. <i>rozwój praktycznych i teoretycznych zajęć przedszkolnych oraz pozalekcyjnych szkolnych, rozwijających świadomość współczesnych wyzwań społecznych, środowiskowych i gospodarczych w wymiarze lokalnym, krajowym i międzynarodowym oraz wiedzę nt. pożądanych wobec nich postaw lokalnych, w tym ich indywidualizacja i wdrożenie metod ich zdalnego prowadzenia,</i></p>  | A-C   | G     | I    | S   |
| <p>7.3.5. <i>rozwój praktycznych i teoretycznych zajęć przedszkolnych oraz pozalekcyjnych szkolnych, rozwijających wiedzę o innych krajach i kręgach kulturowych oraz ich współczesnych cechach gospodarczych, społecznych i środowiskowych,</i></p>   | A-C   | G     | I    | S   |
| <p>7.3.6. <i>rozwój praktycznych i teoretycznych zajęć przedszkolnych oraz pozalekcyjnych szkolnych, służących prewencji i rozwiązywaniu problemów społecznych, odciążeniu rodziców, podno-</i></p>  | A-C   | G     | I    | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|--|-------|-------|------|-----|
| <p>szeniu bezpieczeństwa osobistego i cyfrowego, rozwijających postawy obywatelskie i asertywne oraz zachowania prozdrowotne, w tym ich indywidualizacja i wdrożenie metod ich zdalnego prowadzenia,</p>   |       |       |      |     |
| <p>7.3.7. rozwój praktycznych i teoretycznych zajęć przedszkolnych oraz pozalekcyjnych szkolnych, zapoznających z innowacjami technicznymi i technologicznymi oraz wykorzystywanymi już nowoczesnymi rozwiązaniami technicznymi, rozbudzających pasję techniczne i kreatywność techniczną, zwłaszcza związane ze specjalizacjami przemysłowymi aglomeracji śląskiej;</p> | A-C   | G     | I    | S   |
| <p>7.3.8. rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych aktywizujących fizycznie dzieci i młodzież,</p>   | A-C   | K     | I    | S   |
| <p>7.3.9. implementacja narzędzi, technik i metod dydaktycznych wykorzystujących nowe technologie informatyczne i komunikacyjne, w tym wirtualne, społecznościowe i procesowe,</p>   | A-C   | G     | I    | S   |
| <p>7.3.10. zwiększanie udziału w procesie edukacji działań grupowych i doświadczania innego niż tylko słuchanie, pisanie i czytanie, zwłaszcza poprzez laboratoria, warsztaty, gry edukacyjne, konkursy, konwersatoria, zajęcia praktyczne, terenowe itp.,</p>   | A-C   | K     | I    | S   |
| <p>7.3.11. utrzymanie teleedukacyjnej realizacji części zajęć dydaktycznych, w tym indywidualnej,</p>  | A-C   | K     | I    | S   |
| <p>7.3.12. wielowymiarowe wspieranie doskonalenia zawodowego nauczycieli,</p>  | A-C   | G     | II   | S   |
| <p>7.3.13. przyznawanie nagród nauczycielom za wysokie wyniki edukacyjne i wychowawcze,</p>  | A-C   | P     | I    | S   |
| <p>7.3.14. rozwój współpracy transgranicznej szkół gminnych,</p>   | A-C   | G     | I    | S   |
| <p>7.3.15. znoszenie technicznych i organizacyjnych barier edukacji niepełnosprawnych uczniów i wychowanków przedszkoli,</p>   | A-C   | P     | I    | S   |
| <p>7.3.16. udzielanie potrzebującym uczniom pomocy materialnej o charakterze socjalnym,</p>  | A-C   | P     | I    | S   |
| <p>7.3.17. angażowanie rodziców w szkolną dydaktykę, wychowanie, terapie i wsparcie socjalne,</p>  | A-C   | P     | I    | S   |
| <p>7.3.18. wspieranie niepublicznych szkół, przedszkoli i innych form wychowania przedszkolnego w rea-</p>   | A-C   | P     | I    | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres                                       | Ranga                               | Rola                                  | Typ                                 |
|--|---|-------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| <p><i>lizacji ww. zadań.</i></p> <p><b>7.4. Kształtowanie kompetencji cyfrowych społeczności lokalnej:</b></p> <p>7.4.1. <i>podnoszenie kompetencji cyfrowych seniorów, w tym w ramach cyklicznych szkoleń pod przewodnią nazwą „Mikołowski senior w sieci”.</i></p> <p><b>7.5. Zwiększanie dostępności mieszkańców gminy do usług żłobkowych lub im równorzędnych:</b></p> <p>7.5.1. <i>wprowadzenie „Mikołowskiego Bonu Żłobkowego” jako świadczenia pieniężnego na rzecz rodziny mieszkańców Mikołowa, której dziecko korzysta na terenie gminy z opieki żłobkowej lub równorzędnej podmiotu innego niż gminny i nie wspieranego przez gminę,</i></p> <p>7.5.2. <i>wsparcie rozwoju niepublicznych żłobków i klubów dziecięcych,</i></p> <p><b>7.6. Dostosowanie szkolnictwa ponadpodstawowego do przyszłych potrzeb lokalnego i aglomeracyjnego rynku pracy:</b></p> <p>7.6.1. <i>wspieranie rozwoju szkół ponadpodstawowych w tworzeniu i rozwijaniu przyszłościowych kierunków kształcenia, w tym związanych z transformacją energetyczną Polski i Górnego Śląska, popandemicznymi zmianami społeczno-gospodarczymi, adaptacją klimatyczną kraju, nowymi technologiami, telepracą, starzeniem się ludności i innymi zmianami strukturalnymi regionu.</i></p> | <p>A-C</p> <p>B-C</p> <p>A-B</p> <p>A-C</p> | <p>P</p> <p>G</p> <p>G</p> <p>K</p> | <p>I</p> <p>II</p> <p>II</p> <p>I</p> | <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> <p>S</p> |
| <p><b>8. CEL OPERACYJNY O8: WYSOKA ŚWIADOMOŚĆ I POWSZECHNOŚĆ POSTAW OBYWATELSKICH:</b></p> <p><b>8.1. Opracowanie i wdrożenie „Programu Edukacji i Integracji Obywatelskiej Mieszkańców Mikołowa na lata 2021-2030” [PEIO 2021-2030], w tym:</b></p> <p>8.1.1. <i>dalszy rozwój działań wspierających organizacje pozarządowe, w szczególności z wykorzystaniem Mikołowskiego Centrum Organizacji Pozarządowych,</i></p> <p>8.1.2. <i>utworzenie Centrum Aktywności Społecznej jako miejsca działalności organizacji pozarządo-</i></p>  | <p>A, A-C</p> <p>A</p> <p>A</p>             | <p>P</p> <p>K</p> <p>K</p>          | <p>I, II</p> <p>I</p> <p>I</p>        | <p>J, S</p> <p>J</p> <p>J</p>       |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| <p>wych, Młodzieżowej Rady Miejskiej Mikołowa i innych inicjatyw prospołecznych,</p> <p>8.1.3. realizacja projektu „Witaj na pokładzie” polegającego na dostarczaniu napływowym mieszkańcom Mikołowa pakietu ofert zachęcających do włączenia się w działalność lokalnych organizacji pozarządowych, rad sołectkich i dzielnic, Młodzieżowej Rady Miejskiej, Rady Seniorów oraz w inną działalność społeczną i publiczną, a także pakietu informacji o kulturalno-rozrywkowej i sportowo-rekreacyjnej oraz innej działalności samorządu gminy,</p> | A     | K     | I     | S   |
| <p>8.1.4. edukacja mieszkańców dla upowszechniania postaw osobistych i społecznych budujących kapitał ludzki i społeczny, jak: zachowania odpowiedzialne społecznie; pragnienie samodoskonalenia; przedsiębiorcza postawa życiowa; otwartość na zmiany, mobilność zawodowa i społeczna; kształcenie tożsamości lokalnej; zaangażowanie społeczne, życie prywatne i zawodowe w oparciu o liczne relacje bilateralne i sieciowe,</p>   | A-C   | G     | I     | S   |
| <p>8.1.5. edukacja mieszkańców dla upowszechnienia odpowiedzialnych postaw przestrzennych, w szczególności na obszarach rozproszenia urbanistycznego i presji urbanistycznej na obszary cenne środowiskowo,</p>  | A-C   | G     | I     | S   |
| <p>8.1.6. wspieranie inicjatyw proobywatelskich, prośrodowiskowych i patriotyczno-wychowawczych,</p>   | A-C   | G     | II    | S   |
| <p>8.1.7. upowszechnianie i wspieranie upowszechniania wśród mieszkańców wiedzy nt. ochrony wolności, praw człowieka, swobód obywatelskich, demokracji i samorządności terytorialnej, kapitału społecznego oraz postaw obywatelskich dla bezpieczeństwa publicznego,</p>   | A-C   | G     | I, II | S   |
| <p>8.1.8. nadawanie tytułów „Zasłużony dla Mikołowa”, „Mikołowianin Roku”, „Wolontariusz Roku” z jednoczesnym zapewnieniem ich odpowiedniego prestiżu,</p>   | A-C   | P     | I     | S   |
| <p>8.1.9. nagradzanie i promowanie mieszkańców za szczególne postawy obywatelskie w życiu prywatnym, publicznym i zawodowym,</p>   | A-C   | P     | II    | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres         | Ranga        | Rola              | Typ         |
|--|---------------|--------------|-------------------|-------------|
| 8.1.10. wspieranie lokalnych organizacji pozarządowych w wykorzystywaniu wolontariatu na rzecz rozwiązywania problemów społecznych i środowiskowych gminy,   | A-C           | P            | II                | S           |
| 8.1.11. wspieranie działalności organizacji pozarządowych w zakresie edukacji obywatelskiej,   | A-C           | P            | I                 | S           |
| 8.1.12. promowanie i edukowanie w zakresie relacji dobrosąsiedzkich,   | A-C           | P            | II                | S           |
| 8.1.13. wspieranie inicjatyw lokalnych,  | A-C           | P            | I                 | S           |
| 8.1.14. inicjowanie i wspieranie współpracy między radami sołectw i radą dzielnicy,  | A-C           | G            | I                 | S           |
| 8.1.15. wykorzystywanie instytucji obywatelskiej inicjatywy uchwałodawczej,  | A-C           | G            | I                 | C1          |
| 8.1.16. coroczne tworzenie i wykonywanie budżetu partycypacyjnego (obywatelskiego),  | A-C           | P            | I                 | C1          |
| 8.1.17. wsparcie repatriacji ze wschodu rodzin polskiego pochodzenia osiedlających się na terenie Gminy Mikołów i zaangażowanie w nią społeczności lokalnej, | A-C           | P            | I                 | S           |
| 8.1.18. rozszerzanie i udoskonalanie działalności Młodzieżowej Rady Miejskiej Mikołowa,  | A-C           | P            | I                 | S           |
| 8.1.19. doskonalenie działalności Rady Seniorów w Mikołowie,   | A-C           | P            | I                 | S           |
| 8.1.20. utworzenie Gminnej Rady Działalności Pożytku Publicznego.  | A-C           | G            | I                 | S           |
| <b>9. CEL OPERACYJNY O9: AKTYWIZUJĄCY, INTEGRUJĄCY, EFEKTYWNY I ZAPOBIEGAJĄCY SYSTEM POMOCY I OPIEKI SPOŁECZNEJ:</b>   |               |              |                   |             |
| <b>9.1. Kontynuacja wdrażania „Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Mikołów na lata 2019-2024” [SRPS 2019-2024]<sup>5</sup>.</b>           | <b>A-B</b>    | <b>G</b>     | <b>I</b>          | <b>J, S</b> |
| <b>9.2. Opracowanie i wdrożenie „Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Mikołów na lata 2025-2030” [SRPS 2025-2030]<sup>6</sup>.</b>         | <b>A, B-C</b> | <b>G,K,P</b> | <b>I, II, III</b> | <b>J, S</b> |

<sup>5</sup> Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Mikołów na lata 2019-2024 jest programem wielodziedzinowym. W związku z tym zawarte w niej przedsięwzięcia zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres  | Ranga | Rola  | Typ |
|--|--------|-------|-------|-----|
| <b>9.3. Zakończenie i ewaluacja ex post „Programu Aktywności Lokalnej dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020” [PAL 2017-2020]<sup>7</sup>.</b>  | A      | G, P  | I, II | J   |
| <b>9.4. Opracowanie, okresowa aktualizacja i projektowe wdrażanie „Programu Aktywności Lokalnej dla Gminy Mikołów na lata 2021-2025” [PAL 2021-2025]<sup>8</sup>.</b>                | A, A-B | G, P  | I, II | J   |
| <b>9.5. Rozwój bazy instytucjonalno-organizacyjnej systemu pomocy społecznej:</b>  |        |       |       |     |
| 9.5.1. rozwój bazy materialnej Dziennego Domu Pomocy w Mikołowie,  | A-B    | G     | I     | J   |
| 9.5.2. utworzenie lub wsparcie utworzenia ośrodka wsparcia przeznaczonego dla osób z zaburzeniami demencyjnymi i otępiennymi wraz z jadłodajnią,                                     | A-B    | G     | I     | J   |
| 9.5.3. rozwój bazy i usług opieki wytchnieniowej,  | A-B    | P     | I     | S   |
| 9.5.4. rozwój placówek wsparcia dziennego dla dzieci i młodzieży (świetlice środowiskowe, kluby młodzieżowe itp.).   | B-C    | P     | I     | S   |
| <b>9.6. Rozwój systemu świadczenia usług prewencji i rozwiązywania problemów społecznych:</b>  |        |       |       |     |
| 9.6.1. zwiększenie wykorzystania wolontariuszy w prospołecznej działalności prowadzonej przez gminę i jej jednostki, w szczególności na rzecz seniorów i niepełnosprawnych,          | B-C    | P     | I     | S   |
| 9.6.2. rozwój streetworkingu adresowanego do dzieci i młodzieży zagrożonych lub dotkniętych problemem alkoholowym, narkomanią, paleniem tytoniu, biedą, niedożywieniem, przestępczo- | A-C    | G     | I     | S   |

<sup>6</sup> Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Mikołów na lata 2025-2030 będzie programem wielodziedzinowym. W związku z tym zawarte w niej przedsięwzięcia będą realizowane w ramach różnych, pozostałych zadań zawartych w niniejszej liście zadań strategicznych.

<sup>7</sup> Program Aktywności Lokalnej dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020 jest lokalnym programem pomocy społecznej, w ramach którego realizowane są, wprowadzane do niego w trybie corocznym, programy-projekty wykonywane w poszczególnych obszarach miasta Mikołów. W związku z tym obejmują one działania uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

<sup>8</sup> Program Aktywności Lokalnej dla Gminy Mikołów na lata 2021-2025 będzie lokalnym programem pomocy społecznej, w ramach którego realizowane będą, wprowadzane do niego w trybie corocznym, programy-projekty wykonywane w poszczególnych obszarach miasta Mikołów. W związku z tym obejmować one będą działania uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| <p><i>ścią, przemocą rodzinną i rówieśniczą, zaburzeniami psychicznymi, niewydolnością rodzicielską, niepełnosprawnością oraz sprawiających trudności wychowawcze,</i></p>                                     |       |       |       |     |
| <p>9.6.3. <i>podnoszenie kwalifikacji gminnych kadr pomocy społecznej, szczególnie w zakresie innowacyjnych metod pracy socjalnej, prewencji problemów społecznych oraz zaspokajania potrzeb seniorów,</i></p> | A-C   | G     | I     | S   |
| <p>9.6.4. <i>edukowanie przedstawicieli organizacji pozarządowych oraz grup samopomocowych i innych nieformalnych w zakresie prewencji i rozwiązywania problemów społecznych,</i></p>                          | A-C   | P     | II    | S   |
| <p>9.6.5. <i>rozwój stałych e-usług prewencji i rozwiązywania problemów społecznych oraz doraźnych, stosowanych w sytuacji zagrożenia epidemicznego i innego,</i></p>  | A-C   | K     | I     | S   |
| <p>9.6.6. <i>rozszerzanie pracy socjalnej i priorytetyzacja kontraktów socjalnych jako metody jej wykonywania,</i></p>   | A-C   | G     | I     | S   |
| <p>9.6.7. <i>rozszerzanie i doskonalenie współpracy jednostek gminny z innymi niż gminne podmiotami publicznymi i organizacjami pozarządowymi zajmujących się lokalnymi problemami społecznymi,</i></p>        | A-C   | G     | I     | S   |
| <p>9.6.8. <i>inicjowanie i organizowanie grup samopomocowych oraz włączanie ich w prewencję i rozwiązywanie problemów społecznych,</i></p>   | A-C   | G     | I, II | S   |
| <p>9.6.9. <i>wsparcie wychodzenia z bezdomności poprzez asystowanie, udostępnianie mieszkania monitorowanego i podnoszenie umiejętności społeczno-zawodowych osoby bezdomnej,</i></p>                          | A-C   | P     | I, II | S   |
| <p>9.6.10. <i>rozwój zindywidualizowanych programów reintegracji społeczno-zawodowej,</i></p>  | A-C   | P     | I     | S   |
| <p>9.6.11. <i>doskonalenie monitoringu środowisk beneficjentów sytemu prewencji i pomocy społecznej, ich problemów, możliwości zapobiegania im i ich rozwiązywania,</i></p>                                    | A-C   | G     | I     | S   |
| <p>9.6.12. <i>analizowanie świadczonej pomocy ze względu na skuteczność likwidacji przyczyn jej świadczenia i właściwość jej adresatów,</i></p>  | A-C   | G     | I     | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres          | Ranga       | Rola         | Typ          |
|--|----------------|-------------|--------------|--------------|
| 9.6.13. udział w lobbingu ogólnopolskich forów i zinstytucjonalizowanych form współpracy międzysamorządowej oraz badaniach naukowych na rzecz korekt systemu świadczeń oraz innej pomocy socjalnej służących zawodowej i społecznej aktywizacji ich beneficjentów. | A-C            | P           | I            | S            |
| <b>9.7. Opracowywanie i wdrażanie rocznych „Gminnych Programów Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych” [PPRPA I], w tym:</b>  | <b>A-C,A-C</b> | <b>G, P</b> | <b>I, II</b> | <b>C,J,S</b> |
| 9.7.1. monitorowanie skali i struktury problemów alkoholowych na terenie gminy,  | A-C            | P           | I            | C1           |
| 9.7.2. analizowanie prawdopodobieństwa naruszenia prawa w ramach wykonywania działalności gospodarczej przez przedsiębiorców działających na podstawie ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi,  | A-C            | G           | I            | S            |
| 9.7.3. zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych i współuzależnionych oraz zagrożonych,  | A-C            | P           | I            | S            |
| 9.7.4. udzielanie członkom rodzin, w których występują problemy alkoholowe, pomocy psychospołecznej, materialnej i prawnej, a w szczególności ochrony przed przemocą w rodzinie,   | A-C            | P           | I            | S            |
| 9.7.5. prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych, w szczególności wśród dzieci, młodzieży, ich rodziców i opiekunów,  | A-C            | P           | I            | S            |
| 9.7.6. wspieranie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych, służącej prewencji i rozwiązywaniu problemów alkoholowych,  | A-C            | P           | II           | S            |
| 9.7.7. podejmowanie interwencji w związku z naruszeniem przepisów określonych w art. 13 i 15 ustawy oraz występowanie przed sądem w charakterze oskarżyciela publicznego,  | A-C            | P           | I            | S            |
| 9.7.8. rozszerzenie metod profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych obejmujących zdalne kontakty z beneficjentami,   | A              | G           | I            | J            |
| 9.7.9. uwzględnianie w profilaktyce, terapii, rehabilitacji alkoholowej i w innych formach wsparcia  | A              | G           | I            | S            |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres           | Ranga       | Rola         | Typ          |
|---|-----------------|-------------|--------------|--------------|
| specyfiki skutków pandemii.   |                 |             |              |              |
| <b>9.8. Opracowywanie i wdrażanie rocznych „Gminnych Programów Przeciwdziałania Narkomanii” [PPN I], w tym:</b>   | <b>A-C,A-C</b>  | <b>G, P</b> | <b>I, II</b> | <b>C,J,S</b> |
| 9.8.1. monitorowanie skali i struktury problemów narkomanii na terenie gminy,   | A-C             | P           | I            | C1           |
| 9.8.2. wykrywanie i wspieranie wykrywania zażywania narkotyków przez dzieci i młodzież,   | A-C             | P           | I, II        | S            |
| 9.8.3. zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych i współuzależnionych oraz zagrożonych,   | A-C             | P           | I, II        | S            |
| 9.8.4. udzielanie członkom rodzin, w których występują problemy narkomanii, pomocy psychospołecznej, materialnej i prawnej,   | A-C             | P           | I            | S            |
| 9.8.5. prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie przeciwdziałania narkomanii, w szczególności wśród dzieci, młodzieży, ich rodziców i opiekunów,            | A-C             | P           | I            | S            |
| 9.8.6. wspieranie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych, służącej prewencji i rozwiązywaniu problemów narkomanii,,  | A-C             | P           | II           | S            |
| 9.8.7. rozszerzenie metod profilaktyki i rozwiązywania problemów narkomanii obejmujących zdalne kontakty z beneficjentami,  | A               | G           | I            | J            |
| 9.8.8. uwzględnianie w profilaktyce, terapii, rehabilitacji narkotykowej i w innych formach wsparcia specyfiki skutków pandemii.  | A               | P           | I            | S            |
| <b>9.9. Zakończenie i ewaluacja ex post „Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020” [PPPR 2017-2020].</b> | <b>A</b>        | <b>P</b>    | <b>I</b>     | <b>J</b>     |
| <b>9.10. Opracowywanie i wdrażanie czteroletnich „Gminnych Programów Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie” [PPPR IV], w tym:</b>                           | <b>A-C, A-C</b> | <b>P</b>    | <b>I, II</b> | <b>S</b>     |
| 9.10.1. prognozowanie i diagnozowanie przemocy w rodzinie oraz środowisk jego ofiar i sprawców,   | A-C             | P           | I            | S            |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|---|-------|-------|------|-----|
| 9.10.2. zapewnienie pomocy informacyjnej i materialnej osobom dotkniętym przemocą w rodzinie,   | A-C   | P     | I    | S   |
| 9.10.3. podnoszenie świadomości i wrażliwości społecznej w zakresie zapobiegania, identyfikowania i postępowania wobec przemocy w rodzinie,   | A-C   | P     | I    | S   |
| 9.10.4. podnoszenie kwalifikacji służb społecznych dotyczących przemocy w rodzinie,   | A-C   | P     | I    | S   |
| 9.10.5. zapewnianie warunków odizolowania ofiar od sprawców przemocy,   | A-C   | P     | I    | S   |
| 9.10.6. podejmowanie działań korekcyjno-interwencyjnych wobec sprawców przemocy w rodzinie,   | A-C   | P     | I    | S   |
| 9.10.7. integrowanie i wspieranie działań instytucji publicznych, organizacji pozarządowych, kościelnych i osób fizycznych służących przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie i ochronie jej ofiar, | A-C   | P     | II   | S   |
| 9.10.8. zapewnienie osobom dotkniętym przemocą w rodzinie miejsc w ośrodkach wsparcia,  | A-C   | P     | I    | S   |
| 9.10.9. wdrożenie metod przeciwdziałania przemocy w rodzinie i jej skutkom bazujących na zdalnym kontakcie z beneficjentami,  | A-C   | P     | I    | S   |
| 9.10.10. uwzględnianie w profilaktyce, terapii i w innych formach wsparcia związanego z przemocą w rodzinie specyfiki skutków pandemii.   | A-C   | P     | I    | S   |
| <b>9.11. Tworzenie materialnych i organizacyjnych warunków integracji i rozwoju społecznego:</b>  |       |       |      |     |
| 9.11.1. udzielanie wsparcia finansowego i rzeczowego osobom pozbawionym możliwości zaspokojenia własnych potrzeb i znajdujących się w sytuacji kryzysowej, zgodnie z przepisami prawa,          | A-C   | G     | I    | S   |
| 9.11.2. udzielanie pomocy materialnej o charakterze socjalnym w postaci stypendium i zasiłku szkolnego dla uczniów zamieszkujących na terenie gminy,  | A-C   | P     | I    | S   |
| 9.11.3. udzielanie pomocy celowej dla dzieci i młodzieży z rodzin o niskim statusie materialnym oraz dysfunkcyjnych,  | A-G   | G     | I    | S   |
| 9.11.4. zapewnienie bieżącego, aktywnego spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży z rodzin o niskim statusie materialnym oraz dysfunkcyjnych,   | A-C   | G     | I    | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres    | Ranga | Rola  | Typ  |
|--|----------|-------|-------|------|
| 9.11.5. <i>promowanie i wspieranie działalności osób, organizacji pozarządowych i kościelnych polegającej na udzielaniu pomocy materialnej osobom o niskim statusie materialnym, pozbawionych możliwości zaspokojenia własnych potrzeb i znajdujących się w sytuacji kryzysowej,</i> | A-C      | P     | I     | S    |
| 9.11.6. <i>wsparcie funkcjonowania grup wsparcia i grup samopomocy społecznej,</i>   | A-C      | P     | II    | S    |
| 9.11.7. <b>kontynuacja wdrażania „Wieloletniego Gminnego Programu Ochrony w Zakresie Dożywiania na lata 2019-2023” [WGPOD 2019-2023],</b>  | A        | G     | I     | S    |
| 9.11.8. <b>opracowanie i wdrożenie „Wieloletniego Gminnego Programu Ochrony w Zakresie Dożywiania na lata 2024-2028” [WGPOD 2024-2028],</b>  | B, B     | G     | I     | S    |
| 9.11.9. <i>wspieranie funkcjonowania rad sołectkich,</i>   | A-C      | P     | II    | S    |
| 9.11.10. <i>rozwój, mobilnych platform lokalnego zaangażowania społecznościowego w poprawę jakości życia mieszkańców, prewencję problemów społecznych, ochronę środowiska itp.,</i>  | A-C      | G     | I     | S    |
| 9.11.11. <i>cykliczna organizacja „Dnia Aktywności Społecznej” i innych prospołecznych wydarzeń z udziałem lokalnych organizacji pozarządowych i mieszkańców.</i>  | A-C      | G     | I     | S    |
| <b>9.12. Kontynuacja wdrażania „Gminnego Programu Wspierania Rodziny na lata 2020-2022” [PWR 2020-2022], w tym:</b>  | A        | P     | I     | S    |
| 9.12.1. <i>wspieranie rodzin mających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych,</i>  | A        | P     | I     | S    |
| 9.12.2. <i>zapewnienie poradnictwa specjalistycznego i innych form wsparcia na rzecz dzieci i rodzin,</i>  | A        | P     | I     | S    |
| 9.12.3. <i>wsparcie kadry realizatorów Programu zajmującej się wspieraniem rodziny.</i>  | A        | P     | I     | S    |
| <b>9.13. Opracowywanie i wdrażanie trzyletnich „Gminnych Programów Wspierania Rodziny w Mikołowie” [PWR III], w tym:</b>   | A-B, A-C | P     | I, II | C, S |
| 9.13.1. <i>diagnozowanie lokalnych zagrożeń i problemów więzi i funkcji rodzinnych oraz ich źródeł,</i>  | A-C      | P     | I     | C1   |
| 9.13.2. <i>wspieranie rodzin prawidłowym wypełnianiu ich podstawowych funkcji oraz w reintegracji,</i>   | A-C      | P     | I, II | S    |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| 9.13.3. edukacja w wypełnianiu funkcji rodzinnych i rodzicielskich oraz godzeniu ich z zawodowymi,   | A-C   | P     | I, II | S   |
| 9.13.4. wsparcie prawne, mediacyjne i psychologiczne rodziców wymagających pomocy w zakresie wypełniania funkcji rodzicielskich,   | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.13.5. wsparcie zaspokojenia podstawowych potrzeb bytowych potrzebujących tego rodzin,  | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.13.6. wprowadzanie asystenta rodziny i innych form zindywidualizowanej pomocy do rodzin zagrożonych pozbawieniem lub ograniczeniem władzy rodzicielskiej,                          | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.13.7. pozyskiwanie i tworzenie warunków dla działania rodzin wspierających,  | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.13.8. edukacja dla budowy pozytywnego wizerunku rodziny i solidarności międzypokoleniowej,   | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.13.9. inicjowanie i wspieranie przedsięwzięć społecznych rozwijających więzi międzypokoleniowe,  | A-C   | P     | I, II | S   |
| 9.13.10. wspieranie działalności organizacji pozarządowych wzmacniającej więzi rodzinne,   | A-C   | P     | II    | S   |
| 9.13.11. podnoszenie kompetencji i zapewnienie odpowiednich warunków pracy kadr gminnych na rzecz integracji rodzin i prawidłowego wypełniania funkcji rodzinnych,                   | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.13.12. stosowanie obniżonych cen usług jednostek i spółek gminnych dla członków licznych rodzin w ramach kontynuacji wdrażania „Programu Gminy Mikołów „Liczna Rodzina” z 2015 r.” | A-C   | P     | I     | S   |
| <b>9.14. Integracja społeczna seniorów i niepełnosprawnych:</b>  |       |       |       |     |
| 9.14.1. wspieranie zakładania i rozwoju działalności klubów seniora,   | A     | G     | I     | S   |
| 9.14.2. rozwój monitoringu, w tym zdalnego, skali i struktury potrzeb seniorów i niepełnosprawnych,  | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.3. wdrożenie nowych metod teleopieki oraz telewsparcia seniorów i osób niepełnosprawnych,   | A     | G     | I     | S   |
| 9.14.4. udzielanie wsparcia psychologicznego oraz porad integracyjnych seniorom i niepełnosprawnym, szczególnie pozostającym w dystansie społecznym, w tym ze względu na pandemię,   | A     | G     | I     | S   |
| 9.14.5. likwidacja barier architektonicznych oraz organizowanie przyjaznych seniorom i niepełnosprawnym przestrzeni w gminnych obiektach i obszarach użyteczności publicznej,        | A-C   | P     | I     | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|---|-------|-------|-------|-----|
| 9.14.6. angażowanie seniorów i niepełnosprawnych w sport, rekreację, edukację, kulturę i rozrywkę oraz wspieranie ich własnej działalności tego typu, w tym metodami zdalnego kontaktu, | A-C   | P     | I, II | S   |
| 9.14.7. integrowanie społeczne seniorów i niepełnosprawnych przez angażowanie ich w samopomoc i wolontariat,  | B-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.8. kształtowanie pozytywnych postaw społecznych wobec seniorów i niepełnosprawnych,  | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.9. organizacja rzeczywistych i wirtualnych warsztatów umiejętności psychospołecznych oraz poradnictwa psychologicznego dla seniorów i niepełnosprawnych,                           | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.10. rozwój usług pielęgnacyjno-opiekuńczych, edukacyjnych i informacyjnych w miejscach zamieszkania seniorów oraz niepełnosprawnych, w tym z zaburzeniami psychicznymi,            | A-C   | G     | I     | S   |
| 9.14.11. zapewnienie dostępu do specjalistycznych usług opiekuńczych rodzinom z dziećmi niepełnosprawnymi,  | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.12. bezpośrednio i zdalne upowszechnianie wśród niepełnosprawnych informacji o ich uprawnieniach i dostępnych formach pomocy oraz udzielanie indywidualnych porad prawnych,        | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.13. wspieranie działalności organizacji pozarządowych i kościelnych ukierunkowanej na pomoc seniorom i niepełnosprawnym,   | A-C   | P     | II    | S   |
| 9.14.14. przebudowa mieszkań komunalnych z przeznaczeniem dla niepełnosprawnych,  | B-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.15. wsparcie materialne seniorów i niepełnosprawnych w trudnej sytuacji bytowej,   | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.16. organizowanie i wspieranie wolontariatu na rzecz seniorów i niepełnosprawnych  | B-C   | P     | I, II | S   |
| 9.14.17. wspieranie rozwoju klubów i grup wsparcia seniorów i niepełnosprawnych,  | B-C   | P     | II    | S   |
| 9.14.18. udzielanie porad pedagogiczno-wychowawczych rodzicom, opiekunom i wychowawcom dzieci niepełnosprawnych, w tym za pośrednictwem zdalnej komunikacji osobistej,                  | A-C   | P     | I     | S   |
| 9.14.19. utworzenie i organizacja działalności Klubu Integracji Międzypokoleniowej jako miejsca i sta-  | B-C   | G     | I     | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ   |
|--|-------|-------|-------|-------|
| <p><i>łej formuły realizacji małych inicjatyw i większych przedsięwzięć Urzędu Miasta Mikołów, gminnych jednostek, organizacji pozarządowych oraz osób fizycznych, w realizacji których dochodzi do współpracy między seniorami, a osobami z młodszych pokoleń;</i></p>  |       |       |       |       |
| <p>9.14.20. kontynuacja wdrażania Programu „Mikołów - dla Seniorów”,</p>   | A-C   | P     | I     | S     |
| <p>9.14.21. cykliczna organizacja „Mikołowskich Dni Seniora”, „SeniorManii – Mikołowskiego Festiwalu Twórczości Senioralnej” i innych wydarzeń wielowymiarowo aktywizujących seniorów oraz prezentujących działalność gminy i innych podmiotów na ich rzecz.</p>   | A-C   | G     | I     | C1    |
| <p><b>9.15. Kontynuacja wdrażania „Podstrategii przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025”<sup>9</sup> [pPW 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.</b></p>  | A-B   | G,K,P | I, II | C,J,S |
| <p><b>9.16. Kontynuacja wdrażania „Podstrategii rozwiązywania problemów demograficznych (dostosowanie oferty samorządów do cyklu życia człowieka; projekty na rzecz dzieci i młodzieży, osób w wieku produkcyjnym i poprodukcyjnym; rozwój usług z zakresu edukacji, opieki zdrowotnej; kultury i rekreacji) obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025”<sup>10</sup> [pPD 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.</b></p> | A-B   | G,K,P | I, II | C,J,S |

<sup>9</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego “J-ednolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

<sup>10</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego “J-ednolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres         | Ranga       | Rola         | Typ      |
|---|---------------|-------------|--------------|----------|
| <b>10. CEL OPERACYJNY O10: WYSOKI POZIOM KOMPLEKSOWEGO BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO:</b>  |               |             |              |          |
| <b>10.1. Wzmocnienie gminnego systemu zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego:</b>  |               |             |              |          |
| 10.1.1. szkolenie w zakresie nowych zagrożeń i doposażanie Straży Miejskiej,  | A-C           | G           | I            | S        |
| 10.1.2. doskonalenie organizacyjno-techniczne oraz kompetencyjne Biura Zarządzania Bezpieczeństwem,   | A-C           | K           | I            | S        |
| 10.1.3. zapewnienie funkcjonowania całodobowego Miejskiego Telefonu Interwencyjnego służącego do zgłaszania nagłych problemów związanych z obowiązkową i fakultatywną działalnością Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek miasta, | A-C           | G           | I            | S        |
| 10.1.4. realizacja w Urzędzie Miasta Mikołów oraz jednostkach i spółkach gminy ćwiczeń obronnych i innych form doskonalenia organizacyjnego w stanie zagrożenia wewnątrznych i zewnętrznych.  | A-C           | K           | I            | C        |
| <b>10.2. Opracowanie i wdrożenie „Programu Bezpieczeństwa Sanitarno-Epidemiologicznego Mikołowa na lata 2020-2030” [PBSE 2020-2030], w tym:</b>   | <b>A, A-C</b> | <b>G, K</b> | <b>I, II</b> | <b>S</b> |
| 10.2.1. informowanie mieszkańców o poziomie zagrożenia epidemicznego i aktualnie obowiązującym prawie w tym zakresie oraz o prewencyjnych działaniach gminy oraz jej jednostek i spółek,  | A-C           | G           | I            | S        |
| 10.2.2. edukowanie mieszkańców w zakresie dobrych praktyk bezpieczeństwa epidemicznego,   | A-C           | G           | I            | S        |
| 10.2.3. opracowanie, wdrożenie i okresowy audyt standardów sanitarno-epidemiologicznych jednostek i spółek gminnych,  | A-C           | G           | I            | S        |
| 10.2.4. doskonalenie i cykliczne ćwiczenie procedur pracy jednostek i spółek gminy i ich współpracy z innymi podmiotami publicznymi w stanie zagrożenia epidemicznego,  | A-C           | G           | I            | S        |
| 10.2.5. szkolenie pracowników gminy oraz jej jednostek i spółek w zakresie identyfikowania i reagowania na zagrożenia epidemiczne, a także epidemicznego bezpieczeństwa własnej pracy,  | A-C           | G           | I            | S        |
| 10.2.6. zabezpieczenie w jednostkach i spółkach gminy wyposażenia technicznego i zapasów mate-  | A-C           | K           | I            | S        |





| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| <i>riałowych niezbędnych do funkcjonowania w stanie zagrożenia epidemicznego,</i>  |       |       |       |     |
| 10.2.7. <i>wsparcie jednostek OSP i innych organizacji pozarządowych wspierających gminę w funkcjonowaniu w okresach epidemii w techniczno-organizacyjnym przygotowaniu do funkcjonowania w tych okresach.</i> | A-C   | G     | II    | S   |
| <b>10.3. Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa pożarowego i ratownictwa:</b>  |       |       |       |     |
| 10.3.1. <i>wspieranie rozbudowy bazy lokalowej jednostek OSP,</i>  | A-C   | G     | II    | S   |
| 10.3.2. <i>wspieranie rozbudowy pożarniczego i ratowniczego wyposażenia technicznego oraz bazy samochodów ratowniczo-gaśniczych OSP,</i>   | A-C   | G     | II    | S   |
| 10.3.3. <i>organizacja i wspieranie organizacji edukacji publicznej dla bezpieczeństwa pożarowego,</i>   | A-C   | P     | I, II | S   |
| 10.3.4. <i>wspieranie ratowniczych szkoleń specjalistycznych członków OSP,</i>   | A-C   | P     | II    | S   |
| 10.3.5. <i>organizacja i wspieranie organizacji szkolenia mieszkańców w udzielaniu pomocy przedmedycznej,</i>  | A-C   | P     | I, II | S   |
| 10.3.6. <i>szkolenie pracowników Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy w udzielaniu pomocy przedmedycznej,</i>   | A-C   | P     | I     | S   |
| 10.3.7. <i>wyposażenie obiektów gminy w aparaty AED.</i>   | A-C   | P     | I     | S   |
| <b>10.4. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa komunikacyjnego:</b>  |       |       |       |     |
| 10.4.1. <i>organizacja i wspieranie organizacji edukacji dla bezpieczeństwa drogowego,</i>   | A-C   | G     | I, II | S   |
| 10.4.2. <i>monitoring, doskonalenie organizacji i rozwój systemów zarządzania ruchem drogowym,</i>   | A-C   | P     | I     | S   |
| 10.4.3. <i>identyfikacja i eliminacja zagrożeń w drodze dzieci i młodzieży do szkół.</i>   | A-C   | G     | I     | S   |
| <b>10.5. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa edukacji:</b>   |       |       |       |     |
| 10.5.1. <i>edukacja uczniów i personelu szkolnego w zakresie bezpieczeństwa edukacji,</i>  | A-C   | P     | I     | S   |
| 10.5.2. <i>modernizacja i rozbudowa systemów monitoringu wizyjnego szkół.</i>  | B-C   | P     | I     | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres    | Ranga | Rola  | Typ   |
|--|----------|-------|-------|-------|
| <b>10.6. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa osobistego oraz bezpieczeństwa mienia prywatnego i publicznego:</b>   |          |       |       |       |
| 10.6.1. wspieranie newralgicznych dziedzin działalności Komendy Powiatowej Policji w Mikołowie prowadzonej na terenie Gminy Mikołów,   | A-C      | P     | II    | S     |
| 10.6.2. edukacja i wspieranie edukacji mieszkańców w zakresie bezpieczeństwa osobistego i bezpieczeństwa mienia, szczególnie w odniesieniu do zagrożeń przestępczością i pogodowych, | A-C      | P     | I, II | S     |
| 10.6.3. edukacja rodziców nt. współczesnej złożoności i znaczenia przestępczości nieletnich,   | A-C      | P     | I     | S     |
| 10.6.4. udzielanie wsparcia mieszkańcom w stwierdzaniu i usuwaniu szkód górniczych,  | A-C      | P     | I     | S     |
| 10.6.5. rozwój systemu inteligentnego monitoringu wizyjnego, analizy obrazu i ostrzegania obejmującego miejsca publiczne oraz obiekty jednostek organizacyjnych i spółek gminy.      | B-C      | P     | I     | S     |
| <b>10.7. Utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa dzieci:</b>   |          |       |       |       |
| 10.7.1. organizacja i wspieranie organizacji edukacji dzieci nt. bezpieczeństwa zamieszkania i zabawy,   | A-C      | P     | I, II | S     |
| 10.7.2. organizacja szkoleń rodziców nt. bezpieczeństwa zamieszkania i zabawy dzieci,  | A-C      | P     | I     | S     |
| 10.7.3. organizacja wspieranie organizacji szkoleń dla rodziców pt. „Moje dziecko w sieci”,  | A-C      | P     | I     | S     |
| 10.7.4. cykliczna weryfikacja bezpieczeństwa miejsc zabawy dzieci.   | A-C      | P     | I     | C1    |
| <b>10.8. Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa cyfrowego:</b>   |          |       |       |       |
| 10.8.1. organizacja i wspieranie organizacji edukacji nt. zagrożeń internetowych dla seniorów,   | A-C      | P     | I, II | S     |
| 10.8.2. organizacja i wspieranie organizacji edukacji nt. zagrożeń internetowych dla dzieci i młodzieży.   | A-C      | G     | I     | S     |
| <b>10.9. Opracowywanie i wdrażanie rocznych „Programów Opieki nad Zwierzętami Bezdomnymi oraz Zapobiegania Bezdomności Zwierząt na Terenie Gminy Mikołów” [POBZ I].</b>              | A-C, A-C | P     | I, II | S     |
| <b>10.10. Opracowanie i wdrożenie „Planu Szkolenia Ludności w Zakresie Powszechnej Samoobrony dla Miasta Mikołów na lata 2021-2025” [PSS 2021-2025].</b>                             | A, A-C   | K     | I     | C,J,S |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|---|-------|-------|------|-----|
| <b>11. CEL OPERACYJNY O11: ZAAWANSOWANY, SPÓJNY WEWNĘTRZNIE I ZEWNĘTRZNIE SYSTEM ZA-<br/>RZĄDZANIA OPERACYJNEGO I STRATEGICZNEGO ROZWOJEM MIASTA:</b>   |       |       |      |     |
| <b>11.1. Równoważenie budżetowych wydatków bieżących i majątkowych:</b>   |       |       |      |     |
| 11.1.1. informowanie i organizowanie debat nt. proporcji wydatków bieżących i inwestycyjnych gminy,   | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.1.2. wdrażanie innowacyjnych metod redukcji kosztów jednostkowych gminnych usług,  | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.1.3. doskonalenie wspólnej obsługi finansowej i administracyjnej jednostek organizacyjnych gminy,  | A-C   | K     | I    | S   |
| 11.1.4. realizacja działań na rzecz meldowania się w mieście osób, które trwale w nich zamieszkują, w tym poprzez łączenie dostępu do usług gminnych ze spełnieniem tego obowiązku oraz kontynuację wdrażania „Programu Karty Mieszkańca Gminy Mikołów z 2017 r.” [PKM 2017], | A-C   | K     | I    | S   |
| 11.1.5. obniżanie kosztów zakupów energii, jej nośników oraz usług wykorzystywanych przez jednostki gminy poprzez zakupy zbiorowe i inne działania rynkowe,   | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.1.6. podnoszenie efektywności współpracy z partnerami społecznymi poprzez organizację otwartych konkursów ofert na realizację zadań publicznych,   | A-C   | P     | I    | S   |
| 11.1.7. udział w lobbingu ogólnopolskich forów i zinstytucjonalizowanych form współpracy międzysamorządowej oraz badaniach naukowych na rzecz korekt finansów samorządowych dla zapewnienia właściwego finansowania zadań gminnych.   | A-C   | P     | I    | S   |
| <b>11.2. Opracowanie i wdrożenie „Planu Wykorzystania Zasobu Nieruchomości Gminy Mikołów na lata 2021-2023” [PWZN 2021-2023] oraz kolejnych jego 3-letnich wersji [PWZN III]:</b>   |       |       |      |     |
| 11.2.1. prywatyzacja pod inwestycje gospodarcze części mienia gminy nie wykorzystywanego w związku z realizacją zadań własnych i nie przewidzianego do wykorzystania,   | A     | K     | I    | S   |
| 11.2.2. nabywanie, zamiany i komunalizacja nieruchomości pod działalność związaną z realizacją zadań własnych i w celu udostępniania, w tym w szczególności pod inwestycje gospodarcze,   | B     | K     | I    | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|--|-------|-------|------|-----|
| 11.2.3. aktualizacja opłat z tytułu użytkowania wieczystego.   | A     | G     | I    | J   |
| <b>11.3. Rozwój platform i usług cyfrowych Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy:</b>  |       |       |      |     |
| 11.3.1. zapewnienie pracownikom Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy prawno-organizacyjnych i technicznych możliwości telepracy oraz określenie stanowisk, na których będzie ona stanowić stałą metodę wykonywania obowiązków służbowych,   | A-C   | K     | I    | J   |
| 11.3.2. rozwój i wykorzystanie mobilnych aplikacji społecznościowych służących raportowaniu informacji ważnych dla Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek organizacyjnych i spółek gminy, zwiększeniu dostępności świadczonych przez nie usług, a także integracji społecznej,   | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.3.3. rozwój komputerowych systemów informacji przestrzennej (GIS), w tym poprzez zwiększenie i uelastycznienie ich funkcjonalności dla mieszkańców, przedsiębiorców i pracowników samorządowych, udoskonalenie mobilnego dostępu do nich oraz obsługi i aktualizacji, a także umożliwienie masowego przetwarzania i pozyskiwania zawartych w nich danych, | A-B   | K     | I    | S   |
| 11.3.4. rozwój dziedzinowych, zintegrowanych, komputerowych systemów gromadzenia, przetwarzania i archiwizacji danych, wspomaganie decyzji zarządczych, kadrowo-finansowych, płatnościowo-podatkowych, obsługi usług publicznych itp. w Urzędzie Miasta Mikołów oraz jednostkach organizacyjnych i spółkach gminy,   | A-C   | K     | I    | S   |
| 11.3.5. rozwój i wzajemna integracja elektronicznych obiegu dokumentów Urzędu Miasta Mikołów, jednostek oraz spółek gminy i z systemami dziedzinowymi w nich wykorzystywanymi,   | A-B   | K     | I    | S   |
| 11.3.6. rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej i interoperacyjnych platform cyfrowych dla usług elektronicznych w Urzędzie Miasta Mikołów oraz jednostkach organizacyjnych i spółkach gminy,  | B     | G     | I    | S   |
| 11.3.7. rozwój Elektronicznego Biura Obsługi Interesanta Urzędu Miasta Mikołów, w tym przez rozszerzenie zakresu usług, uproszczenie wnioskowania i wdrożenie obsługi scenariuszowej,  | A     | K     | I    | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ  |
|--|-------|-------|-------|------|
| 11.3.8. rozwój e-usług świadczonych przez Urząd Miasta Mikołów, jednostki oraz spółki gminy, w tym wdrożenie CRM, internetowych kont indywidualnych, szybkich płatności on-line itp.,  | A-C   | K     | I     | S    |
| 11.3.9. opracowanie i wdrożenie „Gminnych standardów projektowania, wdrażania oraz eksploatacji systemów teleinformatycznych” z uwzględnieniem zintegrowania, bezpieczeństwa, funkcjonalności, kosztochłonności, niezawodności, używalności, wydajności, przenoszalności i pielęgnowalności, | A-B   | K     | I     | J    |
| 11.3.10. zapewnienie bezpieczeństwa danych cyfrowych i ciągłości świadczenia e-usług w Urzędzie Miasta Mikołów oraz jednostkach i spółkach gminy,  | A-B   | K     | I     | S    |
| 11.3.11. organizacja konkursów na innowacyjne koncepcje cyfryzacji działalności Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy, implementację technologii smart city, Internetu Rzeczy, sztucznej inteligencji, cyfrowej promocji, robotyzacji procesów administracyjnych itp.,         | A-C   | P     | I     | S    |
| 11.3.12. wdrożenie systemu zautomatyzowanego przekazywania dokumentacji urzędowej „UrzędoMat” w oparciu o urządzenie paczkomatowe i cyfrowy system komunikacji.  | A-B   | P     | I     | J    |
| 11.3.13. kontynuacja wdrażania „Podstrategii informatyzacji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025” <sup>11</sup> [pSI 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.   | A-B   | G, P  | I, II | J, S |
| <b>11.4. Rozwój bazy materialnej administracji samorządowej oraz doskonalenie kompetencyjno-organizacyjne władz i kadr gminy, jej jednostek organizacyjnych i spółek:</b>  |       |       |       |      |
| 11.4.1. budowa nowego budynku Urzędu Miasta,   | B-C   | K     | I     | S    |

<sup>11</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego “J-ednolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola | Typ  |
|---|-------|-------|------|------|
| 11.4.2. <i>podnoszenie kwalifikacji zawodowych oraz kompetencji społecznych władz i pracowników samorządowych poprzez szkolenia, konsultacje, konferencje i studia i inne formy edukacji formalnej i pozaformalnej, szczególnie w zakresie nowoczesnej organizacji usług administracyjnych, pozyskiwania inwestorów zewnętrznych i wspierania przedsiębiorczości, rozwijania aglomeracyjnych funkcji turystyczno-rekreacyjnych, rozwoju rynku pracy, aktywizującego świadczenia usług pomocy i prewencji społecznej, zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego, edukacji publicznej, popandemicznych zmian społeczno-gospodarczych, transformacji energetycznej kraju i Górnego Śląska, zmian klimatycznych i adaptacji do nich, ochrony środowiska, sportu, kultury, mieszkalnictwa i usług infrastrukturalnych,</i> | A-C   | G     | I    | S    |
| 11.4.3. <i>wymiana doświadczeń z władzami innych gmin, szczególnie nt. przeciwdziałania kryzysowi gospodarczemu i jego skutkom oraz funkcjonowania w nowej rzeczywistości społeczno-gospodarczej,</i>   | A     | P     | I    | S    |
| 11.4.4. <i>korzystanie przez pracowników Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy z ogólnopolskich forów wymiany doświadczeń w przeciwdziałaniu gospodarczym i społecznym skutkom kryzysu i funkcjonowania w nowej rzeczywistości społeczno-gospodarczej,</i>  | A     | K     | I    | S    |
| 11.4.5. <b>kontynuacja wdrażania „Podstrategii wzmocnienia potencjału instytucjonalnego i skuteczności administracji publicznej na lata 2016-2025”<sup>12</sup> [pSI 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.</b>   | A-B   | G, P  | I    | J, S |
| <b>11.5. Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój miasta:</b>  |       |       |      |      |
| 11.5.1. <i>pozyskiwanie środków pomocowych przez gminę, jej jednostki i spółki, na realizację zadań</i>   | A-C   | K     | I    | S    |

<sup>12</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego “J-ednolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|--|-------|-------|------|-----|
| <i>własnych oraz fakultatywnych, w szczególności na inwestycje w infrastrukturę techniczną i społeczną, a także na działania wspierające rozwój lokalnej przedsiębiorczości,</i>   |       |       |      |     |
| 11.5.2. <i>udział w partnerstwach publicznych oraz innych sformalizowanych formach współpracy międzysamorządowej wspieranych ze środków pomocowych,</i>  | A-C   | K     | I    | S   |
| 11.5.3. <i>stosowanie partnerstw publiczno-prywatnego, publiczno-społecznego i publiczno-publicznego w finansowaniu kluczowych inwestycji w infrastrukturę techniczną i społeczną.</i>   | A-C   | K     | I    | S   |
| <b>11.6. Integracja procesów zarządzania rozwojem miasta:</b>  |       |       |      |     |
| 11.6.1. <i>instytucjonalno-procesowa integracja wybranych usług administracyjnych dla ludności ze starostwem i jednostkami organizacyjnymi powiatu mikołowskiego,</i>  | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.6.2. <i>instytucjonalno-procesowa integracja wybranych, wewnętrznych procesów administracyjnych ze starostwem i jednostkami organizacyjnymi powiatu mikołowskiego,</i>  | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.6.3. <i>włączanie wybranych zadań zawartych w SRGM 2020-2030 do strategicznych i operacyjnych dokumentów planistycznych powiatu mikołowskiego, województwa śląskiego oraz związków i organizacji samorządowych, których Gmina Mikołów jest członkiem,</i>               | A-C   | K     | I    | S   |
| 11.6.4. <i>rozwój współpracy transgranicznej z gminami partnerskimi, w szczególności w zakresie integracji społecznej, popularyzacji sportu, upowszechniania kultury, promocji gospodarczej i turystycznej oraz wymiany doświadczeń nt. zarządzania rozwojem lokalnym,</i> | A-C   | P     | I    | S   |
| 11.6.5. <i>rozwój współpracy międzysamorządowej, w tym głównie w ramach Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii oraz Związku Gmin i Powiatów Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego,</i>   | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.6.6. <i>wzajemna koordynacja czasowa wydarzeń z zakresu kultury, sztuki, sportu, rekreacji i turystyki organizowanych przez gminę oraz jej jednostki i spółki, a także koordynacja z analogicznymi wydarzeniami organizowanymi przez samorządy gmin sąsiednich,</i>     | A-C   | G     | I    | S   |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres | Ranga | Rola | Typ |
|---|-------|-------|------|-----|
| 11.6.7. <i>wspieranie organizacji pozarządowych w nabywaniu kompetencji w zakresie współrealizacji zadań publicznych gminy,</i>   | A-C   | P     | II   | S   |
| 11.6.8. <i>konsultowanie decyzji władz samorządowych z Młodzieżową Radą Miejską,</i>  | A-C   | P     | I    | S   |
| 11.6.9. <i>konsultowanie decyzji władz samorządowych z Radą Seniorów w Mikołowie,</i>   | A-C   | P     | I    | S   |
| 11.6.10. <i>utworzenie „Radaru Rozwoju Mikołowa” – forum cyklicznych spotkań naukowców i władz miasta poświęconych dyskusjom na temat ponadlokalnych szans i zagrożeń rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego miasta.</i>   | A     | G     | I    | J   |
| <b>11.7. Rozwój systemów komunikacji społecznej:</b>  |       |       |      |     |
| 11.7.1. <i>realizacja kampanii informacyjnej „Witaj w Mikołowie” zapraszającej nowych mieszkańców do włączenia się w działalność społeczną, przybliżającej miasto, jego walory rekreacyjne i kulturalne, usługi publiczne, działalność i plany samorządu, a także zagadnienia środowiskowe.</i>   | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.7.2. <i>modernizacja, przebudowa i rozbudowa strony internetowej gminy na wielofunkcyjny portal komunikacji społecznej składający się z oddzielnych, lecz zintegrowanych witryn tematycznych i podmiotowych,</i>   | A     | K     | I    | S   |
| 11.7.3. <i>rozwój Gazety Mikołowskiej jako platformy komunikacji społecznej z mieszkańcami gminy,</i>   | B     | G     | I    | S   |
| 11.7.4. <i>zapewnienie poszczególnym grupom mieszkańców przystępnych, wyczerpujących, aktualnych informacji o działaniach gminy oraz jej jednostek i spółek – szczególnie inwestycyjnych, rozwijających usługi społeczne, chroniących środowisko i polegających na organizacji wydarzeń – wraz z wyjaśnieniem wynikających dla nich korzyści,</i> | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.7.5. <i>uporządkowanie oraz rozwój public relations Urzędu Miasta Mikołów, jednostek i spółek gminy w mediach społecznościowych, a także na innych platformach komunikacji elektronicznej,</i>   | A-C   | G     | I    | S   |
| 11.7.6. <i>uporządkowanie zasad i prowadzenie wymaganych prawem oraz fakultatywnych konsultacji</i>   | A-C   | G     | I    | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ  |
|--|-------|-------|-------|------|
| społecznych, w tym w formie e-konsultacji,   |       |       |       |      |
| 11.7.7. ankiety monitoring zadowolenia klientów zewnętrznych i wewnętrznych Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek organizacyjnych i spółek gminy,   | A-C   | G     | I     | S    |
| 11.7.8. ankiety monitoring zadowolenia beneficjentów końcowych z działań organizacji pozarządowych wspartych środkami z budżetu gminy,   | A-C   | P     | I     | S    |
| 11.7.9. ankiety monitoring opinii poszczególnych grup mieszkańców nt. społecznych, gospodarczych i środowiskowych warunków życia,  | A-C   | G     | I     | C2   |
| 11.7.10. utworzenie i wykorzystywanie Mikołowskiej Skrzynki Pomysłów Samorządowych – przestrzeni proponowania władzom lokalnym innowacyjnych koncepcji działalności gminnej,   | A-C   | P     | I     | S    |
| 11.7.11. utworzenie i wykorzystywanie Mikołowskiego Banku Pomysłów i Inicjatyw – internetowej bazy ciekawych i innowacyjnych koncepcji oraz rozpoczętych już działań, posiadających istotny potencjał w zakresie lokalnego rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, dla których poszukuje się realizatorów lub współrealizatorów z lub bez udziału Urzędu Miasta Mikołów, jego jednostek i spółek, | A-C   | P     | I     | S    |
| 11.7.12. rozwój komunikacji z mieszkańcami przez SMS, aplikacje mobilne i powiadomienia push.  | A-C   | P     | I     | S    |
| <b>11.8. Pozostałe, wielofunkcyjne planowanie operacyjne:</b>  |       |       |       |      |
| 11.8.1. aktualizowanie „Wieloletniej Prognozy Finansowej Mikołowa” [WPF],  | A-C   | P     | I     | S    |
| 11.8.2. zakończenie i ewaluacja ex post „Wieloletniego Programu Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi na lata 2018-2020” [WPWOP 2018-2020].   | A     | G, P  | I, II | J, S |
| 11.8.3. opracowanie i wdrożenie „Wieloletniego Programu Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi na lata 2021-2023” [WPWOP 2021-2023], a w jego ramach rocznych „Programów Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi oraz Innymi  | A, A  | G, P  | I, II | J, S |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola    | Typ  |
|--|-------|-------|---------|------|
| <p><b>Uprawnionymi Podmiotami Prowadzącymi Działalność Pożytku Publicznego” [PWOP I]¹³.</b></p> <p>11.8.4. kontynuacja wdrażania <b>"Zintegrowanej strategii rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025” [ZSRP 2017-2025]</b> w zakresie dotyczących Gminy Mikołów¹⁴.</p>   | A-B   | G, P  | I, II   | J, S |
| <p><b>12. CEL OPERACYJNY O12: DOSTĘPNA I SKUTECZNA PROFILAKTYKA ZDROWOTNA ORAZ POMOC MEDYCZNA:</b></p> <p><b>12.1. Zapewnienie szerokiej palety lokalnych usług medycznych i profilaktycznych:</b></p> <p>12.1.1. realizacja i wspieranie realizacji programów prozdrowotnych: diagnostyczno-przesiewowych, szczepień ochronnych, informacyjno-edukacyjnych, terapeutycznych i rehabilitacyjnych,</p> <p>12.1.2. wsparcie rozwoju bazy materialnej usług rehabilitacyjnych dla mieszkańców gminy,</p> <p>12.1.3. wspieranie rehabilitacji osób niepełnosprawnych oraz poradnictwa geriatrycznego,</p> <p>12.1.4. wspieranie działalności organizacji pozarządowych w zakresie ochrony i promocji zdrowia,</p> <p>12.1.5. rozwój profilaktyki zdrowotnej w gminnych żłobkach, przedszkolach i szkołach,</p> <p>12.1.6. prowadzenie i wspieranie edukacji nt. bezpiecznego zdrowotnie trybu życia, w szczególności w zakresie odżywiania, aktywności fizycznej, badań okresowych i profilaktyki epidemicznej,</p> <p>12.1.7. monitoring dostępności podstawowych i specjalistycznych usług medycznych dla mieszkańców miasta i podejmowanie interwencji oraz udzielanie wsparcia w sytuacjach ich znacznej redukcji.</p> | A-C   | G     | I, II   | S    |
|  | A-C   | P     | II      | S    |
|  | A-C   | P     | II      | S    |
|  | A-C   | P     | II      | S    |
|  | A-C   | G     | I       | S    |
|  | A-C   | K     | I, II   | S    |
|  | A-C   | G     | II, III | S    |

<sup>13</sup> Zadania realizowane w ramach tych programów będą stanowiły części innych zadań strategicznych zawartych w niniejszej tabeli, realizowanych w danym roku we współpracy z organizacjami pozarządowymi i podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

<sup>14</sup> Strategia ta nie zastępuje i nie dubluje SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziałalnościowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego "J-ednolita S-strategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST". W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres          | Ranga       | Rola         | Typ      |
|---|----------------|-------------|--------------|----------|
| <b>13. CEL OPERACYJNY O13: ZABEZPIECZONE, INTEGRUJĄCE I STYMULUJĄCE ROZWÓJ SPOŁECZNO-GOSPODARCZY DZIEDZICTWO KULTUROWE:</b>   |                |             |              |          |
| <b>13.1. Kontynuacja wdrażania „Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami dla Miasta Mikołów (stanowiącego część pPP 2016-2025)” [POZ/pPP 2016-2025], w tym:</b>                     | <b>A-B</b>     | <b>G, P</b> | <b>I, II</b> | <b>S</b> |
| 13.1.1. utworzenie gminnej ewidencji zabytków,  | A              | G           | I            | J        |
| 13.1.2. zapewnienie warunków naukowego badania i dokumentowania zabytków,   | A-B            | P           | I, II        | S        |
| 13.1.3. zapewnienie warunków prowadzenia prac konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych przy zabytkach,  | A-B            | G           | I, II        | S        |
| 13.1.4. zapewnienie zabezpieczenia i utrzymania zabytków i ich otoczenia w jak najlepszym stanie,   | A-B            | G           | I, II        | S        |
| 13.1.5. zapewnienie warunków wykorzystania zabytków zapewniającego zachowanie ich wartości,   | A-B            | G           | I, II        | S        |
| 13.1.6. zapewnienie warunków popularyzowania i upowszechniania wiedzy o zabytkach oraz ich znaczeniu dla historii i kultury.  | A-B            | P           | I, II        | S        |
| <b>13.2. Opracowywanie i wdrażanie kolejnych, czteroletnich „Programów Opieki nad Zabytkami Mikołowa” [POZ IV], w tym:</b>  | <b>A-C,B-C</b> | <b>G, P</b> | <b>I, II</b> | <b>S</b> |
| 13.2.1. monitorowanie stanu obiektów zabytkowych i aktualizacja gminnej ewidencji zabytków,   | B-C            | P           | I            | S, C2    |
| 13.2.2. inicjowanie i wspieranie badań naukowych oraz dokumentowania zabytków,  | B-C            | P           | II           | S        |
| 13.2.3. rewitalizacja obiektów zabytkowych stanowiących własność gminy,   | B-C            | G           | I            | S        |
| 13.2.4. wspieranie rewitalizacji innych niż gminne obiektów zabytkowych, wykorzystywanych gospodarczo lub progorospodarczo, zwolnieniami od podatku od nieruchomości i dotacjami, | B-C            | G           | II           | S        |
| 13.2.5. wspieranie rewitalizacji innych niż gminne obiektów zabytkowych doradztwem technicznym, prawnym i finansowym, a także udostępnianiem wzorników opracowanych dla Mikołowa, | B-C            | G           | II           | S        |
| 13.2.6. cyfryzacja, wirtualizacja, archiwizacja i udostępnianie on-line obiektów zabytkowych, także   | B-C            | P           | I            | S        |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres      | Ranga       | Rola         | Typ         |
|--|------------|-------------|--------------|-------------|
| <i>nieistniejących,</i>  |            |             |              |             |
| 13.2.7. <i>opracowanie i wdrożenie zasad umieszczania szyldów i reklam na obiektach zabytkowych oraz funkcjonowania, lokalizacji i wystroju ogródków gastronomicznych na obszarach zabytkowych układów urbanistycznych miasta,</i>   | B-C        | P           | I            | S           |
| 13.2.8. <i>tworzenie i wspieranie innowacyjnych form ochrony zabytków z jednoczesnym ich wykorzystaniem w integracji społecznej lub w celach turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnych.</i>   | B-C        | P           | I, II        | S           |
| <b>13.3. Ochrona, rewitalizacja i aktywizacja wykorzystania dziedzictwa kulturowego:</b>   |            |             |              |             |
| 13.3.1. <i>organizacja obchodów 800-lecia Mikołowa jako wydarzenia rangi ponadlokalnej integrującego mieszkańców i budującego ich tożsamość lokalną oraz promującego Mikołów miasto jako lidera w łączeniu dziedzictwa z nowoczesnością, ekokulturą, aktywnością i transformacją gospodarczą, a także jako atrakcyjne miejsce turystyczno-rekreacyjne,</i> | A          | K           | I, II        | J           |
| 13.3.2. <i>ewidencja, cyfryzacja, wirtualizacja, archiwizacja i udostępnianie (w tym on-line), innych niż zabytki, cennych historycznie zasobów lokalnej kultury, należących do mieszkańców,</i>   | B-C        | P           | I            | S           |
| 13.3.3. <i>popularyzacja, w tym on-line, wiedzy o historii miasta i dziedzictwie kulturowym subregionu,</i>  | B-C        | P           | I            | S           |
| 13.3.4. <i>edukacja, w tym on-line, mieszkańców w zakresie ochrony lokalnych dóbr kultury,</i>   | B-C        | P           | I            | S           |
| 13.3.5. <i>realizacja i wspieranie realizacji działań na rzecz turystyczno-edukacyjno-rekreacyjnego wykorzystania dziedzictwa kulturowego,</i>   | A-C        | G           | I, II        | S           |
| 13.3.6. <i>realizacja i wspieranie realizacji działań na rzecz wykorzystania dziedzictwa kulturowego w integracji społeczności lokalnej, w tym zwłaszcza seniorów i młodzieży,</i>   | B-C        | P           | I, II        | S           |
| 13.3.7. <i>wspieranie prac konserwatorskich przy obiektach zabytkowych w rejestrze zabytków.</i>   | A-C        | P           | II           | S           |
| <b>13.4. Kontynuacja wdrażania „Podstrategii kształtowania przestrzeni publicznej (w tym rewitalizacji obszarów zdegradowanych i działania na rzecz rozwoju przestrzeni publicznych służących</b>  | <b>A-B</b> | <b>G, P</b> | <b>I, II</b> | <b>J, S</b> |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ  |
|--|-------|-------|-------|------|
| <i>wzmocnieniu lokalnych więzi społecznych oraz opieki nad zabytkami) na lata 2016-2025 wraz z Planem Operacyjnym<sup>15</sup> [pSI 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów<sup>16</sup>.</i>                        |       |       |       |      |
| <b>14. CEL OPERACYJNY O14: WŁĄCZAJĄCA, INTEGRUJĄCA, AKTYWIZUJĄCA I DOSTĘPNA DZIAŁALNOŚĆ KULTURALNA:</b>  |       |       |       |      |
| <b>14.1. Rozwój bazy materialnej i organizacji lokalnego systemu kultury:</b>  |       |       |       |      |
| 14.1.1. wyposażenie Miejskiego Domu Kultury w Mikołowie w możliwości zdalnego wypełniania misji,   | A     | G     | I     | J    |
| 14.1.2. remont generalny Miejskiego Domu Kultury w Mikołowie oraz rearanżacja jego otoczenia,  | B     | K     | I     | J    |
| 14.1.3. utworzenie zinstytucjonalizowanej formy koordynacji działalności gminnych, pozarządowych, komercyjnych i innych podmiotów działających w sferze kultury.   | A     | G     | I     | J    |
| <b>14.2. Kreowanie lokalnej, grupowej aktywności kulturalnej i pozyskiwanie ponadlokalnej kultury:</b>   |       |       |       |      |
| 14.2.1. monitorowanie oczekiwań mieszkańców oraz turystów i osób przyjeżdżających w celach rekreacyjnych w zakresie kultury i rozrywki oraz dostosowywanie oferty Miejskiego Domu Kultury do tych oczekiwań,                 | A-C   | K     | I     | S    |
| 14.2.2. dwukrotne w ciągu kadencji ankietowe monitorowanie zgodności działalności kulturalno-rozrywkowej jednostek gminy z oczekiwaniami społeczności lokalnej oraz turystów i osób przyjeżdżających w celach rekreacyjnych, | A-C   | P     | I     | C2,5 |
| 14.2.3. organizowanie i wspieranie organizacji przedsięwzięć kulturalnych, autorskiego ruchu artystycznego i twórczości ludowej, promujących lokalną kulturę oraz związane z nią dziedzictwo,                                | A-C   | P     | I, II | S    |

<sup>15</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego "J-edytolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST". W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

<sup>16</sup> Bez części dotyczącej Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Mikołów uchylonej Uchwałą Nr XVII/607/2017 Rady Miejskiej Mikołowa z 21 III 2017 r.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres  | Ranga | Rola | Typ  |
|---|--------|-------|------|------|
| zwłaszcza innowacyjnych, integrujących społeczność lokalną oraz budujących jej tożsamość,   |        |       |      |      |
| 14.2.4. opracowanie metod zdalnego wypełniania misji Miejskiego Domu Kultury w Mikołowie w sytuacjach kryzysowych oraz stałe stosowanie części z nich,  | A, A-C | K     | I    | J, S |
| 14.2.5. doskonalenie kwalifikacji pracowników kultury, szczególnie nt. zdalnego świadczenia usług kulturalnych, wykorzystania kultury do rozwiązywania problemów społecznych i rozwoju turystyki, | A-C    | G     | I    | S    |
| 14.2.6. pozyskiwanie ponadlokalnej kultury i rozrywki, w tym organizacji ponadlokalnych przedsięwzięć kulturalnych na terenie miasta, dla mieszkańców oraz turystów z aglomeracji śląskiej,       | A-C    | G     | I    | S    |
| 14.2.7. wspieranie zakładania i funkcjonowania organizacji pozarządowych działających w sferze kultury, szczególnie działających na rzecz integracji i rozwiązywania problemów społecznych,       | A-C    | P     | II   | S    |
| 14.2.8. wspieranie organizacji pozarządowych działających w sferze kultury w pozyskiwaniu środków z innych źródeł niż budżet gminy,   | A-C    | P     | II   | S    |
| 14.2.9. udostępnianie obiektów i lokali organizacjom pozarządowym działającym w sferze kultury.   | A-C    | P     | I    | S    |
| <b>14.3. Wspieranie indywidualnej aktywności w zakresie kultury:</b>  |        |       |      |      |
| 14.3.1. przyznawanie uczniom stypendiów, a wszystkim mieszkańcom nagród za osiągnięcia w dziedzinie twórczości artystycznej, upowszechniania i ochrony kultury,                                   | A-C    | P     | I    | S    |
| 14.3.2. wspieranie i promowanie lokalnych talentów i innowatorów artystycznych,   | A-C    | P     | II   | S    |
| 14.3.3. prowadzenie edukacji do uczestnictwa w kulturze, w tym zdalnego i w przestrzeniach wirtualnych w ramach cyklicznych szkoleń pod przewodnią nazwą „Kultura w sieci”,                       | A-C    | P     | I    | S    |
| 14.3.4. popularyzacja czytelnictwa, w tym również poprzez zapewnienie mieszkańcom możliwości zdalnego wypożyczania ebooków i innych cyfrowych nośników treści.                                    | A-C    | G     | I    | S    |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres  | Ranga | Rola  | Typ   |
|--|--------|-------|-------|-------|
| <b>15. CEL OPERACYJNY O15: WITALNE I DOSTĘPNE ZASOBY MIESZKANIOWE ORAZ BOGATA MAŁA ARCHITEKTURA:</b>   |        |       |       |       |
| <b>15.1. Kontynuacja wdrażania „Lokalnego Programu Rewitalizacji na lata 2016-2020 z perspektywą do 2022 roku” [LPR 2016-2020]<sup>17</sup>.</b>   | A      | K,G,P | I, II | C,J,S |
| <b>15.2. Opracowanie i wdrożenie „Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Mikołów na lata 2021-2030” [GPR 2021-2030].</b>  | A, A-C | K,G,P | I, II | C,J,S |
| <b>15.3. Rozwój małej architektury:</b>  |        |       |       |       |
| 15.3.1. budowa nowych i rewitalizacja istniejących placów zabaw, rekreacyjno-edukacyjnych ogrodów jordanowskich oraz innych otwartych stref rekreacji dziecięcej i młodzieżowej,                     | A-C    | P     | I     | S     |
| 15.3.2. instalacja i remonty wyposażenia miejsc prostego wypoczynku (ławki, stoły, nasadzenia itp.).   | A-C    | G     | I     | S     |
| <b>15.4. Rozwój zasobów mieszkaniowych:</b>  |        |       |       |       |
| 15.4.1. utworzenie Mikołowskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego lub Społecznej Inicjatywy Mieszkaniowej i realizacja inwestycji mieszkaniowych w jego/jej ramach,                               | A, B-C | K     | I     | J     |
| 15.4.2. prawno-infrastrukturalne przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe oraz ich sprzedaż, przy jednoczesnym dążeniu do podnoszenia przestrzennej koncentracji zabudowy,                 | A-C    | K     | I     | S     |
| 15.4.3. tworzenie zasobu mieszkań chronionych,   | A-C    | P     | I     | S     |
| 15.4.4. promocja Mikołowa jako nowoczesnego, innowacyjnego, bogatego środowiskowo i kulturowo miejsca osiedlania się dotychczasowych mieszkańców Katowic i innych miejscowości aglomeracji śląskiej. | A-C    | G     | I     | S     |

<sup>17</sup> Lokalny Program Rewitalizacji na lata 2016-2020 z perspektywą do 2022 roku jest programem wielodziedzinowym, nie ograniczającym się tylko do rewitalizacji obiektów budowlanych, ale dotyczącym również różnych problemów społecznych, gospodarczych i środowiskowych. W związku z tym aktualne, zawarte w nim przedsięwzięcia zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.





| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres   | Ranga | Rola | Typ |
|--|---------|-------|------|-----|
| <b>15.5. Kontynuacja wdrażania „Wieloletniego Programu Gospodarowania Gminnym Zasobem Mieszkaniowym Gminy Mikolow na lata 2018-2022” [PGM 2018-2022], w tym:</b> | A       | G, K  | I    | S   |
| 15.5.1. remonty i modernizacje budynków oraz lokali komunalnych,   | A       | K     | I    | S   |
| 15.5.2. kontynuowanie sprzedaży mieszkań komunalnych w budynkach wspólnot mieszkaniowych, w tym z udzielaniem bonifikat od ceny sprzedaży,                       | A       | K     | I    | S   |
| 15.5.3. stosowanie zamian mieszkań komunalnych w celu wspierania sprzedaży tych, które znajdują się w budynkach wspólnot mieszkaniowych,                         | A       | G     | I    | S   |
| 15.5.4. stosowanie zasad polityki czynszowej zapewniających pokrycie bieżących i odtworzeniowych kosztów każdego mieszkania komunalnego,                         | A       | K     | I    | S   |
| 15.5.5. weryfikacja umów najmu i ich wypowiedanie najemcom z zaspokojoną potrzebą mieszkaniową,  | A       | G     | I    | S   |
| 15.5.6. zmniejszanie liczby dłużników i listy potencjalnych osób oczekujących na lokale socjalne poprzez skuteczną windykację należności czynszowych,            | A       | G     | I    | S   |
| 15.5.7. pozyskiwanie bezzwrotnych środków ze źródeł krajowych i unijnych na remonty i modernizacje komunalnych zasobów mieszkaniowych,                           | A       | K     | I    | S   |
| 15.5.8. pozyskiwanie środków na budownictwo komunalne z rynkowych instrumentów finansowych.  | A       | G     | I    | S   |
| <b>15.6. Opracowywanie i wdrażanie pięcioletnich „Wieloletnich Programów Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Mikolowa” [PGM V].</b>                             | A-B,B-C | G, K  | I    | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres      | Ranga    | Rola         | Typ         |
|---|------------|----------|--------------|-------------|
| <b>16. CEL OPERACYJNY O16: UPOWSZECHNIONA, KOMPLEKSOWA I PONADLOKALNIE ZINTEGROWANA KOMUNIKACJA PUBLICZNA:</b>  |            |          |              |             |
| <b>16.1. Rozwój lokalnej komunikacji publicznej:</b>  |            |          |              |             |
| 16.1.1. zapewnienie dogodnego skomunikowania sołectw i dzielnic z centrum Mikołowa,   | A-C        | K        | I            | S           |
| 16.1.2. budowa Systemu Zintegrowanej Dynamicznej Informacji Pasażerskiej,   | B          | K        | I            | J           |
| 16.1.3. promocja i zwiększanie dostępności cenowej usług transportu zbiorowego,   | A-C        | G        | I            | S           |
| 16.1.4. udział we wdrożeniu zintegrowanego, ponadlokalnego systemu taryfowo-biletowego,   | B          | G        | I            | J           |
| 16.1.5. lobbng na rzecz konwersji taboru Zarządu Transportu Miejskiego Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii na zeroemisyjny lub niskoemisyjny,   | A-C        | P        | I            | R           |
| 16.1.6. utworzenie systemu Mikołowskiego Roweru Miejskiego,   | B          | K        | I            | J           |
| 16.1.7. wspieranie rozwoju systemów zbiorowej niskoemisyjnej i zeroemisyjnej mobilności współdzielonej,   | A-C        | P        | II           | S           |
| 16.1.8. lobbng na rzecz i wsparcie rozwoju kolejowych połączeń pasażerskich z Katowicami, Orzeszem i Rybnikiem,   | A-C        | P        | I, II        | S           |
| 16.1.9. lobbng na rzecz i merytoryczny udział w realizacji projektu Kolei Metropolitalnej Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii.  | A-B        | K        | I            | R           |
| <b>16.2. Kontynuacja wdrażania „Podstrategii - Promowanie zrównoważonego transportu i usuwanie niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszych infrastrukturalnych sieciowych na lata 2016 – 2025”<sup>18</sup> [pST 2016-2025] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.</b> | <b>A-B</b> | <b>G</b> | <b>I, II</b> | <b>J, S</b> |

<sup>18</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego „J-edylna S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres  | Ranga                              | Rola                                | Typ                                     |
|--|--|------------------------------------|-------------------------------------|---|
| <b>CEL STRATEGICZNY S3:</b><br><b>WITALNE I CORAZ BOGATSZE DZIEDZICTWO ŚRODOWISKOWE W HARMONIJNEJ PRZESTRZENI</b><br><b>POPRAZ INTELIGENTNĄ PREWENCJĘ I ROZWÓJ EKOSYSTEMÓW ORAZ SKUTECZNE ZARZĄDZANIE PRZESTRZENIĄ</b>   |  |                                    |                                     |   |
| <b>17. CEL OPERACYJNY O17: SPÓJNA, ESTETYCZNA, ANIMUJĄCA I EFEKTYWNIIE WYKORZYSTANA PRZESTRZEŃ:</b><br><b>17.1. Doskonalenie gminnych systemów planowania przestrzennego:</b><br>17.1.1. zmiana charakteru przestrzenno-funkcjonalnego centrum Mikołowa na wizytówkę miasta,<br>17.1.2. aktualizacja „ <b>Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Mikołowa</b> ” [SUKZP],<br>17.1.3. ocena aktualności, sporządzanie i aktualizowanie <b>miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego [MPZP]</b> dla objęcia nimi całego miasta,<br>17.1.4. sporządzanie i ocena z udziałem mieszkańców koncepcji programowo-przestrzennych [KPP] przestrzeni i obiektów publicznych planowanych do budowy lub przebudowy przez gminę,<br>17.1.5. zapewnienie koordynacji planowania przestrzennego z gminami sąsiednimi,<br>17.1.6. organizowanie warsztatów mediacyjnych interesariuszy konfliktów przestrzennych związanych ze zmianami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,<br>17.1.7. organizowanie społecznych warsztatów i happeningów przestrzennych stanowiących element konsultacji społecznych prowadzonych w ramach budowy miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obszarów potencjalnie konfliktogennych,<br>17.1.8. kontynuacja wdrażania „ <b>Podstrategii kształtowania przestrzeni publicznej (w tym rewitalizacji</b> | B-C<br>B-C<br>A-C<br>B-C<br>A-C<br>A-C<br>A-C<br>A-B | K<br>K<br>K<br>G<br>G<br>G<br>G, P | I<br>I<br>I<br>I<br>I<br>I<br>I, II | S<br>J<br>S<br>S<br>S<br>S<br>S<br>J, S |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| <p><i>obszarów zdegradowanych i działania na rzecz rozwoju przestrzeni publicznych służących wzmocnieniu lokalnych więzi społecznych oraz opieki nad zabytkami) na lata 2016-2025 wraz z Planem Operacyjnym<sup>19</sup> [pPP 2016-2025] w zakresie dotyczącym Gminy Mikołów<sup>20</sup>.</i></p> |       |       |       |     |
| <p><b>17.2. Przeciwdziałanie przestrzennemu rozproszaniu zabudowy:</b></p>   |       |       |       |     |
| <p>17.2.1. <i>zapobieganie rozpraszaniu zabudowy poprzez przestrzenną priorytetyzację inwestycji w infrastrukturę komunalną,</i></p>   | A-C   | K     | I     | S   |
| <p>17.2.2. <i>zapobieganie rozpraszaniu zabudowy w ramach aktualizacji MPZP.</i></p>   | A-C   | K     | I     | S   |
| <p><b>17.3. Podniesienie poziomu estetyki i ładu przestrzeni prywatnych oraz publicznych oraz ochrona krajobrazu:</b></p>  |       |       |       |     |
| <p>17.3.1. <i>podjęcie uchwały ustalającej zasady i warunki sytuowania obiektów małej architektury, tablic reklamowych i urządzeń reklamowych oraz ogrodzeń, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane,</i></p>                      | A     | K     | I     | J   |
| <p>17.3.2. <i>organizacja wraz organizacjami pozarządowymi konkursów wyłaniających wspólnoty mieszkaniowe najsukuteczniej dbające o estetykę przestrzeni,</i></p>  | A-C   | P     | II    | C1  |
| <p>17.3.3. <i>inicjowanie i wspieranie poprawy poziomu estetyki prywatnych części miejsc publicznych,</i></p>  | B-C   | P     | I, II | S   |
| <p>17.3.4. <i>inicjowanie i wspieranie przedsięwzięć społecznych podnoszących poziom estetyki miejsc publicznych,</i></p>  | B-C   | P     | II    | S   |
| <p>17.3.5. <i>utworzenie parku kulturowego w oparciu o zespół wapienników w Mikołowie Mokrem,</i></p>  | A-B   | G     | I     | J   |
| <p>17.3.6. <i>zwiększenie gminnego nadzoru architektonicznego nad inwestycjami prywatnymi.</i></p>   | A-C   | G     | I     | S   |

<sup>19</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego "J-ednolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST". W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

<sup>20</sup> Bez części dotyczącej Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Mikołów uchylonej Uchwałą Nr XVII/607/2017 Rady Miejskiej Mikołowa z 21 III 2017 r.

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres         | Ranga        | Rola         | Typ        |
|--|---------------|--------------|--------------|------------|
| <b>18. CEL OPERACYJNY O18: INTELIGENTNA PREWENCJA ŚRODOWISKOWA, ROZWÓJ EKOSYSTEMÓW I ADAPTACJA DO ZMIAN KLIMATU:</b>   |               |              |              |            |
| <b>18.1. opracowanie we współpracy ze Śląskim Ogrodem Botanicznym oraz wdrożenie „Strategii Adaptacji do Zmian Klimatu Gminy Mikołów na lata 2021-2030”<sup>21</sup> [SAZK 2021-2030].</b> | <b>A, A-C</b> | <b>G,K,P</b> | <b>I, II</b> | <b>J,S</b> |
| <b>18.2. Kontynuacja wdrażania „Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Mikołów na lata 2019-2022 z perspektywą do 2026 roku” [POŚ 2019-2022], w tym:</b>                                   | <b>A</b>      | <b>G,K,P</b> | <b>I, II</b> | <b>S</b>   |
| 18.2.1. redukcja i wsparcie redukcji niskiej emisji <sup>22</sup> ,  | A             | G,K,P        | I            | S          |
| 18.2.2. tworzenie nowych lub przebudowa istniejących terenów zielonych <sup>23</sup> ,   | A             | G, P         | I            | S          |
| 18.2.3. rozbudowa systemów gospodarki wodnościekowej <sup>24</sup> ,   | A             | G,K,P        | I            | S          |
| 18.2.4. edukacja ekologiczna mieszkańców <sup>25</sup> ,   | A             | G,K,P        | I            | S          |
| 18.2.5. doskonalenie systemu gospodarki odpadami komunalnymi <sup>26</sup> ,   | A             | G,K,P        | I            | S          |
| 18.2.6. usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu gminy <sup>27</sup> ,   | A             | P            | I            | S          |
| 18.2.7. wprowadzanie nowych prawnych form ochrony obiektów i obszarów cennych przyrodniczo,  | A             | P            | I            | S          |

<sup>21</sup> Strategia Adaptacji do Zmian Klimatu Gminy Mikołów na lata 2021-2030 będzie programem wielodzielnicowym. W związku z tym zawarte w niej przedsięwzięcia będą realizowane w ramach różnych, pozostałych zadań zawartych w niniejszej liście zadań strategicznych.

<sup>22</sup> Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się głównie w ramach realizacji Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Mikołów na lata 2021-2025” [PGN 2021-2025] i w ramach realizacji zadań strategicznych związanych z inwestycjami w infrastrukturę drogową i okołodrogową oraz z organizacją ruchu drogowego.

<sup>23</sup> Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się głównie w ramach realizacji Programu Rozwoju Zieleni Gminy Mikołów na lata 2021-2030 [PRZG 2021-2030].

<sup>24</sup> Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się głównie w ramach realizacji Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Kanałizacyjnych 2017-2021” [PRMUWUK 2018-2021] oraz w ramach realizacji analogicznego planu w latach następnych.

<sup>25</sup> Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się w ramach wdrażania Programu Edukacji Ekologicznej Mieszkańców Gminy Mikołów lata 2021-2030 [PEE 2021-2030].

<sup>26</sup> Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się w ramach wdrażania zbiorczego zadania strategicznego 19.1.

<sup>27</sup> Realizacja tego zdania strategicznego będzie odbywać się w ramach wdrażania Programu Usuwania Azbestu i Wyrobów Zawierających Azbest z Terenu Gminy Mikołów na lata 2015-2032 [PUA 2015-2032].



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres           | Ranga        | Rola         | Typ          |
|---|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| 18.2.8. redukcja i izolacja źródeł hałasu,  | A               | P            | I            | S            |
| 18.2.9. lobbng na rzecz i wspieranie WIOŚ w Katowicach w monitoringu pól elektromagnetycznych.  | A               | P            | II           | S            |
| <b>18.3. Opracowywanie i wdrażanie czteroletnich „Programów Ochrony Środowiska dla Miasta Mikołów” [POŚ IV].</b>  | <b>A-C, B-C</b> | <b>K,G,P</b> | <b>I, II</b> | <b>J, S</b>  |
| <b>18.4. Kontynuacja wdrażania „Podstrategii ochrony środowiska naturalnego i wspierania efektywności wykorzystania zasobów na lata 2016-2032”<sup>28</sup> [pOŚ 2016-2032] w zakresie dotyczących Gminy Mikołów.</b> | <b>A-C</b>      | <b>G, P</b>  | <b>I, II</b> | <b>J, S</b>  |
| <b>18.5. Zakończenie i ewaluacja ex post „Aktualizacji Programu Ograniczenia Niskiej Emisji dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020” [PON 2017-2020].</b>   | <b>A</b>        | <b>G</b>     | <b>I</b>     | <b>J</b>     |
| <b>18.6. Zakończenie i ewaluacja ex post „Aktualizacji Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Mikołów z 2018 r.” [PGN 2018].</b>   | <b>A</b>        | <b>G</b>     | <b>I</b>     | <b>J</b>     |
| <b>18.7. Opracowanie i wdrożenie „Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Mikołów na lata 2021-2025” [PGN 2021-2025], w tym<sup>29</sup>:</b>   | <b>A, A-B</b>   | <b>K,G,P</b> | <b>I, II</b> | <b>C,J,S</b> |
| 18.7.1. termomodernizacja budynków jednostek gminnych i budynków z mieszkaniami komunalnymi,  | A-B             | K            | I, II        | J            |
| 18.7.2. wymiana źródeł światła w budynkach jednostek i spółek gminnych na energooszczędne,  | A-B             | P            | I            | S            |
| 18.7.3. instalacja urządzeń wykorzystujących OZE w gminnych obiektach użyteczności publicznej oraz na wybranych urządzeniach komunalnej infrastruktury technicznej,   | A-B             | K            | I, II        | S            |
| 18.7.4. rozbudowa sieci ciepłowniczej i przyłączanie nowych odbiorców ciepła <sup>30</sup> ,  | A-B             | K            | I            | S            |

<sup>28</sup> Podstrategia ta nie jest podstrategią SRGM 2020-2030. Jest programem wielodziedzinowym opracowanym w ramach projektu partnerskiego “J-ednolita S-trategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. W związku z tym zawarte w niej, aktualne przedsięwzięcia dotyczące Gminy Mikołów zostały uwzględnione w różnych, właściwych częściach niniejszej listy zadań strategicznych.

<sup>29</sup> Część zadań strategicznych, których pośrednim i wtórnym efektem będzie obniżenie emisji przyporządkowano do innych celów operacyjnych i wskazano w innych częściach niniejszej tabeli.



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| 18.7.5. instalacja zintegrowanych systemów zarządzania energią w obiektach jednostek oraz spółek gminy,  | B     | G     | I     | J   |
| 18.7.6. motywowanie kadr jednostek i spółek gminy do racjonalnego wykorzystania energii w pracy,   | A-B   | P     | I     | S   |
| 18.7.7. uwzględnianie w MPZP wymogów gospodarki niskoemisyjnej,  | A-B   | K     | I     | S   |
| 18.7.8. stosowanie przez jednostki gminne systemu tzw. zielonych zamówień i zakupów,   | A-B   | P     | I     | S   |
| 18.7.9. monitorowanie niskoemisyjnych zanieczyszczeń powietrza i ich źródeł,   | A-B   | P     | I     | S   |
| 18.7.10. informowanie mieszkańców o poziomach i źródłach niskoemisyjnych zanieczyszczeń,   | A-B   | P     | I     | S   |
| 18.7.11. wspieranie osób fizycznych i wspólnot mieszkaniowych w termomodernizacji budynków i lokali mieszkalnych,  | A-B   | P     | II    | S   |
| 18.7.12. wspieranie osób fizycznych i wspólnot mieszkaniowych w inwestowaniu w odnawialne źródła energii,  | A-B   | P     | II    | S   |
| 18.7.13. wspieranie konwersji innych niż gminne systemów ogrzewania, w tym indywidualnych, na proekologiczne,  | A-B   | K     | II    | S   |
| 18.7.14. promowanie i edukowanie nt. budownictwa pasywnego,  | A-B   | P     | I     | S   |
| 18.7.15. edukacja i wsparcie edukacji mieszkańców gminy w zakresie dobrych praktyk niskoemisyjnych i ich popularyzacja przez akcje społeczne, kampanie społecznościowe i happeningi, | A-B   | G     | I, II | S   |
| 18.7.16. wymiana pojazdów należących jednostek i spółek gminy na niskoemisyjne i zeroemisyjne,   | B     | P     | I     | S   |
| 18.7.17. wyposażenie zainteresowanych pracowników jednostek i spółek gminy w rowery i urządzenia transportu osobistego służące do wykonywania obowiązków służbowych,                 | A-B   | P     | I     | S   |
| 18.7.18. udział w lobbingu ponadlokalnym na rzecz działań poprawiających jakość powietrza na tere-   | A-B   | P     | II    | S   |

<sup>30</sup> Realizacja tego zadania będzie odbywać się w ramach wdrażania zbiorczego zadania strategicznego 5.11.



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres         | Ranga      | Rola     | Typ      |
|---|---------------|------------|----------|----------|
| <i>nie aglomeracji śląskiej.</i>  |               |            |          |          |
| <b>18.8. Opracowanie i wdrożenie „Programu Rozwoju Zieleni Gminy Mikołów na lata 2021-2030” [PRZG 2021-2030], w tym:</b>  | <b>A, A-C</b> | <b>G,P</b> | <b>I</b> | <b>S</b> |
| 18.8.1. <i>opracowanie i wdrożenie Standardów Zieleni Urządzonej Mikołowa [SZUM] w zakresie jej projektowania, urządzania i utrzymania,</i>   | A, A-C        | G          | I        | S        |
| 18.8.2. <i>koordynacja rozwoju zieleni urządzonej z realizowanymi inwestycjami w infrastrukturę techniczną i społeczną,</i>   | A-C           | G          | I        | S        |
| 18.8.3. <i>rearanżacja i pielęgnacja istniejących terenów zieleni gminnej,</i>  | A-C           | P          | I        | S        |
| 18.8.4. <i>budowa nowych założeń wielofunkcyjnej zieleni gminnej, zwłaszcza z funkcjami społecznej integracji, edukacyjną i rekreacyjną,</i>  | A-C           | G          | I        | S        |
| 18.8.5. <i>przebudowa i rewitalizacja nieużytkowej i zdegradowanej zieleni gminnej, w tym nadawanie jej funkcji społecznej integracji, edukacyjnej i rekreacyjnej.</i>  | A-C           | G          | I        | S        |
| <b>18.9. Wspieranie rozwoju innych założeń zielonych oraz działalności na ich rzecz:</b>  |               |            |          |          |
| 18.9.1. <i>wspieranie rozwoju zieleni urządzonej Śląskiego Ogrodu Botanicznego, a także infrastruktury technicznej i obiektów jej obsługi,</i>  | A-C           | K          | II       | S        |
| 18.9.2. <i>wspieranie rozwoju działalności edukacyjnej, integracyjnej, naukowej i turystyczno-rekreacyjnej Śląskiego Ogrodu Botanicznego,</i>   | A-C           | K          | II       | S        |
| 18.9.3. <i>wspieranie rozwoju rodzinnych ogrodów działkowych, zwłaszcza jako infrastruktury aktywizacji fizycznej i integracji społecznej, mikroretencji, edukacji ekologicznej oraz jako części założeń zielonych.</i> | A-C           | P          | II       | S        |
| <b>18.10. Realizacja innych działań na rzecz ochrony środowiska:</b>  |               |            |          |          |
| 18.10.1. <i>zobowiązanie Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek organizacyjnych miasta do wyeliminowania</i>  | A-C           | P          | I        | S        |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| <p>wania produktów jednorazowego użytku i zastąpienia ich wielorazowymi odpowiednikami lub jednorazowymi produktami ulegającymi kompostowaniu lub biodegradacji podczas codziennego funkcjonowania oraz organizowanych imprez, a także wydanie analogicznych zaleceń spółkom miasta,</p> |       |       |       |     |
| 18.10.2. <i>lobbying na rzecz minimalizacji negatywnego oddziaływania na środowisko robót geologicznych i innych prac związanych z eksploatacją zasobów węgla kamiennego,</i>  | A-C   | P     | I     | S   |
| 18.10.3. <i>udział w działaniach lobbingsowych na rzecz działań redukujących emisję zanieczyszczeń pyłowo-gazowych na obszarze aglomeracji śląskiej,</i>   | A-C   | P     | I     | S   |
| 18.10.4. <i>intensywna kontrola przestrzegania przepisów o ochronie środowiska naturalnego oraz postępowania z odpadami,</i>   | A-C   | G     | I     | S   |
| 18.10.5. <i>ochrona i wspieranie ochrony bioróżnorodności, w tym przez nasadzenia śródpólne,</i>   | A-C   | P     | I, II | S   |
| 18.10.6. <i>wspieranie ochrony lasów i zalesień gruntów o najniższych klasach gleb,</i>  | A-C   | P     | II    | S   |
| 18.10.7. <i>wspieranie rekultywacji gleb,</i>  | A-C   | P     | II    | S   |
| 18.10.8. <i>wspieranie organizacji pozarządowych w działaniach na rzecz ochrony środowiska,</i>  | A-C   | P     | II    | S   |
| 18.10.9. <i>wspieranie upowszechniania dobrych praktyk rolniczych, szczególnie w zakresie nawożenia,</i>   | A-C   | P     | II    | S   |
| 18.10.10. <i>lobbying na rzecz i wsparcie budowy Instytutu Badań nad Złożonymi Systemami Adaptacyjnymi Śląskiego Ogrodu Botanicznego,</i>  | A-B   | G     | II    | S   |
| 18.10.11. <i>lobbying na rzecz i wsparcie budowy Śląskiego Centrum Badań nad Zmianami Klimatu w Śląskim Ogrodzie Botanicznym.</i>  | A-B   | G     | II    | S   |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego   | Okres | Ranga | Rola  | Typ |
|--|-------|-------|-------|-----|
| <b>19. CEL OPERACYJNY O19: ZOPTYMALIZOWANA I KOMPLEKSOWA GOSPODARKA ODPADAMI:</b>  |       |       |       |     |
| <b>19.1. Doskonalenie systemu gospodarki odpadami komunalnymi:</b>   |       |       |       |     |
| 19.1.1. monitorowanie poziomów wytwarzanych i odzyskiwanych poszczególnych frakcji odpadów,  | A-C   | G     | I     | S   |
| 19.1.2. doskonalenie organizacyjne zbiórki i transportu odpadów komunalnych wytwarzanych na terenie miasta,  | A-C   | G     | I     | S   |
| 19.1.3. dostosowywanie systemu opłat za odbiór i gospodarowanie odpadami komunalnymi do faktycznie wytwarzanej ilości odpadów i wzorców zachowań odpadowych ich wytwórców,   | A-C   | K     | I     | S   |
| 19.1.4. promowanie i doskonalenie selektywnej zbiórki odpadów komunalnych,   | A-C   | G     | I     | S   |
| 19.1.5. rozwój systemu zbierania, sortowania i odzysku komunalnych odpadów biodegradowalnych,  | A-B   | G     | I     | S   |
| 19.1.6. intensywna kontrola i egzekucja przestrzegania regulaminu utrzymania czystości i porządku,   | A-C   | G     | I     | S   |
| 19.1.7. udoskonalenie egzekucji opłat za odbiór odpadów komunalnych,   | A     | G     | I     | S   |
| 19.1.8. wypożyczanie i preferowanie w stawkach cen za odbiór odpadów wykorzystania kompostowników przydomowych,  | A-C   | P     | I     | S   |
| 19.1.9. wykrywanie, ewidencja oraz likwidacja nielegalnych składowisk odpadów,   | A-C   | P     | I     | S   |
| 19.1.10. analizowanie prawdopodobieństwa naruszenia prawa w ramach wykonywania działalności gospodarczej w zakresie odbioru odpadów komunalnych oraz opróżniania zbiorników bezodpływowych i transportu nieczystości ciekłych, | A-C   | G     | I     | S   |
| 19.1.11. usuwanie i wspieranie usuwania odpadów rozproszonych obszarowo, w tym w ramach integracyjnych akcji społecznych „Sprzątania Świata”, „Dnia Ziemi” itp.,   | A-C   | P     | I, II | S   |
| 19.1.12. monitorowanie projektu Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii w zakresie budowy instalacji do termicznego przekształcania odpadów komunalnych.   | A     | P     | III   | S   |
| <b>19.2. Doskonalenie systemów zbierania odpadów niebezpiecznych:</b>  |       |       |       |     |



| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres      | Ranga    | Rola         | Typ      |
|---|------------|----------|--------------|----------|
| 19.2.1. doskonalenie systemu zbierania przeterminowanych leków z gospodarstw domowych,  | A-C        | P        | I            | S        |
| 19.2.2. doskonalenie systemu zbierania zużytych baterii, akumulatorów i sprzętu elektronicznego.  | A-C        | P        | I            | S        |
| <b>19.3. Kontynuacja wdrażania „Programu Usuwania Azbestu i Wyrobów Zawierających Azbest z Terenu Gminy Mikołów na lata 2015-2032” [PUA 2015-2032], w tym:</b>                                | <b>A-C</b> | <b>P</b> | <b>I, II</b> | <b>S</b> |
| 19.3.1. aktualizacja bazy danych o lokalizacji i wolumenie pozostałych wyrobów zawierając. azbest,  | A-C        | P        | I            | S        |
| 19.3.2. edukacja mieszkańców na temat. szkodliwości azbestu, obowiązków dotyczących postępowania z wyrobami zawierającymi azbest oraz sposobów bezpiecznego ich usuwania i unieszkodliwiania, | A-C        | P        | I            | S        |
| 19.3.3. finansowe i organizacyjne wspieranie usuwania azbestu,  | A-C        | P        | II           | S        |
| 19.3.4. wsparcie właścicieli zasobów mieszkaniowych i przedsiębiorców w pozyskiwaniu źródeł finansowania wymiany pokryć dachowych i elewacji zawierających azbest.                            | A-C        | P        | II           | S        |
| <b>20. CEL OPERACYJNY O20: POWSZECHNE ZAANGAŻOWANIE, WIEDZA I UMIEJĘTNOŚCI PROŚRODOWISKOWE:</b>   |            |          |              |          |
| <b>20.1. Pozyskiwanie i dystrybucja informacji o lokalnym środowisku i źródłach jego zanieczyszczeń:</b>  |            |          |              |          |
| 20.1.1. opracowanie Inwentaryzacji Przyrodniczej Mikołowa [IPGM],   | B          | P        | I            | J        |
| 20.1.2. samodzielne monitorowanie i pozyskiwanie informacji na temat działalności górniczej prowadzonej na terenie miasta oraz jej skutków środowiskowych,                                    | A-C        | G        | I            | S        |
| 20.1.3. pozyskiwanie danych o stanie środowiska miasta oraz źródłach jego zanieczyszczeń,   | A-C        | P        | I            | S        |
| 20.1.4. upublicznianie danych nt. lokalnych zanieczyszczeń powietrza, wód i gleb oraz ich źródłach,   | A-C        | P        | I            | S        |
| 20.1.5. upublicznianie danych na temat stanu środowiska naturalnego miasta i działaniach na rzecz jego poprawy.   | A-C        | P        | I            | S        |

| Numer i nazwa celu operacyjnego / zadania strategicznego  | Okres         | Ranga        | Rola         | Typ         |
|---|---------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>20.2. Opracowanie i wdrożenie „Programu Edukacji Ekologicznej Mieszkańców Gminy Mikołów na lata 2021-2030” [PEE 2021-2030], w tym:</b>   | <b>A, A-C</b> | <b>G,K,P</b> | <b>I, II</b> | <b>J, S</b> |
| 20.2.1. kreowanie właściwych postaw wobec przyrody i przyrodniczej tożsamości lokalnej,   | A-C           | P            | I            | S           |
| 20.2.2. edukacja i wspieranie edukacji w zakresie postępowania z odpadami,  | A-C           | K            | I, II        | S           |
| 20.2.3. promocja usług komunikacji publicznej i systemów zbiorowej mobilności współdzielonej  | A-C           | G            | I            | S           |
| 20.2.4. promocja, edukacja i wspieranie edukacji nt. domowego upcyklingu i refreshingu,   | A-C           | P            | I, II        | S           |
| 20.2.5. promocja, edukacja i wspieranie edukacji nt. wykorzystania odnawialnych źródeł energii,   | A-C           | P            | I, II        | S           |
| 20.2.6. edukacja i wspieranie edukacji nt. gromadzenia i racjonalnego wykorzystywania wody,   | A-C           | P            | I            | S           |
| 20.2.7. edukacja i wspieranie edukacji nt. prawidłowego postępowania ze ściekami komunalnymi,   | A-C           | G            | I            | S           |
| 20.2.8. edukacja i wspieranie edukacji nt. oszczędzania energii elektrycznej i ciepłej,   | A-C           | G            | I            | S           |
| 20.2.9. edukacja w zakresie szkodliwości wypalania traw,  | A-C           | P            | I            | S           |
| 20.2.10. utworzenie publicznych urzędzeń i serwisów informacyjnych o stanie powietrza,  | B-C           | P            | I            | J           |
| 20.2.11. organizacja konkursów, happeningów, ćwiczeń i warsztatów proekologicznych,   | A-C           | P            | I            | S           |
| 20.2.12. wspieranie działalności organizacji pozarządowych w zakresie edukacji ekologicznej,  | A-C           | P            | II           | S           |
| 20.2.13. organizacja szkolnych terenowych zajęć dydaktycznych „w przyrodzie”,   | A-C           | P            | I            | S           |
| 20.2.14. rozwój i wspieranie podnoszenia kompetencji edukatorów i bazy edukacji ekologicznej,   | B-C           | P            | I, II        | S           |
| 20.2.15. przyznawanie mieszkańcom nagród za szczególne osiągnięcia, postawy oraz działania proekologiczne,  | A-C           | P            | I            | S           |
| 20.2.16. organizowanie i wspieranie organizacji spotkań mieszkańców z wybitnymi postaciami ochrony środowiska i znanymi twórcami prośrodowiskowych innowacji i przedsiębiorcami prowadzącymi prośrodowiskową działalność. | A-C           | P            | I, II        | S           |



## 14. Bezpośrednie i pośrednie powiązania celów operacyjnych i zadań strategicznych

Osiąganiu każdego z celów operacyjnych służą zadania strategiczne. Część z nich przyczynia się do tego bezpośrednio, część z kolei pośrednio. Informacje na ten temat zawarto w tabeli 15.

Tabela 15. Powiązania między celami operacyjnymi i zadaniami strategicznymi

| Cel oper. | Zadania strategiczne służące jego osiągnięciu...         |   |
|-----------|--|---|
|           | bezpośrednio   | pośrednio   |
| 1         | 1.1, 1.2   | 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 9.1, 9.2, 9.14, 9.15, 9.16, 10.1, 10.2, 10.6, 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 13.1, 13.2, 13.3, 13.4, 14.1, 14.2, 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 15.5, 15.6, 16.1, 16.2, 17.1, 17.2, 17.3, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.5, 18.6, 18.7, 18.8, 18.9, 18.10, 20.2 |
| 2         | 2.1, 2.2   | 1.1, 1.2, 4.1, 4.2, 5.1, 5.5, 5.8, 10.3, 10.7, 11.1, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 17.1, 17.2, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.10, 20.2  |
| 3         | 3.1, 3.2, 3.3  | 1.1, 1.2, 2.1, 4.1, 4.2, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 7.2, 7.3, 7.5, 7.6, 8.1, 9.1, 9.2, 9.6, 9.11, 9.14, 9.15, 9.16, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 15.1, 15.2, 16.1, 16.2  |
| 4         | 4.1, 4.2   | 1.1, 1.2, 2.1, 3.1, 3.2, 3.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 10.1, 10.4, 10.6, 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 13.1, 13.2, 13.3, 13.4, 14.1, 14.2, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2, 17.1, 17.3, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.7, 18.8, 18.9, 18.10, 20.1, 20.2  |
| 5         | 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11  | 1.1, 2.2, 4.1, 10.6, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.8, 16.1, 16.2, 17.1, 17.2, 17.3, 18.1, 18.2, 18.3, 18.7, 18.8, 18.10, 20.1  |
| 6         | 6.1, 6.2, 6.3, 6.4                                       | 4.1, 4.2, 7.3, 8.1, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.6, 9.7, 9.8, 9.11, 9.14, 9.16, 10.1, 10.2, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 15.1, 15.2, 15.3, 18.8, 18.9   |
| 7         | 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6                             | 1.1, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 8.1, 9.1, 9.2, 9.6, 9.7, 9.8, 9.10, 9.11, 9.12, 9.13, 9.16, 10.1, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.9, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 12.1, 14.2, 14.3, 16.1, 16.2, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.7, 19.1, 19.2, 20.2   |
| 8         | 8.1  | 6.2, 6.4, 7.3, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.6, 9.7, 9.8, 9.10, 9.11, 9.12, 9.13, 9.14, 9.15, 9.16, 10.1, 10.3, 10.6, 10.7, 10.8, 10.10, 11.1, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 13.1, 13.2, 13.3, 13.4, 14.2, 14.3, 17.1, 17.3, 18.1, 18.2, 18.3, 18.7, 18.10, 19.1, 20.2  |
| 9         | 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.5, 9.6, 9.7, 9.8, 9.9, 9.10, 9.11, | 3.1, 3.2, 3.3, 5.1, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.3, 7.4, 10.1, 10.6, 10.7, 10.8, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 12.1, 13.3, 13.4, 14.2, 15.1, 15.2, 15.4, 15.5, 15.6, 19.1  |



| Cel oper. | Zadania strategiczne służące jego osiągnięciu...            |  |
|-----------|---|--|
|           | bezpośrednio  | pośrednio  |
|           | 9.12, 9.13, 9.14, 9.15, 9.16                                |  |
| 10        | 10.1, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.9, 10.10 | 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.1, 7.3, 7.4, 8.1, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.5, 9.6, 9.7, 9.8, 9.9, 9.10, 9.11, 9.12, 9.13, 9.14, 9.15, 9.16, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 12.1, 14.1, 14.2, 14.3, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2, 17.1, 17.3, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.7, 18.10, 19.1, 19.2, 19.3, 20.2       |
| 11        | 11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8              | 1.1, 4.1, 6.3, 8.1, 9.1, 9.2, 9.4, 10.1, 10.2, 10.10, 17.1, 17.2, 18.1, 20.1   |
| 12        | 12.1  | 4.1, 5.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.3, 7.6, 8.1, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.5, 9.6, 9.7, 9.8, 9.9, 9.10, 9.11, 9.12, 9.13, 9.14, 9.15, 9.16, 10.1, 10.2, 10.3, 10.4, 10.5, 10.6, 10.7, 10.8, 10.9, 10.10, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 15.1, 15.2, 15.3, 16.1, 16.2, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.5, 18.6, 18.7, 18.8, 18.9, 18.10, 19.1, 19.2, 19.3, 20.2 |
| 13        | 13.1, 13.2, 13.3, 13.4                                      | 4.1, 7.3, 8.1, 10.3, 11.2, 11.4, 14.2, 14.3, 15.1, 15.2, 15.5, 15.6, 17.1, 17.3, 18.7, 18.8, 18.9  |
| 14        | 14.1, 14.2, 14.3  | 1.1, 4.1, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.11, 9.14, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 13.1, 13.2, 13.3, 13.4, 15.1, 15.2, 15.3, 20.2  |
| 15        | 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 15.5, 15.6                          | 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 10.6, 10.7, 11.1, 11.2, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 13.2, 13.4, 16.1, 16.2, 17.1, 17.2, 17.3, 18.1, 18.7, 18.8, 19.1, 19.3, 20.2  |
| 16        | 16.1, 16.2  | 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 10.4, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 17.1, 17.2, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.7, 18.10, 20.2   |
| 17        | 17.1, 17.2, 17.3  | 1.1, 2.2, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 6.1, 7.1, 8.1, 10.4, 11.2, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 13.1, 13.2, 13.3, 13.4, 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 15.5, 15.6, 16.1, 16.2, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.7, 18.8, 18.9, 20.2  |
| 18        | 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.5, 18.6, 18.7, 18.8, 18.9, 18.10 | 1.1, 2.1, 2.2, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11, 7.3, 7.6, 8.1, 10.1, 10.3, 11.1, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 15.5, 15.6, 16.1, 16.2, 17.1, 17.2, 17.3, 19.1, 19.2, 19.3, 20.1, 20.2   |
| 19        | 19.1, 19.2, 19.3  | 2.1, 7.3, 8.1, 10.1, 11.4, 11.5, 11.7, 11.8, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.5, 18.6, 18.7, 18.8, 18.9, 18.10, 20.1, 20.2   |
| 20        | 20.1, 20.2  | 2.1, 2.2, 4.1, 7.3, 7.6, 8.1, 11.3, 11.4, 11.5, 11.6, 11.7, 11.8, 15.1, 15.2, 16.1, 16.2, 17.1, 17.2, 17.3, 18.1, 18.2, 18.3, 18.4, 18.5, 18.6, 18.7, 18.8, 18.9, 18.10, 19.1, 19.2, 19.3  |



## **CZĘŚĆ III: Wdrażanie Strategii**



## 15. System wdrażania i ewaluacji Strategii

### 15.1. Strategiczny Zespół Sztabowy (SZS) przy Burmistrzu

Wdrażanie SRGM 2020-2030 odbywać się będzie poprzez realizację przez Gminę Mikołów zadań własnych (obligatoryjnych i fakultatywnych, opartych na kompetencji generalnej samorządów lokalnych), a także zadań zleconych, przy wykorzystaniu należących do gminy jednostek oraz spółek i z zastosowaniem wszystkich dostępnych instrumentów prawnych, informacyjnych i organizacyjnych. Będzie się zatem odbywać w ramach prowadzonej dotychczas, statutowej działalności.

Niemniej, skuteczne, terminowe i efektywne wdrażanie SRGM 2020-2030 wymaga zaangażowania w ten proces zespołu realizującego strategiczne czynności koncepcyjne, organizacyjne, koordynacyjne i ewaluacyjne. Zostanie on powołany Zarządzeniem Burmistrza pn. „Strategiczny Zespół Sztabowy”, w skrócie SZS, niezwłocznie po przyjęciu SRGM 2020-2030 przez Radę Miejską Mikołowa.

W skład SZS wejdą Burmistrz i Zastępcy, Sekretarz, Skarbnik i osoby kierujące wydziałami Urzędu Miasta Mikołów oraz wybranymi jednostkami i spółkami gminy, a także piastujące niektóre stanowiska samodzielne, a także (ewentualnie) przedstawiciele innych podmiotów, którym przydzielono do realizacji krytyczne zadania strategiczne zawarte w SRGM 2020-2030. Przewodniczącym SZS będzie Burmistrz lub wskazana przez Niego osoba. Poza Przewodniczącym SZS, powołani zostaną także Zastępca Przewodniczącego SZS i Sekretarz SZS. Zespół wykonywał będzie niżej opisane funkcje.

**Funkcja planistyczna.** Polegać będzie na przygotowywaniu planów i programów dziedzinowych w następującym zakresie:

- a.) kierowanie pracami lub nadzorowanie prac nad każdym planem lub programem dziedzinowym przez co najmniej jednego członka SZS,
- b.) udział w konsultacjach treści projektu każdego planu lub programu dziedzinowego wszystkich członków SZS,
- c.) zapewnienie zgodności każdego planu lub programu dziedzinowego ze SRGM 2020-2030.

Plany i programy dziedzinowe zostały wskazane w tabeli 14. W tabeli tej każdy z tych planów i programów został przydzielony jednej ze sfer: gospodarczej, społecznej lub środowiskowej.

**Funkcja ewaluacyjna.** Jednym z najważniejszych warunków wdrażania SRGM 2020-2030 jest jej ewaluacja. **Cele ewaluacji to: pozyskanie przez władze gminne informacji o postępach we wdrażaniu SRGM 2020-2030, a następnie, na ich podstawie, modyfikowanie SRGM 2020-2030, tak by nieprzerwanie i skutecznie osiągać cele strategiczne i operacyjne miasta. Dodatkowym celem ewaluacji jest również identyfikacja sytuacji, w której konieczne będzie całkowite zastąpienie SRGM 2020-2030 nową Strategią. Na ewaluację składać się będą: monitoring wdrażania SRGM 2020-2030, przygotowywanie sprawozdań z realizacji SRGM 2020-2030 na podstawie monitoringu, a także przygotowywanie na jego podstawie projektów zmian SRGM 2020-2030.** Rolą SZS w procesie ewaluacji będzie:

- d.) prowadzenie monitoringu realizacji zadań strategicznych i osiągania celów operacyjnych SRGM 2020-2030,



- e.) sporządzanie sprawozdań z realizacji SRGM 2020-2030 zawierających wyniki ww. monitoringu i ich ocenę, przedkładanych przez Burmistrza Radzie Miejskiej Mikołowa,
- f.) sporządzanie (opcjonalnie) propozycji zmian w SRGM 2020-2030 lub przyjęcia nowej Strategii, przedkładanych przez Burmistrza Radzie Miejskiej Mikołowa,

**Funkcja wewnętrznej dystrybucji informacji.** Skuteczność i efektywność wdrażania SRGM 2020-2030 w dużej mierze zależy od sprawności obiegu informacji na temat realizacji zawartych w niej zadań strategicznych między organami gminy, kierownictwem wydziałów i referatów Urzędu Miasta Mikołów kierownictwem jednostek i spółek gminy oraz kierownictwem partnerów współdziałania strategicznego. SZS będzie zatem:

- g.) pełnić rolę forum wymiany bieżących informacji, poglądów i koncepcji związanych z realizacją zadań strategicznych i wdrażaniem SRGM 2020-2030 w poszczególnych jej sferach: gospodarczej, społecznej i środowiskowej.

**Funkcja kooperacyjna.** Realizacja części zadań strategicznych Gminy Mikołów będzie odbywać się we współpracy z samorządem Województwa Śląskiego, samorządem Powiatu Mikołowskiego, samorządami sąsiednich gmin, podmiotami gospodarczymi i ich organizacjami, instytucjami dystrybuującymi środki pomocowe lub/i wspierającymi samorządy w sposób pozamaterialny oraz z organizacjami pozarządowymi. Powody współpracy to możliwości poprawy skuteczności i efektywności wdrażania SRGM 2020-2030 oraz pozyskania dodatkowych środków pieniężnych. Niezbędna jest zatem identyfikacja takich potencjalnych partnerów strategicznych, a następnie projektowanie i wykonywanie z nimi wspólnych przedsięwzięć. W związku z tym SZS będzie:

- h.) wskazywał Burmistrzowi podmioty, które mogą stać się ww. partnerami strategicznymi,
- i.) projektował, negocjował, prowadził, oceniał współpracę z partnerami strategicznymi w realizacji wybranych zadań strategicznych,
- j.) przedkładał Burmistrzowi propozycje dotyczące aplikacji zadań strategicznych SRGM 2020-2030 do kompleksowych lub branżowych programów planistycznych Województwa Śląskiego i Powiatu Mikołowskiego, a także partnerstw, związków i stowarzyszeń, których Gmina Mikołów jest członkiem.

**Funkcja prewencyjna.** Jednym z zagrożeń SRGM 2020-2030 jest możliwość odrzucenia jej przez władze gminne kolejnych kadencji. Zmiana priorytetów rozwojowych jest niezbywalnym prawem każdej władzy samorządowej, opartym na zasadach demokracji stanowiących fundamenty polskiego ustroju. Jeśli odbywa się ona jako konstruktywna reakcja na zmianę otoczenia i wnętrza jednostki samorządowej, wtedy należy oceniać ją pozytywnie. Wydaje się jednak, że w perspektywie najbliższych kilku lat istnieje niewielkie prawdopodobieństwo diametralnej zmiany warunków rozwojowych Mikołowa oraz preferencji jego mieszkańców i działających tu przedsiębiorców – choć pandemia COVID-19 jest przykładem właśnie takiej zmiany, tzw. nieciągłości strategicznej. W związku z tym, w celu ograniczenia prawdopodobieństwa odrzucenia SRGM 2020-2030 przez władze kolejnych kadencji z innych, pozamerytorycznych powodów, SZS:

- k.) przygotuje dla każdej nowej Rady Miejskiej Mikołowa i przedstawi syntetyczną informację na temat SRGM 2020-2030 i jej dotychczasowej realizacji.

**Funkcja koordynacyjna.** Jednym z warunków prawidłowego wdrażania SRGM 2020-2030 jest zapewnienie spójności z nią wszystkich innych dokumentów planistycznych samorządu gminy.



SRGM 2020-2030 jest bowiem nadrzędna w stosunku do pozostałych, gminnych planów, programów i strategii, wobec czego powinny one z niej wynikać. Jest to możliwe jedynie drogą uwzględnienia treści SRGM 2020-2030 we wszystkich pracach planistycznych prowadzonych w samorządzie gminy. W związku z tym SZS będzie:

- l.) opiniować projekty gminnych planów, programów i strategii pod kątem ich zgodności ze SRGM 2020-2030,
- m.) opiniować projekty, dokonywanego przez Burmistrza, przydziału zadań strategicznych do wydziałów, referatów i stanowisk samodzielnych Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy,
- n.) na bieżąco aktualizować „Mapę koordynacji dokumentów planistycznych Mikołowa” według wzorca przedstawionego na rysunku 8. Na mapie tej:
  1. kolorem zielonym i znakiem  oznaczono dokumenty planistyczne, które Gmina Mikołów już posiada, są one w mocy i które można uznać za aktualne w dniu przyjęcia SRGM 2020-2030. Część z tych dokumentów planistycznych będzie wymagała jednak aktualizacji w trakcie realizacji SRGM 2020-2030.
  2. kolorem pomarańczowym i znakiem  oznaczono dokumenty planistyczne, które Gmina Mikołów już posiada, są one w mocy, ale które w dniu przyjęcia SRGM 2020-2030 uznano za w istotnym stopniu zdezaktualizowane, i które planuje się opracować i przyjąć niezwłocznie po przyjęciu SRGM 2020-2030.
  3. kolorem niebieskim i znakiem  oznaczono dokumenty planistyczne, które Gmina Mikołów posiada i były one w mocy w dniu przyjęcia SRGM 2020-2030, ale które mają charakter roczny i będą aktualizowane na każdy kolejny rok okresu realizacji SRGM 2020-2030
  4. kolorem czerwonym i znakiem  oznaczono dokumenty planistyczne, których Gmina Mikołów w dniu przyjęcia SRGM 2020-2030 nie posiadała, a które zostaną sporządzone na wskazane w nich okresy jako niezbędny warunek prawidłowego wdrażania SRGM 2020-2030.

## 15.2. Zasady prac Strategicznego Zespołu Sztabowego

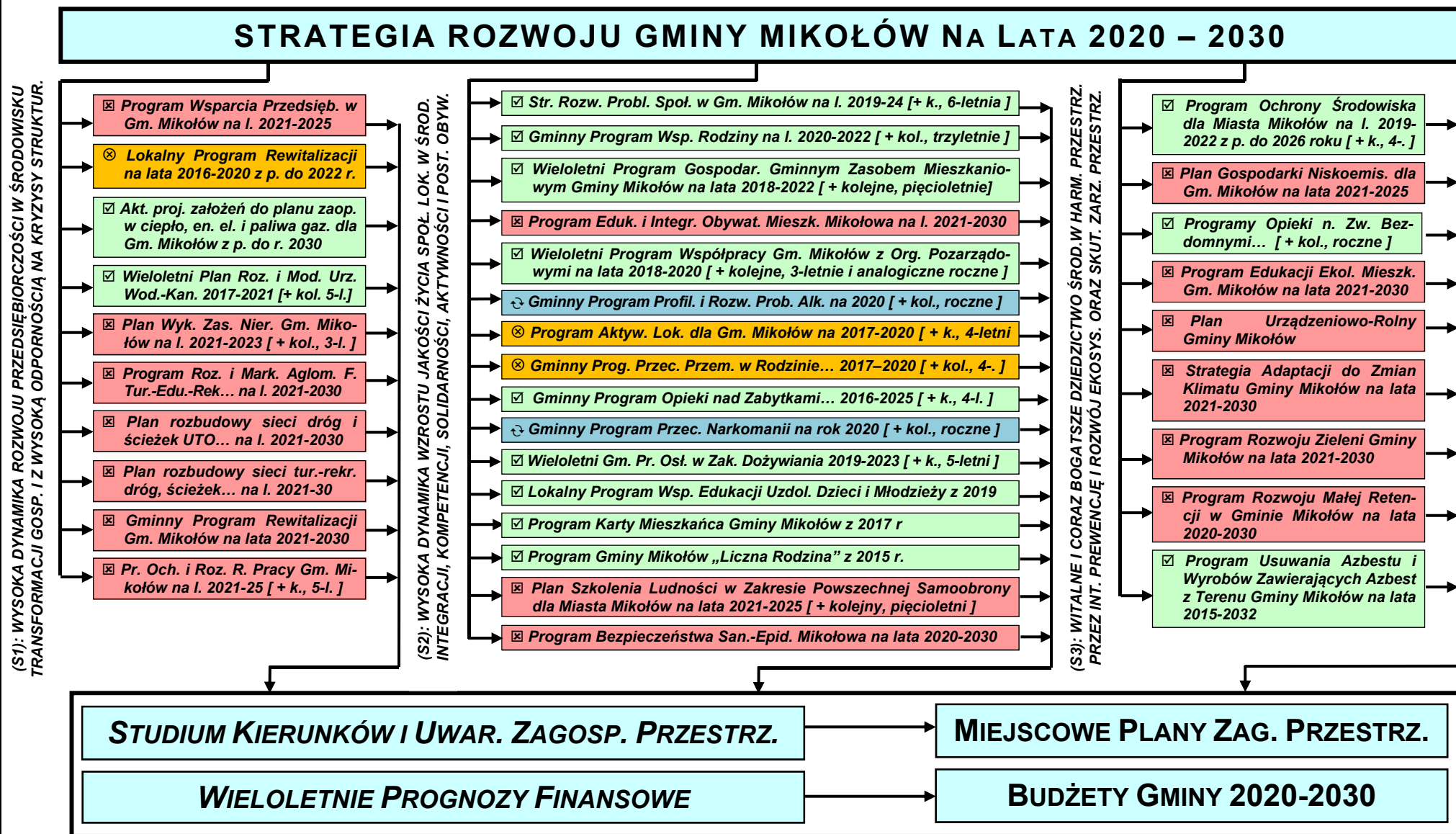
Funkcjonowanie SZS nie wymaga zmian regulaminu organizacyjnego Urzędu Miasta Mikołów. Zespół ten będzie bowiem formą współdziałania wybranych osób pracujących w tym urzędzie, a nie nową komórką w jego strukturze organizacyjnej. Posiedzenia SZS zwoływane będą przez Burmistrza nie rzadziej niż raz w miesiącu. Członkowie SZS będą wykonywać prace przewidziane dla SZS samodzielnie w ramach dotychczasowych obowiązków służbowych, a także przy wykorzystaniu podległych im kadr w Urzędzie Miasta Mikołów w jednostkach organizacyjnych i spółkach gminy. W kolejnych posiedzeniach SZS będą uczestniczyć ci członkowie, z których zakresem obowiązków służbowych będą związane te posiedzenia. Burmistrz może rozszerzać listę zadań SZS o inne zadania niż wyżej skazane, zarówno służące organizacji wdrażania i ewaluacji SRGM 2020-2030, jak i inne. Ponadto, po przyjęciu SRGM 2020-2030 przez Radę Miejską, każde z zadań strategicznych, Zarządzeniem Burmistrza, zostanie przydzielone do poszczególnych wydziałów Urzędu Miasta Mikołów, stanowisk samodzielnych, a także jednostek i spółek gminy. Na podstawie umów, zadania strategiczne będą mogły być też przydzielane podmiotom niezależnym



– organizacjom pozarządowym, prywatnym przedsiębiorstwom lub innym partnerskim jednostkom samorządowym. Przydzielenie zadania oznacza wskazanie w jakim wydziale, jednostce, spółce, czy na jakim stanowisku będzie ono głównie realizowane lub koordynowane – a zatem kto z SZS zajmuje się jego realizacją.



Rysunek 8. Mapa koordynacji dokumentów planistycznych Mikołowa





## 16. Monitoring wdrażania Strategii

### 16.1. Procedura monitoringu wdrażania Strategii opartego o wskaźniki efektu, działania i opinii.

Ewaluacja wdrażania SRGM 2020-2030 przeprowadzana będzie naprzemiennie w dwóch wariantach, podstawowym oraz rozszerzonym dla kolejnych lat wdrażania SRGM 2020-2030, z wyjątkiem roku 2020, który nie zostanie objęty ewaluacją ze względu na przyjęcie SRGM 2020-2030 w czwartym kwartale tego roku. Zarówno w ewaluacji podstawowej, jak i w rozszerzonej, udział brać będą SZS, Burmistrz i Rada Miejska Mikołowa i będzie się ona składać z 3 kolejnych procedur:

- procedury monitoringu wdrażania SRGM 2020-2030 – odpowiednio – w wariantcie podstawowym lub rozszerzonym (opisanych w tym rozdziale),
- procedury oceny wyników monitoringu wdrażania SRGM 2020-2030 (przedstawionej w rozdziale 16.2),
- procedury przedkładania sprawozdania przez Burmistrza Radzie Miejskiej Mikołowa z realizacji Strategii i (ewentualnie) propozycji zmian jej treści w okresie jej wdrażania (przedstawionej w rozdziale 16.3).

**Monitoring w wariantcie podstawowym** zostanie przeprowadzony dla lat 2021, 2023, 2025, 2027 i 2029 wdrażania SRGM 2020-2030, w terminie do końca maja roku następującego po roku, dla którego jest on przeprowadzany. W tym wariantcie monitoringu wykorzystane zostaną **wskaźniki działania**, czyli wskaźniki obrazujące działania podejmowane przez gminę jako podmiot Strategii (por. rozdz. 6.1) w ramach realizacji SRGM 2020-2030. Wskaźniki te to:

1. udział zadań strategicznych, jednorazowych, które zostały wykonane do roku sprawozdawczego, w całkowitej liczbie zadań strategicznych jednorazowych przewidzianych do wykonania do roku sprawozdawczego – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową,
2. udział zadań strategicznych, jednorazowych, których realizacja trwała w roku sprawozdawczym, w całkowitej liczbie zadań strategicznych jednorazowych przewidzianych do wykonania do roku sprawozdawczego – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową,
3. udział zadań strategicznych, jednorazowych, których realizacja do roku sprawozdawczego nie została rozpoczęta, w całkowitej liczbie zadań strategicznych jednorazowych przewidzianych do wykonania do roku sprawozdawczego – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową,
4. udział zadań strategicznych stałych i cyklicznych, które były realizowane w roku sprawozdawczym, w całkowitej liczbie zadań strategicznych stałych i cyklicznych przewidzianych do realizacji w tym roku – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową,
5. udział zadań strategicznych stałych i cyklicznych, które nie były realizowane w roku sprawozdawczym, w całkowitej liczbie zadań strategicznych stałych i cyklicznych przewidzianych do realizacji w tym roku – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową.



6. nakłady finansowe poniesione w roku sprawozdawczym, niezależnie od źródeł ich finansowania, na realizację zadań strategicznych **Głównych** i **Krytycznych** – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową. Dodatkowo możliwe jest również podanie wartości innych wskaźników finansowych charakteryzujących wykonane i wykonywane zadania strategiczne, takich jak np. udziały poszczególnych źródeł finansowania, koszty jednostkowe realizacji zadania, oszczędności uzyskane dzięki realizacji zadania itp.

Informacje do ustalenia wskaźników działania, o których mowa w pkt 1-5, przekażą kierujący wydziałami i referatami Urzędu Miasta Mikołów, piastujący stanowiska samodzielne, kierujący jednostkami i spółkami gminy oraz kierujący niezależnymi podmiotami partnerskimi, którym zadania strategiczne wskazane w tabeli 14 zostały przydzielone do realizacji Zarządzeniem Burmistrza lub na mocy umowy, uchwały, porozumienia. Informacje o nakładach finansowych poniesionych na realizację zadań strategicznych głównych lub krytycznych będą pochodzić z Wydziału Finansowego Urzędu Miasta Mikołów oraz z ww. spółek i podmiotów partnerskich.

**Monitoring w wariacie rozszerzonym** będzie przeprowadzany dla lat 2022, 2024, 2026, 2028 wdrażania SRGM 2020-2030, w terminie do końca maja roku następującego po roku, dla którego jest on przeprowadzany. W tym wariacie monitoringu wykorzystane zostaną wskaźniki działania opisane wyżej, a także wskaźniki efektu oraz wskaźniki opinii.

**Wskaźniki efektu** to wskaźniki charakteryzujące poziom osiągnięcia poszczególnych celów operacyjnych. Pozwalają one orzec, czy cele te są osiąganym. W tabeli 16 przedstawiono referencyjne wskaźniki działania, które mogą zostać wykorzystane w monitoringu SRGM 2020-2030 (symbol ☉). Zakłada się wykorzystywanie – w odniesieniu do danego celu operacyjnego – nie mniej niż 1/3 z tych wskaźników, przy czym warunkiem jest, że będą to wskaźniki o różnej zawartości merytorycznej. Zakłada się także, iż zaproponowany zbiór wskaźników będzie modyfikowany w zależności od potrzeb i zmieniających się uwarunkowań realizacji SRGM 2020-2030, a także w zależności od dostępności danych. Warunkiem wprowadzenia do niego nowego wskaźnika jest nie pozostawiające wątpliwości ilustrowanie przez niego stopnia osiągnięcia danego celu operacyjnego.

Zaproponowane, referencyjne wskaźniki efektu obrazują efekty działań podejmowanych przez gminę w ramach realizacji SRGM 2020-2030. Podkreślić należy, iż w części przypadków efekty te nie będą wyłącznie wynikiem działania gminy, ale również wynikiem działań samorządu powiatowego, samorządu województwa, władz państwowych, podmiotów gospodarczych, osób fizycznych, różnorodnych instytucji i organizacji oraz różnych innych podmiotów i zjawisk zewnętrznych. Merytoryczne prawo do stosowania tych wskaźników wynika jednak z dwóch założeń. Po pierwsze, samorząd Gminy Mikołów, realizując zadania strategiczne, będzie mieć co najmniej zadowalająco istotny wpływ na poziom tych wskaźników, zatem ich wartość odzwierciedlać będzie efekty realizacji tych działań. Po drugie, jeśli uzyskany został zadowalający poziom wskaźników efektu przyporządkowanych do danego celu operacyjnego, nawet bez lub z niskim udziałem wpływu samorządu gminy, to oznacza to, iż cel ten został osiągnięty w zadowalającym stopniu i dalsze działania samorządu gminy w tym zakresie powinny brać to pod uwagę, a w niektórych przypadkach nie są już w ogóle konieczne.



Tabela 16. Wskaźniki monitoringu wdrażania SRGM 2020-2030

| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|---|---|
| <b>CEL STRATEGICZNY S1: WYSOKA DYNAMIKA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI<br/>W ŚRODOWISKU TRANSFORMACJI GOSPODARCZEJ I Z WYSOKĄ ODPORNOŚCIĄ NA KRYZYSY STRUKTURALNE</b> |   |
| <b>O1 Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji</b>  | <input type="radio"/> Liczba przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie gminy w dniu 31 XII  |
|   | <input type="radio"/> Przyrost/spadek liczby przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie gminy w danym roku.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób pracujących na terenie gminy w dniu 31 XII  |
|   | <input type="radio"/> Wartość „wskaźnika skłonności do przedsiębiorczości (WSP) <sup>31</sup> ”.  |
|   | <input type="radio"/> Powierzchnia nieruchomości opodatkowanych podatkiem od nieruchomości wykorzystywanych w zw. dział. gosp. inną niż rolnicza lub leśna.                             |
|   | <input type="radio"/> Wartość nakładów inwestycyjnych małych i średnich przedsiębiorstw w danym roku <sup>32</sup> .  |
|   | <input type="radio"/> Liczba inwestorów zewnętrznych pozyskanych przez gminę w danym roku.  |
|   | <input type="radio"/> Wartość nakładów inwestycyjnych inwestorów zewnętrznych pozyskanych przez gminę w danym roku.   |
|   | <input type="radio"/> Udział wynajętych komunalnych lokali użytkowych w całkowitej liczbie takich lokali według stanu na 31 XII.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców deklarujących zamiar rozszerzenia w persp. kol. 12 m-cy skali lub zakresu branżowego lub przestrzennego działalności.        |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców deklarujących zamiar ograniczenia w persp. kol. 12 m-cy skali lub zakresu branżowego lub przestrzennego działalności.        |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców deklarujących zamiar zwiększenia zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców deklarujących zamiar zredukowania zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców oceniających, że gmina jest co najmniej dostatecznym miejscem do prowadzenia działalności gospodarczej ich typu.             |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców oceniających, że w perspektywie 2-3 lat gmina będzie co najmniej dostatecznym miejscem do prowadzenia dział. gosp. ich typu. |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców oceniających, że ich firma jest co najmn. tak innowacyjna jak większość firm o podobnym rozmiarze dział. w tej samej branży. |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że działalność gospodarcza w gminie rozwija się w co najmniej dostatecznym tempie.           |   |

<sup>31</sup> Wskaźnik skłonności przedsiębiorczości (WSP) obliczany jest jako liczba mieszkańców przypadająca na jedną, drobną firmę prywatną.

<sup>32</sup> Zgodnie z Zaleceniem KE z dnia 6 maja 2003 r. dot. def. mikroprzedsiębiorstw oraz małych i średnich przedsiębiorstw (notyfikowane jako dokument nr C (2003) 1422, 2003/361/WE).



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|---|---|
| <b>O2 Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie</b>  | <input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych na terenie gminy w dniu 31 XII.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób zatrudnionych w Sekcji A PKD (Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo) Dziale 01 (Uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową) w dniu 31 XII.                             |
|   | <input type="radio"/> Przeciętna powierzchnia gospodarstwa rolnego na terenie gminy w dniu 31 XII.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych o powierzchni co najmniej 10 ha w dniu 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych zatrudniających co najmniej 5 stałych pracowników w dniu 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych prowadzących w roku sprawozdawczym działalność agroturystyczną.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba gospodarstw rolnych prowadzących w roku sprawozdawczym działalność zaliczaną do działań specjalne produkcji rolnej.  |
|   | <input type="radio"/> Udział powierzchni gruntów rolnych w całkowitej powierzchni miasta w dniu 31 XII.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących zamiar rozszerzenia w perspektywie kolejnych 24 miesięcy skali lub zakresu branżowego lub arealu działalności rolniczej.                                   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących zamiar ograniczenia w perspektywie kolejnych 24 miesięcy skali lub zakresu branżowego lub arealu działalności rolniczej.                                   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących zamiar zwiększenia zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących zamiar ograniczenia zatrudnienia w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych oceniających co najmniej dobrze infrastrukturalne warunki prowadzenia działalności rolnej w gminie.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych raportujących lokalną sprzedaż konsumencką wytwarzanych produktów rolnych.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych raportujących wytwarzanie w celach handlowych produktów spożywczych opartych na przetworzonych produktach rolnych wytwarzanych w ich gospodarstwie                       |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących, że w porównaniu do innych, krajowych gospodarstw, prowadzących analogiczną działalność rolniczą, ich gospodarstwa są co najmniej zadowolająco nowoczesne. |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących, że ich gospodarstwo znajduje się w co najmniej zadowolającej kondycji ekonomicznej. |   |



| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|--|--|
| <b>O3 Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodzielzinowe możliwości rozwoju zawodowego</b>   | <input type="radio"/> Stopa rejestrowanego bezrobocia w gminie w dniu 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy zarejestrowanych jako bezrobotni w dniu 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba zatrudnionych w gminie w dniu 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba zatrudnionych w gminie w poszczególnych sekcjach PKD w dniu 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Udział kobiet wśród osób zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy w dniu 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Udział osób do 25 roku życia wśród zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy w dniu 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Udział osób powyżej 50 roku życia wśród zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy w dniu 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Udział zarejestrowanych jak bezrobotni mieszkańców gminy znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy w dniu 31 XII.                             |
|  | <input type="radio"/> Udział osób z orzeczoną niepełnosprawnością wśród mieszkańców gminy zarejestrowanych jako bezrobotni w dniu 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców uczestniczących w danym roku w zorganizowanych lub wspartych przez gminę pracach społecznie użytecznych.                                |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców uczestniczących w danym roku w zorganizowanych lub wspartych przez gminę przygotowaniach zawodowych młodocianych.                       |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców objętych w danym roku zorganizowanymi lub wspartymi przez gminę pracami interwencyjnymi.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców objętych w danym roku zorganizowanymi lub wspartymi przez gminę robotami publicznymi.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców objętych w danym roku zorganizowanymi lub wspartymi przez gminę pracami społecznie użytecznymi.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących wykonywanie pracy zawodowej w co najmniej jednej trzeciej przy wykorzystaniu technik pracy zdalnej.         |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że rynek pracy na terenie miasta jest obecnie ogólnie co najmniej dostatecznie atrakcyjny.                  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że sytuacja na lokalnym rynku pracy będzie się pogarszać w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.              |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że sytuacja na lokalnym rynku pracy będzie się poprawiać w perspektywie kolejnych 12 miesięcy.              |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że miejsca pracy, w których są zatrudnieni znajdują się poza miastem lecz na terenie aglomeracji śląskiej. |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, iż zamierzają się przeprowadzić poza miasto ze względu na trudności w znalezieniu pracy jakiej pragną.     |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział nowych mieszkańców raportujących, że przeprowadzili się ubiegłym roku do miasta ze względu na podjęcie w nim pracy.                                     |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców raportujących, że liczba kandydatów na pracowników, którzy mają odpowiednie kwalifikacje jest co najmniej średnia.                      |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców raportujących, że wynagrodzenia w ich przedsiębiorstwach są podobne do przeciętnych wynagrodzeń w podobnych przedsiębiorstwach w kraju. |  |



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|---|---|
| <b>O4 Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne</b>   | <input type="radio"/> Liczba przedsiębiorstw działających w Sekcji I PKD (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 55 (Zakwaterowanie) w dniu 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba zatrudnionych w przedsiębiorstwach działających w Sekcji I PKD (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 55 (Zakwaterowanie) w dniu 31 XII.                              |
|   | <input type="radio"/> Liczba przedsiębiorstw działających w Sekcji R PKD (Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją) Dziale 93 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna), Grupie 93.2 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna) w dniu 31 XII.                         |
|   | <input type="radio"/> Liczba zatrudnionych w przedsiębiorstwach działających w Sekcji R PKD (Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją) Dziale 93 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna), Grupie 93.2 (Działalność rozrywkowa i rekreacyjna) w dniu 31 XII.      |
|   | <input type="radio"/> Liczba przedsiębiorstw działających w Sekcji I PKD (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 56 (Działalność usługowa związana z wyżywieniem) w dniu 31 XII.                    |
|   | <input type="radio"/> Liczba zatrudnionych w przedsiębiorstwach działających w Sekcji I PKD (Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi, związanych z turystyką i rekreacją) Dziale 56 (Działalność usługowa związana z wyżywieniem) w dniu 31 XII. |
|   | <input type="radio"/> Liczba odsłon w roku internetowego, turystyczno-rekreacyjnego portalu miasta.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba obiektów turystycznych z miejscami noclegowymi w dniu 31 XII.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba miejsc noclegowych w obiektach turystycznych w dniu 31 XII.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba noclegów udzielonych w poprzednim roku osobom z obywatelstwem polskim w obiektach turystycznych.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba noclegów udzielonych w poprzednim roku osobom z obywatelstwem innym niż polskie w obiektach turystycznych.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób z obywatelstwem polskim, którym udzielono w poprzednim roku w obiektach turystycznych co najmniej 1 noclegu.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób z obywatelstwem innym niż polskie, którym udzielono w poprzednim roku w obiektach turystycznych co najmniej 1 noclegu.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób, które odwiedziły w ubiegłym roku Śląski Ogród Botaniczny.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Liczba przedsiębiorstw działających w Sekcji I PKD, Dziale 55 i Dziale 56 oraz w Sekcji R PKD, Dziale 93, Grupie 93.2 deklarujących zamiar rozszerzenia w perspektywie kolejnych 2 lat skali lub zakresu tej działalności .             |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Liczba przedsiębiorstw działających w Sekcji I PKD, Dziale 55 i Dziale 56 oraz w Sekcji R PKD, Dziale 93, Grupie 93.2 deklarujących zamiar ograniczenia w perspektywie kolejnych 2 lat skali lub zakresu tej działalności .             |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udziały przedsiębiorstw działających w Sekcji I PKD, Dziale 55 i Dziale 56 oraz w Sekcji R PKD, Dziale 93, Grupie 93.2 deklarujących, że atrakcyjność turystyczno-rekreacyjna miasta rośnie / maleje. |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udziały mieszkańców miasta oceniających, że przyjeżdża do niego w ostatnich latach coraz więcej / mniej osób w celach turystyczno-rekreacyjnych.  |   |



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|---|--|
| <b>O5 Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju</b>   | <input type="radio"/> Udział długości dróg gminnych / powiatowych / wojewódzkich w mieście o stanie techniczn. co najmniej dobrym w całkowitej ich długości w dniu 31 XII    |
|   | <input type="radio"/> Liczba oznakowanych miejsc parkingowych w dniu 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba osób, które skorzystały z węzła przesiadkowego w ubiegłym roku.   |
|   | <input type="radio"/> Udział energooszczędnych, gminnych punktów oświetlenia miejsc publicznych w całkowitej liczbie takich punktów w dniu 31 XII..                          |
|   | <input type="radio"/> Liczba wypożyczeń rowerów miejskich w dniu 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Udział długości sieci wodociągowej o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości sieci wodociągowej w dniu 31 XII.                     |
|   | <input type="radio"/> Udział długości sieci kanalizacji sanitarnej o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości sieci kanalizacji sanitarnej w dniu 31 XII. |
|   | <input type="radio"/> Udział gospodarstw domowych korzystających z kanalizacji sanitarnej w całkowitej liczbie gospodarstw domowych w dniu 31 XII.                           |
|   | <input type="radio"/> Długość sieci kanalizacji deszczowej w dniu 31 XII.  |
|   | <input type="radio"/> Udział gospodarstw domowych korzystających z gazu sieciowego w całkowitej liczbie gospodarstw domowych w dniu 31 XII.                                  |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba pasażerów w ubiegłym roku, którzy skorzystali z połączeń autobusowych łączących Mikołów z aglomeracją śląską.                         |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba pasażerów w ubiegłym roku, którzy skorzystali z połączeń kolejowych łączących Mikołów z aglomeracją śląską.                           |
|   | <input type="radio"/> Długość sieci dróg i ścieżek rowerowych w dniu 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Długość liniowych urządzeń melioracji szczegółowej w co najmniej dobrym stanie technicznym w całkowitej długości takich urządzeń w dniu 31 XII..       |
|   | <input type="radio"/> Szacowana pojemność zbiorników wodnych małej retencji w dniu 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba odbiorców ciepła systemowego w dniu 31 XII.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że jakość ulic, dróg, oznakowania, chodników i parkingów jest co najmniej dobra.                        |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że ilość i jakość ścieżek i dróg rowerowych w mieście jest co najmniej dobra.                           |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że zaopatrzenie w wodę z wodociągu jest co najmniej dobre.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że komunikacja autobusowa z aglomeracją śląską jest są co najmniej dobra.                               |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że pasażerska komunikacja kolejowa z aglomeracją śląską jest są co najmniej dobra. |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że dostęp do szerokopasmowego Internetu jest co najmniej dobry.                    |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że dostęp do ciepła systemowego jest co najmniej dobry.                            |  |





| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|---|--|
| <b>CEL STRATEGICZNY S2: WYSOKA DYNAMIKA WZROSTU JAKOŚCI ŻYCIA SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ W ŚRODOWISKU INTEGRACJI, KOMPETENCJI, SOLIDARNOŚCI, AKTYWNOŚCI I POSTAW OBYWATELSKICH</b> |  |
| <b>O6 Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> Liczba zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku szkolnych imprez sportowych i rekreacyjnych.</li> <li><input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku szkolnych imprez sportowych i rekreacyjnych..</li> <li><input type="radio"/> Liczba zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku imprez rekreacji ruchowej adresowanych głównie do seniorów.</li> <li><input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku imprez rekreacji ruchowej adresowanych gł. do seniorów.</li> <li><input type="radio"/> Liczba zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku imprez sportowych i rekreacyjnych innych niż szkolne.</li> <li><input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników zorganizowanych lub wspartych przez gminę w ubiegłym roku imprez sportowych i rekreacyjnych innych niż szkolne.</li> <li><input type="radio"/> Szacowany udział mieszkańców aktywnie korzystających w ubiegłym roku co najmniej raz w tygodniu z gminnych obiektów sportowo-rekreacyjnych.</li> <li><input type="radio"/> Liczba członków lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się sportem i rekreacją w dniu 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Liczba członków lokalnych organizacji pozarządowych zajmujących się rekreacją ruchową seniorów w dniu 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Liczba obiektów sportowo-rekreacyjnych w poszczególnych ich kategoriach w dniu 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Liczba osób poddanych w ubiegłym roku ankietyzacji w związku z oceną jakości i dostępności gminnej działalności sportowo-rekreacyjnej.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że brakuje im jakiegoś obiektu sportowego lub rekreacyjnego, z którego korzystaliby regularnie.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców seniorów deklarujących, że brakuje im jakiegoś obiektu służącego rekreacji ruchowej.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że ich dostęp (dostęp ich dzieci) do obiektów sportowo-rekreacyjnych jest co najmniej dobry.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że koszt dostępu do obiektów sportowo-rekreacyjnych, którymi z których korzystają lub chcieliby korzystać jest co najmniej akceptowalny.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że imprezy sportowo-rekreacyjne organizowane na terenie miasta są dla nich co najmniej zadowalająco interesujące.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że – ogólnie rzecz biorąc – sport i rekreacja są rozwinięte w mieście co najmniej dobrze.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że korzystają z co najmniej jednego gminnego obiektu sportowo-rekreacyjnego, co najmniej raz w tygodniu.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że działalność sportowo-rekreacyjna organizowana lub wspierana przez samorząd sprzyja integracji społecznej mieszkańców.</li> </ul> |



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|---|---|
| <b>07 Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości</b>   | <input type="radio"/> Średnie wyniki egzaminu ósmoklasistów w szkołach gminnych w poprzednim roku szkolnym.   |
|   | <input type="radio"/> Łączna liczba godzin zajęć pozalekcyjnych przypadających w poprzednim roku szkolnym na jednego ucznia w szkołach gminnych.  |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba uczniów szkół wymagających, lecz pozbawionych dostępu szkolnej pomocy socjoterapeutycznej w poprzednim roku szkolnym.  |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba uczniów szkół wymagających, lecz pozbawionych dostępu szkolnej pomocy logopedycznej w poprzednim roku szkolnym.  |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba uczniów szkół wymagających, lecz pozbawionych dostępu szkolnej pomocy pielęgniarstwa w poprzednim roku szkolnym.   |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba uczniów szkół wymagających, lecz pozbawionych dostępu szkolnej pomocy psychologicznej w poprzednim roku szkolnym.  |
|   | <input type="radio"/> Udziały nauczycieli z poszczególnymi stopniami awansu zawodowego w całkowitej liczbie nauczycieli, wg stanu na 31 XII.  |
|   | <input type="radio"/> Udział godzin zajęć dydaktycznych służących realizacji podstawy programowej w szkołach gminnych, w poprzednim roku szkolnym zrealizowanych z wykorzystaniem technik zdalnego kontaktu z uczniami w całkowitej liczbie takich godzin dydaktycznych.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba decyzji odmowych ws. przyjęcia dzieci do przedszkoli gminnych w poprzednim roku wydanych ze względu na brak miejsc w oddziałach.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba niepełnosprawnych uczniów gminnych szkół, którzy nie należą do oddziałów integracyjnych, w poprzednim roku szkolnym.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba wychowanków gminnych przedszkoli, którzy nie należą do oddziałów integracyjnych, wg stanu na 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba uczniów przypadających na jednego nauczyciela w szkołach gminnych w drugim semestrze poprzedniego roku szkolnego.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba decyzji odmowych ws. przyjęcia dzieci do żłobków gminnych w poprzednim roku wydanych ze względu na brak miejsc.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba uczniów szkół gminy poddanych w ubiegłym roku ankietyzacji w związku z oceną jakości ich działalności lekcyjnej i pozalekcyjnej.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział rodziców, którzy posiadają dziecko w wieku przedszkolnym, oświadczających, że dziecko to nie uczęszcza do przedszkola z powodu braku możliwości dowozu tego dziecka, zbyt wysokich kosztów opieki przedszkolnej, braku wolnych miejsc lub zbyt niskiego standardu przedszkola. |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział rodziców, którzy uważają, że zaplecze socjalne szkoły gminnej, do której uczęszcza ich dziecko są co najmniej dobre.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział rodziców, którzy uważają, że stan techniczny i wyposażenie dydaktyczne szkoły gminnej, do której uczęszcza ich dziecko są co najmniej dobre.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział rodziców, którzy uważają, że ich dziecko może rozwijać w szkole gminnej pozalekcyjne zainteresowania w stopniu co najmniej zadowalającym.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że do ich szkoły trzeba kupić dodatkowe pomoce naukowe.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że w ich szkole trzeba coś wyremontować lub zbudować.   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że nie uczestniczą w żadnych zajęciach dodatkowych. |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział uczniów szkół gminnych twierdzących, że lubią swoją szkołę / klasę.                      |   |



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|---|---|
| <b>O8 Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich</b>   | <input type="radio"/> Liczba godzin pracy wolontariackiej przepracowanych w ubiegłym roku w jednostkach i spółkach gminy.   |
|   | <input type="radio"/> Frekwencja mieszkańców w ostatnich wyborach samorządowych, parlamentarnych lub prezydenckich.   |
|   | <input type="radio"/> Szacowany (np. na podstawie zużycia wody) udział osób stale zamieszkujących na terenie miasta, lecz w nim nie zameldowanych, wg stanu na 31 XII                   |
|   | <input type="radio"/> Liczba głosów oddanych w ramach ubiegłorocznego wyboru projektów finansowanych z tzw. budżetu obywatelskiego.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców nagrodzonych w ubiegłym roku za szczególne postawy obywatelskie.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba członków rad sołeckich.  |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba członków lokalnych organizacji pozarządowych wg stanu na 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba dorosłych mieszkańców objętych w ubiegłym roku edukacją obywatelską prowadzoną przez gminę.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba obywatelskich inicjatyw uchwałodawczych złożonych w ubiegłym roku.   |
|   | <input type="radio"/> Łączna wartość wsparcia finansowego pozyskanego z udziałem merytorycznego wsparcia gminy przez lokalne organizacje pozarządowe ze źródeł innych niż budżet gminy. |
|   | <input type="radio"/> Wartość zadań publicznych zrealizowanych w ubiegłym roku w ramach inicjatyw lokalnych.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba uchwał Młodzieżowej Rady Miejskiej Mikołowa podjętych w ubiegłym roku.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba uchwał Rady Seniorów w Mikołowie podjętych w ubiegłym roku.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że nie interesują ich sprawy publiczne społeczności lokalnej  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców deklarujących, że chcieli wykonać pracę wolontariacką, ale nie mieli ku temu możliwości.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że mieszkańcy Mikołowa wykazują postawy obywatelskie w stopniu co najmniej dostatecznym.                           |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że społeczność Mikołowa jest zintegrowana w stopniu co najmniej dostatecznym.                                      |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że mieszkańcy Mikołowa są aktywni społecznie w stopniu co najmniej dostatecznym.                                   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że słyszeli o co najmniej jednej osobie nagrodzonej przez gminę za szczególne postawy obywatelskie.                |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział członków lokalnych organizacji pozarządowych oceniających, że gmina wspiera ich działalność w stopniu co najmniej dostatecznym.              |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców nie należących do danej, lokalnej organizacji pozarządowej twierdzących, że w ubiegłym roku otrzymali od niej dowolne wsparcie.          |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców, oceniających, że mieszkańcy Mikołowa, którzy nie są członkami jednej rodziny, są dla siebie pomocni w stopniu co najmniej dostatecznym. |   |



| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|--|---|
| <b>O9 Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej</b>   | ● Liczba godzin pracy wolontariackiej wykonanych w ubiegłym roku jednostkach gminnego systemu pomocy i opieki społecznej.                           |
|  | ● Szacowany udział dzieci wymagających wsparcia dziennego (świetlice środowiskowe itp.) w ubiegłym roku, lecz nie objętych takim wsparciem          |
|  | ● Liczba dzieci i młodzieży objętych w ubiegłym roku streetworkingiem pracowników gminnego systemu pomocy i opieki społecznej.                      |
|  | ● Liczba wykonanych w ubiegłym roku e-usług prewencji i rozwiązywania problemów społecznych.  |
|  | ● Liczba osób objętych wspartymi w ubiegłym roku przez gminę działaniami org. pozarządowych w zakresie prewencji i rozw. problemów społecznych.     |
|  | ● Udział mieszkańców gminy, beneficjentów systemu prewencji i pomocy społecznej, poddanych w ubiegłym roku monitoringowi indywidualnemu.            |
|  | ● Liczba mieszkańców gminy, beneficjentów wykonanych w ubiegłym roku świadczeń leczenia i rehabilitacji osób uzależnionych.                         |
|  | ● Liczba rodzin z problemami uzależnień, którym członkom udzielono w ub. roku pomocy psychospołecznej, prawnej i ochrony przed przemocą w rodzinie. |
|  | ● Liczba mieszkańców gminy objętych w ubiegłym roku działaniami profilaktycznymi w zakresie przeciwdziałania uzależnieniom.                         |
|  | ● Liczba interwencji podjętych w ubiegłym roku w związku z naruszeniem art. 13 i 15 ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdział. alkoholizmowi. |
|  | ● Liczba przeprowadzonych w ubiegłym roku kontroli punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych oraz objętych nią punktów.                    |
|  | ● Liczba godzin przeprowadzonych w ubiegłym roku szkoleń członków kadr gminnych w zakresie pracy z osobami uzależnionymi.                           |
|  | ● Liczba uzależnionych mieszkańców gminy, ubiegłorocznych uczestników zorg. lub wspartych przedsięwzięć promujących styl życia wolny od uzależnień. |
|  | ● Liczba osób objętych w ubiegłym roku kontraktami socjalnymi.  |
|  | ● Liczba przypadków przemocy w rodzinie mających miejsce na terenie miasta w ubiegłym roku i zgłoszonych organom ścigania.                          |
|  | ● Liczba członków rodzin dotkniętych w ubiegłym roku przemocą, którym zapewniono kompleksową, specjalistyczną pomoc.                                |
|  | ● Liczba sprawców przemocy w rodzinie, mieszkańców, wobec których w ubiegłym roku podjęto działania korekcyjno-interwencyjne.                       |
|  | ● Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku org. pozarządowym na przeciwdziałanie przemocy w rodzinie i ochronę ofiar przemocy w rodzinie.       |
|  | ● Szacowana liczba rodzin dysfunkcyjnych zamieszkujących w ubiegłym roku na terenie miasta.   |
|  | ● Liczba dzieci z rodzin o niskim statusie materialnym i dysfunkcyjnych, którym zapewniono w ub. roku możliwość aktywnego spędzania wolnego czasu.  |
| ● Liczba dzieci z rodzin o niskim statusie materialnym oraz dysfunkcyjnych, którym zapewniono w ubiegłym roku wakacyjną rekreację i wypoczynek.        |   |
| ● Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku gminną pomocą w zakresie dożywiania.   |   |
| ● Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku poradnictwem rodzinnym i udzielonych porad rodzinnych.   |   |
| ● Liczba udzielonych w ubiegłym roku porad prawnych i psychologicznych dla rodziców wymagających pomocy w zakresie wypełniania funkcji rodzicielskich, |   |



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|---|--|
| <b>O9 Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej</b>  | <input type="radio"/> Liczba członków rodzin objętych w ubiegłym roku pomocą asystenta rodziny.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba działających w ubiegłym roku rodzin wspierających.  |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba starszych mieszkańców gminy, wymagających opieki dziennej, lecz nie mających do niej dostępu w ubiegłym roku.                       |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba osób niepełnosprawnych zamieszkujących w ubiegłym roku w mieszkaniach z barierami architektonicznymi.                               |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób starszych i niepełnosprawnych, którzy wykonywali w ubiegłym roku pracę wolontariacką.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba niepełnosprawnych uczestników ubiegłorocznych warsztatów psychologicznych kształcących umiejętności psychospołeczne.                          |
|   | <input type="radio"/> Liczba seniorów i osób niepełnosprawnych objętych w ubiegłym roku usługami pielęgnacyjno-opiekuńczymi w miejscach zamieszkania.                      |
|   | <input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku organizacjom pozarządowym i kościelnym na pomoc osobom starszym i niepełnosprawnym.                     |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba starszych mieszkańców, wymagających opieki całodobowej, lecz nie mających do niej dostępu w ubiegłym roku.                          |
|   | <input type="radio"/> Liczba starszych mieszkańców gminy, korzystających w ubiegłym roku z opieki całodobowej.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba członków klubów i grup wsparcia seniorów i osób niepełnosprawnych w ubiegłym roku.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba niepełnosprawnych bezrobotnych zarejestrowanych 31 XII ubiegłego roku.  |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba osób bezdomnych w ubiegłym roku.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób zagrożonych bezdomnością objętych w ubiegłym roku działaniami osłonowymi.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób bezdomnych objętych w ubiegłym roku indywidualnym programem wychodzenia z bezdomności.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że gmina zapobiega problemom społecznym w co najmniej dostatecznym stopniu.                           |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że gmina pomaga osobom najbardziej potrzebującym co najmniej dostatecznym stopniu.                    |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców będących seniorami i oceniających, że oferta gminy dla seniorów jest ogólnie rzecz biorąc co najmniej zadowalająca. |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców będących seniorami i oceniających, że rozszerzenie usług opiekuńczych dla osób starszych jest niepotrzebne.         |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców będących seniorami i oceniających, że w mieście nie brakuje żadnych form wsparcia i usług dla seniorów.             |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że więcej niż kilkakrotnie piły alkohol nie tylko dla spróbowania.     |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że więcej niż kilkakrotnie paliły papierosy nie tylko dla spróbowania. |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci szkół gminnych twierdzących, że więcej niż kilkakrotnie próbowały narkotyków lub tzw. dopalaczy.    |  |



| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|--|--|
| <b>O10 Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego</b>  | <input type="radio"/> Liczba pożarów jakie miały miejsce na terenie miasta w ubiegłym roku.  |
|  | <input type="radio"/> Udział samochodów pożarniczych OSP wymagających wymiany lub kapitalnego remontu w całkowitej liczbie takich samochodów w dniu 31 XII.                            |
|  | <input type="radio"/> Liczba ofiar (śmiertelnych) wypadków drogowych na terenie miasta w ubiegłym roku, w tym dzieci i młodzieży w drodze do lub ze szkoły.                            |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców (pracowników samorządowych) objętych w ub. roku gminnymi programami edukacji nt. udzielania pomocy przedmedycznej.                            |
|  | <input type="radio"/> Liczba kamer gminnego monitoringu wizyjnego wysokiej rozdzielczości funkcjonujących 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba rodziców, mieszkańców miasta, objętych w ubiegłym roku edukacją uświadamiającą złożoność i znaczenie przestępczości nieletnich.                           |
|  | <input type="radio"/> Wartość szkód gminy, jej jednostek i spółek wyrządzonych w ubiegłym roku wskutek aktów wandalizmu.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba przypadków naruszenia w ub. roku integralności gminnych systemów informatycznych i ich danych oraz nieautoryz. dostępu do tych danych.                    |
|  | <input type="radio"/> Liczba kradzieży mienia na terenie miasta zgłoszonych w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba przestępstw przeciwko życiu i zdrowiu zgłoszonych jako popełnione na terenie miasta w ubiegłym roku.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba podanych do publicznej wiadomości przypadków wystąpienia w ubiegłym roku na terenie miasta choroby COVID-19 (lub innej epidemicznej).                     |
|  | <input type="radio"/> Liczba wypadków w ubiegłym roku z udziałem dzieci w miejscach ich zamieszkania.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba wypadków w ubiegłym roku z udziałem dzieci na gminnych placach zabaw.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku działaniami edukacyjnymi na temat osobistych zagrożeń internetowych.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba zwierząt objętych w ubiegłym roku działaniami przewidzianymi w POBZ I.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział seniorów korzystających z Internetu, twierdzących, że znają główne zagrożenia internetowe i podstawy zachowania bezpieczeńst. w Internecie. |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców, rodziców dzieci z gminnych szkół, twierdzących, że droga dzieci do tych szkół jest co najmniej zadowalająco bezpieczna.        |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że czują się zagrożeni przestępczością nie bardziej niż słabo.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że wandalizm w ich otoczeniu nie występuje, lub występuje w nieistotnym stopniu.                                  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że drogi na terenie miasta są bezpieczne lub bardzo bezpieczne.   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci i młodzieży szkół gminnych twierdzących, że w szkołach tych i obok nich czują się bezpiecznie.   |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci i młodzieży szkół gminnych twierdzących, że ich droga do tych szkół jest bezpieczna.   |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział dzieci i młodzieży szkół gm. twierdz., że wiedzą co zrobić w razie pożaru / ataku psa / pobicia / kradzieży / wymuszenia / znęcania / molestowania. |  |





| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|--|--|
| <b>O11 Zaawansowany, spójny wewnętrznie i zewnętrznie system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwoju miasta</b>  | <input type="radio"/> Wartość indywidualnego wskaźnika zadłużenia gminy (IWZ) w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Udział wydatków majątkowych w wydatkach budżetowych gminy w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba aktywnych uczestników Programu Karty Mieszkańca Gminy Mikołów w dniu 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Szacowana liczba osób niezameldowanych, stale zamieszkujących na terenie miasta.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba klientów obsłużonych w ubiegłym roku przez Urząd Miasta Mikołów w ramach e-usług.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba członków władz i pracowników samorządowych, którzy w ubiegłym roku wzięli udział w samorządowych szkoleniach, seminariach, konsultacjach, konferencjach lub studiowali na kierunkach związanych z samorządem terytorialnym. |
|  | <input type="radio"/> Wartość zakupów zbiorowych gminy, jednostek i spółek gminnych dokonanych w ubiegłym roku.  |
|  | <input type="radio"/> Wartość bezzwrotnych środków pomocowych pozyskanych w ubiegłym roku przez gminę, jej jednostki i spółki.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba odsłon w ubiegłym roku strony internetowej gminy 'biuletynu informacji publicznej gminy.  |
|  | <input type="radio"/> Powierzchnia gminy nie objęta w dniu 31 XII ubiegłego roku aktualnymi, miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy, którzy wzięli udział w ubiegłym roku w konsultacjach społecznych decyzji władz gminy.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba nie uchwalonych, a wymaganych przez prawo planów i programów rozwoju gminy wg stanu na 31 XII..   |
|  | <input type="radio"/> Liczba posiedzeń Młodzieżowej Rady Miejskiej / Rady Seniorów w ubiegłym roku.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba aktywnych użytkowników gminnych, mobilnych aplikacji społecznościowych oraz profili społecznościowych wg stanu na 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba klientów Urzędu Miasta Mikołów oraz jednostek i spółek gminy objętych w ubiegłym roku badaniami ankietowymi.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że komunikacja władz Mikołowa z mieszkańcami jest co najmniej dobra.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że władze Mikołowa zarządzają co najmniej dobrze rozwojem tego miasta.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta Mikołów twierdzących, że bez problemu trafili do właściwego pracownika załatwiającego ich sprawę.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta Mikołów twierdzących, że informacje udzielone im podczas załatwiania ich sprawy były zrozumiałe i wyczerpujące.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta Mikołów twierdzących, że czas oczekiwania na załatwienie ich sprawy był akceptowalny.  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta Mikołów twierdzących, że kompetencje osób, które ich obsługiwały były co najmniej wystarczające. |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta Mikołów, którzy jego usługi administracyjne oceniają ogólnie jako co najmniej dobre.             |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział klientów Urzędu Miasta Mikołów twierdzących, że jego e-usługi są ogólnie rzecz biorąc co najmniej zadowalające.         |  |



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|---|--|
| <b>O12 Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna</b>  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy, beneficjentów diagnostyczno-przesiewowych programów zdrowotnych zrealizowanych lub wspartych w ubiegłym roku przez gminę   |
|   | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy, beneficjentów szczepień ochronnych zrealizowanych lub wspartych w ubiegłym roku przez gminę.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy, beneficjentów informacyjno-edukacyjnych programów zdrowotnych zrealizowanych lub wspartych w ubiegłym roku przez gminę.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców gminy, beneficjentów rehabilitacyjnych lub pokrewnych programów zdrowotnych zrealizowanych lub wspartych w ubiegłym roku przez gminę.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba osób niepełnosprawnych mieszkańców gminy, których rehabilitację wsparto w ubiegłym roku ze środków gminnych.  |
|   | <input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku organizacjom pozarządowym na działania w zakresie ochrony i promocji zdrowia.   |
|   | <input type="radio"/> Udział uczniów szkół gminnych objętych w ubiegłym roku działaniami w zakresie profilaktyki zdrowotnej.   |
|   | <input type="radio"/> Udział dzieci w przedszkolach gminnych objętych w ubiegłym roku działaniami w zakresie profilaktyki zdrowotnej.  |
|   | <input type="radio"/> Udział dzieci w żłobkach gminnych objętych w ubiegłym roku działaniami w zakresie profilaktyki zdrowotnej.   |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców objętych w ubiegłym roku działaniami w zakresie edukacji nt. bezpiecznego zdrowotnie trybu życia, w szczególności w zakresie odżywiania, aktywności fizycznej, badań okresowych i profilaktyki epidemicznej |
|   | <input type="radio"/> Liczba podanych do publicznej wiadomości przez służby sanitarno-epidemiologiczne przypadków wystąpienia w ubiegłym roku na terenie gminy choroby COVID-19 lub innej zakaźnej mającej charakter epidemii.                                 |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że do najczęściej potrzebnych im (ich najbliższej rodzinie) podstawowych usług medycznych mają co najmniej łatwy dostęp na terenie miasta.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że do najczęściej potrzebnych im (ich najbliższej rodzinie) specjalistycznych usług medycznych mają co najmniej łatwy dostęp na terenie miasta.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że kontrolują stan swojego zdrowia zgodnie z zaleceniami lekarzy.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że ogólny poziom ich zdrowia jest co najmniej dostateczny.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że mają co najmniej dostateczną wiedzę na temat zdrowego odżywiania uwzględniającego ich aktualny stan zdrowia.   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że mają co najmniej zadowalający dostęp do potrzebnych im usług zdrowotnych poza Mikołowem.                  |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że mają co najmniej podstawową wiedzę na temat współczesnych zagrożeń epidemicznych i sposobów ich unikania. |  |



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|---|---|
| O13 Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe | <input type="radio"/> Udział obiektów zabytkowych wpisanych do gminnej ewidencji zabytków, które znajdują się w złym lub gorszym stanie technicznym wg stanu na 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Wartość zwolnień i ulg w podatku od nieruchomości udzielonych w ubiegłym roku wobec zrewitalizowanych lub rewitalizowanych obiektów zabytkowych wpisanych do gminnej ewidencji zabytków, w tym wpisanych do rejestru zabytków na podstawie decyzji wydanej przez Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków. |
|   | <input type="radio"/> Udział obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków znajdujących się 31 XII ubiegłego roku w złym lub gorszym stanie technicznym należących do gminy oraz jej jednostek i spółek  |
|   | <input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku przez gminę na rewitalizację obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków nie stanowiących własności gminy lub jej jednostek.  |
|   | <input type="radio"/> Wartość wsparcia udzielonego w ubiegłym roku przez gminę organizacjom pozarządowym na ochronę i rewitalizację obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba poddanych w ubiegłym roku cyfryzacji / wirtualizacji / archiwizacji i udostępnionych on-line obiektów zabytkowych, także nieistniejących.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba poddanych w ubiegłym roku cyfryzacji / wirtualizacji / archiwizacji i udostępnionych, innych niż obiekty zabytkowych, cennych historycznie zasobów lokalnej kultury, znajdujących się w posiadaniu mieszkańców   |
|   | <input type="radio"/> Liczba obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków, wykorzystywanych w związku z działalnością turystyczno-edukacyjno-rekreacyjną wg stanu na 31 XII.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że ogólny stan tych obiektów zabytkowych znajdujących się w mieście, które widzą na co dzień jest co najmniej zadowalający.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że gmina w co najmniej zadowalający sposób wspiera ewidencję, cyfryzację i promocji cennych, historycznych zasobów lokalnej kultury, znajdujących się w posiadaniu mieszkańców.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że dziedzictwo kulturowe miasta jest wykorzystywane tak, że co najmniej w minimalnym stopniu integruje ono społeczność lokalną.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że dziedzictwo kulturowe miasta jest wykorzystywane tak, że stanowi ono jeden z jego ważnych atutów turystycznych lub rekreacyjnych.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że ogólnie rzecz biorąc znają dziedzictwo kulturowe miasta w co najmniej dostateczny sposób.   |



| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|--|--|
| <b>O14 Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna</b>   | <input type="radio"/> Liczba imprez kulturalnych wspartych w ubiegłym roku przez gminę.  |
|  | <input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników imprez kulturalnych wspartych w ubiegłym roku przez gminę.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba imprez kulturalnych zorganizowanych w ubiegłym roku przez gminę i jej jednostki.  |
|  | <input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników imprez kulturalnych zorganizowanych w ubiegłym roku przez gminę i jej jednostki.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba uczestników stałej działalności kulturalnej prowadzonej w ubiegłym roku przez jednostki gminy.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba krajowych i transgranicznych programów współpracy kulturalnej, w których w ubiegłym roku uczestniczyły jednostki gminne.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba gminnych pracowników kultury uczestniczących w ubiegłym roku w różnych formach doskonalenia kwalifikacji zawodowych.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba członków lokalnych organizacji pozarządowych, których główna działalność należy do sfery kultury wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców wspartych w ubiegłym roku stypendiami z tytułu działalności artystycznej,.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba ponadlokalnych przedsięwzięć kulturalnych, które odbyły się na terenie miasta w ubiegłym roku, a których organizację pozyskała gmina.   |
|  | <input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników ponadlokalnych przedsięwzięć kulturalnych, które odbyły w ubiegłym roku w mieście, a których organizację pozyskała gmina.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba wypożyczeń książek w Miejskiej Bibliotece Publicznej w Mikołowie w ubiegłym roku przypadająca na jednego mieszkańca.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba wypożyczeń audiobooków w Miejskiej Bibliotece Publicznej w Mikołowie w ubiegłym roku przypadająca na jednego mieszkańca.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba osób poddanych w ubiegłym roku ankietyzacji w związku z oceną jakości i dostępności gminnej działalności kulturalnej i bibliotecznej.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że korzystają oni lub ich dzieci ze stałej działalności kulturalnej organizowanej przez Miejski Dom Kultury w Mikołowie lub Miejską Bibliotekę Publiczną w Mikołowie. |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że imprezy i usługi kulturalne w Mikołowie integrują społeczność lokalną w co najmniej dostatecznym stopniu.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że imprezy i usługi kulturalne w Mikołowie są interesujące w co najmniej dostatecznym stopniu.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział czytelników Miejskiej Bibliotece Publicznej w Mikołowie twierdzących, że jej księgozbiór, w tym audiobooki, jest co najmniej dostatecznie atrakcyjny.   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział użytkowników Miejskiego Domu Kultury w Mikołowie twierdzących, że jego kulturalne usługi online są atrakcyjne w co najmniej dostatecznym stopniu. |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział użytkowników Miejskiego Domu Kultury w Mikołowie twierdzących, że jego ogólny stan techniczny i wyposażenie są co najmniej dobre.                 |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział użytkowników Miejskiej Bibliotece Publicznej w Mikołowie twierdzących, że jej ogólny stan techniczny i wyposażenie są co najmniej dobre.          |  |



| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|--|---|
| <b>O15 Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura</b>  | <input type="radio"/> Liczba gminnych placów zabaw dla dzieci, ogrodów jordanowskich i innych otwartych stref rekreacji dziecięcej i młodzieżowej w dniu 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Udział gminnych placów zabaw dla dzieci, ogrodów jordan. i innych otwartych stref rekreacji dziecięcej i młodzieżowej wym. remontów w dniu 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Powierzchnia sprzedanych w ubiegłym roku działek komunalnych, przeznaczonych pod mieszkalnictwo w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego lub decyzjach o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. |
|  | <input type="radio"/> Długość sieci wodociągowej przypadającej na jednego mieszkańca wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Długość sieci kanalizacyjnej przypadającej na jednego mieszkańca wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Długość sieci ciepłej przypadającej na jednego jej użytkownika wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Długość dróg gminnych przypadających na jednego mieszkańca wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców miasta wg stanu na 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Migracyjny przyrost liczby mieszkańców miasta w ubiegłym roku.  |
|  | <input type="radio"/> Powierzchnia komunalnych zasobów mieszkaniowych wg stanu na 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Udział powierzchni komunalnych zasobów mieszkaniowych w co najmniej dobrym stanie technicznym wg stanu na 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Powierzchnia budynków mieszkalnych na terenie miasta, na których użytkowanie pozwolenia zostały wydane w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Powierzchnia budynków mieszkalnych na terenie miasta, na których budowę pozwolenia zostały wydane w ubiegłym roku.  |
|  | <input type="radio"/> Powierzchnia budynków TBS/SIM lub innego podmiotu z udziałem gminy zaspokajającego potrzeby mieszkaniowe mieszkańców wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Powierzchnia sprywatyzowanych w ubiegłym roku komunalnych zasobów mieszkaniowych.   |
|  | <input type="radio"/> Wartość zadłużenia czynszowego komunalnych zasobów mieszkaniowych przypadającego na jednego najemcę wg stanu na 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Stosunek łącznych kosztów utrzymania komunalnych zasobów mieszkaniowych do wpływów z tytułu czynszów i innych opłat za ich najem w ub. roku.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział lokatorów mieszkań komunalnych oceniających, że ich stan techniczny jest co najmniej dobry.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że ogólny wygląd budynków w centrum Mikołowa jest co najmniej dobry.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców, rodziców dzieci do lat 10, oceniających, że mają one co najmniej dobry (łatwy) dostęp do placów zabaw, ogr. jordanowskich itp.  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców, rodziców dzieci do lat 10, oceniających, stan techniczny placów zabaw, ogrodów jordanowskich itp. jest co najmniej dobry.  |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że są zadowoleni z publicznych miejsc prostego wypoczynku (ławki, stoły itp. oraz towarzyszące im nasadzenia itp.) znajdujących się w pobliżu miejsca ich zamieszkania. |   |



| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|--|--|
| <b>O16 Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna</b>  | <input type="radio"/> Długość linii miejskiej komunikacji autobusowej na terenie Mikołowa wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba przystanków miejskiej komunikacji autobusowej na terenie Mikołowa wg stanu na 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców gminy, pasażerów miejskiej komunikacji autobusowej na terenie Mikołowa w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Wartość kosztów dopłaty gminnej do jednego pasażera miejskiej komunikacji autobusowej w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba rowerów miejskich w dniu 31 VI ubiegłego roku.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba stacji rowerów miejskich w dniu 31 VI ubiegłego roku.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba wypożyczeń rowerów miejskich w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Szacowana liczba pasażerów, którzy skorzystali ze stacji i przystanków kolejowych na terenie Mikołowa w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba połączeń kolejowych w dni powszednie łączących miasto z innymi miejscowościami aglomeracji śląskiej wg ostatniego rozkładu z ubiegłego roku.  |
|  | <input type="radio"/> Liczba połączeń kolejowych w dni weekendowe łączących miasto z innymi miejscowościami aglomeracji śląskiej wg ostatniego rozkładu z ubiegłego roku.  |
|  | <input type="radio"/> Szacowana liczba osób, które skorzystały z węzła przesiadkowego w ciągu ubiegłego roku.  |
|  | <input type="radio"/> Udział przystanków autobusowych na wyposażonych w urządzenia Systemu Zintegrowanej Dynamicznej Informacji Pasażerskiej wg stanu na 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Udział autobusów niskoemisyjnych lub zeroemisyjnych komunikacji miejskiej obsługujących Mikołów w ubiegłym roku.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział użytkowników roweru miejskiego oceniających, że jego dostępność cenowa, terytorialna i techniczna są łącznie co najmniej dostateczne.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział pasażerów oceniających, że komunikacja autobusowa łącząca Mikołów z innymi miejscowościami aglomeracji śląskiej jest ogólnie co najmniej dobra.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział pasażerów oceniających, że komunikacja kolejowa łącząca Mikołów z innymi miejscowościami aglomeracji śląskiej jest ogólnie co najmniej dobra.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział pasażerów twierdzących, że mogliby korzystać z własnego samochodu w codziennych przejazdach z Mikołowa do innych miejscowości aglomeracji śląskiej, ale wolą korzystać z komunikacji autobusowej. |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział pasażerów twierdzących, że mogliby korzystać z własnego samochodu w codziennych przejazdach z Mikołowa do innych miejscowości aglomeracji śląskiej, ale wolą korzystać z komunikacji kolejowej.   |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział pasażerów oceniających, że miejska komunikacja autobusowa i kolejowa w Mikołowie są ze sobą skoordynowane w co najmniej zadowalającym stopniu.            |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział pasażerów oceniających, że stan techniczny i wyposażenie przystanków autobusowych są co najmniej dobre.   |  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział pasażerów oceniających, że miejska komunikacja autobusowa zapewnia co najmniej zadowalające połączenia autobusowe sołectw i dzielnicy z centrum Mikołowa. |  |





| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU   |
|---|---|
| <b>CEL STRATEGICZNY S3: WITALNE I CORAZ BOGATSZE DZIEDZICTWO ŚRODOWISKOWE W HARMONIJNEJ PRZESTRZENI POPRZEC INTELIĞENTNĄ PREWENCJĘ I ROZWÓJ EKOSYSTEMÓW ORAZ SKUTECZNE ZARZĄDZANIE PRZESTRZENIĄ</b> |   |
| <b>O17 Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> Udział powierzchni miasta objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wg stanu na 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Liczba wydanych w ubiegłym roku decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu.</li> <li><input type="radio"/> Liczba pozwoleń na budowę budynków mieszkalnych wydanych w ubiegłym roku przypadająca na 1000 mieszkańców.</li> <li><input type="radio"/> Długość sieci wodociągowej przypadającej na jednego mieszkańca wg stanu na 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Długość sieci kanalizacyjnej przypadającej na jednego mieszkańca wg stanu na 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Długość dróg gminnych przypadających na jednego mieszkańca wg stanu na 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Długość sieci ciepłej przypadającej na jednego mieszkańca wg stanu na 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców, którzy w ubiegłym roku wzięli aktywny udział w proponowaniu lub opiniowaniu koncepcji programowo-przestrzennych przestrzeni i obiektów publicznych.</li> <li><input type="radio"/> Liczba mieszkańców przypadających na 1km<sup>2</sup> przestrzeni zagospodarowanych pod budownictwo mieszkaniowe wg stanu na 31 XII.</li> <li><input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców którzy wzięli w ubiegłym roku udział w przedsięwzięciach społecznych podnoszących poziom estetyki miejsc publicznych.</li> <li><input type="radio"/> Liczba wspólnot mieszkaniowych, które wzięły w ubiegłym roku udział w konkursach wyłaniających wspólnoty najsukuteczniej dbające o estetykę przestrzeni</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że poziom estetyki centrum Mikołowa sprawia, iż jest on bardzo dobrą wizytówką tego miasta.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział przedsiębiorców prowadzących detaliczną działalność handlową lub usługową twierdzących, że estetyka przestrzeni publicznych w sąsiedztwie miejsc wykonywania przez nich tej działalności sprzyja jej.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że tablice i inne urządzenia reklamowe na terenie miasta nie degradują jego estetyki w stopniu wyższym od akceptowalnego.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że poziom estetyki miejsc publicznych znajdujących się w sąsiedztwie ich miejsca zamieszkania jest co najmniej dobry.</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że poziom estetyki miejsc publicznych całego Mikołowa jest co najmniej dobry.</li> </ul> |



| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|--|--|
| <b>O18 Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu</b>                                      | ☉ Wskaźniki charakteryzujące bioróżnorodność obszaru miasta, z wyłączeniem Śląskiego Ogrodu Botanicznego, wg stanu na 31 XII.                                  |
|  | ☉ Wskaźniki charakteryzujące poziom zanieczyszczenia powietrza na terenie miasta w ubiegłym roku, w szczególności pyłami PM10 i PM2,5.                         |
|  | ☉ Wskaźniki charakteryzujące poziom zanieczyszczenia wód powierzchniowych na terenie miasta w ubiegłym roku.   |
|  | ☉ Wskaźniki charakteryzujące poziom zanieczyszczenia promieniowaniem elektromagnetycznym terenu miasta w ubiegłym roku.  |
|  | ☉ Powierzchnia obszarów gdzie nastąpiło przekroczenie norm natężenia hałasu w ubiegłym roku.   |
|  | ☉ Koszty ogrzewania przypadające w ubiegłym roku na 1m <sup>3</sup> kubatury ogrzewanych obiektów jednostek i spółek gminy                                     |
|  | ☉ Udział zamówień publicznych gminy oraz jej jednostek i spółek udzielonych w ubiegłym roku z wykorzystaniem kryteriów proekologicznych.                       |
|  | ☉ Szacowana łączna moc funkcjonujących na terenie miasta źródeł energii odnawialnej wg stanu na 31 XII, w tym należących do jednostek i spółek gminy.          |
|  | ☉ Szacowana liczba indywidualnych źródeł ciepła wykorzystywanych przez mieszkańców wymagających wymiany ze względu na niedostateczne parametry emisyjne.       |
|  | ☉ Szanowana objętość zbiorników mikroretencji i małej retencji na terenie miasta wg stanu na 31 XII.   |
|  | ☉ Szacowana liczba członków organizacji pozarządowych działających głównie na rzecz środowiska naturalnego Mikołowa wg stanu na 31 XII.                        |
|  | ☉ Łączna powierzchnia ogrodów działkowych wg stanu na 31 XII.  |
|  | ☉ Udział powierzchni zieleni urządzonej w całkowitej powierzchni miasta wg stanu na 31 XII.  |
|  | ☉ Powierzchnia nowych, przebudowanych i zrewitalizowanych w ubiegłym roku założeń gminnej zieleni urządzonej.  |
|  | ☉ Powierzchnia zalesień, zadrzewień i zakrzewień wspartych przez gminę w ubiegłym roku.  |
|  | ☉ Powierzchnia gruntów rolnych poddanych w ubiegłym roku rekultywacji wspartej przez gminę.  |
|  | ☉ Powierzchnia wspartych przez gminę w ubiegłym roku nasadzeń roślinności śródpolnej.  |
|  | ☑ Udział mieszkańców oceniających, że parki, skwery i inne miejsca zieleni urządzonej w Mikołowie są ogólnie rzecz biorąc w co najmniej dobrym stanie.         |
|  | ☑ Udział mieszkańców oceniających, że ilość zieleni urządzonej (drzewa, parki, skwery itp.) w sąsiedztw. miejsc ich zamieszkania jest co najmniej dostateczna. |
|  | ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że w sezonie zimowym jakość powietrza w miejscu ich zamieszkania jest co najmniej dostateczna.                        |
| ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że stan lokalnego środowiska naturalnego jest ogólnie rzecz biorąc co najmniej dostateczny. |  |
| ☑ Udział mieszkańców oceniających, że działalność gminy w zakresie ochrony środowiska jest co najmniej dobra                         |  |
| ☑ Udział mieszkańców oceniających, że założenia zieleni urządzonej na terenie miasta sprzyjają integracji społecznej mieszkańców.    |  |



| Cel op.  | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|--|--|
| <b>O19 Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami</b>   | <input type="radio"/> Całkowita ilość zebranych w ubiegłym roku odpadów komunalnych oraz według poszczególnych frakcji (szkło, metale, tworzywa sztuczne, papier, biodegradowalne).  |
|  | <input type="radio"/> Całkowita ilość zebranych w ubiegłym roku odpadów komunalnych w przeliczeniu na jednego mieszkańca oraz według poszczególnych, podstawowych frakcji (szkło, metale, tworzywa sztuczne, papier, biodegradowalne). |
|  | <input type="radio"/> Łączny koszt jednostkowy gospodarowania, tzn. wszystkich faz postępowania z odpadami komunalnymi przypadający na 1m <sup>3</sup> takich odpadów w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Szacowany udział odpadów ulegających biodegradacji w całkowitej ilości zebranych w ubiegłym roku odpadów komunalnych.  |
|  | <input type="radio"/> Szacowany udział mieszkańców wykorzystujących przydomowe lub inne kompostowniki wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Udział selektywnie zebranych odpadów niebezpiecznych w całkowitej ilości odpadów tego typu zebranych w ubiegłym roku.  |
|  | <input type="radio"/> Szacowana ilość azbestu (materiałów zawierających azbest) pozostałego do usunięcia z terenu miasta wg stanu na 31 XII.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba kontroli w zakresie postępowania z odpadami komunalnymi przez mieszkańców przeprowadzonych przez służby gminne w ubiegłym roku.   |
|  | <input type="radio"/> Liczba zidentyfikowanych nielegalnych składowisk odpadów wg stanu na 31 XII..  |
|  | <input type="radio"/> Szacowana ilość odpadów zdeponowanych na zidentyfikowanych nielegalnych składowiskach odpadów wg stanu na 31 XII.  |
|  | <input type="radio"/> Szacowana liczba uczestników przeprowadzonych z udziałem gminy, akcji społecznych mających na celu usuwanie odpadów komunalnych rozproszonych obszarowo.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że dzięki wysypiska są problemem Mikołowa.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że mają co najmniej dobrą wiedzę na temat prawidłowego postępowania z odpadami komunalnymi.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że zawsze lub zwykle prawidłowo postępują z odpadami komunalnymi.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że inni mieszkańcy miasta prawidłowo postępują z odpadami komunalnymi.  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że usługi w zakresie odbioru odpadów komunalnych są ogólnie rzecz biorąc co najmniej dobre.   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że wysokość opłat za odbiór odpadów komunalnych jest wystarczająco powiązana z tym czy je oni segregują i czy kompostują odpady biodegradowalne.                  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców oceniających, że wysokość opłat za odbiór odpadów komunalnych jest wystarczająco powiązana z ilością odpadów faktycznie wytwarzanych przez ich wytwórców. |  |



| Cel op.   | WSKAŹNIKI REFERENCYJNE, KTÓRE MOGĄ ZOSTAĆ WYKORZYSTANE W PROCEDURZE MONITORINGU  |
|---|--|
| <b>O20 Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe</b>  | <input type="radio"/> Przeciętne zużycie w ubiegłym roku wody z sieci na jednego mieszkańca w gospodarstwach domowych korzystających z sieci wodociągowej  |
|   | <input type="radio"/> Ilość ścieków komunalnych na jednego mieszkańca w gospodarstwach domowych korzystających z sieci kanalizacyjnej i zbiorników bezodpływowych.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców przypadających na jeden prywatny samochód osobowy zarejestrowany na terenie miasta wg stanu na 31 XII.  |
|   | <input type="radio"/> Całkowita ilość zebranych w ubiegłym roku odpadów komunalnych w przeliczeniu na jednego mieszkańca oraz według poszczególnych, podstawowych frakcji (szkło, metale, tworzywa sztuczne, papier, biodegradowalne). |
|   | <input type="radio"/> Liczba zidentyfikowanych nielegalnych składowisk odpadów wg stanu na 31 XII..  |
|   | <input type="radio"/> Szacowana ilość odpadów zdeponowanych na zidentyfikowanych nielegalnych składowiskach odpadów wg stanu na 31 XII..   |
|   | <input type="radio"/> Liczba pożarów w ubiegłym roku, których przyczyną było wypalanie traw lub spalanie odpadów.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba mieszkańców innych niż uczniowie szkół gminnych, uczestników konkursów, happeningów i ćwiczeń postępowania proekologicznego.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba przeprowadzonych w ubiegłym roku przez gminę kontroli przestrzegania przepisów o ochronie środowiska.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba odstron w ubiegłym roku podstron witryny internetowej gminy i biuletynu informacji publicznej zawierających informacje o stanie środowiska naturalnego.   |
|   | <input type="radio"/> Liczba publicznych urządzeń informujących o stanie powietrza funkcjonujących w mieście wg stanu na 31 XII.   |
|   | <input type="radio"/> Szacowana liczba mieszkańców objętych edukacją ekologiczną prowadzoną lub wspieraną w ubiegłym roku przez samorząd gminy.  |
|   | <input type="radio"/> Liczba godzin szkolnych terenowych zajęć dydaktycznych „w przyrodzie” zrealizowanych w szkołach gminnych w ubiegłym roku szkolnym.   |
|   | <input type="radio"/> Wartość wparcia udzielonego w ubiegłym roku organizacjom pozarządowym na edukację ekologiczną mieszkańców miasta.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że wiedzą w co najmniej dostatecznym stopniu jak chronić przyrodę.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że ogólna świadomość ekologiczna społeczności lokalnej jest co najmniej dostateczna.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że wiedzą, iż na stronie internetowej gminy lub jej biuletynie informacji publicznej znajdują się informacje o stanie środowiska naturalnego.                     |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że stan środowiska naturalne na terenie Mikołowa w co najmniej dużym stopniu wpływa na jakość ich życia.  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że gromadzą wody opadowe w celu ich późniejszego wykorzystania.   |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że byliby gotowi poświęcić swój prywatny czas na działania służące lokalnemu środowisku naturalnemu.  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców twierdzących, że co najmniej raz na jakiś czas rezygnują z własnej wygody na rzecz lokalnego środowiska naturalnego. |  |

Dane niezbędne do ustalenia wartości wskaźników efektu pochodzą z: Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego oraz z jednostek i spółek Gminy Mikołów. Niewielka ich część pochodzić będzie z Komendy Powiatowej Policji w Mikołowie; Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Mikołowie; ochotniczych straży pożarnych; Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Mikołowie z siedzibą w Łaziskach Górnych, Powiatowego Urzędu Pracy w Mikołowie z siedzibą w Łaziskach Górnych; Powiatowej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Tykach; Starostwa Powiatowego w Mikołowie.

**Wskaźniki opinii** to wskaźniki charakteryzujące opinię społeczności lokalnej Mikołowa na temat stopnia osiągnięcia celów operacyjnych. Pozwalają one orzec, w jakim stopniu społeczność ta jest usatysfakcjonowana z osiągania celów operacyjnych, a co za tym idzie jak postrzega swoją jakość życia jakoś gospodarowania i jakoś środowiska naturalnego. W tabeli 16 przedstawiono referencyjne wskaźniki opinii, które mogą zostać wykorzystane w monitoringu SRGM 2020-2030 (symbol ). Zakłada się wykorzystywanie – w odniesieniu do danego celu operacyjnego – nie mniej niż połowy z tych wskaźników, przy czym warunkiem jest, że będą to wskaźniki o różnej zawartości merytorycznej. Zakłada się także, iż zaproponowany zbiór wskaźników będzie modyfikowany w zależności od potrzeb i zmieniających się uwarunkowań realizacji SRGM 2020-2030, a także w zależności od możliwości techniczno-organizacyjnych przeprowadzania badań ankietowych. Warunkiem wprowadzenia do niego nowego wskaźnika jest nie pozostawiające wątpliwości ilustrowanie przez niego opinii na temat osiągnięcia danego celu operacyjnego.

Dane niezbędne do ustalenia wartości wskaźników opinii pochodzą z badań ankietowych mieszkańców Mikołowa, przedsiębiorców (naczelniej kadry kierowniczej) posiadających firmy zarejestrowane na terenie tego miasta oraz od rolników posiadających gospodarstwa na jego terenie.

## **16.2. Procedura oceny wyników monitoringu Strategii**

Po zakończeniu procedury monitoringu wdrażania SRGM 2020-2030, przeprowadzana będzie procedura oceny wyników tego monitoringu. W związku z tym, iż procedura monitoringu wdrażania SRGM 2020-2030 przeprowadzana będzie naprzemiennie w dwóch wariantach, podstawowym i rozszerzonym (por. rozdział 16.1), procedura ta stosowana będzie również naprzemiennie w obu tych wariantach.

**Procedura oceny wyników monitoringu w wariantcie podstawowym** (przeprowadzana dla lat 2021, 2023, 2025, 2027 i 2029 wdrażania SRGM 2020-2030) przeprowadzana będzie w ciągu miesiąca po zakończeniu tego monitoringu i polegać będzie na udzieleniu przez SZS odpowiedzi na następujące pytania:

1. czy satysfakcjonujący jest udział zadań strategicznych, jednorazowych, które zostały wykonane do roku sprawozdawczego, w całkowitej liczbie zadań strategicznych jednorazowych przewidzianych do wykonania do roku sprawozdawczego – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową?
2. czy satysfakcjonujący jest udział zadań strategicznych, jednorazowych, których realizacja trwała w roku sprawozdawczym, w całkowitej liczbie zadań strategicznych jednorazowych przewidzianych do wykonania do roku sprawozdawczego – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową?

3. czy satysfakcjonujący jest udział zadań strategicznych stałych i cyklicznych, które były realizowane w roku sprawozdawczym, w całkowitej liczbie zadań strategicznych stałych i cyklicznych przewidzianych do realizacji w tym roku – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową?
4. czy satysfakcjonujące są nakłady finansowe (wartości innych wskaźników finansowych charakteryzujących wykonane i wykonywane zadania strategiczne) poniesione w roku sprawozdawczym, niezależnie od źródeł ich finansowania, na realizację zadań strategicznych Głównych i Krytycznych – łącznie oraz w podziale na sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową?
5. czy ogólny zakres realizacji wszystkich zadań strategicznych jest satysfakcjonujący, biorąc pod uwagę ww. uwarunkowania?
6. czy – biorąc pod uwagę odpowiedzi na ww. pytania 1-5 – w celu zapewnienia wystarczającej aktualności SRGM 2020-2030, zasadna jest aktualizacja listy zadań strategicznych w zakresie składu zawartych w niej zadań strategicznych oraz ich rangi lub okresu realizacji.

Jeśli odpowiedź na pytanie 6 jest twierdząca to, w ramach procedury oceny wyników monitoringu SRGM 2020-2030, należy również opracować projekt aktualizacji tej listy.

**Procedura oceny wyników monitoringu w wariancie rozszerzonym** (2022, 2024, 2026, 2028 wdrażania SRGM 2020-2030) przeprowadzana będzie w ciągu miesiąca po zakończeniu tego monitoringu i polegać będzie na udzieleniu przez SZS – prócz odpowiedzi na pytania z procedury oceny wyników monitoringu w wariancie podstawowym – odpowiedzi na następujące pytania:

1. czy – biorąc pod uwagę prawne, finansowe, kadrowe, techniczne, informacyjne uwarunkowania funkcjonowania gminy oraz jej jednostek i spółek, a także lokalne i ponadlokalne uwarunkowania społeczno-gospodarcze Mikołowa – ustalone wartości wskaźników efektów wdrażania SRGM 2020-2030 są satysfakcjonujące w odniesieniu do każdego celu operacyjnego?
2. czy ustalone wartości wskaźników opinii o efektach wdrażania SRGM 2020-2030 spełniają zawarte w nich kryteria w odniesieniu do każdego celu operacyjnego?

Jeśli odpowiedź, na któreś z powyższych pytań jest negatywne, to w ramach procedury oceny wyników monitoringu należy również opracować projekt aktualizacji SRGM 2020-2030.

Ponadto, SZS, w ramach procedury oceny wyników monitoringu w wariancie rozszerzonym, dokonać może oceny własnej pracy i sformułować propozycje udoskonalenia jej organizacji.

### **16.3. Procedura przedkładania sprawozdania przez Burmistrza Radzie Miejskiej Mikołowa z realizacji Strategii i propozycji zmian jej treści w okresie jej wdrażania**

Po zakończeniu procedury oceny wyników monitoringu wdrażania SRGM 2020-2030, przeprowadzana będzie procedura przedkładania sprawozdania przez Burmistrza Radzie Miejskiej Mikołowa z realizacji Strategii i ewentualnych propozycji zmian jej treści. W związku z tym, iż procedura monitoringu wdrażania SRGM 2020-2030 przeprowadzana będzie naprzemiennie w dwóch wariantach



tach, podstawowym i rozszerzonym (por. rozdział 16.1), procedura ta stosowane będzie również naprzemiennie w obu tych wariantach.

**Procedura przedkładania sprawozdania i propozycji zmian SRGM 2020-2030 po monitoringu podstawowym i ocenie jego wyników** (przeprowadzana dla lat 2021, 2023, 2025, 2027 i 2029 wdrażania SRGM 2020-2030) przeprowadzana będzie w ciągu miesiąca po zakończeniu tego monitoringu i polegać będzie na:

1. przygotowaniu przez SZS sprawozdania Burmistrza dla Rady Miejskiej Mikołowa z realizacji SRGM 2020-2030. Sprawozdanie to będzie zawierać:
  - a. informacje o liczbach zadań strategicznych: jednorazowych, których realizacja jeszcze nie została rozpoczęta; jednorazowych, których realizacja trwa; jednorazowych, wykonanych; stałych, nie realizowanych; stałych, realizowanych – ustalonych w trakcie procedury monitoringu w wariantcie podstawowym,
  - b. informacje stanowiące odpowiedzi na pytania postawione w trakcie procedury oceny wyników monitoringu w wariantcie podstawowym,
  - c. komentarz na temat realizacji zadań strategicznych w roku wdrażania SRGM 2020-2030 objętym monitoringiem, w tym szczególnie zadań **K**rytycznych i **G**łównych,
  - d. ogólną ocenę realizacji SRGM 2020-2030 w roku wdrażania objętym monitoringiem i począwszy od jej przyjęcia,
  - e. w roku 2027 lub później – wnioski i zalecenia do kolejnej Strategii Rozwoju Gminy Mikołów,
2. syntetycznym przedstawieniu Radzie Miejskiej Mikołowa tego sprawozdania przez Burmistrza,
3. ewentualnym przedłożeniu Radzie Miejskiej Mikołowa projektu uchwały o zmianie Uchwały Rady Miejskiej Mikołowa o przyjęciu SRGM 2020-2030 w zakresie dotyczącym listy zadań strategicznych.

Projekt sprawozdania zostanie omówiony na posiedzeniu SZS z udziałem Burmistrza.

**Procedura przedkładania sprawozdania i propozycji zmian SRGM 2020-2030 po monitoringu rozszerzonym i ocenie jego wyników** (2022, 2024, 2026, 2028 wdrażania SRGM 2020-2030) przeprowadzana będzie w ciągu miesiąca po zakończeniu tego monitoringu i polegać będzie na:

1. przygotowaniu przez SZS sprawozdania Burmistrza dla Rady Miejskiej Mikołowa z realizacji SRGM 2020-2030. Sprawozdanie to będzie zawierać elementy, które wskazano sprawozdania sporządzanego w procedurze po monitoringu podstawowym oraz:
  - a. wartości wybranych wskaźników efektów i wskaźników opinii wdrażania SRGM 2020-2030 – ustalonych w trakcie procedury monitoringu rozszerzonego,
  - b. informacje stanowiące odpowiedzi na pytania postawione w trakcie procedury oceny wyników monitoringu rozszerzonego,
  - c. ogólny komentarz na temat wartości ww. wskaźników.



2. syntetycznym przedstawieniu Radzie Miejskiej Mikołowa tego sprawozdania przez Burmistrza.
3. ewentualnym przedłożeniu Radzie Miejskiej Mikołowa projektu uchwały o zmianie Uchwały Rady Miejskiej Mikołowa o przyjęciu SRGM 2020-2030 w zakresie dotyczącym dowolnej jej części z wyłączeniem celów strategicznych lub operacyjnych. Stwierdzenie konieczności zmiany tych celów oznacza konieczność podjęcia prac nad nową Strategią Rozwoju Gminy Mikołów.

Projekt sprawozdania zostanie omówiony na posiedzeniu SZS z udziałem Burmistrza.



## 17. Rola Rady Miejskiej Mikołowa w procesie wdrażania Strategii

Strategia Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030, analogicznie jak inne uchwały Rady Miejskiej Mikołowa zostanie powierzona do wykonania organowi wykonawczemu Gminy Mikołów, tzn. Burmistrzowi. Niemniej, wdrażanie SRGM 2020-2030 będzie uzależnione od działań podejmowanych przez Radę Miejską. Jako organ stanowiący Gminy Mikołów, podejmując decyzje, w istotny sposób wpływać będzie ona nie tylko na możliwości wdrażania SRGM 2020-2030 przez organ wykonawczy, ale równocześnie samodzielnie decydować o tym wdrażaniu. Z kolei jako organ kontrolny, będzie brać udział w ewaluacji SRGM 2020-2030 przyjmując sprawozdania Burmistrza z jej wdrażania. W związku z tym, mimo iż liderem w procesie wdrażania SRGM 2020-2030 będzie organ wykonawczy, to rola Rady Miejskiej Mikołowa w tym procesie będzie również bardzo istotna. Obejmować ona będzie:

1. terminowe podejmowanie uchwał zapewniających prawne i finansowe (w miarę możliwości gminy) warunki wdrażania poszczególnych zadań strategicznych, zwłaszcza uznanych w SRGM 2020-2030 za **K**rytyczne lub **G**łówne,
2. przyjmowanie sprawozdań Burmistrza z wdrażania SRGM 2020-2030,
3. przyjmowanie uchwał aktualizujących treść SRGM 2020-2030, na wniosek Burmistrza.



## **CZĘŚĆ V: Elementy formalne Strategii**

## 18. Spisy i załączniki stanowiące integralną część Strategii

### 18.1. Załącznik 1. Wyniki analizy zgodności SRGM 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Śląskiego

Strategia Rozwoju Miasta Gminy Mikołów na lata 2020-2030 (SRGM 2020-2030) jest zgodna ze Strategią Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2030” (SRWŚ 2030) przyjętą przez Sejmik Województwa Śląskiego Uchwałą nr VI/24/1/2020 w dniu 19 października 2020. Poniższe tabele 17 i 18 wskazują zgodność obu strategii na poziomie zarówno celów strategicznych, jak i operacyjnych.

**Tabela 17. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2030” na poziomie celów strategicznych**

| Z celami strategicznymi SRWŚ 2030...  | ...są zgodne cele strategiczne SRGM 2020-2030   |
|---|---|
| A. Województwo śląskie regionem odpowiedzialnej transformacji gospodarczej. | – (S1) Wysoka dynamika rozwoju przedsiębiorczości w środowisku transformacji gospodarczej i z wysoką odpornością na kryzysy strukturalne.   |
| B. Województwo śląskie regionem przyjaznym dla mieszkańca.                  | – (S2) Wysoka dynamika wzrostu jakości życia społeczności lokalnej w środowisku integracji, kompetencji, solidarności, aktywności i postaw obywatelskich.   |
| C. Województwo śląskie regionem wysokiej jakości środowiska i przestrzeni.  | – (S3) Witalne i coraz bogatsze dziedzictwo środowiskowe w harmonijnej przestrzeni poprzez inteligentną prewencję i rozwój ekosystemów oraz skuteczne zarządzanie przestrzenią.   |
| D. Województwo śląskie regionem sprawnie zarządzanym.                       | – (S1) Wysoka dynamika rozwoju przedsiębiorczości w środowisku transformacji gospodarczej i z wysoką odpornością na kryzysy strukturalne.<br>– (S2) Wysoka dynamika wzrostu jakości życia społeczności lokalnej w środowisku integracji, kompetencji, solidarności, aktywności i postaw obywatelskich.<br>– (S3) Witalne i coraz bogatsze dziedzictwo środowiskowe w harmonijnej przestrzeni poprzez inteligentną prewencję i rozwój ekosystemów oraz skuteczne zarządzanie przestrzenią. |

Tabela 18. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2030” na poziomie celów operacyjnych

| <b>Z celami operacyjnymi SRWŚ 2030...</b>  | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>  |
|--|---|
| <b>A. Cel strategiczny SRWŚ 2030 Województwo śląskie regionem odpowiedzialnej transformacji gospodarczej</b> |   |
| A.1. Konkurencyjna gospodarka.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.</li> <li>– (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> </ul> |
| A.2. Innowacyjna gospodarka.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.</li> </ul>   |
| A.3. Silna lokalna przedsiębiorczość.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.</li> <li>– (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> </ul>   |
| <b>B. Cel strategiczny SRWŚ 2030 Województwo śląskie regionem przyjaznym dla mieszkańca</b>                  |   |
| B.1. Wysoka jakość usług społecznych, w tym zdrowotnych.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> </ul>   |



| Z celami operacyjnymi<br>SRWŚ 2030...                | ...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030   |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>- (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>- (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>- (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>- (O12) Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna.</li> <li>- (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.</li> <li>- (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.</li> <li>- (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> <li>- (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.</li> <li>- (O19) Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.</li> <li>- (O20) Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.</li> </ul>   |
| B.2. Aktywny mieszkaniec.                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>- (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.</li> <li>- (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>- (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>- (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.</li> <li>- (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>- (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>- (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>- (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>- (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>- (O13) Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.</li> <li>- (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.</li> </ul> |
| B.3. Atrakcyjny i efektywny system edukacji i nauki. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>- (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>- (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.</li> </ul>  |



| Z celami operacyjnymi SRWŚ 2030...  | ...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030   |
|---|---|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>– (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>– (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>– (O12) Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna.</li> <li>– (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.</li> <li>– (O20) Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.</li> </ul>   |
| <p>C. Cel strategiczny SRWŚ 2030 Województwo śląskie regionem wysokiej jakości środowiska i przestrzeni</p> |   |
| <p>C.1. Wysoka jakość środowiska.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>– (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>– (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.</li> <li>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> <li>– (O17) Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.</li> <li>– (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.</li> <li>– (O19) Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.</li> <li>– (O20) Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.</li> </ul> |
| <p>C.2. Efektywna infrastruktura.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> <li>– (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.</li> </ul>  |



| <b>Z celami operacyjnymi SRWŚ 2030...</b>  | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>  |
|--|---|
| C.3. Atrakcyjne warunki zamieszkania, kompleksowa rewitalizacja, zapobieganie i dostosowanie do zmian klimatu. | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.</li> <li>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> <li>– (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.</li> <li>– (O19) Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.</li> <li>– (O20) Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.</li> </ul>                 |
| <b>D. Cel strategiczny SRWŚ 2030 Województwo śląskie regionem sprawnie zarządzanym</b>                         |   |
| D.1. Zrównoważony rozwój terytorialny.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> <li>– (O17) Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.</li> </ul>  |
| D.2. Aktywna współpraca z otoczeniem i kreowanie silnej marki regionu.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> <li>– (O17) Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.</li> <li>– (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.</li> <li>– (O19) Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.</li> </ul> |
| D.3. Nowoczesna administracja publiczna.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta..</li> </ul>  |

## 18.2. Załącznik 2. Wyniki analizy zgodności SRGM 2020-2030 ze Strategią Rozwoju Powiatu Mikołowskiego

Zgodnie z Uchwałą Nr XXXI/176/2017 Rady Powiatu Mikołowskiego z dnia 27 kwietnia 2017 r. funkcję Strategii Rozwoju Powiatu Mikołowskiego pełni „Zintegrowana strategia rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025” w ramach projektu pod nazwą „J-ednolita S-strategia T-erytorialna = spójny obszar funkcjonalny powiatu mikołowskiego poprzez wzmocnienie mechanizmów efektywnej współpracy JST”. Strategia ta, w części dotyczącej gminy Mikołów, została przyjęta również Uchwałą Nr XXIX/612/2017 Rady Miejskiej Mikołowa z dnia 25 kwietnia 2017 r.

Strategia Rozwoju Miasta Gminy Mikołów na lata 2020-2030 (SRGM 2020-2030) jest zgodna ze Zintegrowaną strategią rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025 (ZSROFPM 2017-2025). Poniższe tabele 19 i 20 wskazują zgodność obu strategii na poziomie zarówno celów strategicznych, jak i operacyjnych.

**Tabela 19.** Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ze Zintegrowaną strategią rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025 na poziomie celów strategicznych

| <b>Z celami strategicznymi ZSROFPM 2017-2025...</b>  | <b>...są zgodne cele strategiczne SRGM 2020-2030</b>   |
|--|--|
| 1. Infrastruktura społeczna oraz przestrzeń dostosowana do potrzeb obecnych i przyszłych mieszkańców OF powiatu mikołowskiego. | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (S2) Wysoka dynamika wzrostu jakości życia społeczności lokalnej w środowisku integracji, kompetencji, solidarności, aktywności i postaw obywatelskich.</li> <li>– (S3) Witalne i coraz bogatsze dziedzictwo środowiskowe w harmonijnej przestrzeni poprzez inteligentną prewencję i rozwój ekosystemów oraz skuteczne zarządzanie przestrzenią.</li> </ul> |
| 2. OF powiatu mikołowskiego atrakcyjnym miejscem do zamieszkania   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (S2) Wysoka dynamika wzrostu jakości życia społeczności lokalnej w środowisku integracji, kompetencji, solidarności, aktywności i postaw obywatelskich.</li> <li>– (S3) Witalne i coraz bogatsze dziedzictwo środowiskowe w harmonijnej przestrzeni poprzez inteligentną prewencję i rozwój ekosystemów oraz skuteczne zarządzanie przestrzenią.</li> </ul> |
| 3. Rozwój gospodarczy obszaru w oparciu o istniejące walory OF powiatu mikołowskiego   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (S1) Wysoka dynamika rozwoju przedsiębiorczości w środowisku transformacji gospodarczej i z wysoką odpornością na kryzysy strukturalne.</li> </ul>  |
| 4. Infrastruktura techniczna i komunikacyjna dosto-  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (S1) Wysoka dynamika rozwoju przedsiębiorczości w środowisku transformacji gospodar-</li> </ul>   |

| <b>Z celami strategicznymi ZSROFPM 2017-2025...</b>                 | <b>...są zgodne cele strategiczne SRGM 2020-2030</b>  |
|---|---|
| sowana do potrzeb odbiorców   | <p>czej i z wysoką odpornością na kryzysy strukturalne.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– (S2) Wysoka dynamika wzrostu jakości życia społeczności lokalnej w środowisku integracji, kompetencji, solidarności, aktywności i postaw obywatelskich.</li> </ul> |
| 5. Wysoka skuteczność i jakość współpracy JST powiatu mikołowskiego | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (S2) Wysoka dynamika wzrostu jakości życia społeczności lokalnej w środowisku integracji, kompetencji, solidarności, aktywności i postaw obywatelskich.</li> </ul>   |

**Tabela 20. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ze Zintegrowaną strategią rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025 na poziomie celów operacyjnych**

| <b>Z celami operacyjnymi ZSROFPM 2017-2025...</b>  | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>   |
|--|--|
| 1. Cel strategiczny ZSROFPM 2017-2025 - Infrastruktura społeczna oraz przestrzeń dostosowana do potrzeb obecnych i przyszłych mieszkańców OF powiatu mikołowskiego |  |
| 1.1. Rozwinięta i spójna infrastruktura rekreacyjna oraz kulturalna na terenie OF.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>– (O13) Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.</li> <li>– (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.</li> <li>– (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.</li> </ul> |
| 1.2. Wysoki poziom zachowania walorów środowiskowych i przestrzennych OF.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>– (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> </ul>   |



| <b>Z celami operacyjnymi ZSROFPM 2017-2025...</b>  | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>   |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.</li> <li>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> <li>– (O17) Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.</li> <li>– (O18) Inteligentna prewencja środowiskowa, rozwój ekosystemów i adaptacja do zmian klimatu.</li> <li>– (O19) Zoptymalizowana i kompleksowa gospodarka odpadami.</li> <li>– (O20) Powszechne zaangażowanie, wiedza i umiejętności prośrodowiskowe.</li> </ul>   |
| 1.3. Rozwinięta i spójna infrastruktura dla potrzeb realizacji usług społecznych.                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>– (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>– (O12) Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna.</li> <li>– (O13) Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.</li> <li>– (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.</li> <li>– (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.</li> <li>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> </ul> |
| 1.4. Wprowadzenie spójnej polityki kształtowania przestrzeni (spójna polityka wyznaczania terenów inwestycyjnych). | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>– (O17) Spójna, estetyczna, animująca i efektywnie wykorzystana przestrzeń.</li> </ul>  |
| 2. Cel strategiczny ZSROFPM 2017-2025 - OF powiatu mikołowskiego atrakcyjnym miejscem do zamieszkania              |  |



| <b>Z celami operacyjnymi ZSROFPM 2017-2025...</b>  | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>   |
|--|--|
| 2.1. Rozwinięta oferta opiekuńcza oraz spędzania czasu wolnego dla seniorów oraz osób niepełnosprawnych.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>– (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>– (O12) Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna.</li> <li>– (O13) Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.</li> <li>– (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.</li> <li>– (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.</li> </ul> |
| 2.2. Wysoki poziom usług opiekuńczych nad dziećmi.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> </ul>  |
| 2.3. Wysoki poziom edukacji oraz szkolnictwa ponadpodstawowego - szczególnie branżowego.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> </ul>  |
| 2.4. Rozwinięta i dostosowana do potrzeb różnych grup odbiorców oferta rozwoju osobistego i spędzania czasu wolnego dla młodzieży oraz osób dorosłych. | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.</li> <li>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>– (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>– (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>– (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> </ul>   |

| <b>Z celami operacyjnymi ZSROFPM 2017-2025...</b>   | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>   |
|---|--|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>- (O13) Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.</li> <li>- (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.</li> </ul>   |
| 2.5. Wysoki poziom integracji i aktywności społecznej mieszkańców.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.</li> <li>- (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>- (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>- (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>- (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>- (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>- (O13) Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.</li> <li>- (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna.</li> </ul> |
| 2.6. Duża dostępność do usług zdrowotnych świadczonych na wys. poziomie.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>- (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>- (O12) Dostępna i skuteczna profilaktyka zdrowotna oraz pomoc medyczna.</li> </ul>   |
| 2.7. Wysoki poziom bezpieczeństwa na terenie OF powiatu mikołowskiego.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>- (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.</li> <li>- (O8) Wysoka świadomość i powszechność postaw obywatelskich.</li> <li>- (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.</li> <li>- (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>- (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>- (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> </ul>  |
| 3. Cel strategiczny ZSROFPM 2017-2025 - Rozwój gospodarczy obszaru w oparciu o istniejące walory OF powiatu mikołowskiego |  |



| <b>Z celami operacyjnymi ZSROFPM 2017-2025...</b>  | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>   |
|--|--|
| 3.1. Rozwój i wzrost konkurencyjności lokalnych przedsiębiorstw, szczególnie pod kątem obsługi aglomeracji śląska oraz całego województwa śląskiego. | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.</li> <li>– (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> </ul>   |
| 3.2. Rozwój atrakcyjności i funkcji turystycznych OF powiatu mikołowskiego.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> </ul>  |
| 3.3. Wzrost atrakcyjności i jakości obsługi inwestycyjnej OF powiatu mikołowskiego.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.</li> <li>– (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.</li> <li>– (O3) Atrakcyjny, chłonny i elastyczny rynek pracy dający wielodziedzinowe możliwości rozwoju zawodowego.</li> <li>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>– (O13) Zabezpieczone, integrujące i stymulujące rozwój społeczno-gospodarczy dziedzictwo kulturowe.</li> </ul> |
| <b>4. Cel strategiczny ZSROFPM 2017-2025 - Infrastruktura techniczna i komunikacyjna dostosowana do potrzeb odbiorców</b>                            |  |
| 4.1. Wysoki poziom bezpieczeństwa komunikacyjnego.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> <li>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.</li> </ul>  |
| 4.2. Wysoki poziom skomunikowania OF powiatu mi-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.</li> <li>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li> </ul>  |



| <b>Z celami operacyjnymi ZSROFPM 2017-2025...</b>   | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>   |
|---|--|
| kołowskiego.  | – (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.  |
| 4.3. Poprawa stanu technicznego dróg i ciągów rowerowych, a także pieszych.   | – (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.<br>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.  |
| 4.4. Rozwój infrastruktury sieciowej służącej różnym grupom interesariuszy (w tym pod kątem uzbrojenia terenów inwestycyjnych). | – (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.<br>– (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.<br>– (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.<br>– (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.<br>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.<br>– (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.<br>– (O16) Upowszechniona, kompleksowa i ponadlokalnie zintegrowana komunikacja publiczna.  |
| <b>5. Cel strategiczny ZSROFPM 2017-2025 - Wysoka skuteczność i jakość współpracy JST powiatu mikołowskiego</b>                 |  |
| 5.1. Wysoka jakość kadr i obsługi mieszkańców w urzędach oraz jednostkach podległych jst.                                       | – (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.<br>– (O6) Aktywizujące, jednoczące, chroniące przed problemami społecznymi i wysoce dostępne sport oraz rekreacja.<br>– (O7) Edukacja i wychowanie odpowiadające na wyzwania teraźniejszości i przyszłości.<br>– (O9) Aktywizujący, integrujący, efektywny i zapobiegający system pomocy i opieki społecznej.<br>– (O10) Wysoki poziom kompleksowego bezpieczeństwa publicznego.<br>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.<br>– (O14) Włączająca, integrująca, aktywizująca i dostępna działalność kulturalna. |
| 5.2. Wysoki poz. wyk. sieci SilesiaNet i podaży e-usług.  | – (O5) Kompletna i efektywna infrastruktura zrównoważonego rozwoju.<br>– (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.  |
| 5.3. Spójna i skuteczna promocja walorów OF po-   | – (O1) Konkurencyjna przedsiębiorczość przyszłości, transformacji, dziedzictwa i tradycji.<br>– (O2) Nowoczesne, wielofunkcyjne rolnictwo podmiejskie.   |



| <b>Z celami operacyjnymi<br/>ZSROFPM 2017-2025...</b>                                       | <b>...są zgodne cele operacyjne SRGM 2020-2030</b>   |
|---|--|
| wiatu mikołowskiego (promocja turystyczna, gospodarcza jako atrakcyjnego miejsca do życia). | <ul style="list-style-type: none"><li>- (O4) Nowoczesne, oparte na ekologii i tradycji, aglomeracyjne funkcje turystyczno-edukacyjno-rekreacyjne.</li><li>- (O11) Zaawansowany, spójny wewn. i zewn. system zarządzania operacyjnego i strategicznego rozwojem miasta.</li><li>- (O15) Witalne i dostępne zasoby mieszkaniowe oraz bogata mała architektura.</li></ul> |



### **18.3. Załącznik 3. Wykaz dokumentów planistycznych zgodności horyzontalnej i wertykalnej**

#### **GMINY SĄSIEDNIE**

- *Strategia Rozwoju Gminy Gierałtówice na lata 2005-2015 (nie uchwalono nowszej)*
- *Strategia Rozwoju Gminy Ornontowice na lata 2018-2025*
- *Strategia Rozwoju Gminy Wyry na lata 2014-2022*
- *Strategia Rozwoju Miasta „Katowice 2030”*
- *Strategia Rozwoju Miasta Orzesze na lata 2012-2020*
- *Strategia Rozwoju Miasta Tychy 2020+*
- *Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Łaziska Górne na lata 2016-2023*
- *Strategii Rozwoju Miasta Ruda Śląska do 2030 roku*

#### **POWIAT MIKOŁOWSKI**

- *Podstrategia - promowanie zrównoważonego transportu i usuwanie niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszych infrastruktur sieciowych na lata 2016 – 2025*
- *Podstrategia ds. lokalnego rynku pracy, wspieranie zatrudnienia i mobilności pracowników wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016 – 2025*
- *Podstrategia informatyzacji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025.*
- *Podstrategia kształtowania przestrzeni publicznej na lata 2016-2025 wraz z Planem Operacyjnym*
- *Podstrategia ochrony środowiska naturalnego i wspierania efektywności wykorzystania zasobów na lata 2016-2032*
- *Podstrategia promocji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025*
- *Podstrategia przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025*
- *Podstrategia rozwiązywania problemów demograficznych (dostosowanie oferty samorządów do cyklu życia człowieka; projekty na rzecz dzieci i młodzieży, osób w wieku produkcyjnym i poprodukcyjnym; rozwój usług z zakresu edukacji, opieki zdrowotnej; kultury i rekreacji) obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025*
- *Podstrategia: Wzmacnianie potencjału instytucjonalnego i skuteczności administracji publicznej na lata 2016- 2025*
- *Powiatowy program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie na lata 2016 – 2020*
- *Roczny program współpracy Powiatu Mikołowskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art.3. ust.3. ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2020*





- *Zintegrowana Strategia Rozwoju dla Obszaru Funkcjonalnego Powiatu Mikołowskiego wraz z Przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025*

### **WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE**

- *(projekt z 12 lutego 2020 r.) Polityka gospodarki niskoemisyjnej dla województwa śląskiego. Regionalna polityka energetyczna do roku 2030.*
- *Kontrakt Terytorialny dla Województwa Śląskiego*
- *Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Śląskiego*
- *Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego Województwa Śląskiego z 2015 r.*
- *Program ochrony środowiska dla województwa śląskiego do roku 2019 z uwzględnieniem perspektywy do roku 2024*
- *Program ochrony środowiska przed hałasem dla województwa śląskiego do roku 2023*
- *Program Rozwoju Turystyki w Województwie Śląskim 2020+*
- *Program usuwania azbestu z terenu województwa śląskiego do roku 2032*
- *Programu Rozwoju Turystyki w Województwie Śląskim 2020+*
- *Regionalny Program Operacyjny Województwa Śląskiego na lata 2014-2020*
- *Strategia Ochrony Przyrody Województwa Śląskiego do roku 2030*
- *Strategia Polityki Społecznej Województwa Śląskiego na lata 2006-2020*
- *Strategia rozwoju kultury w województwie śląskim na lata 2006-2020*
- *Strategia Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego Województwa Śląskiego 2020+*
- *Strategia Rozwoju Sportu w Województwie Śląskim do roku 2020*
- *Strategia Rozwoju Systemu Transportu Województwa Śląskiego*
- *Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2020+”*
- *Śląski Program Ochrony Zdrowia Psychicznego na lata 2013-2020*

### **RZECZPOSPOLITA POLSKA**

- *Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności.*
- *Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030.*
- *Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.*
- *Krajowy Plan Działań Dotyczący Efektywności Energetycznej dla Polski 2017 (Czwarty)*
- *Krajowy Plan Gospodarki Odpadami 2022.*
- *Narodowy Plan Rewitalizacji oraz projekt Narodowego Planu Rewitalizacji 2022.*
- *Narodowy Program Ochrony Zdrowia Psychicznego na lata 2017-2022.*
- *Polityka Ekologiczna Państwa 2030 - Strategia Rozwoju w Obszarze Środowiska i Gospodarki Wodnej*
- *Polityka Energetyczna Polski do 2030 r. i projekt Polityki Energetycznej Polski do 2050 roku*
- *Program Budowy Dróg Krajowych na lata 2014-2023 (z perspektywą do 2025 r.).*
- *Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko na lata 2014-2020.*



- *Program Rozwoju Sportu w Polsce do roku 2020 – aktualizacja 2019.*
- *Projekt Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2030*
- *Projekt Strategii Rozwoju Kapitału Społecznego (współdziałanie, kultura, kreatywność) 2030.*
- *Rządowy Program na Rzecz Aktywności Społecznej Osób Starszych na lata 2014-2020.*
- *Strategia „Sprawne Państwo 2020”.*
- *Strategia Bezpieczeństwo Energetyczne i Środowisko - perspektywa do 2020 r.*
- *Strategia dla Rozwoju Polski Południowej w obszarze województw małopolskiego i śląskiego do roku 2020*
- *Strategia Innowacyjności i Efektywności Gospodarki „Dynamiczna Polska 2020”*
- *Strategia na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)*
- *Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2020*
- *Strategia Rozwoju Kapitału Społecznego 2020*
- *Strategia Rozwoju Polski Południowej do roku 2020*
- *Strategia Rozwoju Systemu Bezpieczeństwa Narodowego Rzeczypospolitej Polskiej 2022*
- *Strategia Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku*
- *Strategia Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030*

#### **UNIA EUROPEJSKA I ORGANIZACJA NARODÓW ZJEDNOCZONYCH**

- *Agenda 21 – Globalny Program Działań na Rzecz Rozwoju Zrównoważonego w Perspektywie XXI Wieku - Konferencja Narodów Zjednoczonych „Środowisko i Rozwój” (UNCED) - w Rio de Janeiro, czerwiec 1992 roku*
- *Przekształcamy nasz świat: Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030. Rezolucja Zgromadzenia Ogólnego ONZ A/RES/70/1, 25 września 2015.*
- *Strategia „Europa 2020” - Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu*
- *Zielona Księga - Europejska strategia na rzecz zrównoważonej, konkurencyjnej i bezpiecznej energii*

#### **18.4. Załącznik 4. Wykaz dokumentów planistycznych zgodności wewnętrznej**

- *Aktualizacja Programu Ograniczenia Niskiej Emisji dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020*
- *Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Miasta Mikołów (stanowiący część pPP 2016-2025)*
- *Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na rok 2020*
- *Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2020*
- *Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Mikołów na lata 2017–2020*
- *Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2020-2022*
- *Lokalny Program Rewitalizacji na lata 2016-2020 z perspektywą do 2022 roku*
- *Lokalny Program Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży z 2019 r.*



- *Podstrategia - Promowanie zrównoważonego transportu i usuwanie niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszych infrastruktur sieciowych na lata 2016-2025*
- *Podstrategia ds. lokalnego rynku pracy, wspieranie zatrudnienia i mobilności pracowników wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025*
- *Podstrategia informatyzacji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025*
- *Podstrategia kształtowania przestrzeni publicznej (w tym rewitalizacji obszarów zdegradowanych i działania na rzecz rozwoju przestrzeni publicznych służących wzmocnieniu lokalnych więzi społecznych oraz opieki nad zabytkami) na lata 2016-2025 wraz z Planem Operacyjnym (bez części dotyczącej Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Mikołów uchylonej Uchwałą Nr XVII/607/2017 Rady Miejskiej Mikołowa z 21 III 2017 r.)*
- *Podstrategia kształtowania przestrzeni publicznej (w tym rewitalizacji obszarów zdegradowanych i działania na rzecz rozwoju przestrzeni publicznych służących wzmocnieniu lokalnych więzi społecznych oraz opieki nad zabytkami) na lata 2016-2025 wraz z Planem Operacyjnym (bez części dotyczącej Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Mikołów uchylonej Uchwałą Nr XVII/607/2017 Rady Miejskiej Mikołowa z 21 III 2017 r.)*
- *Podstrategia ochrony środowiska naturalnego i wspierania efektywności wykorzystania zasobów na lata 2016-2032*
- *Podstrategia promocji obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025 (w tym Strategii Marki Powiatu Mikołowskiego)*
- *Podstrategia przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025*
- *Podstrategia rozwiązywania problemów demograficznych (dostosowanie oferty samorządów do cyklu życia człowieka; projekty na rzecz dzieci i młodzieży, osób w wieku produkcyjnym i poprodukcyjnym; rozwój usług z zakresu edukacji, opieki zdrowotnej; kultury i rekreacji) obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2016-2025*
- *Podstrategia wzmocnienia potencjału instytucjonalnego i skuteczności administracji publicznej na lata 2016-2025*
- *Program Aktywności Lokalnej dla Gminy Mikołów na lata 2017-2020*
- *Program Gminy Mikołów „Liczna Rodzina” z 2015 r.*
- *Program Karty Mieszkańca Gminy Mikołów z 2017 r.*
- *Program Ochrony Środowiska dla Miasta Mikołów na lata 2019-2022 z perspektywą do 2026 roku*
- *Program Opieki nad Zwierzętami Bezdomnymi oraz Zapobiegania Bezdomności Zwierząt na Terenie Gminy Mikołów w 2019 roku*
- *Program Usuwania Azbestu i Wyrobów Zawierających Azbest z Terenu Gminy Mikołów na lata 2015-2032*
- *Program współpracy Gminy Mikołów z organizacjami pozarządowymi oraz innymi uprawnionymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2020*
- *Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Mikołów na lata 2019-2024*



- *Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Mikołowa*
- *Wieloletni Gminny Program Ochrony w Zakresie Dożywiania na lata 2019-2023*
- *Wieloletni Program Gospodarowania Gminnym Zasobem Mieszkaniowym Gminy Mikołów na lata 2018-2022*
- *Wieloletni Program Współpracy Gminy Mikołów z Organizacjami Pozarządowymi na lata 2018-2020*
- *Zintegrowana strategia rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025*



## 18.5. Spis tabel

|  |     |
|--|-----|
| Tabela 1. Atuty rozwojowe Gminy Mikołów .....  | 21  |
| Tabela 2. Stymulanty rozwoju Gminy Mikołów .....   | 30  |
| Tabela 3. Problemy rozwojowe Gminy Mikołów .....   | 31  |
| Tabela 4. Destymulanty rozwoju Gminy Mikołów .....   | 39  |
| Tabela 5. Szanse wewnętrzne rozwoju Gminy Mikołów .....  | 40  |
| Tabela 6. Szanse zewnętrzne rozwoju Gminy Mikołów .....  | 42  |
| Tabela 7. Zagrożenia wewnętrzne rozwoju Gminy Mikołów .....  | 46  |
| Tabela 8. Zagrożenia zewnętrzne rozwoju Gminy Mikołów .....  | 50  |
| Tabela 9. Relacje waloryzacji Gminy Mikołów .....  | 60  |
| Tabela 10. Relacje animacji Gminy Mikołów .....  | 63  |
| Tabela 11. Relacje supresji Gminy Mikołów .....  | 67  |
| Tabela 12. Relacje deprecjacji Gminy Mikołów .....   | 71  |
| Tabela 13. Priorytety rozwoju Mikołowa i ich powiązania z celami strategicznymi i operacyjnymi .....   | 110 |
| Tabela 14. Wykaz zadań strategicznych Gminy Mikołów .....  | 121 |
| Tabela 15. Powiązania między celami operacyjnymi i zadaniami strategicznymi .....  | 183 |
| Tabela 16. Wskaźniki monitoringu wdrażania SRGM 2020-2030 .....  | 193 |
| Tabela 17. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ze Zintegrowaną strategią rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025 na poziomie celów strategicznych ..... | 220 |
| Tabela 18. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ze Zintegrowaną strategią rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025 na poziomie celów operacyjnych .....   | 221 |
| Tabela 19. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ze Zintegrowaną strategią rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025 na poziomie celów strategicznych ..... | 225 |
| Tabela 20. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ze Zintegrowaną strategią rozwoju dla obszaru funkcjonalnego powiatu mikołowskiego wraz z przygotowaniem Planu Operacyjnego na lata 2017-2025 na poziomie celów operacyjnych .....   | 226 |

## 18.6. Spis rysunków

|   |     |
|---|-----|
| Rysunek 1. Schemat analizy SWOT Plus Gminy Mikołów .....  | 19  |
| Rysunek 2. Typy relacji strategicznych Mikołowa .....   | 55  |
| Rysunek 3. Pożądane cechy zarządzania strategicznego rozwojem Mikołowa w odniesieniu do relacji łączących to miasto z ponadlokalnym otoczeniem .....                  | 57  |
| Rysunek 4. Schemat analizy relacji strategicznych Mikołowa .....  | 58  |
| Rysunek 5. Okres i horyzont czasowy Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 .....   | 75  |
| Rysunek 6. Struktura misji, wizji, celów strategicznych i operacyjnych, priorytetów oraz zadań strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 ..... | 85  |
| Rysunek 7. Powiązania celów strategicznych i operacyjnych oraz priorytetów rozwoju Mikołowa .....   | 116 |
| Rysunek 9. Mapa koordynacji dokumentów planistycznych Mikołowa .....  | 190 |

Uzasadnienie do uchwały Nr .....

Rady Miejskiej Mikołowa

z dnia ..... 2020 r.

Rozwój gminy nie może odbywać się wyłącznie w wyniku decyzji bieżących. Musi to być rozwój planowany, ukierunkowany na osiągnięcie długofalowych celów. Postulatu tego nie spełniają ani plany krótkookresowe, takie jak np. budżet gminy, ani sektorowe, jak np. program ochrony środowiska, czy strategia rozwiązywania problemów społecznych, ani również obszarowe, jak np. miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Planowanie rozwoju w krótkich okresach nastawione jest bowiem na rozwiązywanie tylko bieżących problemów, natomiast sektorowe i obszarowe na rozwiązywanie tylko ich części. Z tego powodu niezbędne jest prowadzenie przez władze gminy długoterminowej i wielopłaszczyznowej polityki rozwoju, której fundamentem jest właśnie strategia rozwoju gminy.

Gmina Mikołów przyjęła poprzednią Strategię w 2008 r. Wiele czynników spowodowało, że uległa ona już dezaktualizacji. Są to:

- duży stopień jej realizacji,
- zmiany wewnętrznych cech gminy,
- zmiany zewnętrznych uwarunkowań rozwoju gminy,
- przyjęcie planów i programów rozwoju, które nie są z nią skoordynowane,
- nowy okres programowania funduszy strukturalnych Unii Europejskiej,
- zamiar spełnienia przez samorząd gminy wymogów podmiotów dystrybuujących środki pomocowe (w tym unijne),
- konieczność rozwoju współpracy strategicznej z parterami samorządowymi,
- potrzeba udoskonalenia procedury wdrożeniowej i monitoringowej.

Szczegóły przesłanek przyjęcia zaktualizowanej Strategii zostały zwarte w jej rozdziale 3.

Wobec powyższego przyjęcie Strategii Rozwoju Gminy Mikołów na lata 2020-2030 uznaje się za konieczne.